

Dönüşümle Geleceğe

çimsa

2019 ENTEGRE
FAALİYET RAPORU

ENTEĞRE FAALİYET RAPORU HAKKINDA

RAPORUN NİTELİCİ, DÖNEMİ VE KAPSAMI

Çimsa, bu rapor ile faaliyetlerinin güncel çıktılarını, geleceğe dair planlarını ve hedeflerini, üyesi olduğu IIRC (International Integrated Reporting Council-Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi) tarafından önerilen sermaye kategorizasyonu kapsamında, entegre bir bakış açısı ile ele almakta, analiz etmekte ve paydaşlarına raporlamaktadır.

Bu entegre faaliyet raporunun dönemi 1 Ocak-31 Aralık 2019'dur.

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nu da içeren Entegre Faaliyet Raporu'nda yer alan tüm bilgiler, aksi belirtilmediği sürece, 2019 yılsonu verileridir.

RAPORUN YAYIN ŞEKLİ

Entegre faaliyet raporu, çevre dostu bir anlayışla üretilmiş ve elektronik mecralarda paylaşılmıştır. Rapora www.cimsa.com.tr adresinde yer alan Sürdürülebilirlik ve Yatırımcı İlişkileri sekmesinden ve ek olarak Çimsa'nın sürdürülebilirlik çalışmalarını paylaştığı www.cimsadasurdurulebilirlik.org adreslerinden ulaşılabilir.

MEVZUAT VE DÜZENLEYİCİ ÇERÇEVEYE UYUM

Bu rapor, IIRC tarafından önerilen Uluslararası Entegre Raporlama Çerç

YÖNETİM KURULU BAŞKANI'NIN MESAJI



Vizyonumuzun en önemli bileşenlerinden olan entegre bir global oyuncu olma ekseninde hayata geçirdiğimiz projeler, Çimsa'yı beyaz çimento alanında küresel liderliğe taşımaktadır.

Değerli Paydaşlarımız,

TÜRKİYE, DÜNYA ÇİMENTO ÜRETİM KAPASİTESİ SİRALAMASININ EN ÜST BASAMAKLARINDA YER ALMAKTADIR.

Ülkemiz çimento sektörü, yıllık 100 milyon ton seviyesinde çimento üretim kapasitesi ile küresel ligin önde gelen katılımcıları arasındadır. İç piyasadaki daralmanın devam ettiği 2019 yılında, Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği'nin verilerine göre sektörümüzün ihracat rakamı %70'lik bir artış kaydederek tarihi bir rekor olan 23 milyon ton çimento ve klinker ihracatı seviyesine ulaşmıştır. Kaydedilen bu başarı, hepimizi gururlandıran bir kilometre taşıdır. Sektörümüzün gelecek dönemde de küresel ligdeki iddiasını sürdüreceği ve başarılı hamlelerine devam edeceğine olan inancımız tamdır.

ÇİMSA 2019 YILINDA ÖNEMLİ BAŞARILARA İMZA ATMIŞTIR.

Çimsa, 2019 yılında kaynaklarını verimliliğe odaklı iş modeli kapsamında değerlendirerek paydaşları için değer üretmeyi sürdürmüştür.

Şirketimiz, tüm fabrikalarında üretim faaliyetlerine devam etmiş, pazar odaklı yaklaşımı ve geniş dağıtım ağıyla yurt içi müşterilerinin de ürün ve hizmet ihtiyaçlarını eksiksiz ve zamanında karşılamıştır.

Klinker ve çimento satışı 6 milyon tonu aşarken, Çimsa hedefleriyle ört

CEO’NUN MESAJI



Değerli paydaşlarımız,

DURAĞAN BİR KÜRESEL GÖRÜNÜMÜN VARLIĞINDA, TÜRKİYE EKONOMİSİ DENGELENME SÜRECİNİ BAŞARIYLA TAMAMLAMIŞTIR.

2019 yılında, dünya çapında ticarette korumacı eğilimler ve jeopolitik riskler artarken, küresel ekonomi durağan bir görünüm sergilemiştir. Yaşanan bu gelişmeler, dünya ekonomisinde büyümenin senkronize bir şekilde hız kesmesine neden olmuştur.

Talepteki ve ticaretteki daralma paralelinde sanayi üretiminde de gerileme yaşanırken, 2019 yılında emtia fiyatlarında düşüş gözlenmiştir. Küresel büyümeye dair artan endişeler, önde gelen gelişmiş ülke merkez bankalarını tekrar genişlemeci para politikalarına yönlendirmiştir. Bu durum, aralarında ülkemizin de yer aldığı gelişmekte olan ülkelerin uluslararası likiditeye erişimini destekleyen, olumlu bir küresel konjonktürün oluşmasında rol oynamıştır. Diğer taraftan, 2018 yılının son çeyreğinden başlayarak bir dengelenme sürecine giren Türkiye ekonomisinin, 2019’un üçüncü çeyreğinde büyüme patikasına geri döndüğü izlenmiştir.

KURUMSAL PROFİL

ÇİMSA, DÖNÜŞÜMLE GELECEĞE İLERLİYOR.

1972 yılında Mersin Fabrikası'yla faaliyetlerine başlayan Çimsa, bugün Mersin, Eskişehir, Kayseri, Niğde ve Afyonkarahisar'daki 5 entegre fabrikası, Ankara'da bulunan bir öğütme tesisi ve Malatya Çimento Paketleme Tesisi'yle faaliyet göstermektedir.

Geniş bir dağıtım ağına sahip olan Çimsa; müşterilerinin ürün ve hizmet gereksinimlerini eksiksiz ve zamanında karşılamakta, gelecek nesillere miras kalacak yaşam alanları ve altyapılar için gerekli malzemeleri sağlamaktadır.

Beyaz çimento alanında dünyanın ilk üç markasından biri olan Çimsa, Hamburg (Almanya), Trieste (İtalya), Sevilla ve Alicante (İspanya), Gazimagusa (KKTC), Köstence (Romanya) ve Novorossiysk'de (Rusya) bulunan terminalleriyle uluslararası çimento üreticisi niteliğini taşımaktadır.

Çimsa son dönemde hayata geçirdiği globalleşme stratejisi kapsamında, Çimsa Americas yatırımı ile Kuzey Amerika'da önemli bir atılım gerçekleştirmiştir. Kuresel liderliğe giden yolda büyük bir adım daha atılarak Buñol Fabrikası (İspanya) satın alma sözleşmesi imzalanmıştır.

ÇİMSA'NIN ÜRÜNLERİ 65'İ AŞKIN ÜLKEDE

Çimsa, gri çimentonun yanı sıra beyaz çimento ve kalsiyum alüminat çimentosu gibi özel ürünler ve hazır beton da üretmektedir. Orta Doğu, Avrupa, Kuzey Afrika ve Amerika başta olmak üzere 65'i aşkın ülkeye beyaz çimento ve özel ürünlerini ihraç eden Çimsa, bir yandan uluslararası platformlarda markasının tanınırlığını artırırken, diğer yandan hem sektörüne, hem de Türkiye ekonomisine artan oranda katkı sağlamaktadır.

Çimsa, küresel ve ulusal piyasalarda edindiği uzun yıllara dayalı deneyim, know-how, sektörü yönlendiren AR-GE çalışmaları ve paydaşları için güvenilir

KİLOMETRE TAŞLARI

1972

Çimsa Mersin'de kuruldu.

1975

1 milyon ton/yıl kapasite ile üretime geçti.

1988

Hazır beton sektörüne adım attı.

1990

Dünyada ilk kez isteğe bağlı gri ya da beyaz klinker üretimi yapabilen hat devreye alındı.

1995

Kayseri'de değirmen/paketleme tesisi satın alındı.

1996

Malatya paketleme terminali satın alındı. Mersin'de 600 bin ton kapasiteli yeni beyaz klinker hattı devreye alındı. Bu üretim tesisinin de eklenmesiyle Mersin tek çatı altında dünyadaki en büyük kapasiteye sahip beyaz çimento fabrikası oldu.

2002

Türkiye

DÜNYADA VE TÜRKİYE'DE ÇİMSA

Çimsa, Türkiye'deki 5 fabrikası ve 1 öğütme tesisinin yanı sıra ABD, Almanya, İtalya, İspanya, KKTC, Romanya, Rusya'daki üretim tesisleri ve terminalleri ile küresel ölçekte faaliyet göstermekte; **65'i aşkın ülkeye ürün ihracatı gerçekleştirmektedir.**

65'i AŞKIN ÜLKEYE İHRACAT

ORTA DOĞU, AVRUPA, KUZEY AFRIKA VE AMERİKA BAŞTA OLMAK ÜZERE 65'İ AŞKIN ÜLKEYE BEYAZ ÇİMENTO VE ÖZEL ÜRÜN İHRACATI

*Çimsa'nın İspanya'da 2 terminali bulunmaktadır.

7 YURT DIŞI İŞTİRAK

ÇİMSA CEMENT SALES NORTH GMBH (ALMANYA)

ÇİMSA ADRIATICO S.R.L (İTALYA)

ÇİMSA CEMENTOS ESPANA S.A.U. (İSPANYA)

ÇİMSA CEMENT FREE ZONE LTD. (KKTC)

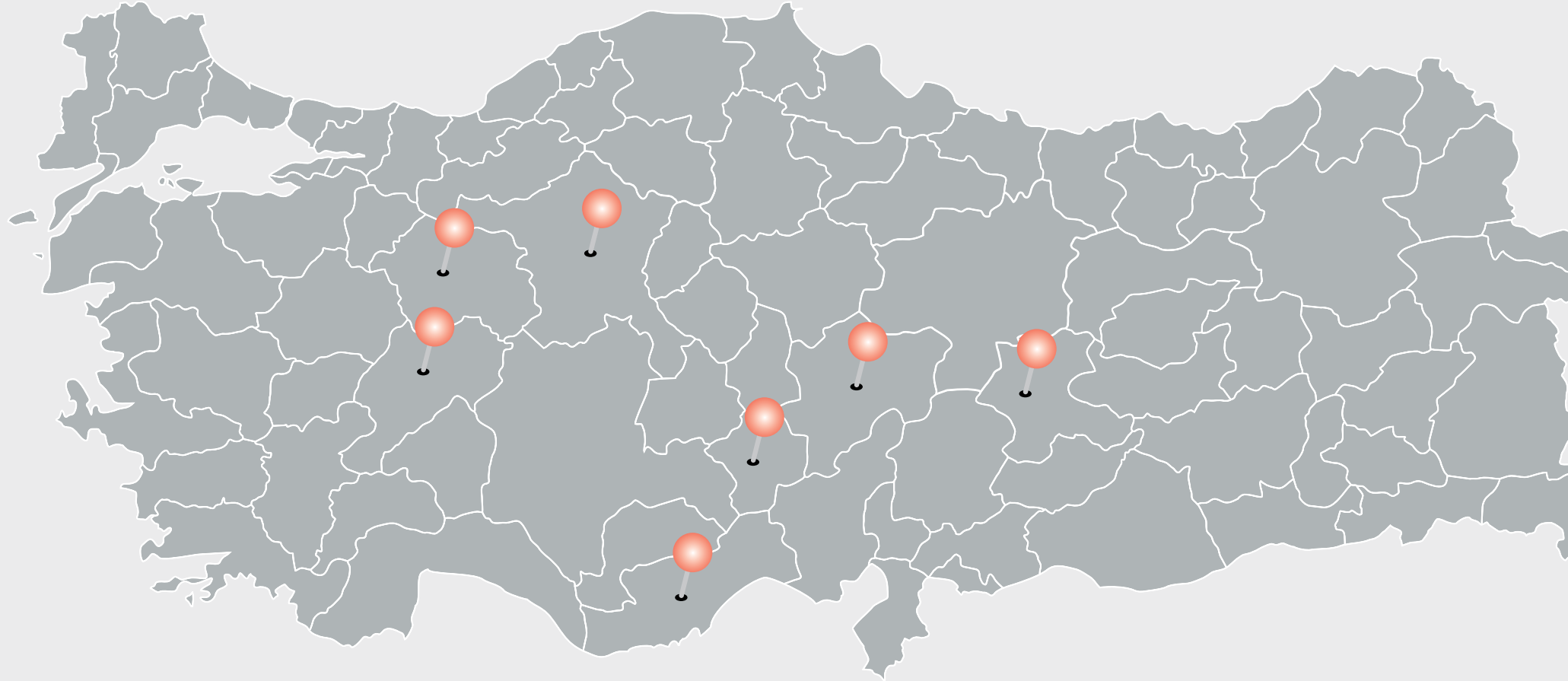
ÇİMSAROM MARKETING DISTRIBUTIE S.R.L. (ROMANYA)

YURT İÇİ TESİSLER

5

ENTEGRE FABRİKA, 1 ÖĞÜTME TESİSİ

- ESKİŞEHİR FABRİKA
- KAYSERİ FABRİKA
- MERSİN FABRİKA
- NİĞDE FABRİKA
- AFYON FABRİKA
- ANKARA ÇİMENTO ÖĞÜTME TESİSİ
- MALATYA PAKETLEME TERMİNALİ



Mersin Çimsa	Klinker Üretim Kapasitesi (Ton/Gün)
1. Tesis	3.825 gri klinker
2. Tesis	1.845 gri klinker 1.515 beyaz klinker
3. Tesis	2.049 beyaz klinker
1. Isıdaç 40	55 Isıdaç-40 klinker
2. Isıdaç 40	55 Isıdaç-40 klinker
3. Isıdaç 40	55 Isıdaç-40 klinker
Kuruluş yılı	1975
Çimsa bünyesinde faali	

ÇİMSA İŞ MODELİ

DEĞER YARATTIĞIMIZ PAYDAŞLARIMIZ



STRATEJİLERİMİZ

BÜYÜME VE ENTEGRASYON
NAKİT YÖNETİMİ, OPERASYONEL
VE TEKNİK DİSİPLİN
DİJİTAL VE KÜLTÜREL DÖNÜŞÜM

Sürdürülebilirlik

İnsan Odaklılık,
Global Kültür

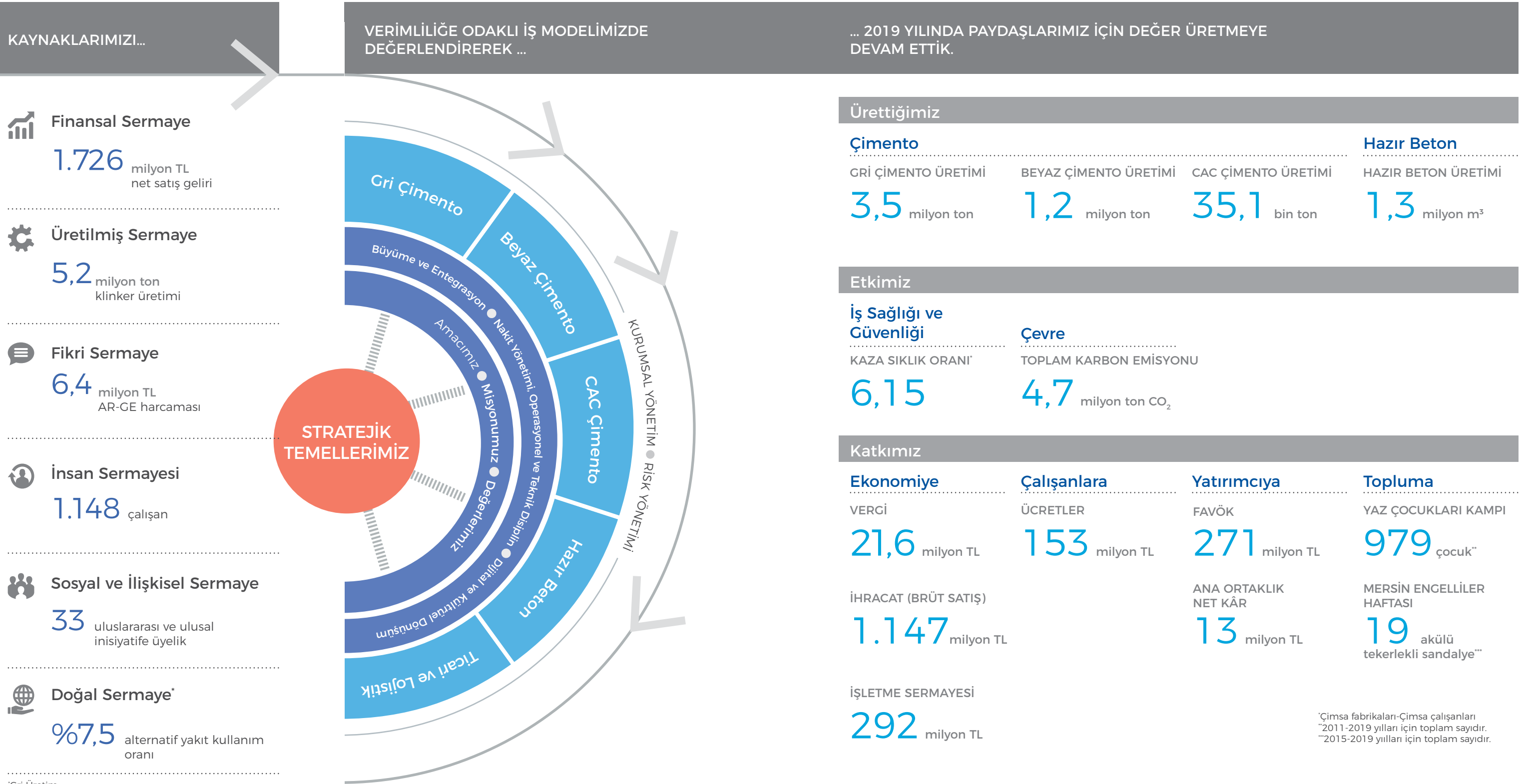
Teknolojik Dönüşüm

TEMELLERİMİZ

DEĞERLERİMİZ



İŞ MODELİ-2019 YILI PERFORMANSI



ÇİMSA VE SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARI

ÇİMSA İÇİN ÖNCELİKLİ SÜRDÜRÜLEBİLİR KALKINMA AMAÇLARI



ÇİMSA İÇİN BAĞLANTILI SKA



ÇİMSA İÇİN TEMEL SKA



Birleşmiş Milletler'e üye 193 üye ülke tarafından 25 Eylül 2015

ÇİMSA’NIN PAYDAŞLARI, ÖNCELİKLERİ VE İLETİŞİM KANALLARI

ÖNCELİKLİ PAYDAŞLAR		
Paydaş	Öncelikleri	İletişim Kanalı
 Çalışanlar	İş sağlığı ve güvenliği - Uluslararası pazarlarda büyüme - Kârlılık ve temettü - İş'te eşitlik - Müşteri bağlılığı - Dijitalleşme - Kültürel ve teknolojik dönüşüm - Risk yönetimi	Entegre faaliyet raporu, kurumsal politikalar, süreli yayınlar, öneri sistemi, SA-Etik İlkeleri, toplu iş sözleşmesi, çalışan eğitimleri, iş sağlığı ve güvenliği kurulları, iç bilgilendirme duyuruları, sosyal medya, internet sitesi, sosyal etkinlikler
 Hissedarlar ve Yatırımcılar	Uluslararası pazarlarda büyüme - Kârlılık ve temettü - Paydaşlar için üretilen doğrudan/dolaylı ekonomik değer - Risk yönetimi - İklim ve enerji - Etik ve kurumsal yönetim - İş sağlığı ve güvenliği	Entegre faaliyet raporu, kurumsal süreli yayınlar, ara dönem faaliyet raporları, genel kurul toplantıları, bilgilendirme ve özel durum açıklamaları, yatırımcı sunumları, toplantı ve görüşmeler, telekonferanslar, SA-Etik İlkeleri, sosyal medya, e-posta bültenleri, internet sitesi
 Müşteriler (Bayiler ve Kullanıcılar)	İş sağlığı ve güvenliği - Paydaşlar için üretilen doğrudan/dolaylı ekonomik değer - Müşteri bağlılığı - Etik ve kurumsal yönetim - Su yönetimi - Risk yönetimi - İklim ve enerji - AR-GE ve inovasyon - Dijitalleşme - Ürün çe	

ÇİMSA'NIN PAYDAŞLARI, ÖNCELİKLERİ VE İLETİŞİM KANALLARI

Çimsa, 2019 yılında aşağıda özetlenen etkinliklere katılmış ve paylaşım araçlarını kullanarak deneyim ve tecrübelerini paydaşlarına aktarma imkanı bulmuştur.

İlgili Dernek, Paylaşım Alanı	Yapılan Sunum, Katkı
TÇMB	- TÇMB adına, Dünya Bankası Karbon Piyasalarına Katılım Ortaklığı Projesi toplantılarına katılım gerçekleştirilmiştir. - TÇMB Çevre ve İklim Değişikliği toplantılarına katılarak, Çevre Mevzuatı ve yönetmelikleri konularında Bakanlığa görüş oluşturulmasında katkı verilmiştir.
TÜSİAD	"Sanayide Sıfır Atık ve Döngüsel Ekonomi Uygulamalarının Değerlendirilmesi" adlı konuda TÜSİAD tarafından yayınlanan Tutum Belgesi hazırlanmıştır.
SKD	- TMM, endüstriler arası malzemelerin el değiştirmesine fırsat tanıyan bulut tabanlı bir platformdur. Çimsa, atık azaltımı konusunda iyi uygulamalara ilişkin farkındalığın artırılması ve atık maddelerin tekrar kullanımı için kurulan platformda yer almaktadır. - Çimsa, SKD'nin 8. Genel Kurul Toplantısı'nda Sürdürülebilirlik Raporlaması adlı panelde Entegre Raporlama konusunda konuşmacı olarak yer almıştır.
ERTA	ERTA ve Borsa İstanbul A.Ş. iş birliğinde düzenlenen Kurumsal Raporlama ve Yatırımcı Beklentileri Konferansı kapsamında Entegre Raporlama İyi Uygulama Paylaşım At

ÇİMSA'DA YÖNETİŞİM

ÇİMSA'NIN KURUMSAL YÖNETİM YAPILANMASI

Çimsa faaliyetlerini; yasalara, etik değerlere ve profesyonellik standartlarına en yüksek seviyede ve her zaman bağlı kalarak yürütmektedir. Çimsa'ya göre sürdürülebilir kurumsal başarı, paydaşlar arası güvene dayalı diyalog ve iş birliğinin ürünüdür. Çimsa'da kurumsal yönetim, Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın belirlediği Kurumsal Yönetim İlkeleri'ne uygun olarak yapılanmıştır. Şirket'in değişmez hedefi bu ilkelere tam uyumu sürdürmek ve ilgili uygulamaları sürekli geliştirmektir. Çimsa Yönetim Kurulu ve üst yönetim ekibi, kurumsal yönetim konusunda Şirket'e liderlik ve kılavuzluk etmektedir.

Çimsa Yönetim Kurulu, 2'si SPK'nın belirlediği bağımsızlık kıstaslarını eksiksiz karşılayan, toplam 6 üyeden oluşmuştur. Yönetim Kurulu üyelerinin tamamı SPK'nın yayınladığı tanımlamalara göre icrada görev almayan üye statüsündedir. Yönetim Kurulu Başkanlığı ve Genel Müdürlük görevleri farklı kişiler tarafından icra edilmektedir. Raporlama döneminde Yönetim Kurulu'nda 1 kadın üye bulunmaktadır.

ÖZEN YAKLAŞIMINDA HAYAT BULAN İCRA ÇALIŞMALARI

Çimsa, günlük iş döngüsünü 7 kurumsal değeri ve 3 stratejik temelin varlığında yapılandırdığı Özen Yaklaşımı ile yürütmektedir.

ÇİMSA'DA YÖNETİŞİM

İŞ ETİĞİ KURALLARI

Çimsa, tüm iş süreçlerinde doğruluk ve dürüstlüğü öncelikli değerleri olarak kabul etmekte, çalışanlarıyla ve tüm paydaşlarıyla ilişkilerinde bu kavramlar paralelinde hareket etmektedir.

Tüm faaliyetlerinde İş Etiği Kuralları'na bağlılığı, rüşvet ve yolsuzlukla mücadeleyi temel ilkeleri olarak benimseyen Çimsa, içeriği Sabancı Holding tarafından belirlenmiş olan İş Etiği Kuralları'nı uygulamaktadır.

Söz konusu kurallar; Çimsa'nın iç ve dış ilişkilerinde iş etiğine uygun davranılması, her türlü Şirket varlığının ve bilgisinin korunması, çıkar çatışmasının önlenmesi, rüşvet ve yolsuzlukla mücadele gibi çeşitli konuları kapsamaktadır. İş Etiği Kuralları; Şirket'in yasal sorumluluklarının yanı sıra müşterilerine, çalışanlarına, hissedarlarına, tedarikçi ve iş ortaklarına, rakiplerine, topluma ve insanlığa karşı sorumluluklarını da içermektedir.

Ayrıca, ihlallerin bildirimi için oluşturulan mekanizmalar ve ihlal halinde uygulanacak disiplin kuralları ve yaptırımlar İş Etiği Kuralları içerisinde yer almaktadır.

Çimsa'nın İş Etiği Kuralları, kurumsal web sitesinde kamuya açıklanmıştır. <https://www.cimsa.com.tr/tr/insan-kaynaklari/calisma-prensipleri/is-etigi-kurallari/i-5>

BAŞLICA RİSKLER VE ÇİMSA’NIN YAKLAŞIMI

Çimsa, kısa, orta ve uzun vadeli mali performansını, finansal durumunu, likiditesini, varlıklarının değerini, büyüme potansiyelini, sürdürülebilirlik performansını ve kurumsal itibarını etkileyebilecek risk ve belirsizliklere maruz kalabilmektedir. Bu kapsamda, risk yönetimi, Çimsa için temel bir fonksiyon olarak ortaya çıkmakta, karar alma sürecinin temellerinden birini oluşturmaktadır.

Çimsa’nın kontrolünde olsun veya olmasın tanımlanan tüm risk ve belirsizlikler dinamik ve değişken özellikler göstermektedir. Çimsa’nın, iş döngüsü kapsamında risk ve belirsizlikler karşısında izlediği/izleyeceği politikalar ve yaklaşımlar iş döngüsünün sürdürülebilirliği açısından kritik öneme sahiptir. Çimsa, risk unsurlarının, Şirket faaliyetlerine olası etkilerini en aza indirmek adına, her bir risk kategorisi bazında politika ve aksiyon planları geliştirmekte ve günlük iş döngüsü kapsamında uygulamaktadır.

2019 YILINDA YAŞANAN GELİŞMELER

DIŞSAL RİSKLER		
1 Döviz Kurlarındaki Dalgalanmalar		
Riskin Tanımı	Çimsa’nın Yaklaşımı	Stratejimiz
Türkiye, net enerji ithalatçısıdır ve enerji		

BAŞLICA RİSKLER VE ÇİMSA’NIN YAKLAŞIMI

OPERASYONEL RİSKLER		
1 Yurt İçi ve Yurt Dışı Rekabet Koşulları		
Riskin Tanımı	Çimsa’nın Yaklaşımı	Stratejimiz
2019 yılında Türkiye’de çimento üretim kapasitesi, toplam iç piyasa talebinin üzerinde seyretmeye devam etmiştir. Buna karşılık, yeni fabrika yatırımları ve kapasite artırımları devam etmektedir. Bu durum, üreticiler açısından, yüksek rekabet koşullarının ortaya çıkmasına yol açmaktadır. Diğer taraftan, Türk çimento üreticilerinin ihracat piyasalarında karşılaştıkları en büyük motivasyon, küresel güce sahip rakipler ile aynı kulvarda yarışmaktır.	Zengin ürün gamı ve esnek pazarlama yaklaşımı Çimsa gri ve beyaz çimentoda küresel ölçekte iddialı bir üreticidir. Şirket’in, ürün gamının arz ettiği çeşitlilik, gerek yurt içi gerekse yurt dışı pazarlardaki varlığını güçlendirmektedir. Çimsa’nın çeşitlendirilmiş ürün yelpazesi, belli bir segmentte ortaya çıkabilecek bir daralmanın, hızla aşılabilmesine her türlü ortamda imkân sunmaktadır. Ayrıca yurt içinde ortaya çıkan talep daralması ihracatla kapatılmış, özellikle yurt dışına ihraç edilen özel ürünler kaynaklı döviz girdisi dengeleyici bir unsur olmuştur.	Nakit Yönetimi, Operasyonel ve Teknik Disiplin Büyüme ve Entegrasyon
2 İşletme Sermayesi İ		

BAŞLICA RİSKLER VE ÇİMSA’NIN YAKLAŞIMI

SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK RİSKLERİ

1 İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG)

Riskın Tanımı	Çimsa’nın Yaklaşımı	Stratejimiz
Çimento sektörü, mevzuata göre “çok tehlikeli” sınıfta yer almaktadır. Çimento üretim sürecindeki operasyonlar ile beraber yatırımlar esnasında yapılan inşaat ve mekanik montaj işleri de yüksek risk içermektedir. Bununla birlikte, sağlık riskleri de uzun vadede oluşabilecek olumsuz sonuçları nedeniyle sektör açısından bir risk kalemi olarak kabul edilmektedir.	Uluslararası İSG Standartları ile çalışma hedefi Çimsa, konusunda yüksek yetkinliğe sahip İSG Ekibi ve çeşitli profesyonel partnerleri iş birliğinde, İSG kültür seviyesini ve farkındalığı artırarak, uzun vadede tüm fabrikalarda İSG yönetiminde uluslararası standartlarda çalışmayı öngören projeler yürütmektedir. İSG, Çimsa’nın öncelikler matrisinde en üst sırada yer almaktadır ve tüm çalışanların ortak sorumluluğu olarak kabul edilmektedir.	Nakit Yönetimi, Operasyonel ve Teknik Disiplin

2 Yeni Yasal Mevzuat Şartları

Riskın Tanımı	Çimsa’n
---------------	---------

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ
01 OCAK - 31 ARALIK 2019 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

- 120 ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI
ORTAKLIKLARI
1 Ocak-31 Aralık 2019 Hesap Dönemine Ait
Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu
- 209 Kâr Dağıtım Önerisi ve Sonuç
- 210 Kâr Dağıtım Tablosu

