



**LİDER MARKA
YÜKSEK TEKNOLOJİ
GÜÇLÜ ÜRETİM**

ÇİMSA

2018 ENTEGRE FAALİYET RAPORU

01 YÖNETİMDEN

- 4** Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
- 6** Genel Müdür'ün Mesajı
- 10** Yönetim Kurulu
- 11** Üst Yönetim

02 ÇİMSA HAKKINDA

- 14** Kurumsal Profil
- 16** Bir Bakışta Çimsa
- 18** Yurt İçi Tesisler
- 19** Yurt Dışı Terminaller
- 20** Kilometre Taşları: Çimsa'nın 46 Yıllık Başarı Yolculuğu

03 STRATEJİ VE PAYDAŞLAR

- 24** Çimsa'nın Stratejisi ve Değer Yaratma Süreci
- 28** Çimsa İş Modeli
- 30** Çimsa'nın Ürettiği Değer ve Hedefleri
- 32** İş Modeli - 2018 Yılı Performansı
- 34** Çimsa'nın Paydaşları, Öncelikleri ve İletişim Kanalları
- 36** Önceliklendirme Analizi ve Matrisi
- 38** Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri ve Çimsa
- 39** Çimsa'da Sürdürülebilirlik Yönetimi

04 İŞ ORTAMI VE RİSKLER

- 42** Ekonomik ve Sektörel Ortam
- 46** Riskler, Fırsatlar ve Çimsa'nın Yaklaşımı

05 2018 YILI PERFORMANSI

- 52** Ekonomik Performans
- 54** Yatırımlar
- 55** AR-GE ve İnovasyon
- 59** Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları
- 67** İş Sağlığı ve Güvenliği
- 70** İklim ve Enerji
- 74** Çevre Yönetimi
- 78** Kurumsal İletişim

06 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

- 82** Seri: II-14.1 Sayılı Tebliğe İstinaden Hazırlanmış 1 Ocak - 31 Aralık 2018 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

07 FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

- 122** Bağımsız Denetçi Raporu ve Konsolide Finansal Tablolar
- 210** Kâr Dağıtım Önerisi ve Sonuç

08 EKLER

- 214** Çimsa 2017-2018 Performans Tabloları
- 220** Bağımsız Güvence Beyanları
- 224** GRI İçerik Endeksi
- 231** BM Küresel İlkeler Sözleşmesi - 2018 İlerleme Bildirimi

KÜNYE VE İLETİŞİM

Bu Raporun PDF kopyası için
kare kodu tarayınıza okutun.

Yasal Uyarı:

Çimsa 2018 Entegre Faaliyet Raporu ("Rapor"), Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş. (Çimsa) tarafından paydaşların bilgilendirilmesi ve TTK, SPK, UNGC İlerleme Raporu, CSI, IIRC gereklilikleri ve GRI (Global Reporting Initiative) raporlama ilkeleri kapsamında hazırlanmıştır.

Bu Rapor'da yer alan ve eksiksiz olma vasfını taşımayan tüm bilgi, görüş ve değerlendirmeler Çimsa tarafından sağlanmış ve bu Rapor amacıyla bağımsız olarak doğrulanmamıştır. Rapor sadece bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturamaz; yatırımcıları, verecekleri kararlarda yönlendirme amacı taşımaz. Bu raporda yer alan bilgiler, Çimsa hisselerinin satışına ilişkin herhangi bir teklif, teklif parçası ya da bu tür bir satış sürecine davet teşkil etmez ve bu raporun yayımlanması ile bu tür bir yasal ilişki kurulmuş sayılmaz.

Bu raporun hazırlanma zamanı itibarıyla, raporda yer alan tüm bilgiler ve ilişkili belgelerin doğru olduğuna inanılmakta olup; bilgiler iyi niyetle açıklanmıştır ve güvenilir kaynaklara dayanmaktadır. Ancak Çimsa bu bilgilere ilişkin herhangi bir beyan, garanti veya taahhütte bulunmamaktadır. Rapor, şirket hakkında bilgi ve analizlerin yanı sıra, Çimsa Yönetimi'nin gelecekte olmasını öngördüğü olaylar doğrultusunda, ileriye yönelik beklentilerini içeren görüşlerini de yansıtmaktadır. Raporda verilen bilgilerin ve analizlerin doğruluğu ve beklentilerin gerçeğe uygun olduğuna inanılmasına rağmen, öngörülerin altında yatan faktörlerin değişmesine bağlı olarak, geleceğe yönelik sonuçlar burada verilen öngörülerden sapma gösterebilir. Bu çerçevede, Çimsa, bağlantılı şirketleri, iştirakleri, hâkim şirket/ holding ile sayılanların yönetim kurulu üyeleri, yöneticileri, danışmanları ve çalışanları veya diğer ilgili şahıslar, bu Rapor kapsamında açıklanan herhangi bir bilgi, bunların kullanımı veya bu Rapor'da yer alan bilgilere dayanan veya bu Rapor'da yer almayan hususlar neticesinde doğrudan veya dolaylı olarak uğranılabilecek kayıp ve zararlardan sorumlu tutulamaz. Bu raporun içeriği Çimsa'nın açık yazılı onayı olmadan kopyalanamaz, değiştirilemez ya da dağıtılamaz. Çimsa'nın her türlü hakkı mahfuzdur.

**RAPORUN NİTELİĞİ, DÖNEMİ VE
KAPSAMI**

Çimsa, bu rapor ile faaliyetlerinin güncel çıktılarını, geleceğe dair planlarını ve hedeflerini, beş senedir üyesi olduğu IIRC (International Integrated Reporting Council-Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi) tarafından önerilen sermaye kategorizasyonu kapsamında, entegre bir bakış açısı ile ele almakta, analiz etmekte ve paydaşlarına raporlamaktadır.

Bu entegre faaliyet raporunun dönemi 1 Ocak - 31 Aralık 2018'dir.

Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu'nu da içeren Entegre Faaliyet Raporu'nda yer alan tüm bilgiler, aksi belirtilmediği sürece, 2018 yılsonu verileridir.

Çimsa'nın iştiraki (%51) olan Afyon Çimento Sanayi T.A.Ş.'nin finansal ve finansal olmayan verileri, Çimsa'nın bu raporda açıkladığı göstergelere dahildir.

Bu rapor, aynı zamanda, Çimsa'nın entegre düşünceyi ve sürdürülebilirliği iş süreçlerinde uçtan uca içselleştirdiğini de işaret etmektedir. Benimsenen bu yaklaşım, Çimsa'nın işi, üyesi olduğu toplum ve dünyamız için en doğru olanı yapma çabasına güçlü bir şekilde destek olmaktadır.

RAPORUN YAYIN ŞEKLİ

Entegre faaliyet raporunun tüm paydaşlar tarafından erişilebilir olması, Çimsa için önemli ve önceliklidir. Bu çerçevede rapor, çevre dostu bir anlayışla üretilmiş ve elektronik mecralarda paylaşılmıştır. Rapora www.cimsa.com.tr adresinde yer alan Sürdürülebilirlik ve Yatırımcı İlişkileri sekmesinden ve ek olarak Çimsa'nın sürdürülebilirlik çalışmalarını paylaştığı www.cimsadasurdurulebilirlik.org adreslerinden ulaşılabilir.

**MEVZUAT VE DÜZENLEYİCİ
ÇERÇEVEYE UYUM**

Bu rapor, IIRC tarafından önerilen Uluslararası Entegre Raporlama Çerçevesi ile uyumludur.

Rapor, Global Reporting Initiative (GRI) tarafından yayınlanan GRI Standartları Rehberi'nin temel (core) seçeneğine uyumlu olarak hazırlanmıştır. Rapor içeriği, GRI Standartları Rehberi'nde açıklanan ve başta önceliklendirme ilkesi olmak üzere içerik belirlemeye ilişkin yöntemlere göre derlenmiştir.

Performans bildirimleri temel olarak GRI Standart göstergeleri kapsamında sunulmuş, ek olarak Çimsa'nın 2013 yılında taahhüdünü ilettiği Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGC) ilerleme raporlaması ilkeleri ve Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi'nin (WBSCD) Çimento Sürdürülebilirlik Girişimi (GCCA) prensipleri de göz önünde bulundurulmuştur.

Hisseleri Borsa İstanbul'da işlem gören Çimsa'nın 2018 Entegre Faaliyet Raporu, Türk Ticaret Kanunu (TTK) ve Sermaye Piyasası Kanunu (SPK)'nın faaliyet raporlamasına ilişkin asgari gereklilikleriyle de uyumludur.

DENETİM

Çimsa 2018 Entegre Faaliyet Raporu'nda yer alan finansal raporlar Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Ernst&Young) tarafından denetlenmiştir. Diğer konulardaki bağımsız güvence beyanları 220. sayfada sunulmuştur.



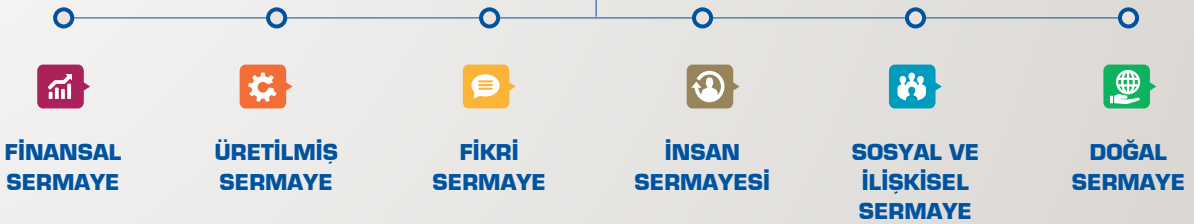
“Çimsa, Topluluğumuzun gelecek vizyonu kapsamında, büyüme stratejisini ödünsüz icra ederek paydaşları için kalıcı değer üretmeyi, hissedar değerini pekiştirmeyi ve son tahlilde Türkiye ekonomisine katkıda bulunmayı sürdürmektedir.”

Dr. Tamer SAKA
Yönetim Kurulu Başkanı

“Çimsa, küresel ve ulusal ekonominin dalgalanmalar gösterdiği 2018 yılında belirlediği mali ve operasyonel hedeflere ulaşmakla kalmamış, geleceğini şekillendirecek önemde atılımlarını kararlılıkla sürdürmüştür.”

Ülkü ÖZCAN
Genel Müdür

2018 yılının arz
ettiği dinamikleri
çevik ve rasyonel
stratejimizle
yöneterek kalıcı
değer ürettik.



Halka açık bir şirket olan Çimsa hissedar değerini geliştirmeyi ana hedeflerinden biri olarak kabul etmiştir.

**Çimsa'nın 46 yıl önce başlayan sürdürülebilir büyüme yolculuğu,
2018 yılında yeni bir aşamaya ulaşmıştır.**

Değerli paydaşlarımız,

ŞİRKETİMİZ, PAYDAŞLARI İÇİN KATMA DEĞER ÜRETMEİNİN YANI SIRA STRATEJİK ATILIMLARINA DA BAŞARIYLA DEVAM ETMİŞTİR.

Türkiye çimento sektörü öncülüğümüz, 2018'de kaydettiğimiz stratejik hamlelerle daha yukarılara taşınmıştır. Geleceğe dair önemli atılımları hayata geçirdiğimiz bir yılda, çimento sektöründeki ticari faaliyetlerimizle sağlıklı ve sürdürülebilir bir mali ve operasyonel performansa imza atmış bulunuyoruz.

Sabancı Çimento Grubu'nun seçkin bir üyesi olan Çimsa, Topluluğumuzun gelecek vizyonu kapsamında, büyüme stratejisini ödünsüz icra ederek paydaşları için kalıcı değer üretmeyi, hissedar değerini pekiştirmeyi ve son tahlilde Türkiye ekonomisine katkıda bulunmayı sürdürmektedir.

Bu vizyonun en önemli bileşenlerinden olan "global oyuncu olma" ekseninde attığımız adımlar 2018 yılında daha da belirginleşmiştir. Çimsa'nın ihracat alanındaki performansı artarak gelişirken, farklı ülkelerde kaydettiğimiz yüksek piyasa etkinliği ve verimlilik ile katma değer yaratılmaya devam edilmiştir. Diğer taraftan, ABD'de kurulu iştirakimiz Çimsa Americas'ın yatırım çalışmaları, stratejik planımıza uygun olarak ilerlemiş, tesisimizin inşaatı tamamlanma dönemine girmiştir.

UZUN VADEDE GÜÇLÜ İDDİA SAHİBİ ŞİRKET KİMLİĞİMİZLE GELECEĞE HAZIRIZ.

Ülkemiz sanayisinin önde gelen şirketlerinden olan Çimsa, yüksek öngörü gücü, sağlam mali yapısı, dönüşümü içselleştirme yetkinliği ve profesyonel insan kaynağı ile farklılaşmaktadır.

Çimsa'yı geleceğe taşıyacak önemli adımları, Topluluğumuz tarafından benimsenen ve uçtan uca paylaştığımız Yeni Neslin Sabancı'sı

vizyonu doğrultusunda, kararlılıkla atıyoruz. Yeni Neslin Sabancı'sı vizyonunun bizlere gösterdiği yön ile işimizi geliştirirken tüm süreçlerimizde kültürel ve teknolojik bir dönüşümü hayata geçirme sürecindeyiz ve bu eksende önemli adımlar atıyoruz.

İnovasyonu ve daha yüksek katma değerli üretimi önceliklendiren bu yaklaşımımız ile ülkemiz için olduğu kadar Sabancı Topluluğu ve paydaşlarımız için de en iyisini yapma hedefiyle yolumuza kararlılıkla devam ediyoruz.

Önümüzdeki dönemde de aynı anlayışla, büyümemize katkısı olacak olası fırsatları yurt içinde olduğu kadar diğer coğrafyalarda dikkatle izlemeyi ve değerlendirmeyi sürdüreceğiz.

HISSEDAR DEĞERİNİ DAHA DA GÜÇLENDİRMEK İÇİN

Halka açık bir şirket olan Çimsa hissedar değerini geliştirmeyi ana hedeflerinden biri olarak kabul etmiştir.

Türkiye sanayisine yaptığımız yatırımlar en az operasyonel ve mali performansımız kadar marka ve hissedar değerimize de katkıda bulunmaktadır.

AR-GE'ye verdiğimiz büyük önem, dijitalleşme alanındaki atılımlarımız ve projelerimiz Şirketimizin toplam değerini ve itibarını küresel ölçekte yukarıya taşımamızda önemli konular olmakla birlikte aynı zamanda gelişme yönümüzü de belirlemektedir.

2019 ve sonrasındaki dönemin küresel ve ulusal ekonomi açısından yer yer dalgalanmalar arz edeceğini düşünüyoruz.

Böylesi bir ortamda, Çimsa, bir taraftan yeni coğrafyalarda atılımlar yaparken, diğer taraftan geleneksel olarak güçlü olduğu yurt içindeki varlığını eş anlı olarak pekiştirmek, riskleri doğru yönetmek ve markamızı sağlıklı bir finansal yapı ile geleceğe taşımak odağında ilerleyecektir.

Yeni Türkiye vizyonunun önemli bileşenlerinden çimento sektörünün saygın ve öncü oyuncusu olan Şirketimiz, yetkinliklerini kalıcı değer üretmek ve ülke ekonomisine daha fazla katkıda bulunmak adına yoğun olarak kullanmayı sürdürecektir.

Yatırımlarını ve projelerini, uzun vadeli bir bakış açısıyla ve milli pazarının güçlü potansiyeline inanarak hayata geçiren Sabancı Topluluğu'nun bir üyesi olarak geleceğe güvenle bakıyoruz.

Yönetim Kurulumuz ve şahsım adına, çalışanlarımız, müşterilerimiz ve uluslararası iş ortaklarımız başta olmak üzere tüm paydaşlarımıza saygılarımı sunarken, Çimsa markasına olan teveccühleri için teşekkür ederim.

Dr. Tamer SAKA
Yönetim Kurulu Başkanı



Yatırımlarını milli pazarının
güçlü potansiyeline inanarak
hayata geçiren Çimsa geleceğe
güvenle bakıyor.

Ülkemiz çimento endüstrisi Avrupa'nın lider çimento üreticisi kimliğini başarıyla korurken, küresel ligde ilk 5 arasında yer almaktadır.

Çimsa, 2018 yılında, rekabet gücünü ve küresel piyasadaki konumunu daha da pekiştirecek yatırım ve atılımlarına devam etmiş, paydaşları için kalıcı değer üretmiştir.

Değerli paydaşlarımız,

KÜRESEL EKONOMİDEKİ BÜYÜME DEVAM ETSE DE...

IMF'nin tahminine göre 2018'de dünya ekonomisi %3,7 oranında büyümüştür.

2018 yılı küresel büyüme görünümü incelendiğinde, gelişmiş ülkelerin dünya ekonomisine katkısının giderek güçlendiği, Çin başta olmak üzere gelişmekte olan ülkelerde ise yavaşlama eğiliminin belirginlik kazandığı açıkça izlenebilmektedir. Küresel büyüme 2018 yılında pozitif ivmesini korumuş olsa da, yaşanan gelişmeler bu güçlü performansın sürdürülebilirliğinin sorgulanmasına yol açmaktadır.

Dünyanın belli başlı merkez bankalarının öncülüğünde gelişen para politikalarındaki sıkılaşma, fonlama maliyetlerindeki artış, enflasyon görünümündeki bozulma ve ticaret savaşları geleceğe dair risklere işaret etmiş; gelişmekte olan ekonomilere portföy akışının da aynı süreçte

zayıfladığı görülmüştür. IMF, Ocak ayında yayınladığı Küresel Görünüm raporunda, küresel ekonominin 2019'da %3,5 büyüyeceğini tahmin etmektedir.

Türkiye ekonomisi, 2018 yılında, gelişmiş ülkelerin para politikalarında normalleşme adımlarının küresel likiditeyi daraltıcı etkisinin yanı sıra komşu coğrafyalardaki jeopolitik gelişmelerden de etkilenmiştir. 2017 yılında kaydedilen güçlü büyümenin ardından, Türkiye ekonomisi 2018 yılında %2,6 oranında büyümüştür.

İhracat, 2018'de Türkiye ekonomisinin en güçlü çipasını oluşturmuş ve büyüme kompozisyonundaki ağırlığını artırmıştır. 2018 yılının ekonomi cephesindeki sevindirici gelişme dış ticaret ve cari işlemler tarafında yaşanan pozitif gelişmeler olmuştur. Yıllık dış ticaret açığı 77 milyar ABD dolarından 55 milyar ABD dolarına, cari açık ise 47 milyar ABD dolarından 28 milyar ABD dolarına gerilemiştir.

Türkiye ekonomisinde 2018'in son çeyreğinde sanayi üretimi ve ithalatta izlenen düşüşle belirginleşen dengelenme sürecinin 2019'un ilk yarısında devam edeceği; yılın ikinci yarısında ise ılımlı toparlanma ve büyüme sürecine gireceğine dair beklenti güçlüdür.

DÜNYA ÇİMENTO SEKTÖRÜNDE İLK 5'TE YER ALAN TÜRKİYE, KAPASİTE BAZINDA AVRUPA'NIN LİDER ÜRETİCİSİ KONUMUNU SÜRDÜRMEKTEDİR.

Ülkemiz çimento endüstrisi Avrupa'nın lider çimento üreticisi kimliğini başarıyla korurken, küresel ligde ilk 5 arasında yer almaktadır. TÇMB'nin verilerine göre Türkiye'de toplam 54 entegre çimento fabrikası ve 18 öğütme tesisi faaliyet göstermektedir.

Çimento üretiminin ve satışının ekonomik büyüme ile doğrudan ilişkili olduğu Türkiye çimento pazarı rekabetçi bir yapıya sahiptir ve sektörde hemen her yıl yeni kapasiteler devreye girmektedir. Kanaatimizce, sektörümüz, güçlü konumunu koruyarak bölgemizin



arz ettiği ekonomik büyüme potansiyelinden en doğru şekilde faydalanmaya devam edecektir.

ÇİMSA, 2018 YILINDA GÜÇLÜ BİR PERFORMANSA İMZA ATMIŞTIR.

Çimsa, küresel ve ulusal ekonominin dalgalanmalar gösterdiği 2018 yılında belirlediği mali ve operasyonel hedeflere ulaşmakla kalmamış, geleceğini şekillendirecek önemde atılımlarını kararlılıkla sürdürmüştür.

1972 yılında kurulan ve Türk sanayisinin önde gelen kuruluşları arasında yer alan Çimsa tüm fabrikalarında üretim faaliyetlerine kesintisiz devam etmiş, pazar odaklı yaklaşımı ve geniş dağıtım ağıyla müşterilerinin ürün ve hizmet ihtiyaçlarını eksiksiz ve zamanında karşılamıştır.

2018 yılında toplam çimento satışımız 6,4 milyon tonu aşmıştır. Toplam ciromuz ise 1.700 milyon TL mertebesine ulaşmıştır. Brüt kâr marjımız %24, FAVÖK marjı %23 ve konsolide net kârımız 154,9 milyon TL olarak kaydedilmiştir. Geride bıraktığımız yılda, özkaynak kârlılığımız

Beyaz çimento alanında dünyanın ilk üç markasından biri olan Çimsa, sahip olduğu yurt dışı yapılanmasıyla uluslararası bir çimento üreticisi vasfına sahiptir.

%11, aktif kârlılığımız %4 olarak gerçekleşmiştir.

ÇİMSA AMERİCAS YATIRIMIMIZI HAYATA GEÇİRME SÜRECİNDEYİZ.

Çimsa, gri çimentonun yanı sıra ürettiği beyaz çimento ve kalsiyum alüminat çimentosu gibi katma değeri güçlü ürünlerle AR-GE ve inovasyon alanlarında sektörüne öncülük etmektedir.

Beyaz çimento alanında dünyanın ilk üç markasından biri olan Çimsa, sahip olduğu yurt dışı yapılanmasıyla uluslararası bir çimento üreticisi vasfına da sahiptir.

Memnuniyetle ifade etmek isterim ki, hayata geçirmekte olduğumuz Çimsa Americas yatırımımız, Şirketimizin küresel ligdeki varlığını ve iddiasını daha da güçlendirecektir. Çimsa Americas'ın üretime geçmesiyle birlikte, uzun yıllardır varlık gösterdiğimiz ABD pazarında gerek lojistik gerekse ürün kalitesi ve müşteri memnuniyeti eksenlerinde güçlü avantajlar elde etmeyi hedefliyoruz.

Stratejik planımız kapsamında Çimsa Americas yatırımımızı 2019 yılının ilk yarısında operasyonel hale getirmeyi hedefliyoruz.

Gelecek hedeflerimize ulaşmada insan kaynağımızı başarı denkleminin temel bileşeni olarak kabul ediyoruz.

SÜRDÜRÜLEBİLİR BÜYÜME STRATEJİMİZ ATTIĞIMIZ HER ADIMDA SOMUTLAŞIYOR, PAYDAŞLARIMIZ İÇİN DEĞER ÜRETME GÜCÜMÜZÜ PEKİŞTİRİYOR.

Çimsa'nın değişmez hedefi kısa, orta ve uzun vadede sürdürülebilir ve kârlı büyümedir. Sürdürülebilirlik, teknoloji ve inovasyon ile insan kaynakları stratejimizin güç odaklarını ve aynı zamanda temellerini oluştururken, kazan-kazan bakış açısı tüm faaliyetlerimizde gözettiğimiz bir ilkedir.

Çimsa, 2018 yılında, stratejisinin ödünsüz icrası sonucunda ana değer yaratma odakları olarak benimsediği,

- » ekonomik performans,
- » AR-GE ve inovasyon kanalıyla yeni ürün ve yeni pazar gelişimi,
- » enerji verimliliği,
- » çevresel fayda sağlayan yatırımlar kanalıyla ekonomik değer üretme,
- » insan gelişimi ve risk-fırsat yönetimi alanlarında yeni başarılarla imza atmıştır.

Elde ettiğimiz tüm bu başarılar, orta ve uzun vadeli büyümemizi desteklemekte, insan kaynağımız, müşterilerimiz ve hissedarlarımız başta olmak üzere tüm paydaşlarımızın refah seviyesine sürdürülebilir değer katmamıza olanak sağlamaktadır.

Büyüme stratejimiz kapsamında büyük öncelik verdiğimiz dijitalleşme alanındaki çalışmalarımıza 2019 yılında hız vereceğiz. Dijitalleşme, gelecek vizyonumuzun somutlaştığı alanlarda ilk sıradaki yerini korurken, daha yüksek değer yaratacak fırsat ve işbirliklerine odaklanmak, yeni pazarlara girmek önceliklerimiz olmayı sürdürecektir.

Bir diğer önemli alan kuşkusuz insan kaynağımızdır. Geleceğimizin mimarları kabul ettiğimiz çalışanlarımızın memnuniyeti bizim için önemlidir. Çimsa'nın insan kaynakları alanındaki taahhüdü evrensel çalışan haklarının korunduğu, çalışma

hayatını düzenleyen mevzuata tam uyumun devam ettirildiği, yeteneklerin geliştirildiği, kadın ve erkek çalışanlara fırsat eşitliğinin ve İSG konularında en iyi standartların sağlandığı bir iş ortamını sürdürmek ve geliştirmektir.

Gelecek hedeflerimize ulaşmada insan kaynağımızı başarı denkleminin temel bileşeni olarak kabul eden Şirketimiz, bu alana yönelik odağını koruyarak insan kaynağını geliştirmeye, yetkinliklerine yatırım yapmaya devam edecektir.

Türkiye ekonomisine yatırım yapmaya, üretmeye ve daha güzel bir geleceğin inşasına katkıda bulunmaya kararlıyız.

2019 YILINDA...

Piyasa ve rekabet koşullarının yer yer dalgalanmalar arz ettiği bir konjonktürden geçiyoruz.

Çimsa, yarım asra yaklaşan bir süreçte inşa ettiği güçlü yapısının temelinde çimento ve yapı malzemeleri sektöründeki ilerlemesini dikkatli, riske odaklı ancak güçlü ve kararlı bir şekilde sürdürecektir.

Geride bıraktığımız 46 yılda elde ettiğimiz başarılarla, her geçen gün yenilerini ekleyeceğimize olan inancımız güçlüdür.

Çimsa ailesi, her zaman ve her koşulda kârlı büyüme ve yaşanabilir bir gelecek inşa etme ilkesiyle hareket etmiş, gerçekleştirdiği üretim, yarattığı istihdam, ödediği vergi ve yaptığı ihracatla ülke ekonomisine katma değer yaratmıştır. Bugün ulaştığımız noktada, katma değer üretme gücümüzün ne kadar kıymetli olduğunun her zamankinden daha iyi anlaşıldığını görüyoruz.

Geride bıraktığımız 46 yılda elde ettiğimiz başarılarla, her geçen gün yenilerini ekleyeceğimize olan inancımız güçlüdür.

Önümüzdeki süreçte de azimle, istikrar ve motivasyonla çalışmaya; küresel ve yerel ölçekte başarılarımızı pekiştirirken, sektördeki öncü konumumuzu daha da güçlendirmeye devam edeceğiz.

Kısa vadede dalgalanmalar ve durgunluklar yaşansa da ülkemizin ve çevre coğrafyamızın arz ettiği potansiyele güçlü bir şekilde inanıyoruz. Türkiye ekonomisine yatırım yapmaya, üretmeye ve daha güzel bir geleceğin inşasına katkıda bulunmaya kararlıyız.

Siz paydaşlarımıza, her yönüyle daha sürdürülebilir bir dünya inşa etme çabalarımıza katkılarınız ve güçlü desteğiniz için şahsım ve Çimsa yönetim ekibi adına en içten teşekkürlerimi sunuyorum.

Ülkü ÖZCAN
Genel Müdür



Dr. Tamer SAKA
Başkan

Barış ORAN
Üye

Nazmi AKDUMAN
Bağımsız Üye

Serra SABANCI
Başkan Vekili

Dilek YARDIM
Bağımsız Üye

Gökhan EYİGÜN
Üye

Özgeçmiş bilgileri için 87. sayfaya bakınız.



Ümit ÇETİN

Genel Müdür Yardımcısı
(Tedarik Zinciri)

Eren MANTAŞ

Genel Müdür Yardımcısı
(Finans ve Mali İşler)

Caner TÜRKYENER

Genel Müdür Yardımcısı
(Teknik)

Ülkü ÖZCAN

Genel Müdür

Tuğba ÇÖRTELEKOĞLU

Genel Müdür Yardımcısı
(İnsan Kaynakları)

Hüseyin ÇAĞLAR

Genel Müdür Yardımcısı
(Satış ve Pazarlama)

01

02

03

04

05

06

07

08

11

02

ÇİMSA HAKKINDA

14 Kurumsal Profil

16 Bir Bakışta Çimsa

18 Yurt İçi Tesisler

19 Yurt Dışı Terminaller

20 Kilometre Taşları: Çimsa'nın 46 Yıllık Başarı Yolculuğu

Güçlü Katma Değer

Çimsa, 45 yılı aşkın piyasa deneyimi, sürekli geliştirdiği ürün portföyü, yetkin ve nitelikli çalışanlarıyla tüm paydaşları için değer yaratmaya devam etmektedir.



Kurumsal Profil

ÇİMSA, YAŞANABİLİR BİR GELECEK İÇİN SEKTÖRE ÖNCÜLÜK EDİYOR.

1972 yılında Mersin fabrikasıyla faaliyetlerine başlayan Çimsa, bugün Mersin, Eskişehir, Kayseri, Niğde ve Afyonkarahisar'daki 5 entegre fabrikası, Ankara'da bulunan bir öğütme tesisi, Marmara terminali ve Malatya Çimento Paketleme tesisiyle faaliyet göstermektedir.

Geniş bir dağıtım ağına sahip olan Çimsa; müşterilerinin ürün ve hizmet gereksinimlerini eksiksiz ve zamanında karşılamakta, gelecek nesillere miras kalacak yaşam alanları ve altyapılar için gerekli malzemeleri sağlamaktadır.

Beyaz çimento alanında dünyanın ilk üç markasından biri olan Çimsa, Hamburg (Almanya), Trieste (İtalya), Sevilla ve Alicante (İspanya), Gazimagusa (KKTC), Köstence (Romanya) ve Novorossiysk'de (Rusya) bulunan terminalleriyle uluslararası çimento üreticisi niteliğini taşımaktadır.

Çimsa, gri çimentonun yanı sıra beyaz çimento ve kalsiyum alüminat çimentosu gibi özel ürünler de üretmektedir. Hazır beton sektöründe ise Türkiye'nin en geniş hazır beton tesis ağına sahip kuruluşu olan Çimsa'nın 19 hazır beton tesisi bulunmaktadır.

Kuruluş

1972

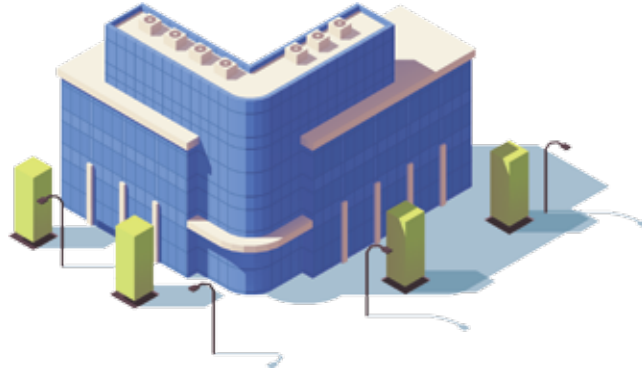
Bir Sabancı Holding iştiraki olan
Çimsa 1972 yılında faaliyete
geçmiştir.



**ÜRETİM
GÜCÜ**



Çimsa yeni iş fırsatlarını değerlendirerek sektöründeki öncü konumunu ileriye taşıyacaktır.



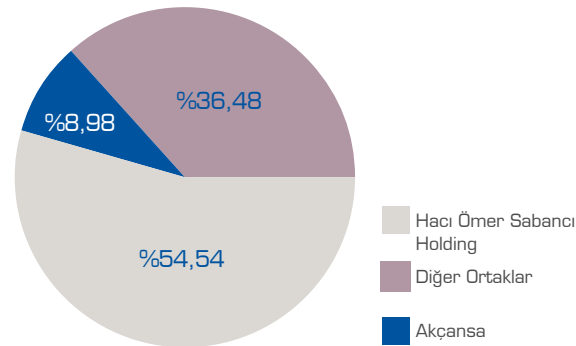
Çimsa, küresel ve ulusal piyasalarda edindiği uzun yıllara dayalı deneyim, know-how, sektörü yönlendiren AR-GE çalışmaları ve paydaşları için güvenilir iş ortağı kimliği sayesinde istikrarlı büyüme yolculuğunu sürdürmektedir.

Orta Doğu, Avrupa, Kuzey Afrika ve Amerika başta olmak üzere 65'i aşkın ülkeye beyaz çimento ve özel ürünlerini ihraç eden Çimsa, bir yandan uluslararası platformlarda markasının tanınırlığını artırırken, diğer yandan hem sektörüne, hem de Türkiye ekonomisine artan oranda katkı sağlamaktadır.

2018 yıl sonu itibarıyla Çimsa'nın ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Hissedar Adı	Pay (%)
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	54,54
Akçansa	8,98
Diğer Ortaklar	36,48

Ortaklık Yapısı



ÇİMSA SEKTÖRÜNDE FARK YARATARAK SÜREKLİ BÜYÜMEYİ HEDEFLİYOR.

Çimsa, küresel ve ulusal piyasalarda edindiği uzun yıllara dayalı deneyim, know-how, sektörü yönlendiren AR-GE çalışmaları ve paydaşları için güvenilir iş ortağı kimliği sayesinde istikrarlı büyüme yolculuğunu sürdürmektedir.

Rekabet koşullarının ve müşteri beklentilerinin sürekli değiştiği bir piyasada faaliyet gösteren Çimsa, gelecek dönemlerde de pazar odaklı yaklaşımı ile yeni iş fırsatlarını değerlendirerek sektöründeki öncü konumunu daha da ileri taşımayı hedeflemektedir.



Çimsa'nın hisseleri Borsa İstanbul'da işlem görmektedir.



Çimsa, Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaktadır.

Bir Bakışta Çimsa



Türkiye çimento sanayisinin
öncü kuruluşu
Türkiye çimento sanayisinin öncü
kuruluşlarından Çimsa 1972
yılında faaliyetlerine başlamıştır.

27,4

MİLYON TL

Çevre
Yatırımı

20.776

TON CO₂/YIL

Emisyon
Tasarrufu

40.529

KİŞİ X SAAT

Toplam
Eğitim

5,8

MİLYON TON

Çimento
Üretimi

20,2

MİLYON ABD DOLARI

Toplam
Yatırım*

388

MİLYON TL

FAVÖK

*Kapasite yatırımları hariç



65'i

Aşkın Ülkeye İhracat

ORTA DOĞU, AVRUPA, KUZAY AFRIKA VE AMERİKA BAŞTA OLMAK ÜZERE 65'İ AŞKIN ÜLKEYE BEYAZ ÇİMENTO VE ÖZEL ÜRÜN İHRACATI

6

Fabrika

MERSİN, ESKİŞEHİR, KAYSERİ, NIĞDE AFYONKARAHİSAR

ANKARA ÇİMENTO ÖĞÜTME VE PAKETLEME TESİSİ
MARMARA TERMİNALİ
MALATYA ÇİMENTO PAKETLEME TESİSİ

6

Uluslararası Terminal

ÇİMSA CEMENT SALES NORTH GMBH (ALMANYA)
ÇİMSA ADRIATICO S.R.L (İTALYA)
ÇİMSA CEMENTOS ESPANA S.A.U. (İSPANYA)
ÇİMSA CEMENT FREE ZONE LTD. (KKTC)
ÇİMSAROM MARKETING DISTRIBUTIE S.R.L. (ROMANYA)
OOO ÇİMSA RUS CTK (RUSYA)



Çimsa'nın Ürün Gamı

- » Gri çimento
- » Beyaz çimento
- » Kalsiyum alüminat çimentosu
- » Özel ürünler
- » Hazır beton

Dünyanın ilk 3 beyaz çimento üreticisinden biri



Gri çimento standart ve özel ürünler
www.cimsa.com.tr/cimento



Beyaz çimento standart ve özel ürünler
formulunadi.com/tr/anasayfa/

Çimsa, hazır beton sektöründeki teknolojik ve bilimsel gelişmeleri dikkatle takip ederek, yenilikçi ürünler geliştirmeye ve müşterilerinin farklı ihtiyaçlarını karşılayan özel çözümler sunmaya devam etmektedir.



Hazır beton standart ve özel ürünler
www.cimsa.com.tr/hazir-beton

Yurt İçi Tesisler

ESKİŞEHİR FABRİKA

Türkiye'nin alternatif yakıt kullanım oranı en yüksek çimento tesisi

Gri çimento	1,2 milyon ton/yıl
Beyaz klinker	450 bin ton/yıl
Kuruluş yılı	1957
Faaliyete geçtiği yıl	2005

KAYSERİ FABRİKA

Türkiye'nin en temiz sanayi kuruluşu

Gri çimento	1.098.000 ton/yıl
Kuruluş yılı	1992
Faaliyete geçtiği yıl	1995

MERSİN FABRİKA

Tek çatı altında gri, beyaz ve kalsiyum alüminat çimentosu üretimi

Gri çimento	1,25 milyon ton/yıl
Beyaz klinker	1,22 milyon ton/yıl
Kalsiyum alüminat çimentosu	45 bin ton/yıl
Kuruluş yılı	1975
Faaliyete geçtiği yıl	1975

NİĞDE FABRİKA

Çimsa'nın en yeşil ve yabani hayatın korunduğu fabrikası

Gri çimento	817,6 bin ton/yıl
Kuruluş yılı	1957
Faaliyete geçtiği yıl	2007

AFYON FABRİKA

Modern teknolojilerle donatılmış üretim tesisi

Gri çimento	1.865.000 ton/yıl
Kuruluş yılı	1957
Faaliyete geçtiği yıl	2012

ANKARA ÇİMENTO ÖĞÜTME TESİSİ

Portland çimentosu öğütme kapasitesi	85 ton/saat
Gri çimento	204 bin ton/yıl
Kuruluş yılı	2002
Faaliyete geçtiği yıl	2005

MARMARA PAKETLEME TERMİNALİ

Kurulu yatay silo kapasitesi	6 bin ton
Torbalı ve dökme çimento paketleme/yükleme kapasitesi	100 ton/saat
Kiralandığı yıl	2008

MALATYA PAKETLEME TERMİNALİ

İşletme ve paketleme kapasitesi	60 bin ton/yıl
Çimento silosu kapasitesi	900 ton
Kuruluş yılı	1996

Yurt Dışı Terminaller

CIMSA CEMENT SALES NORTH GMBH (ALMANYA)

2014 yılında Çimsa tarafından satın alınan Cimsa Cement Sales North GmbH, 9.000 ton kapasiteli dökme çimento silosuyla, Çimsa markası altında, Kuzey ve Batı Avrupa'da beyaz çimento ve kalsiyum alüminat çimentosu pazarlama faaliyetleri yürütmektedir. Merkezi Hamburg'da olan Şirket, Almanya ve Hollanda'da değişik ambalajlı ürün depoları ve çevrim tesisleri ile hizmet sunmaktadır. Almanya ve çevre ülkelerin pazarlarına kendi markası ile doğrudan ulaşan Çimsa, gerek ürün gerekse hizmet kalitesiyle tercih edilen oyuncular arasında yer almaktadır.

CIMSA ADRIATICO S.R.L (İTALYA)

Cimsa Adriatico S.R.L., Trieste Limanı'nda bulunan dört adet 5.000 tonluk silosuyla, İspanya ve Almanya'dan sonra Avrupa'nın en büyük üçüncü beyaz çimento tüketicisi olan İtalya pazarına Çimsa markası ile hizmet vermektedir. Terminal, avantajlı konumuyla gelişme potansiyeli yüksek Slovenya, Hırvatistan, Bosna Hersek, Güney Doğu Almanya ve Avusturya pazarlarına da erişim imkanı sunmaktadır. Beyaz çimento depolamanın ve paketlemenin yanı sıra gri çimento depolamaya da uygun olan Terminal, ayrıca ISIDAÇ 40 (kalsiyum alüminat çimentosu) da temin etmektedir.

CIMSA CEMENTOS ESPANA S.A.U. (İSPANYA)

Çimsa, 1996 yılından bu yana İspanya pazarında faaliyet göstermektedir. Şirketin, Sevilla'da iki adet 5.000 tonluk ve Alicante'de 10.000 tonluk silolara sahip iki terminali, beyaz çimento katkılı döşeme malzemesi üreten bir tesisi ve modern altyapıya sahip çimento paketleme hatları ve lojistik yapılanması bulunmaktadır.

İspanya'nın en modern çimento terminallerinden olan Alicante Terminali, 2011 yılından bu yana Alicante, Murcia, Valencia, Catalunya, Toledo, Madrid ve Gijon pazarlarına Çimsa beyaz çimentosunu pazarlamaktadır.

ÇIMSA CEMENT FREE ZONE LTD. (KKTC)

Çimsa, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC), Gazimağusa Serbest Liman ve Bölgesi'nde kurulu 5.000 ton gri çimento stoklama kapasitesine sahip terminal ile 2005 yılından itibaren hizmet sunmaktadır.

CIMSAROM MARKETING DISTRIBUTIE S.R.L. (ROMANYA)

Romanya'nın Köstence pazarında hizmet sunan Şirket, Romanya ve çevre pazarlarda Çimsa beyaz çimentosu ve ISIDAÇ 40 pazarlamaktadır.

OOO CIMSA RUS CTK (RUSYA)

Çimsa 2008 yılında girdiği Rusya pazarında, 7.000 ton silo kapasiteli Novorossiysk terminali ile hizmet vermektedir. Şirket Rusya pazarına beyaz çimento ve ISIDAÇ 40 arz etmektedir.

CIMSA AMERICAS CEMENT MANUFACTURING AND SALES CORP. (ABD)

Çimsa, 2017 yılında, Amerika Birleşik Devleti'nde 14 milyon ABD Doları sermayeli Cimsa Americas Cement Manufacturing and Sales Corp. unvanlı şirketi kurmuştur. Şirketin faaliyet alanı çimento üretimi, satışı ve pazarlaması olarak belirlenmiştir. Üretim faaliyetlerinin başlamasına yönelik yatırım çalışmaları devam etmektedir.



**ABD, Almanya, İtalya, İspanya,
KKTC, Romanya, Rusya**

Kilometre Taşları

1972

Çimsa Mersin'de kuruldu.

1975

1 milyon ton/yıl kapasite ile üretime geçti.

1988

Hazır beton sektörüne adım attı.

1990

Dünyada ilk kez isteğe bağlı gri ya da beyaz klinker üretimi yapabilen hat devreye alındı.

1995

Kayseri'de değirmen/paketleme tesisi satın alındı.

1996

Malatya paketleme terminali satın alındı. Mersin'de 600 bin ton kapasiteli yeni beyaz klinker hattı devreye alındı. Bu üretim tesisinin de eklenmesiyle Mersin tek çatı altında dünyadaki en büyük kapasiteye sahip beyaz çimento fabrikası oldu.

2002

Türkiye'de ilk kez Kalsiyum Alüminat Çimentosu üretimine başlandı.

2005

Kuzey Kıbrıs terminali satın alındı. Kayseri Fabrikası klinker hattı devreye girdi. Standart çimento satın alındı (Eskişehir Fabrikası ve Ankara Çimento Öğütme Tesisi).

2006

Romanya satış ofisi kuruldu.

2007

Çimsa, Oysa Niğde Fabrikası'nı devraldı.

2008

Eskişehir ikinci hat devreye alındı. Çimsa, Bilecik Hazır Beton'u satın alarak Türkiye'de tesis sayısı bazında hazır beton sektöründe en büyük üretici oldu.

2009

Rusya terminali devreye alındı.

2010

Çimsa, 2007-2010 dönemini kapsayan ilk sürdürülebilirlik raporunu yayınladı. Trieste terminalinin sahibi MEDCON şirketinin hisselerinin %60'ı 2010 yılı Şubat ayında satın alındı. Çimsa Süper Bims Çimentosu'nun üretimine başlandı.

2011

Eskişehir Fabrikası'nda HotDisc (Atık Besleme ve Atık Enerjisi Geri Kazanım) yatırımı tamamlandı.

2012

31 Mayıs 2012 tarihinde Afyon Çimento Sanayi ve T.A.Ş.'nin hisselerinin %51'i Italcementi Grup şirketlerinden PARCIB S.A.S şirketinden satın alındı. Aralık 2012'de Denizli Üçler Hazır Beton Tesisi ve Agregasyonları satın alındı.

2013

Çimento Sürdürülebilirlik Girişimi'ne (CSI) katılan ilk ve tek Türk şirketi oldu. Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzaladı.

2014

21 Kasım 2014 tarihinde Afyon Fabrikası'nın 165 milyon ABD Dolarlık bütçe ile yatırım yapılarak yeniden kurulmasına karar verildi. Eskişehir Fabrikası TS10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi belgesini aldı.

2015

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Çalışma Genel Müdürlüğü'nce "çalışma hayatında toplumsal cinsiyet eşitliği ödülü", Çimsa'ya verildi. Çimsa, Eskişehir Fabrikası'nda 55 milyon ABD Dolarlık beyaz çimento yatırım kararını açıkladı.

2016

Türkiye çimento sektöründe bir ilk olarak Çimsa, İklim Değişikliği Rapor sonuçlarına göre, A- kategorisinde yer alarak, "CDP Türkiye 2016 İklim Lideri" ödülünü almaya hak kazandı.

2017

Çimsa'nın 45. yılını kutladığı 2017, Şirket'in gelecek büyümesinin yeni temellerinin atıldığı bir yıl oldu. Afyon Fabrikası, yeni inşa edilen ve güncel çimento üretim teknolojisine sahip, modern ve çevreci yerleşkesine taşındı. Niğde Fabrikası'ndaki kapasite artışına yönelik yatırım tamamlandı.

Çimsa'nın 46 Yıllık Başarı Yolculuğu

2018

Çimsa, CDP iklim değişikliği ve su raporlarında Türkiye Çimento Sektörü sıralamasında en yüksek puanı aldı. Afyon fabrikası, Çimsa ile entegre olarak ISO 14046 Su Ayak İzi belgesi sahibi oldu. Eskişehir Fabrikası'nda hem gri hem de beyaz klinker ve çimento üreten hat devreye alındı.

03

STRATEJİ VE PAYDAŞLAR

24 Çimsa'nın Stratejisi ve Değer Yaratma Süreci

28 Çimsa İş Modeli

30 Çimsa'nın Ürettiği Değer ve Hedefleri

32 İş Modeli-2018 Yılı Performansı

34 Çimsa'nın Paydaşları, Öncelikleri ve İletişim Kanalları

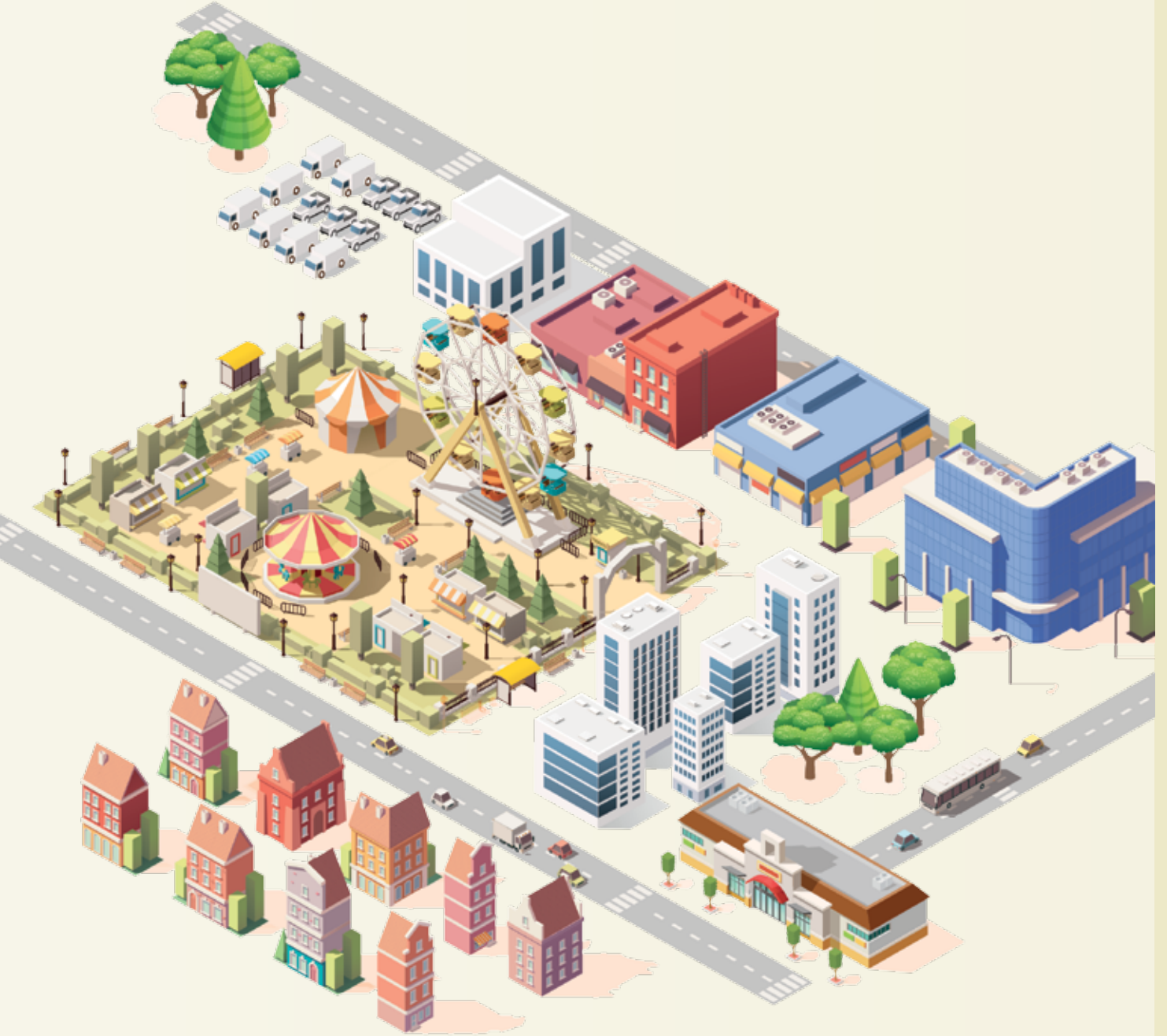
36 Önceliklendirme Analizi ve Matrisi

38 Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri ve Çimsa

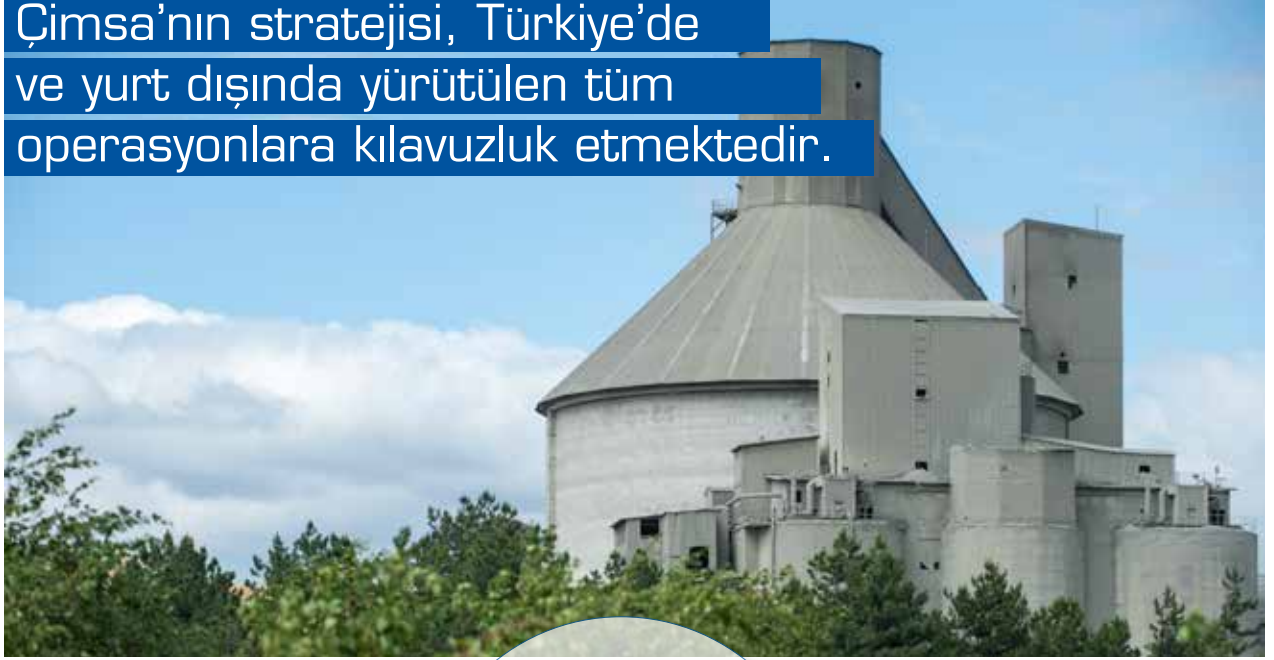
39 Çimsa'da Sürdürülebilirlik Yönetimi

Entegre Bakış

Entegre bakış, davranış ve icra şekli, Çimsa'nın rekabetçi üretim gücünü korumasını, büyümeyi sürdürmesini ve katma değer üretmesini mümkün kılmakta; kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerine ulaşmasını sağlamaktadır.



Çimsa'nın stratejisi, Türkiye'de ve yurt dışında yürütülen tüm operasyonlara kılavuzluk etmektedir.



**GÜÇLÜ
STRATEJİ**

ÇİMSA'NIN BİRİNCİL TEMALARI

İNSAN ODAKLILIK
MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ VE
PAZAR ODAKLILIK
EKONOMİK PERFORMANSA
DAYALI BAŞARI
SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Stratejik
odaklar

Çimsa'nın Stratejisi

Kârlı büyüme	Pazar odaklılık	Operasyonel mükemmellik	İnorganik büyüme
--------------	-----------------	-------------------------	------------------

Stratejik
temeller

Sürdürülebilirlik	(Enerji Verimliliği, Alternatif Yakıt ve Hammadde, Emisyonlar ve Su Yönetimi), Paydaşlarla ilişkiler, Kurumsal Sosyal Sorumluluk
İnsan kaynakları	Şirket stratejilerini destekleyecek yenilikçi, dinamik ve kurumsal organizasyonel altyapı kurulması/Gelişim ve Değişim Yönetimi
Teknoloji ve inovasyon	AR-GE çalışmaları ile ürün ve üretim prosesinde teknolojik gelişmeler

Çimsa'nın Stratejisi ve Değer Yaratma Süreci

Çimsa, sürdürülebilirliği, stratejik odaklarına ulaşma yolculuğunda önemli bir bileşen olarak kabul etmiş ve tüm faaliyetlerini bu bakış açısıyla icra etmektedir.

Çimsa'nın stratejisi, Türkiye'de ve yurt dışında yürüttüğü tüm operasyonlarda ve her seviyede, karar alma süreçlerine kılavuzluk etmektedir.

Güçlü mali ve operasyonel performans, Çimsa için toplam çıktının sadece bir bölümüdür. Çimsa, paydaşlarıyla kurduğu etkileşimli ilişkiden elde ettiği çıktıları ve en geniş anlamda topluma etkisini dikkate alarak hareket etmektedir.

Bu entegre bakış, davranış ve icra şekli, Çimsa'nın rekabetçi üretim gücünü korumasını, büyümeyi sürdürmesini ve katma değer üretmesini mümkün kılmakta; kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerine ulaşmasını sağlamaktadır.

Çimsa, ana stratejisi ve 2017-2018 yılları için belirlediği öncelikler doğrultusunda;

- » Ekonomik Performans
- » AR-GE ve İnovasyon Kanalıyla Yeni Ürün ve Yeni Pazar Gelişimi
- » Enerji Verimliliği
- » Çevresel Fayda Sağlayan Yatırımlar Kanalıyla Ekonomik Değer Yaratma
- » İnsan Gelişimi
- » Risklerin ve Fırsatların Yönetimi konularını "ana değer yaratma öğeleri" olarak tanımlamıştır.

Çimsa, değer yaratma öğeleri çerçevesinde, kısa, orta ve uzun vadede başarısını şekillendirecek ana hedefleri oluşturmuş; bu ana hedefler kapsamında belirlediği performans göstergelerini 5 yıla kadar uzanan bir zaman dilimi için tanımlamıştır.

Bu çerçeve, Çimsa'nın 6 farklı sermaye öğesine hizmet eden, stratejisi ve iş modeli ile uyumlu değer yaratma zincirinin, Yönetim Kurulu'nun ve üst yönetimin sahiplik ve kılavuzluğunda tüm departmanların katılımı ve güçlü bir ekip ruhuyla icrasını sağlamaktadır. Bütünsel entegre yönetim ilkelerine sadık kalınarak gerçekleştirilen çalışmalar kapsamında, Çimsa'nın öncelikli paydaşlarının beklenti ve ihtiyaçları göz önünde tutulmakta, kazan-kazan bakış açısı ile yürütülen faaliyet döngüsünün sürdürülebilirliği sağlanmaktadır.

ÇİMSA'NIN BİRİNCİL TEMALARI

- » İnsan odaklılık
- » Müşteri memnuniyeti ve pazar odaklılık
- » Ekonomik performansa dayalı başarı
- » Sürdürülebilirlik

Çimsa, bu sermaye öğelerini kurumsal stratejisine entegre ederek, finansal sürdürülebilirliğin ötesine geçebilen dengeli bir iş modelini hayata geçirmektedir.

6 farklı sermaye grubu, Çimsa'nın stratejisinin, paydaşları için uzun vadeli katma değer ürettiği kanalları işaret etmektedir.



Çimsa, insanı, en büyük değer olarak görmektedir.



Çimsa'nın iş modelini oluşturma sürecinde, 6 değer yaratma ögesi ile paralel öncelikler de saptanmıştır. Bu kapsamda Çimsa'nın birincil temaları 4 ana başlık altında toplanmıştır.

- » İnsan odaklılık
- » Müşteri memnuniyeti ve pazar odaklılık
- » Ekonomik performansla dayalı başarı
- » Sürdürülebilirlik

Şirket, her bir önceliği için, belirlediği operasyon modeli kapsamında çalışmalar yürütmekte ve ilgili paydaş grubu için değer üretmektedir.

ÇİMSA'NIN 4 ÖNCELİĞİNİN DEĞER ÜRETME DÖNGÜSÜ İLE İLİŞKİSİ

Çimsa, insanı, en büyük değer olarak görmektedir. Şirketin öncelikli paydaşlarından olan çalışanlar ve tedarikçi/alt işverenler bazında, iletişim ve gelişime dayalı yönetim prensipleri ile iş sağlığı ve güvenliği gereklerine uygun çalışma ortamının ve kültürünün yaratılması ve sürdürülmesi temel bir hedeftir. Gelişim programları kanalıyla çalışanların yetkinlik, bilgi ve becerilerinin artırılması sağlanmakta, böylece Çimsa hedeflerine erişirken tüm çalışanların katılımı sağlanmaktadır.

AR-GE ve inovasyon yaklaşımı, Çimsa'nın müşteri memnuniyeti ve pazar odaklılığı önceliği itibarında temel bir güç odağıdır. Çimsa, müşteri ihtiyaç ve beklentilerini karşılayacak yeni ürünlerin geliştirilmesi suretiyle üstün ürün ve hizmet kalitesi sağlayacak şekilde operasyon ve müşteri destek süreçlerinin yönetimini hedeflemektedir.

Çimsa, ekonomik performansa dayalı başarıyı öncelikleri arasında görmektedir. Şirket, bu bağlamda, operasyonel mükemmeliyet çalışmalarını tüm faaliyetlerine entegre ederek etkin finansal yönetim, işletme sermayesi yönetimi, üretim yönetimi ile Satınalma ve Lojistik yönetimini değer yaratma araçları olarak belirlemiştir.

Çimsa, sürdürülebilirlik ana başlığı altında, uygun yönetim-denetim-kontrol ilkelerinin Şirketin tüm süreçlerine yayılmasını sağlayarak; çimento sektöründe varlığını örnek uygulamalar ve güçlü duruşu ile sürdüren Şirket imajını daha da pekiştirmekte; yasal mevzuata tam uyumlu, iklim değişikliğine duyarlı çevre yönetimini sağlamaya yönelik çalışmalar yürütmektedir.

AR-GE ve inovasyon yaklaşımı, Çimsa'nın müşteri memnuniyeti ve pazar odaklılığı önceliği itibarında temel bir güç odağıdır.





01

02

03

04

05

06

07

08

AR-GE ve inovasyon yaklaşımı, Çimsa'nın müşteri memnuniyeti ve pazar odaklılığı önceliği itibarında temel bir güç odağıdır.

Çimsa İş Modeli



	Operasyon Modelimiz	Fayda Sağladığımız Ana Paydaşlar	Yarattığımız Değer
	İletişim ve Gelişime Dayalı Yönetim	 	Gelişim programları kanalıyla çalışanlarda yetkinlik, bilgi ve beceri artışı İş Sağlığı ve Güvenliği gereklerine uygun çalışma ortamı ve kültürü
	AR-GE ve İnovasyon Yaklaşımı Müşteri Teknik Destek Üniteleri		Müşteri ihtiyaçlarını karşılayacak yeni ürünlerin geliştirilmesi Üstün ürün ve hizmet kalitesini sağlayacak şekilde operasyon ve müşteri destek süreçlerinin yönetimi
	Operasyonel Mükemmeliyet		Etkin finansal yönetim Etkin işletme sermayesi yönetimi Verimli üretim operasyonları ve yönetimi Etkin satınalma ve lojistik yönetimi
	Yönetim-Denetim-Kontrol	 	Çimento sektöründe varlığını örnek uygulamalar ve güçlü duruşu ile sürdüren şirket imajı Yasal mevzuata uyumlu, iklim değişikliğine duyarlı çevre yönetimi

Çimsa'nın Paydaşları



Müşteriler (Bayiler ve Kullanıcılar)



Hissedarlar ve Yatırımcılar



Yerel Halk ve Kamuoyu



Çalışanlar



Tedarikçiler ve Alt İşverenler



Kamu Kurumları

Çimsa'nın Ürettiği Değer ve Hedefleri

İlgili Öncelik	Sermaye Ögesi	Sağlanan Değer Ögesi	Ana Hedef
İnsan odaklılık		A, D, E	Yeni gelişim modellerinin Çimsa'ya kazandırılması ve tüm çalışanların kariyer planları dahilinde mevcut eğitim ve gelişim olanaklarından yararlanmasının sağlanması
		A, D, E	İSG kültürü geliştirme ve iyileştirme programları ile sıfır iş kazasına ulaşılması
		A, D, E	Tedarikçi ve alt işverenlerin İSG yönetim sisteminin Çimsa İSG Yönetim Sistemi ile uyumlu hale getirilmesi
		D, E	Sosyal sorumluluk projelerinde Çimsa'nın odak konusu olan eğitim ve çocuk için düzenlenen Yaz Çocukları Projesi'nin geliştirilerek, Çimsa'nın fabrikalarının bulunduğu illere taşınması
Müşteri memnuniyeti ve pazar odaklılık		A, B, D, E	Müşteri ve pazar ihtiyaçlarına göre mevcut olmayan yeni ürünlerin geliştirilmesi ve yeni ürünler ile sektöre liderlik edilmesi
		A, B, D, E	Tüm Çimsa iş süreçlerinin müşteri memnuniyetini sağlayacak şekilde ve pazar odaklı yürütülmesi için AR-GE merkezi kanalıyla geliştirilen know-how bilgilerinin organizasyonel yaygınlığının sağlanması
		A, B, D, E	Üstün ürün ve hizmet kalitesini sağlayacak şekilde operasyon ve müşteri destek süreçlerinin yönetimi
		A, B, D, E	Çimsa paydaşları (üniversiteler, sivil toplum kuruluşları ve müşteriler) ile ortak projeler yapılması
Ekonomik Performansa Dayalı Başarı		A, C, E	Teknolojik yeni tesis yatırımları ile enerji ve çevresel performansların iyileştirilmesi
		A, B, E	Beyaz çimento ve diğer özel ürünler ile satış ve kârlılık maksimizasyonu sağlanması
		A, C, D, E	Alternatif yakıt ve hammadde kullanımı ile üretim maliyetlerinin optimize edilmesi, doğal kaynak tüketimlerinin azaltılması
Sürdürülebilirlik		E, C	Sera gazı emisyonlarının azaltılması
		E	Uluslararası standartlarda ayakta durabilen belgelerine sahip olunması

Çimsa'nın Değer Ögeleri

A Ekonomik Performans

C Enerji Verimliliği, Çevresel Fayda Sağlayan Yatırımlar Kanallarıyla Ekonomik Değer Yaratma

E Risklerin ve Fırsatların Yönetimi

B AR-GE ve Inovasyon Kanallarıyla Yeni Ürün ve Yeni Pazar Gelişimi

D İnsan Gelişimi

Anahtar Performans Göstergeleri	2018 Performansı	X + 5 Hedefi/Projesi
Çimsa Yeni Dönem Liderlik Gelişim Programı ve Kariyer Mutfağı eğitimlerinin tamamlanma %'si	Stratejik öncelikler doğrultusunda 2018 yılında Yeni Dönem Liderlik Gelişim Programı ve Kariyer Mutfağı eğitimleri düzenlenmemiş, Liderlik Harcımızda Var sloganıyla Lider Gelişim Programı dizayn edilmiştir. Program, müdür pozisyonlarında görev yapan yöneticilerin etkin liderlik yetkinliklerinin ve becerilerinin geliştirilmesini hedeflemiştir. 5 modülden oluşan programda, liderlik ve yönetim konularında 1.472 kişi x saat eğitim gerçekleştirilmiştir.	%100
Kaza sıklık ve kaza ağırlık oranı	Kaza Sıklık Oranı 5,99 Kaza Ağırlık Oranı 0,1407	» Çimsa gün kayıplı Kaza Sıklık Oranının 3'ün altına düşürülmesi » Çimsa Kaza Ağırlık Oranının 0,15'in altına düşürülmesi
Kaza sıklık ve kaza ağırlık oranı	Kaza Sıklık Oranı 5,99 Kaza Ağırlık Oranı 0,1407	» Çimsa gün kayıplı Kaza Sıklık Oranının 3'ün altına düşürülmesi » Çimsa Kaza Ağırlık Oranının 0,15'in altına düşürülmesi
Projenin Çimsa'nın faaliyet gösterdiği illerde gerçekleşme oranı	2018 yılında Yaz Çocukları projesi Niğde'nin yanı sıra Kayseri'de de hayata geçirildi ve ilk döneminde yaklaşık 30 çocuğun katılımıyla tamamlandı. 2011'de başlayan Yaz Çocukları, 8. yılının sonunda 3 ilde toplam 863 çocuğa ulaşmıştır.	İlerleyen 5 yıl içinde, Çimsa'nın faaliyet gösterdiği illerde en az bir dönem olmak üzere projenin gerçekleştirilmesi
» Geliştirilen çimento tipi sayısı » Ticarileşen çimento tipi sayısı	» UPCEM-Yüksek performanslı gri çimento geliştirilmesi devam etmekte olup projenin ilk fazı kapatılmıştır. Fırında demir cevher deneme çalışmaları ile kimyasal katkı dizayn çalışmalarına 2019'da devam edilecektir. » INOVACEM-Karbondoksit ile kürlenebilecek yeni tip bir çimento geliştirilmesi çalışmaları tamamlanmıştır. Ürün, ODTÜ'de bulunan kürlenme sisteminde test edilmiştir. » Ironman-Demir çelik sektörüne özel ergitme ve saflaştırma malzemesi olan ve Türkiye'de üretimi bulunmayan CA Flux geliştirilerek ithal ikamesi ürün elde edilmiştir. » Rapcure-Gazbeton sektöründe kullanılan gri çimento yerine Inspira beyaz çimentosu kullanılarak hızlı ön kürlenme süresini düşürerek müşterinin üretim kapasitesinin arttırmaya yönelik çalışmalar tamamlanmıştır. » Eskişehir Fabrikası'nda beyaz çimento üretimine geçiş süreci tamamlanmıştır. Yüksek erken dayanımlı beyaz çimento endüstriyel deneme üretimi yapılmıştır.	» Planlanan özel çimento tiplerinin üretilmesi » Çimento kullanım alanlarını genişletecek, alternatif uygulama yöntemleri geliştirilmesi
» Tüm Çimsa çalışanlarının ulaşacağı bir portal oluşturulması » Portalda AR-GE tarafından yapılan yayın sayısı » Aylık AR-GE paylaşım toplantısı sayısı	» Müşteri çalışmaları ve proses destek için proje takip arayüzü oluşturularak 500+ fazla sayfa rapor yazılmıştır. » 10 tane aylık makale paylaşımı yapılmıştır. » 18 çalışma ve araştırma talebi çalışması raporlanarak kapatılmıştır.	İç/dış müşteri AR-GE eğitimlerinin sistematik hale getirilmesi
» Yıl içerisindeki müşteri ziyareti sayısı » Müşteri teknik destek beklentilerinin karşılanma sayısı » AR-GE desteği ile kapatılan şikayet sayısı » Üniversitelerle yapılan ortak proje sayısı » Sivil toplum kuruluşları ile yapılan proje sayısı » Müşteri ortak proje sayısı	» 2018 yılında 95 müşteri ziyareti gerçekleştirilmiştir. » 500+ teknik destek görüşmesi yapılmıştır.	Müşteri teknik destek çatısı altında müşteri eğitimlerinin sistematik hale getirilmesi
» Spesifik elektrik ve ısı enerjisi tüketimini azaltan AR-GE projesi sonucu yapılan yatırım sayısı ve elde edilen iyileştirme oranı » Kirillik yükü azaltan projeler sonucu yapılan yatırım sayısı ve elde edilen iyileştirme oranı » Karbon ayak izi değerinde düşüş sağlayacak AR-GE projesi sonucu yapılan yatırım sayısı ve elde edilen iyileştirme oranı	Afyon Çimento ölçümleme sistemine yeni entegre edildiğinden 2018 yılı baz yılı olarak değerlendirilmiştir. Performans ölçümleri 2019 yılında da gerçekleştirilecektir.	Spesifik elektrik enerjisi ve ısı enerjisi tüketimlerinin %5 azaltılması
» Yapılan iyileştirmeler sonucu özel ürünlerdeki talep artış oranı » Yapılan iyileştirmeler sonucu özel ürün maliyetlerindeki azalma oranı	2017-2018 özel ürün satış miktarında %2 artış, FAVÖK payında ise %13 artış yaşanmıştır.	Yeni uygulama alanları geliştirilerek özel ürün kullanımının yurt içi ve yurt dışı pazarlarda artırılması
» Alternatif yakıt kullanım oranı » Alternatif hammadde kullanım oranı	Alternatif yakıt kullanım oranı: %6,8 Alternatif hammadde kullanım oranı: %3,78 (Afyon Çimento dahil)	Gerekli yatırım ihtiyaçlarının tamamlanarak Çimsa fabrikalarının toplam ısıl gücünün az %10'unun alternatif yakıtlar ile karşılanması
Ton ürün için ortaya çıkan CO ₂ emisyonundaki azalma miktarı	Türkiye'de Emisyon Ticaret Sistemi veya karbon vergisi sistemi devreye girdiği zaman performans değerlendirmesi yapılacaktır.	Yasal mevzuat ile uyumlu sera gazı emisyon azaltımı
ISO 14046 Su Ayakizi Belgesi'nin devamlılığının sağlanması ve gerekli doğrulama çalışmalarının yapılması	Afyon Çimento dahil tüm fabrikalar için alınmıştır.	ISO 14064 Karbon Ayakizi Belgesi alınması

İş Modeli-2018 Yılı Performansı

**Finansal Sermaye**

- » Faaliyet giderleri toplamı 127 milyon TL
- » Satışların maliyeti 1.293 milyon TL

**Üretilmiş Sermaye**

- » 8,8 milyon ton doğal hammadde kullanımı
- » 19.996 TJ konvansiyonel enerji tüketim girdisi
- » 20,2 milyon ABD Doları çimento fabrikaları yatırım harcaması
- » 0,6 milyon ABD Doları hazır beton tesisleri yatırım harcaması

**Fikri Sermaye**

- » 26 AR-GE çalışanı
- » 4.147.211,90 TL AR-GE harcaması
- » Raporlama döneminde 3 adet faydalı model başvurusu
- » 1 adet aktif devam eden Horizon 2020 projesi

**İnsan Sermayesi**

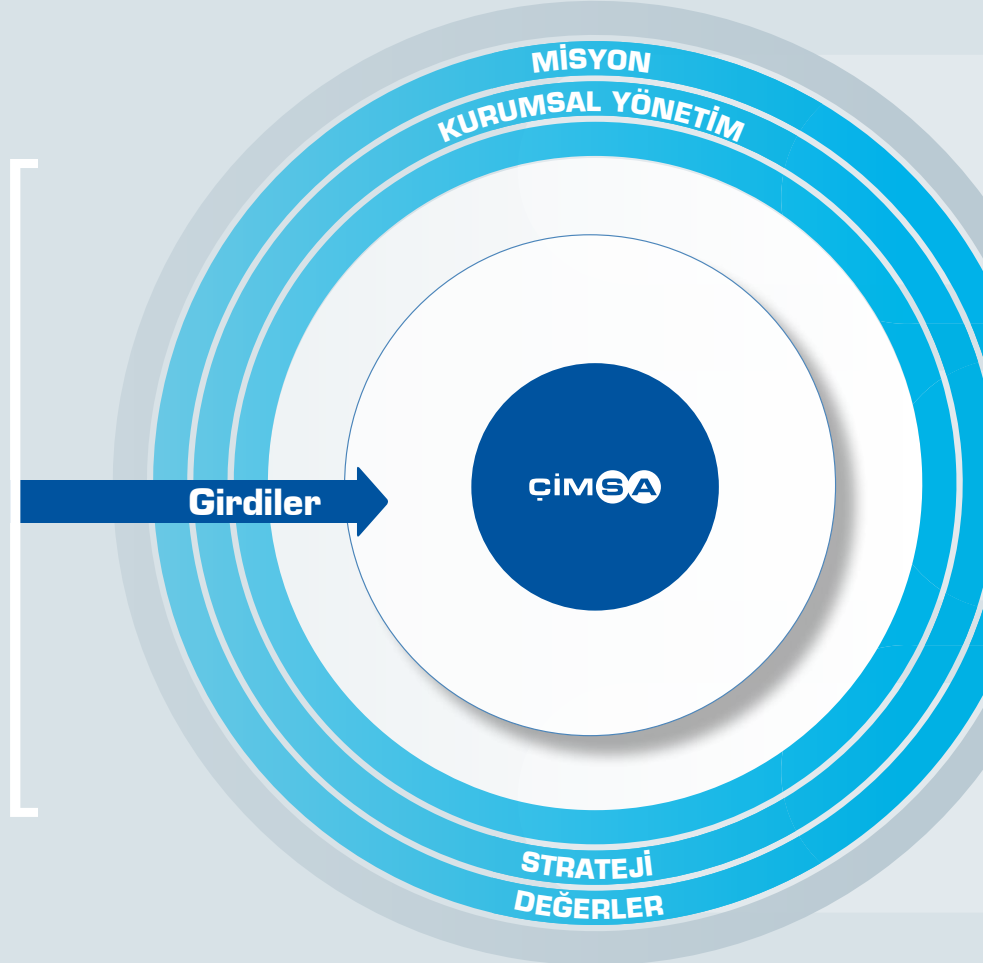
- » 1.130 personel sayısı
- » 68 kadın çalışan sayısı

**Sosyal ve İlişkisel Sermaye**

- » 1.601 yerel tedarikçi firma
- » 22 adet uluslararası ve ulusal inisiyatife üyelik

**Doğal Sermaye**

- » 369.237 ton alternatif hammadde kullanımı
- » 82.245 ton alternatif yakıt kullanımı
- » %6,8 alternatif yakıt kullanım oranı

**TEMEL SÜREÇLER**

Stratejinin Oluşturulması

Talebin Yönetilmesi

Siparişin Karşılanması

Satış ve Pazarlama	●	●	
Teknik	●		●
Finans ve Mali İşler	●		
BT ve Dijitalizasyon	●		
Tedarik Zinciri	●		●
İnsan Kaynakları	●		

Destek Süreçler

İnsan Kaynakları

Bilgi Teknolojileri

Finans

Operasyonel Mükemmellik

Risk ve
Fırsatlar

Üretim ve
Ticaret
Döngüsü

Makroekonomik
ve Sektörel
Ortam

Çıktılar

Satış Sonrası
Destek

Üretim Dışı Satın
Alma



Finansal Sermaye

- » 1.700 milyon TL net satış geliri
- » 154,9 milyon TL net kâr
- » 388 milyon TL FAVÖK
- » 315 milyon TL işletme sermayesi
- » 67 milyon TL temettü
- » 869 milyon TL ihracat (brüt satış)



Üretilmiş Sermaye

- » 4,5 milyon ton gri çimento üretimi
- » 1,2 milyon ton beyaz çimento üretimi
- » 30,7 bin ton CAC çimento üretimi
- » 5,7 milyon ton klinker üretimi
- » 2,7 milyon m³ hazır beton üretimi
- » 44.016 mw/yıl atık ısıdan elektrik enerjisi üretimi



Fikri Sermaye

- » 1 adet faydalı model belgesi
- » Raporlama döneminde yürütülen 8 adet AR-GE projesi
- » 3 adet yurt dışı yayın



İnsan Sermayesi

- » 40.529 kişi x saat toplam eğitim saati
- » 26.512 kişi x saat İSG eğitim saati



Sosyal ve İlişkisel Sermaye

- » Yaz Çocukları Kampı'na 863 çocuğun katılımı
- » Mersin Engelliler Haftası'nda 50 adet akülü tekerlekli sandalye hediyesi (son 4 yılda 161)



Doğal Sermaye

- » Atık ısıdan elektrik enerjisi üretimi sonucu 20.776 ton CO₂/yıl tasarruf
- » 2.570 ton tehlikesiz atığın maddesel geri kazanımı, 40 ton tehlikesiz atığın enerji geri kazanımı
- » 27,4 milyon TL çevre yatırımı
- » 720 kişi x saat çevre eğitimi
- » 32.178 m³ su geri kazanımı
- » %56 ambalaj atığı geri kazanım oranı
- » Sıfır çevre cezası

01

02

03

04

05

06

07

08

33

Çimsa'nın Paydaşları, Öncelikleri ve İletişim Kanalları

Çalışanları, hissedarlar ve yatırımcıları, müşterileri, yerel halk ve kamuoyu, tedarikçileri ve kamu kurumları Çimsa'nın öncelikli paydaş grubunu oluşturmaktadır.

Şirket, bu grupta yer alan paydaşları ile interaktif bir iletişim ve işbirliği içinde faaliyetlerini yürütmektedir. Büyük bölümü günlük ticaret ve hizmet döngüsü kapsamında yaşanan paydaş iletişimi, Çimsa açısından talep ve beklentileri doğru anlamak, ölçümlemek ve değerlendirmek adına son derece değerli bir platform sunmaktadır.

Çimsa, öncelikli paydaş grubuna ek olarak akademik kuruluşlardan medyaya kadar çeşitlilik gösteren diğer paydaşları ile de yakın iletişim içindedir.

ÖNCELİKLİ PAYDAŞLAR

Paydaş	Öncelikler	İletişim Kanalı
 Çalışanlar	İş sağlığı ve güvenliği Çalışana sunulan değer, haklar ve çalışan memnuniyeti Kadın istihdamını teşvik İşte eşitlik Kariyer ve gelişim planlaması Eğitim ve gelişim fırsatları Şirketin ekonomik performansı	Entegre faaliyet raporu, kurumsal politikalar, süreli yayınlar, öneri sistemi, SA-Etik İlkeleri, toplu iş sözleşmesi, çalışan eğitimleri, iş sağlığı ve güvenliği kurulları, iç bilgilendirme duyuruları, sosyal medya, internet sitesi, sosyal etkinlikler
 Hissedarlar ve Yatırımcılar	Şirketin ekonomik performansı Kârlılık ve temettü Şirket sürdürülebilirliği Kurumsal yönetim Şirket imajı ve marka itibarı	Entegre faaliyet raporu, kurumsal süreli yayınlar, ara dönem faaliyet raporları, genel kurul toplantıları, bilgilendirme ve özel durum açıklamaları, yatırımcı sunumları, toplantı ve görüşmeler, telekonferanslar, SA-Etik İlkeleri, sosyal medya, e-posta bültenleri, internet sitesi
 Müşteriler (Bayiler ve Kullanıcılar)	Müşteri memnuniyeti Müşteriye sunulan ürün ve hizmet güvencesi Ürün çeşitliği ve müşteri beklentileri AR-GE ve inovasyon Adil pazar koşulları	Entegre faaliyet raporu, kurumsal süreli yayınlar, ürün marka-pazar araştırmaları, toplantı ve eğitimler, bayi toplantıları, periyodik ziyaretler, görüşmeler, ürün etiketleri, SA-Etik İlkeleri, sosyal medya, internet sitesi, sosyal etkinlikler

Çimsa'nın Paydaşları

 Müşteriler (Bayiler ve Kullanıcılar)	 Hissedarlar ve Yatırımcılar	 Yerel Halk ve Kamuoyu
 Çalışanlar	 Tedarikçiler ve Alt İşverenler	 Kamu Kurumları

Paydaş	Öncelikler	İletişim Kanalı
 Yerel Halk ve Kamuoyu	Çevresel etki İklim değişikliği Biyçeşitlilik ve ekosistem geliştirme faaliyetleri İstihdam (doğrudan/ dolaylı) Sosyal etki (SSP-sosyal sorumluluk projeleri vb.) eğitsel katkı (staj, bilinçlendirme vb.)	Entegre faaliyet raporu, toplumsal gelişim projeleri, toplantı ve görüşmeler, sosyal medya, internet sitesi, sponsorluklar
 Tedarikçiler ve Alt İşverenler	İş sağlığı ve güvenliği Fiyat ve ödeme açısından adil pazar koşulları Sürdürülebilir hizmet ilişkisi Şirketin ekonomik performansı	Entegre faaliyet raporu, kurumsal süreli yayınlar, SA-Etik İlkeleri, toplantı ve görüşmeler, kurumsal politikalar, sosyal medya, internet sitesi, sosyal etkinlikler, paydaş toplantıları
 Kamu Kurumları	Çevre yönetimi İSG yönetimi Çalışan hakları	Faaliyet raporu, sürdürülebilirlik raporu, toplantı ve görüşmeler, denetimler, teknik raporlar, internet sitesi, sosyal etkinlikler, sponsorluklar

DİĞER PAYDAŞLAR

Paydaş	İletişim Kanalı
Akademik Kuruluşlar	Entegre faaliyet raporu, toplantı ve görüşmeler, ortak projeler, internet sitesi, sponsorluk, teknik gezi
Topluluk Şirketleri	Entegre faaliyet raporu, kurumsal süreli yayınlar, toplantı ve görüşmeler, ortak projeler, sosyal medya, internet sitesi
Finansal Kuruluşlar	Entegre faaliyet raporu, ara dönem faaliyet raporları, toplantı ve görüşmeler, internet sitesi
STK'lar, Sektörel Kuruluşlar ve Meslek Örgütleri	Entegre faaliyet raporu, toplumsal gelişim çalışmaları, üyelikler, toplantı ve görüşmeler, ortak projeler, sosyal medya, internet sitesi
Medya	Entegre faaliyet raporu, basın toplantı ve açıklamaları, toplantı, röportaj ve görüşmeler, sosyal medya, internet sitesi

Önceliklendirme Analizi ve Matrisi

ANALİZ DÖNEMİ

Çimsa, üretim ve ticaret döngüsü kapsamında paydaşları periyodik temas içindedir. Şirket buna ek olarak, düzenli paydaş analizleri gerçekleştirmektedir. Paydaş analizi çalışmaları iki yılda bir tekrarlanmaktadır.

Bu raporun çatısı ve içeriği, 2017 yılında gerçekleştirilen paydaş analizi ve önceliklendirme çalışması çıktıları dikkate alınarak kurgulanmıştır.

2017 yılı raporunda sunulan önceliklendirme matrisi, Çimsa Sürdürülebilirlik Komitesi'nce 2018 yılı faaliyetleri ve etki alanları ile paydaş grupları bazında çok yönlü olarak incelenmiş ve geçerliliği teyit edilmiştir. Sürdürülebilirlik Komitesi'nin önceliklendirme matrisinin değerlendirdiği toplantıya, komite üyelerinin yanında Çimsa'nın departman yöneticilerinin de katılımı sağlanmıştır.

METODOLOJİK YAKLAŞIM

Çimsa'nın paydaş analizi, nicel ve nitel unsurları birlikte dikkate alan bir metodolojik yaklaşıma dayanmaktadır.

İlk aşamada Çimsa'nın işbirliği içerisinde olduğu paydaşlar gözden geçirilmekte, değer yaratma sürecinin kilit elemanları belirlenerek öncelikli paydaşlar ve öncelikli konular belirlenmektedir.

Gerekli görülen noktalarda anketler düzenlenmekte, yeterli sayıda örneklemden veri toplanmaktadır.

Çimsa, öncelikli konuları belirlerken, IIRC'nin 6 sermaye ögesini de dikkate almaktadır.

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin üyeleri her bir önceliğin önemini, Çimsa için olduğu kadar, ilişkili paydaş grubu açısından da değerlendirmekte ve puanlamaktadır. Komite, çalışma sürecinde nicel ve nitel verileri birlikte ele almaktadır. Önceliklendirme matrisi grafiğinin ortaya çıkarılmasında izlenen bu çift yönlü değerlendirme, Çimsa'nın odak konularının en sağlıklı şekilde belirlenmesine imkan sunmaktadır.

Çimsa metodolojik açıdan, faaliyet dönemi boyunca, paydaşlarıyla farklı kanallar üzerinden kurduğu etkileşimli iletişim kapsamında topladığı geri bildirimleri, önerileri, şikayetleri, talepleri vb. girdileri de önceliklerin önemlilik derecesinin belirlenmesi sürecinde dikkate almaktadır.

Çimsa'nın hedefi önümüzdeki dönemde önceliklendirme sürecini, paydaşların doğrudan katılacağı bir sistematik kapsamında yapılmasını sağlamaktır.

Bir ağır sanayi şirketi olan Çimsa'nın bu raporda yayınladığı öncelik analizi stratejisi, iş modeli ve ana hedefleri ile uyumlu bir çizgide belirlenmiştir.

Çimsa, üyesi olduğu sektör gereği, önceliklerini dinamik bir yaklaşımla ele almakta, faaliyetleri çerçevesindeki değişikliklere uygun olarak, önceliklerinde değişikliğe gidebilir.



ÇİMSA'NIN ÖNCELİKLERİ*



Finansal Sermaye

- 2 Kârlılık ve Temettü
- 3 Şirketin Ekonomik Performansı
- 18 Adil Pazar Koşulları (Fiyat ve Ödeme)



Üretilmiş Sermaye

- 4 Müşteri Memnuniyeti
- 14 Müşteriye Sunulan Ürün ve Hizmet Güvencesi
- 15 Etik ve Kurumsal Yönetim



Fikri Sermaye

- 8 Ürün Çeşitliliği ve Müşteri Beklentileri
- 11 AR-GE ve İnovasyon



İnsan Sermayesi

- 1 İş Sağlığı ve Güvenliği
- 6 Çalışana Sunulan Değer, Hakları ve Memnuniyeti
- 12 İşte Eşitlik
- 13 Kariyer ve Gelişim Planlaması



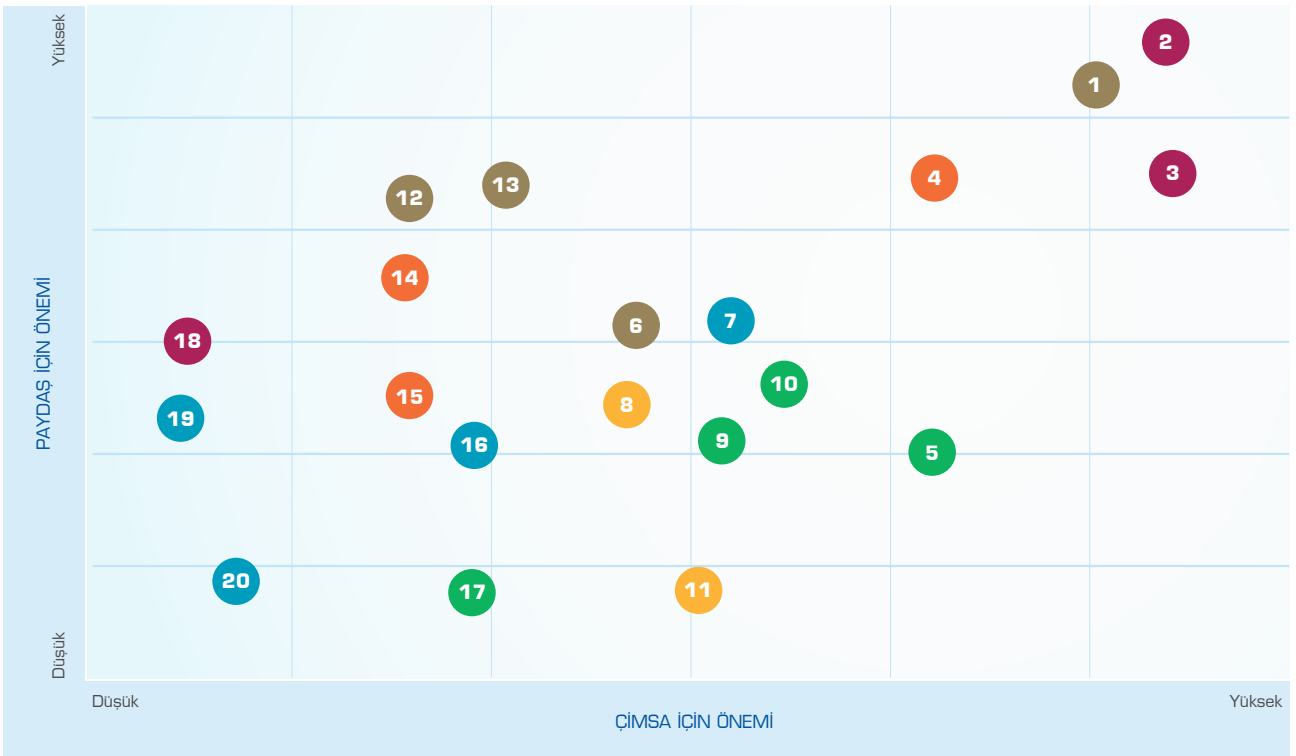
Sosyal ve İlişkisel Sermaye

- 7 Şirket İmajı ve Marka İtibarı
- 16 İstihdam (direkt/indirekt)
- 19 Sosyal etki (SSP-sosyal sorumluluk projeleri vb.), Eğitsel Katkı (staj, bilinçlendirme vb.)
- 20 Kadın İstihdamını Teşvik



Doğal Sermaye

- 5 İklim Değişikliği
- 9 Çevre Yönetimi
- 10 Çevresel Etki
- 17 Biyoçeşitlilik ve Ekosistem Geliştirme Faaliyetleri



*Matristeki öncelikler, sermaye grupları ikonlarının renk kodlarıyla tanımlanmıştır.

Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri ve Çimsa

Birleşmiş Milletler'e üye 193 üye ülke tarafından 25 Eylül 2015'te kabul edilen "Dünyamızı Dönüştürmek: 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Gündemi" başlıklı anlaşma, 17 Sürdürülebilir Kalkınma Hedefi ve 169 alt başlıktan oluşmaktadır.

17 Sürdürülebilir Kalkınma Hedefi (SKH) çok daha geniş bir sürdürülebilirlik gündemi ortaya koymuş ve Binyıl Kalkınma Hedefleri'nin ötesine geçmiştir.

Hedefler, yoksulluğun ana nedenlerine çözüm bulmayı ve evrensel bir ihtiyaç olarak kalkınmayı herkes için sağlamayı amaç edinmiştir.

SKH etrafında sağlanan global fikir birliği, yerküreimizi daha kapsayıcı ve sürdürülebilir bir büyüme patikasına yönlendirmek için önemli bir dönüm noktasını işaret etmiştir.

Son dönemde, gerek küresel gerekse ulusal ölçekteki gelişmeleri yakından izleyen ve UNGC'nin aktif bir katılımcısı ve Türkiye Network'ü Yönetim Kurulu üyesi olan Çimsa, sürdürülebilirlik ajandasını Sürdürülebilir Kalkınma Hedeflerini içselleştirecek şekilde güncellemiştir.

Çimsa, Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri'nin farklı düzlemlerde işbirliğini daha fazla geliştirme, çevrenin korunmasına ve doğal kaynakların verimli kullanımı hedefine gerçekleştirilen katkıyı ivmeleme, üretilen değeri pekiştirme ve son tahlilde paydaş ilişkilerini her yönüyle daha fazla derinleştirmeye katkıda bulunacağına inanmaktadır.

Çimsa'nın liderlik ekibi, paydaş gruplarıyla süregelen olağan ve etkileşimli iletişimden elde edilen bulgular doğrultusunda, aşağıdaki Hedefleri Çimsa'nın öncelikleri olarak tespit etmiş ve stratejik gündeme eklemiştir.

Şirketin iş döngüsü kapsamında, SKH'ne katkıda bulunduğu öngörülen faaliyetler, bu raporun farklı bölümlerinde detaylı olarak ele alınmıştır.

17 Sürdürülebilir Kalkınma Hedefi (SKH) çok daha geniş bir sürdürülebilirlik gündemi ortaya koymuş ve Binyıl Kalkınma Hedefleri'nin ötesine geçmiştir.



Çimsa'da Sürdürülebilirlik Yönetimi

01

02

03

04

05

06

07

08

Çimsa'nın sürdürülebilirlik politikası, sürdürülebilirlik yaklaşımını kurum kültürünün bir parçası haline getirmek, bireylerin, ekiplerin ve paydaşların karar alma, uygulama ve iş yapış süreçlerine ürün ve hizmetler ile entegre etmektir.

ÇİMSA SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YÖNETİMİ ORGANİZASYONU

Çimsa'da sürdürülebilirlik yönetimi Genel Müdür liderliğinde, yıl içinde düzenli olarak toplanan Sürdürülebilirlik Komitesi sorumluluğunda gerçekleştirilmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi;

- » Operasyon ve Yatırımlar,
 - » Çevre Alternatif Yakıt & Alternatif Hammadde
 - » Mali İşler,
 - » İnsan Kaynakları,
 - » Satın Alma ve Lojistik,
 - » Satış,
 - » Hazır Beton,
 - » Strateji ve İş Geliştirme,
 - » Sürdürülebilirlik ve Proses Kontrol,
 - » Kurumsal İletişim
- fonksiyonlarından oluşmaktadır.

Komitenin amacı, sürdürülebilirlik konularını paydaşlardan alınan geri bildirimler, kurum içi performans, küresel ve yerel trendler doğrultusunda yöneterek kurumsal hedeflere ulaşmaktır. Şirket iş modeli ve bu doğrultuda belirlenen ana hedefler ile öncelikler matrisi,

yıl boyunca Sürdürülebilirlik Komitesi tarafından değerlendirilmekte ve ilerlemeler yakından izlenmektedir. Çimsa'da sürdürülebilirlikle ilgili performans göstergeleri, takip sistemlerine dahil edilmiştir ve sürdürülebilirlik yönetiminin ayrılmaz bir parçası haline gelmiştir.

Çimsa'da sürdürülebilirlik yönetimi, Sürdürülebilirlik Komitesi sorumluluğunda gerçekleştirilmektedir.



04

İŞ ORTAMI VE RİSKLER

42 Ekonomik ve Sektörel Ortam

46 Riskler, Fırsatlar ve Çimsa'nın Yaklaşımı

Dengeli Bir Yaklaşım

Dünya ekonomisi, IMF'nin 2019 Ocak ayında yayınladığı Dünya Ekonomik Görünüm Raporu'na göre, 2018 yılında bir önceki yıl kaydedilen %3,7'lik büyüme hızını korumayı başarmıştır.



Ekonomik ve Sektörel Ortam

2018 YILINDA GELİŞMİŞ VE GELİŞMEKTE OLAN ÜLKELERİN BÜYÜME HIZLARINDA YAVAŞLAMA GÖRÜLMÜŞTÜR.

Olumlu beklentilerle başlayan 2018 yılı, özellikle ABD ve Çin arasındaki ilişkilerde politika aracı olarak kullanılan korumacı ticaret önlemlerinin yaygınlaşma riskinin ve artan jeopolitik risklerin özellikle yılın ikinci yarısından itibaren küresel ekonomik aktiviteyi olumsuz yönde etkilediği bir yıl olmuş, hem gelişmiş hem de gelişmekte olan ülkelerin büyüme hızlarında eş zamanlı yavaşlama görülmüştür. Buna rağmen dünya ekonomisi, sene başında yapılan tahminlere göre bir

miktar daha yavaş büyümekle birlikte, IMF'nin 2019 Ocak ayında yayınladığı Dünya Ekonomik Görünüm Raporu'na göre bir önceki yıl kaydedilen %3,7'lik büyüme hızını korumayı başarmıştır.

Euro alanı 2018 yılında da bir önceki dönemde gösterdiği büyüme performansını sürdürmekle birlikte, üçüncü çeyrekte itibaren yavaşlamaya başlamıştır. Brexit sürecinin barındırdığı belirsizliklerin yanı sıra Fransa'da hükümet politikaları karşıtı gösteriler ile İtalya'nın bütçe sorunu gibi hususlar ise piyasalar üzerinde olumsuz etki yaratmıştır.

Diğer yandan, ABD ile Çin arasında 2018 yılında yükselen ve müzakereler için geçici olarak askıya alınan ticaret savaşı, toparlanma sinyalleri veren Çin ekonomisini olumsuz etkilemiştir.

2019 yılında gelişmiş ülke merkez bankalarının izleyeceği politikalar ile küresel likidite koşullarının, gelişmekte olan ülkeler açısından önem taşıyacağı düşünülmektedir. Likidite koşullarında kademeli sıkılaşmanın süreceği, buna karşın gelişmiş ülke merkez bankalarının büyük ölçüde öngörüler doğrultusunda hareket edeceği varsayımıyla gelişmekte olan piyasalarda kayda değer miktarda sıcak para çıkışı öngörülmemekte ve 2019 yılının daha ılımlı geçeceği beklenmektedir.

2019 yılında gelişmiş ülke merkez bankalarının izleyeceği politikalar ile küresel likidite koşullarının gelişmekte olan ülkeler açısından önem taşıyacağı düşünülmektedir.



GSYH, 2018 yılında 3.701 milyar TL olmuştur.



İhracatta artış

%7

Yıl sonu itibarıyla ihracat
%7 artarak 168 milyar ABD
dolarına ulaşmıştır.

TÜRKİYE İÇİN 2018 YILI OLDUKÇA HIZLI VE DEĞİŞKEN BİR GÜNDEMİN HEM SİYASİ HEM DE MALİ ALANLARA DAMGASINI VURDUĞU BİR YIL OLMUŞTUR.

Zeytin Dalı Harekâtı, 24 Haziran Cumhurbaşkanlığı seçiminin ardından yeni hükümet sistemine geçilmesi, ülke ve bankacılık sektörünün kredi notlarında yapılan aşağı yönlü revizyonlar, İran yaptırımlarının tekrar yürürlüğe konması, TCMB'nin faiz artırımı, Yeni Ekonomi Programı'nı takiben Enflasyonla Topyekûn Mücadele Programı'nın açıklanması, 2018 yılında piyasaların seyrini belirleyen etkenler olarak dikkat çekmiştir.

Ekonomik büyümenin 2018 yılının ilk çeyreğinde %7,4 olduğu ülkemizde, Ağustos ayında yurt içi finansal piyasalarda yaşanan çalkantı, ekonomiye duyulan güveni zayıflatmış ve tüketim ile yatırım talebini olumsuz etkilemiştir. Bunun sonucunda, yılın üçüncü çeyreğinde büyüme hızı %1,8 seviyesinde gerçekleşmiş; dördüncü çeyrekte bir önceki yılın aynı çeyreğine göre %3 azalmış, yıl sonu itibarıyla büyüme ise %2,6 olarak kaydedilmiştir. Üretim yöntemle

Gayrisafı Yurt İçi Hasıla, 2018 yılında bir önceki yıla göre cari fiyatlarla %19,1 artarak 3.701 milyar TL olmuştur.

ENFLASYONDA BİR ÖNCEKİ YILA GÖRE ARTIŞ GERÇEKLEŞMİŞTİR.

Petrol fiyatlarındaki yukarı yönlü hareket, döviz sepetinin TL karşısında yaklaşık %37 oranında artması ve gıda fiyatlarının yüksek seyrini, enflasyonun önemli ölçüde artmasına neden olmuştur. Tüketici Fiyat Endeksi'nde 2018 yılı Aralık ayı itibarıyla, bir önceki aya göre %0,40 düşüş gözlenirken, bir önceki yılın aynı ayına göre %20,30, on iki aylık ortalamalara göre %16,33 artış gerçekleşmiştir.

Yurt İçi Üretici Fiyat Endeksi ise 2018 yılı Aralık ayında bir önceki aya göre %2,22 oranında azalırken, bir önceki yılın Aralık ayına göre %33,64, on iki aylık ortalamalara göre %27,01 artmıştır.

İHRACATIN İTHALATI KARŞILAMA ORANI %83,8'E YÜKSELİMİŞTİR.

TÜİK tarafından açıklanan dış ticaret verilerine göre, 2018 yılında hem dış ticaret, hem de cari işlemler

açığı daralmıştır. Yıl sonu itibarıyla ihracat %7 oranında artarak 168 milyar ABD dolarına ulaşmıştır. İç talepteki yavaşlama ve kurlardaki artış ise ithalatın gerilemesine neden olmuş, %4,6 azalan toplam ithalat 223 milyar ABD doları olarak gerçekleşmiştir. İhracatın ithalatı karşılama oranı, 2017 yılı Aralık ayında %60 iken, 2018 Aralık ayında %83,8'e yükselmiştir.

TCMB, 2019 YILINDA SIKI PARA POLİTİKASI DURUŞUNU KORUMAYA KARAR VERMİŞTİR.

TCMB son aylardaki kısmi iyileşmeye karşın fiyat istikrarına yönelik olarak devam eden riskler nedeniyle, enflasyon görünümünde belirgin bir iyileşme sağlanana kadar sıkı para politikası duruşunun korunmasına karar vermiştir. Kısa vadede para politikası kararları açısından belirleyici olacak asli unsur, enflasyon görünümünde kalıcı olarak nitelendirilebilecek bir düşüş eğiliminin ortaya çıkması olacaktır.

2018 Eylül ayında açıklanan Yeni Ekonomi Programı'nın rehberliğinde ve yumuşak iniş senaryosuna uygun bir şekilde, 2019 yılında kaliteli

Ekonomik ve Sektörel Ortam

bir büyüme sağlanacağı yönünde piyasa aktörleri arasında güçlü bir görüş birliği bulunmaktadır. Yılın ilk yarısında ekonomideki dengelenmenin süreceği, yılın geri kalanında ise baz etkisi ve turizm sektörünün katkısıyla toparlanmanın öne çıkacağı düşünülmektedir.

KÜRESEL ÇİMENTO SEKTÖRÜNDE GÖRÜNÜM

Uluslararası sektörel birliklerin yayınladığı tahminlere göre, 2017 yılı küresel çimento üretimi 4,6 milyar ton mertebesinde gerçekleşmiştir.

Küresel üretimin %52'sini tek başına gerçekleştiren Çin'in 2018 yılında da global çimento tüketiminin yarısından fazlasını tek başına gerçekleştirmeye devam ettiği tahmin edilmektedir. Diğer taraftan, 2018 yılında Çin'de devlet eliyle görece yavaşlatılan ekonomik büyüme, küresel çimento üretim ve tüketim dengelerini doğrudan ilgilendirecek bir gelişme olarak gündemdeki yerini almıştır.

Üretim istatistikleri incelendiğinde dünyanın en büyük ikinci çimento üreticisinin Hindistan olduğu görülmektedir. Bu ülkeyi ABD izlemektedir.

TÜRKİYE, KÜRESEL LİGDE 5. SIRADA YER ALMAKTADIR.

Çimento sektörünün ana tüketim alanları konut ve alt yapı yatırımlarıdır. Bu tip yatırımlar genellikle nüfusun hızla arttığı gelişmekte olan ülkelerde yoğunlaşmaktadır.

Küresel demografik trendler, şehirleşme, üretim cephesinde yeni süper-güçlerin doğuşu, iklim değişikliği, çimento sektörü iş modelindeki değişim ve enerji maliyetlerindeki artış orta vadede çimento sektörünün küresel görünümünü etkileyecek mega trendler olarak değerlendirilmektedir.

TÜRKİYE, AVRUPA ÇİMENTO SEKTÖRÜNÜN LİDERİDİR.

Avrupa'nın lider çimento üreticisi olan, küresel ligde ise ilk 5 arasında yer alan Türkiye'de TÇMB'nin verilerine göre toplam 54 entegre çimento fabrikası (51'i TÇMB üyesi) ve 18 öğütme tesisi (15'i TÇMB üyesi) faaliyet göstermektedir.

Çimento üretiminin ve satışının ekonomik büyüme ile doğrudan ilişkili olduğu Türkiye çimento pazarı rekabetçi bir yapıya sahiptir ve güçlü bir ihracat performansı ile Türkiye ekonomisine katkısını sürdürmektedir.

TÇMB tarafından yayınlanan 2018 yılı verilerine göre, Türkiye'deki çimento fabrikalarının toplam çimento üretim kapasitesi 90 milyon ton/yıl mertebesinde.

TÇMB verilerine göre Türkiye'de çimento üretimi 2018 yılı Ocak-Aralık döneminde bir önceki yılın aynı dönemine oranla %9,94 azalış kaydederek 75,5 milyon ton olarak gerçekleşmiştir.

İç piyasaya satılan çimento miktarı aynı dönemde %10,89 azalışla 64,4 milyon tona ulaşırken, iç talebin üzerinde oluşan kapasite fazlası ihraç edilmiştir. 2018 yılı Ocak-Aralık döneminde çimento ihracatı 7,5 milyon ton seviyesinde gerçekleşmiştir. 2018 yılı toplam klinker üretimi, 2017 yılı mertebesini koruyarak 70,3 milyon ton olmuştur. Klinker ihracatı, aynı dönemde %18,68 artışla 5,9 milyon tona yükselmiştir.

Yapılan bu ihracatın içinde özellikle Amerika Birleşik Devletleri, Suriye, İsrail, Kolombiya, gibi ülkelerle Batı Afrika ülkelerine yapılan satışlar önemli yer tutmaktadır.

Uluslararası sektörel birliklerin yayınladığı tahminlere göre, 2017 yılı küresel çimento üretimi 4,6 milyar ton mertebesinde gerçekleşmiştir.



Çimento Sektörü Büyüme Tahmini

%2-%3

TÇMB, 2019 yılında çimento sektörünün %2-%3 bandında büyüyeceğini tahmin etmektedir.

2018 yılında yurt içi pazara yapılan satışlar incelendiğinde, bölgesel bazda sadece Ege bölgesinde artış yaşandığı izlenmektedir.

Sektör, 2019 yılına güçlü bir performans ile başlamış olup TÇMB'nin Şubat 2019 basın toplantısında açıkladığı verilere göre, Ocak 2019'da Türkiye'nin toplam çimento ihracatı miktarı bazında %100'ün üzerinde, değer bazında ise %85 oranında artmıştır.

TÇMB, Yeni Ekonomik Programda 2019 yılı için açıklanan %2,7'lik ekonomik büyümeye paralel olarak çimento sektörünün %2-%3 bandında büyüyeceğini tahmin etmektedir. 2018 yılında %2,4 azalış kaydeden konut satışlarının 2019 yılında yeniden ivme kazanacağı, inşaat sektörünün 2019 yılının özellikle üçüncü ve dördüncü çeyreğinde toparlanacağı beklenmektedir.

TÜRK ÇİMENTO SEKTÖRÜ SIFIR ATIK PROJESİ'Nİ DESTEKLİYOR.

Türkiye'de her yıl 800 bin ton geri dönüştürülemeyen endüstriyel atık, çimento fabrikalarında bertaraf edilerek çevrenin korunmasına büyük katkı sağlanmaktadır.

Atıktan türetilmiş yakıtların çimento sektöründe kullanılmasıyla yıllık 3 milyon tona yakın kömürün ithalatı önlenmekte ve cari dengeye 300 milyon dolar katkıda bulunmaktadır. Bu yöntemin daha da geliştirilmesi suretiyle, depolanan çöp miktarının %60'lara kadar düşürülebileceği öngörülmektedir.

Atıkların bertaraf edilmesi sürecinde, çimento sektörünün katkısının daha da artırılabilmesi için kamu ihale mevzuatında değişikliğe gidilmesi ve belediyelere uzun süreli (40-50 yıl) sözleşme yapma imkanı sağlanması önemli bir adım olacaktır.

Riskler, Fırsatlar ve Çimsa'nın Yaklaşımı

Çimsa 2018 yılında, benimsediği değer yaratma öğeleri düzleminde aşağıdaki 6 konuyu, faaliyetlerine farklı derecelerde etki eden/etme potansiyeli bulunan risk unsurları olarak tanımlanmıştır.

Çimsa, bu risk unsurlarının, Şirket faaliyetlerine olası etkilerini en aza indirmek adına, her bir risk kategorisi bazında bertaraf politikaları ve aksiyon planları geliştirmiş ve uygulamıştır.

RİSKLER

Risklin tanımı	Çimsa'nın Yaklaşımı	İlgili Değer Yaratma Öğesi
Döviz kurlarındaki oynaklık	Para piyasası enstrümanlarının etkin kullanımı Bir Sabancı Grubu şirketi olan Çimsa 2018 yılı boyunca, Grup üyesi ve grup dışı tüm banka ve finans kuruluşları ile yakın temasta bulunmuş, forward, SWAP gibi türev ürünler etkin şekilde kullanmıştır. Bu işbirliği kapsamında, döviz kurlarındaki trendler ile ülke ve dünya koşulları yakından takip edilmiştir. Para piyasalarının sunduğu fırsatlar proaktif bir yaklaşımla değerlendirilmiş; döviz kurlarındaki dalgalanmanın ortaya koyduğu olumsuz etkiler, para piyasası enstrümanları kullanılarak yönetilmiş; döviz kurlarındaki oynaklığın maliyet tabanı üzerindeki baskısı en düşük seviyede tutulmuştur. Çimsa'nın güçlü ihracat performansı ve dengeli gelir yapısı döviz kurlarındaki oynaklığın Şirket'in mali sağlığına olası olumsuz yansımalarının bertaraf edilmesinde önemli role sahiptir.	Ekonomik performans

Türkiye, net enerji ithalatçısıdır ve enerji ihtiyacının büyük bölümünü dövizle temin etmektedir. Çimento sektörü yüksek oranda enerjiye ihtiyaç duyan bir iş koludur. Sektör, temel enerji girdileri olan yakıt ve elektrik fiyatlarında dövizle bağlı ortaya çıkan oynaklıktan etkilenmektedir. Döviz kurlarındaki oynaklığın olumsuz maliyet etkisi, ithal makine, ekipman ve yurt dışından alınan mühendislik/bakım hizmetlerinde de ortaya çıkmaktadır. Sonuç olarak döviz kurlarındaki dalgalanma, ürün maliyetini etkilemektedir.

Riskin Tanımı	Çimsa'nın Yaklaşımı	İlgili Değer Yaratma Ögesi
Emtia fiyatlarındaki değişiklikler	Satınalma ve lojistik yetkinlikleri ile operasyonel mükemmelliğin sürekli geliştirilmesi Çimsa, piyasada yaşanan bu değişimi satınalma ve lojistik alanlarında uzman ekibinin yüksek yetkinlikleri ile bertaraf etmektedir. Küresel ve ulusal piyasalarda faaliyet gösteren tedarikçilerin yanı sıra girdi fiyatlarındaki gelişmeler de birinci elden takip edilmekte ve gerekli aksiyonlar alınmaktadır. Çimsa değişken yakıt giderlerini yönetebilmek adına, fonksiyonlar arası işbirliğine gitmektedir. Şirket, mevcut yakıtın satınalma fiyatlarını yönetmenin dışında, daha ucuz olan yerli ve yabancı kaynaklı diğer yakıtları prosesinde kullanabilmek için adaptasyonlar gerçekleştirmektedir. Hammaddelerin, her türlü ekipmanın ve teknik hizmetin, geniş bir tedarikçi havuzundan, maliyette verimlik esasında ve en uygun koşullarda alımına odaklanılmaktadır. Çimsa aynı zamanda, yürütmekte olduğu çok sayıda proje ve dijitalleşme faaliyetleri ile operasyonel mükemmelliği de sürekli daha yukarıya taşımaktadır.	Ekonomik Performans
Küresel ve ulusal piyasalarda faiz oranlarındaki değişim	Faiz riskinin, maliyet odaklı ve proaktif bir yaklaşımla yönetilmesi Çimsa, küresel ve ulusal piyasalardaki faiz trendlerini yakından takip etmekte; faiz riskinin en uygun koşullarda yönetimine odaklanmaktadır. Şirket, bu kapsamda Grup içi ve dışı tüm banka ve finans kuruluşları ile yakın çalışmış, ihracatçı olmanın avantajından faydalanarak uygun maliyetli Eximbank kredilerini değerlendirmiştir. Yabancı bankaların farklı döviz cinslerinden SWAP'lı yapıları kurularak uygun TL maliyetli krediler yaratılmıştır.	Ekonomik Performans

Riskler, Fırsatlar ve Çimsa'nın Yaklaşımı

Riskin tanımı	Çimsa'nın Yaklaşımı	İlgili Değer Yaratma Ögesi
Yurt içi ve yurt dışı rekabet koşulları Türkiye'de çimento üretim kapasitesi, toplam iç piyasa talebinin üzerindedir. Buna karşılık, yeni fabrika yatırımları ve kapasite artırımları devam etmektedir. Bu durum, üreticiler açısından, yüksek rekabet koşullarının ortaya çıkmasına yol açmaktadır. Diğer taraftan, Türk çimento üreticilerinin ihracat piyasalarında karşılaştıkları en büyük motivasyon, küresel güce sahip rakipler ile aynı kulvarda yarışmaktır.	Zengin ürün gamı ve esnek pazarlama yaklaşımı Çimsa gri ve beyaz çimentoda küresel ölçekte iddialı bir üreticidir. Şirketin, ürün gamının arz ettiği çeşitlilik, gerek yurt içi gerekse yurt dışı pazarlardaki varlığını güçlendirmektedir. Çimsa'nın çeşitlendirilmiş ürün yelpazesi, belli bir segmentte ortaya çıkabilecek bir daralmanın, hızla aşılabilmesine imkan sunmaktadır.	Ekonomik Performans AR-GE ve İnovasyon Kanalıyla Yeni Ürün ve Yeni Pazar Gelişimi
Yeni yasal mevzuat şartları Türkiye'de son dönemde yürürlüğe giren çevre ile iş sağlığı ve güvenliğine ilişkin yeni yasa ve yönetmelikler, çimento sektörünün uluslararası standartlarda çevre ve çalışma koşullarına ulaşmasını hedeflemektedir. Bu yeni yasal gereklilikler, çimento üreticilerinin çevre ve İSG alanlarında yeni yatırımlara gitmelerini ve personel eğitimlerini yeni yasal düzenlemelere cevap verecek yapıda hayata geçirmelerini gerektirmektedir.	Çevre ve İSG konularında öncü uygulamalar geliştirme hedefi Çimsa, çevre ve İSG konusunda öncü uygulamalara imza atmaya odaklıdır. Şirket, mevzuat gereklerini sürekli takip etmekte, bu doğrultuda gerekli yatırımları hayata geçirmekte ve insan kaynağını yeni yönetmeliklere uygun eğitim ve geliştirme çalışmaları ile desteklemektedir.	Enerji Verimliliği Çevresel Fayda Sağlayan Yatırımlar Kanalıyla Ekonomik Değer Yaratma İnsan Gelişimi
İş Sağlığı ve Güvenliği (İSG) Çimento sektörü, mevzuata göre "çok tehlikeli" sınıfta yer almaktadır. Çimento üretim sürecindeki operasyonlar ile beraber yatırımlar esnasında yapılan inşaat ve mekanik montaj işleri de yüksek risk içermektedir. Diğer taraftan, sağlık riskleri de uzun vadede oluşabilecek olumsuz sonuçları nedeniyle sektör açısından bir risk kalemi olarak kabul edilmektedir.	Uluslararası İSG standartları ile çalışma hedefi Çimsa, konusunda yüksek yetkinliğe sahip İSG Ekibi ve çeşitli profesyonel partnerleri işbirliğinde, İSG kültür seviyesini ve farkındalığı artırarak, uzun vadede tüm fabrikalarda İSG yönetiminde uluslararası standartlarda çalışmayı öngören projeler yürütmektedir. İSG, Çimsa'nın öncelikler matrisinde en üst sıralarda yer almaktadır ve tüm çalışanların ortak sorumluluğu olarak kabul edilmektedir.	İnsan Gelişimi Risklerin ve fırsatların yönetimi

FIRSATLAR

Tanımlanan Fırsat	Çimsa'nın Yaklaşımı
Yurt içi ve yurt dışı talep koşullarının gelişimi İnşaat sektörü son dönemde, Türkiye ekonomisinin büyüme sürecinde, lokomotif bir rol üstlenmiştir. Aynı süreçte, kamu otoritesi, konut sektöründeki talebi canlandırmak amacıyla teşvikler uygulamakta, çok sayıda projeye destek verilmektedir. Türkiye'de eş anlı olarak çok sayıda alt ve üst yapı yatırımları da devam etmektedir. Bu durum çimento talebinin güçlü seyretmesini sağlamaktadır. Yurt içi pazar, dönemsel ve bölgesel olarak değişiklik göstermekle beraber, talep gelişimi güçlü seyrini korumaya adaydır. Diğer taraftan, yurt dışı piyasalarda özellikle beyaz çimento ve özel ürünlere olan talep artışı devam etme eğilimindedir.	Sağlıklı marjlarla desteklenen sürdürülebilir büyüme Çimsa, beyaz çimento ve özel ürünlerde yarım asra yaklaşan bir "know-how"a ve güçlü bir AR-GE'ye sahiptir. Türkiye'nin en büyük gri çimento üreticilerinden Çimsa, beyaz çimento segmentinde küresel ligde ilk üç arasında yer almaktadır. Şirket, beyaz çimentoda rekabet gücünü pekiştiren bir uzmanlığa sahiptir. ABD'de yürütmekte olduğu yatırım bu alandaki iddiasına güçlü katkıda bulunacaktır. Çimsa, küresel piyasalara ihracat yapma kapasitesi, güçlü pazarlama ağı ve son dönemde hayata geçirdiği yatırımların sonucunda artan beyaz çimento kapasitesi ile yurt dışı pazarların yanı sıra iç piyasada da etkinliğini artırmaya ve sağlıklı marjlarla büyümeye odaklıdır.
CO₂ emisyon ticaret sistemi ve karbon vergisi Türkiye'de CO₂ Emisyon Ticaret Sistemi veya karbon vergilendirmesi henüz devreye girmemiştir. Bu durum, Türkiye'deki çimento üreticilerini Avrupa'ya oranla daha rekabetçi bir seviyede konumlandırmakta; çimento satış fiyatlarına avantaj olarak yansımaktadır. Avrupalı üreticiler, Emisyon Ticaret Sistemi (ETS) veya vergi söz konusu olduğu için, ortaya çıkan ek maliyeti, satış fiyatlarına yansıtmaktadır.	Sürdürülebilirliği benimsemiş şirket kimliğiyle yürütülen faaliyetler Çimsa, sürdürülebilirliği içselleştirmiş, çevreyi ve doğal kaynakları korumayı değişmez hedefi kabul etmiş üretici kimliğiyle piyasaların sunduğu iş fırsatlarını değerlendirmektedir.

05

2018 YILI PERFORMANSI

52 Ekonomik Performans**54** Yatırımlar**55** AR-GE ve İnovasyon**59** Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları**67** İş Sağlığı ve Güvenliği**70** İklim ve Enerji**74** Çevre Yönetimi**78** Kurumsal İletişim

Kararlı Adımlarla Geleceğe

2018 yılında imsa, yurt içi piyasalardaki konumunu daha da güçlendirmiş, küresel piyasalarda ise özellikle beyaz imento ve özel ürünler alanındaki liderliğini korumuştur.



01

02

03

04

05

06

07

08

Ekonomik Performans

2018 YILINDA ÇİMSA'DA ESKİŞEHİR VE ABD YATIRIMLARI ÖNE ÇIKMIŞTIR.

Çimsa Eskişehir Fabrikası modernizasyon projesi 2017 yılında tamamlanmış; gri klinker üreten I. üretim hattı hem gri hem de beyaz klinker üretecek şekilde dönüştürülmüştür. Yatırım sonucunda, beyaz klinker üretimi devreye girmiştir.

Çimsa, 2018 yılı Mayıs ayında Eskişehir Fabrikası I. üretim hattında gri klinker üretimine başlamış, ilave çimento siloları inşa ederek paketleme tesisinin devreye alınması işlemlerini tamamlamıştır.

Çimsa, 2018 yılında, Cimsa Americas yatırımlarına da devam etmiştir. 2019 yılının ilk yarısında devreye alınması planlanan ABD yatırımı ile Houston, Texas'ta 50 bin ton klinker ve 7.500-ton katkı malzemesi depolayacak stokhol, değirmen, çimento siloları ve paketleme/paketleme ünitelerini içeren beyaz çimento öğütme tesisi kurulacaktır. Tesisin kapasitesinin yıllık 305.000-350.000 çimento ton/yıl olması planlanmıştır.

Yukarıda kısaca özetlenen yatırım çalışmaları sonucunda, 2018 yılında, Çimsa'nın net finansal borçluluk seviyesi 1.263 milyar TL'ye ulaşmıştır. Aynı dönemde Net Finansal Borç/ FAVÖK oranı 3,2'dir.



2018 yılında FAVÖK %1 mertebesinde artış göstermesine rağmen, artan borçluluk ve devreye giren yatırımlar sonucunda amortisman tutarının ve yatırımlarda aktifleştirilmeyen finansal giderlerin de artmasıyla, Çimsa'nın net kârı bir önceki yılın 73 milyon TL altında ve 155 milyon TL seviyesinde gerçekleşmiştir.

Çimsa, 2019 yılında, devreye giren yatırımlardan yaratacağı nakit akışını artırmayı ve bu suretle borçluluğu azaltmayı hedeflemektedir.

ÇİMSA 2018 YILINDA DA SEKTÖRÜN GLOBAL OYUNCUSU OLMAYA DEVAM ETMİŞTİR.

Türkiye çimento sektörünün yenilikçi şirketi Çimsa'nın toplam cirosu, 2018 yılında bir önceki yıla göre %14 artış kaydederek 1.700 milyon TL mertebesine yükselmiştir.

Sektörün global oyuncusu kimliğini koruyan Çimsa, 2018 yılında da güçlü bir ihracat performansı kaydetmiş, ihracat kanallarının ağırlığını artırmıştır. Şirketin, 2018 yılı ihracatı (brüt satış) 870 milyon TL mertebesinde gerçekleşmiştir. Çimsa, 2018 yılında operasyonel kârının (FAVÖK) %50'sinden fazlasını yurt dışı operasyonlardan sağlamıştır.



**Çimsa'nın toplam cirosu,
2018 yılında bir önceki
yıla göre %14 artış kaydederek
1.700 milyon TL mertebesine
yükselmiştir.**

ÇİMSA'DA İŞLETME SERMAYESİ YÖNETİMİ

İşletme sermayesi, bir işletmenin iş hacmini genişletebilmesi, riskini azaltabilmesi, olağanüstü durumlarda mali yönden zorlanmaması, faaliyetlerini kârlı ve verimli bir biçimde yerine getirebilmesi için son derece önemlidir. Eksik ya da fazla işletme sermayesi, finansman şekliinden bağımsız olarak, işletmelerin kârlılığı ve verimliliği üzerinde olumsuz etkilere neden olabilir.

Çimsa, işletme sermayesi yönetiminin hayati önem taşıdığının bilincindedir. Çimsa'da, Genel Müdür seviyesinde aylık bazda gerçekleştirilen Kredi Risk Komitesi toplantısında, Şirket'in ticari alacaklarının her bir müşteri için takibi yapılmakta ve ticari alacak riskinin aktif yönetimi sağlanmaktadır.

Uygulanan etkin yönetimin katkısıyla, 2018 yılında, Çimsa'nın toplam ticari alacakları içinde tahsilatı şüpheli hale gelmiş alacaklarının oranı düşük seviyesini korumuş ve %4'ün altında gerçekleşmiştir.

Şirket, işletme sermayesinin bir diğer unsuru olan envanter yönetimini aylık toplantılarda ele almaktadır. Envanterler içinde en büyük kalemi oluşturan klinker stok seviyeleri klinker dengesi toplantılarında irdelenerek, gelecek ayların planlanması gerçekleştirilmektedir.

Çimsa, işletme sermayesinin etkin yönetimi sayesinde, işletme sermayesi/net satışlar oranını yıllar itibarıyla sektör ortalamasının altında ve yaklaşık %20 seviyelerinde dengelemeyi başarmıştır.

Proaktif maliyet yönetimi Çimsa'nın maliyet kalemlerinin içinde en önemli başlıklardan biri enerji satın alımlarıdır. Enerji tedariki, aylık olarak Genel Müdür seviyesinde katılım ile gerçekleştirilen Enerji Komitesi toplantısı ile ele alınmakta ve en uygun fiyatlardan elektrik ve yakıt tedariki gerçekleştirilmektedir. Çimsa, maliyetlerini proaktif bir yaklaşımla yönetmektedir.

Maliyetin bir diğer önemli unsuru hammadde satın alımları olup, Çimsa, üretime en uygun hammadde ocaklarını değerlendirmeye odaklıdır.

ÇİMSA HAZİNE POLİTİKASI

Çimsa, borçlanma ve mevduat kararlarını hazırlanan en az 9 aylık, en fazla 12 aylık nakit akım tahminlerini baz alarak yapmaktadır. Nakit akım projeksiyonunun hazırlanmasında Çimsa;

- » Makroekonomik varsayımları,
- » Her ay başında revize edilen satış ve üretim miktar tahminleri,
- » Her ay başında revize edilen satış fiyat ve vade gün sayısı tahminleri,
- » Satın alım fiyat ve vade tahminleri,

ÜRETTİĞİMİZ DEĞER



İhracatta artış

İhracat performansı ile makroekonomiye katkı



İLGİLİ PAYDAŞLARIMIZ



- » Yatırım harcaması varsayımları,
- » Gerekli görülen diğer bölümlerden alınan faaliyet sonuçlarını etkileyecek ana varsayımları yakından izlemekte ve kararlarında içselleştirmektedir.

Diğer taraftan, Şirket'in ana borçlanma ve mevduat politikası; faaliyet sonuçları, nakit akım beklentileri ve finansal piyasalardaki olası gelişmeler dikkate alınarak yıl içinde revize edilebilmektedir.

Çimsa'da gerçekleştirilen hazine işlemleri, 2 ayda bir düzenlenen Yönetim Kurulu toplantılarına raporlanmaktadır.

Çimsa, hazine yönetimi faaliyetleri kapsamında bilanço ve kur çevrim farkları, nakit akım ve bilanço alacak/borç pozisyonları hedging araçlarını da kullanmaktadır.

Yatırımlar

Uzun vadede değer yaratarak
büyümeye odaklanan
Çimsa, gerçekleştirdiği yatırımlarla
sektördeki liderliğini
pekiştirmektedir.

ÇİMSA'NIN STRATEJİK HEDEFLERİ KAPSAMINDA HAYATA GEÇİRİLEN YATIRIMLAR;

- » Şirketin çimento sektöründeki güçlü konumunu daha da pekiştirmeyi,
- » Enerji verimliliği kanalıyla ekonomik büyüme ve kârlılığı sürdürülebilir kılmayı,
- » Değişen küresel ve ulusal piyasa koşullarında müşterilerin ve çalışanların farklılaşan ihtiyaçlarını karşılamayı,
- » Ürün ve hizmet gamını geliştirmeyi hedeflemiştir.

2018 YILINDA ÇİMSA TOPLAM 20,2 MİLYON ABD DOLARLIK YATIRIM ÇALIŞMASINI TAMAMLAMIŞTIR.

Stratejik hedeflerine ulaşırken yatırım ihtiyaçlarını titizlikle belirleyen Çimsa, 2018 yılında toplam 20,2 milyon ABD dolarlık yatırım harcaması gerçekleştirmiştir. Bu yatırımlar sürdürülebilirlik, çevre, iş sağlığı ve güvenliği konularında Çimsa tesislerinde gerçekleştirilen projelere harcanmıştır.

ESKİŞEHİR İ. ÜRETİM HATTI KLİNKER VE ÇİMENTO ÜRETİMİ, İLAVE TESİSLER

2018 yılında Eskişehir Fabrikası modernizasyon projesi tamamlanmıştır.

Sadece gri klinker ve çimento üreten Eskişehir Fabrikası I. üretim hattı, hem gri hem de beyaz klinker ve çimento üretecek dizayna dönüştürülmüştür. Tesiste beyaz klinker ve çimento üretimi 2018 Ocak ayında devreye girmiştir. 2018 yılı Mayıs ayında ise I. üretim hattı gri klinker ve çimento üretimi devreye alınmıştır. Ayrıca ilave çimento siloları yapılmış ve paketleme tesisinin devreye alma işlemleri tamamlanmıştır.



ÜRETİĞİMİZ DEĞER



20,2 milyon ABD Doları
Yatırımla ekonomiye katkı



İLGİLİ PAYDAŞLARIMIZ



ESKİŞEHİR İLTİSAK HATTI

Eskişehir Fabrikasında üretilen ürünün demiryolu ile sevkı için mevcut bulunan hattın yenilenmesi gerçekleştirilmiş ve ilave demiryolu hattı yapılmıştır.

HAZIR BETON TESİSLERİNE 0,6 MİLYON ABD DOLARI YATIRIM

Çimsa 2018 yılında hazır beton tesislerinde de yatırım çalışmalarına devam etmiştir. Bu kapsamda hazır beton tesislerinde toplam 0,6 milyon ABD doları yatırım harcaması gerçekleştirilmiştir.

2019 YILI BEKLENTİLERİ

ÇİMSA AMERİCAS

Houston, Texas'ta 50 bin ton klinker ve 7.500 ton katkı malzemesi depolayacak stokhol, değirmen, çimento siloları ve paketleme/paketleme ünitelerini içeren beyaz çimento öğütme tesisi kurulmaktadır. Tesisin kapasitesi yıllık 305.000-350.000 çimento ton/yıl olacaktır. Beyaz Çimento Öğütme Tesisinin 2019 ilk yarısında devreye alınması planlanmaktadır.

AR-GE ve İnovasyon

ÜRETTİĞİMİZ DEĞER

 **4,1 milyon TL**
AR-GE harcaması ile şirkete ve sektöre katkı



İLGİLİ PAYDAŞLARIMIZ



Çimento sektöründe inovasyon alanında sürekli yatırım yapan şirketlerin başında gelen Çimsa, Türkiye'nin ilk çimento AR-GE Merkezi'ni 2000 yılında faaliyete geçirmiştir.

ÇİMSA ÇİMENTO ARAŞTIRMA VE UYGULAMA MERKEZİ

T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onaylı Türkiye'nin ilk ve tek çimento araştırma-geliştirme ve uygulama merkezine sahip olan Çimsa'da AR-GE ve inovasyon, Şirket kültürünün vazgeçilmez bir parçası haline gelmiştir.

Yüksek kârlılığa sahip özel ürünler geliştirip pazara sunmayı ve var olan ürünü daha da geliştirmeyi hedefleyen Çimsa Çimento Araştırma-Geliştirme ve Uygulama Merkezi-Formülhane, proje tabanlı bir yapıda çalışmaktadır.

Merkezde; konularında uzman ve nitelikli AR-GE personelinin yanı sıra diğer fonksiyonlarda çalışan teknik personelin proje bazında verdikleri desteklerle, hammaddeden nihai ürüne kadar tüm süreçlerde verimliliğin artırılmasına yönelik

projeler yürütülmektedir. AR-GE Merkezi aynı zamanda Çimsa ürünlerinin uygulamalarına sağladığı inovatif destek faaliyetleri ile müşterilerine çözüm ortağı olmayı hedeflemektedir.

Çimsa Araştırma ve Uygulama Merkezi; Yapı Kimyasalları Laboratuvarı, Beton Laboratuvarı, Öğütme Prosesi ve Kimyasalları Laboratuvarı, Yeni Ürün Sentezi Laboratuvarı ve Mekanik Laboratuvarı ile sunduğu yetkinliklerine ileri düzey analiz yöntemlerini de ekleyerek, çimento ve beton alanlarında sektöre hizmet etmeyi sürdürmektedir. Bu ileri analizler içerisinde; X-Ray Difraktometresi ile Rietveld Analizi, XRF ile oksit kompozisyon analizi, polarize mikroskop incelemeleri ve Fourier Transform Infrared Spektrofotometre (FT-IR) incelemeleri de yer almaktadır.

AR-GE makale ve patent paylaşım sunumları her ay düzenli olarak tüm Çimsa lokasyonlarının katılımına açık olarak devam etmektedir. Sektördeki trendlerin, yeni ürünlerin ve teknolojik gelişmelerin yer aldığı sunumlar ile güncel bilginin tüm çalışanlara aktarılması amaçlanmakla birlikte, Çimsa bünyesindeki çalışanların literatür bilgi seviyesinin artırılması da hedeflenmektedir.

2018 YILINDA AR-GE KAZANIMLARI VE BAŞARILARI

AR-GE Merkezi'nde, yeni ürün geliştirme çalışmalarının yanında; Hammadde Süreçleri, Klinker Süreçleri ve Çimento Süreçleri ayrı başlıklar altında incelenmiştir. 2018 yılında toplam 500+ sayfa proses raporu yazılmış ve Çimsa ortak portalda herkesin erişimine açılmıştır.



AR-GE ve İnovasyon

Bilginin kurumsallaştırılması adına kurum intranet sistemi Çimsa Point'e AR-GE Merkezi sekmesi eklenerek yapılan çalışmalar tüm kullanıcıların paylaşımına sunulmuştur. AR-GE merkezinde araştırılması istenen konular portal üzerinden çalışma talebi açılarak bir sistematığa bağlanmıştır.

2018 YILI AR-GE VE İNOVASYON PROJELERİ

Jeotermal Sistemlerin Yeraltı Termal Depolama Performans ve Maliyet Verimliliğinin Artırılması için İleri Malzeme ve Süreç Geliştirilmesi'ne yönelik Horizon 2020 Avrupa Birliği Projesi, 2017 yılının Mayıs ayında başlamıştır.

Avrupa Birliği tarafından %100 desteklenen proje doğrultusunda, Sabancı Üniversitesi ile ortak yürütülen, jeotermal yeraltı ısıtma sistemlerindeki kuyularda ısı iletkenliği yüksek, esnek, çevreye duyarlı, akışkan özelliğe sahip harç tasarımı yapma çalışmaları yürütülmektedir. 42 ay sürecek olan bu çalışma ile Çimsa AR-GE Merkezi ilk Horizon projesini tamamlamış olacaktır.

Horizon 2020 kapsamında ömrünü tamamlamış yapı malzemelerinin kullanımına yönelik yenilikçi, dairesel ekonomi çözümleri yaratmayı amaçlayan ICEBERG projesine başvuruda bulunulmuştur. Projenin kabul edilmesi halinde Çimsa'nın sorumluluğu, CSA/Katkılı Portland Çimento geliştirmek ve pilot üretimini yapmak olacaktır.

Horizon 2020 - Era-net çerçevesinde, yine bir konsorsiyum içerisinde FlexCCS projesine başvuru yapılmıştır. Proje kapsamında CO₂ tutulumu ve bertaraf edilmesi için yöntem geliştirilmesine yönelik çalışmalar yürütülecektir.

Yeni Proje Sayısı

6

**Şubat 2018
döneminde 6 yeni
proje açılmıştır.**

TÜBİTAK 1007 Kamu Kurumları Araştırma ve Geliştirme Projelerinin Destekleme Programı kapsamında SSM Hava Kuvvetleri için geliştirilmesi istenen pist çabuk onarım yöntemleri projesi için 2. tur proje önerisi verilmiştir.

T.C. Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanmış olan ve 2017 döneminde başlayan 6 proje, Ocak 2018 döneminde başarılı bir şekilde kapatılmıştır. Şubat 2018 döneminde 6 yeni proje açılmıştır. Bu projelere dair kısa bilgiler aşağıda özetlenmiştir:

Inovacem

Karbondioksitle kürlenerek, sertleşme ve bağlayıcılık özelliği kazanan, böylece karbondioksit emisyonunu azaltmayı hedefleyen ürün üzerinde çalışılmıştır.

Pool +

Renkli doğal agrega, geri dönüşüm cam agrega ve renkli cam çakıllarla görsel dizayna sahip, su yalıtım özellikli, beyaz çimento esaslı havuz sıvası geliştirilmiştir.

Rapcure

Gaz beton sektöründe toplam çimento tüketim miktarını azaltmak ve üretim prosesinde kapasite artırımı sağlamak üzere özel ürünlerden Inspira'nın gaz beton sektöründe konumlandırılmasına yönelik çalışma yürütülmüştür.

UpCem

Mersin Fabrikası'nda üretilen gri çimentonun üretim prosesinin analiz edilerek iyileştirilmesi ile hazır beton sektörü için daha fazla katma değer yaratan ürün elde etmek üzere yürütülen bir projedir. 2019 yılında da proje çalışmalarına devam edilecektir.

BeySade

Farklı hafif agregalar ile ısı yalıtım özelliğine sahip, yapısal brüt beyaz beton geliştirilmiştir.

Duro

Demir-çelik sektörüne özel saflaştırma özelliği sağlayan bir ürün geliştirilmiştir. Ticarileşme aşamasını tamamlayan ürün, satış sürecindedir.

Rego

Kimyasal ataklara ve sıcaklığa dayanıklı sentetik agrega geliştirilerek beton sistemine uyarlanmıştır.



ÜRETTİĞİMİZ DEĞER



AR-GE ve inovasyon projeleri

Sektöre, çalışanlara ve tüketiciye çok yönlü katkı

9 SANAYİ, YEREL YATIRIM VE ALTYAPI



12 SORUMLU ÜRETİM VE ÜRETİM



İLGİLİ PAYDAŞLARIMIZ



ÜNİVERSİTE - SANAYİ İŞ BİRLİKLERİ

Çimsa, ODTÜ İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden özel ürünler konusundaki çalışmalarına literatür ve laboratuvar desteği sağlamaya yönelik danışmanlık hizmeti almaktadır. Bununla birlikte, yurt çapındaki tüm üniversitelerden gelen ortak çalışma talepleri de cevaplanarak bilgi alışverişinde bulunmaktadır. Çimsa'nın özel ürünleri ile gerçekleştirilen yüksek lisans tez çalışmaları için numune desteği bedelsiz olarak sağlanmaktadır.

Çimsa AR-GE Merkezi çalışanları tarafından 2016 yılından bu yana Sabancı Üniversitesi'nde verilmekte olan Çimento Teknolojileri ve Uygulamaları dersinde, çimento endüstrisindeki yenilikler ve uygulamalar aktarılmaktadır.

FİKRİ MÜLKİYET HAKLARI

2018 yılı içerisinde 3 adet faydalı model başvurusu yapılmıştır:

- » Yapı Kimyasal Uygulamalarına Özel Yüksek Performanslı Hidrolik Bağlayıcı
- » Yüksek Reaktivite Özelliğine Sahip Hidrolik Bağlayıcı Madde
- » Uzun Raf Ömrüne Sahip Alümina Oranı Yüksek Hidrolik Bağlayıcı

MÜŞTERİ MEMNUNİYETİ VE ÜRÜN SORUMLULUĞU

Çimsa'nın sürdürülebilirlik yapısında yer alan en önemli paydaşlarından biri müşterileridir. Şirket, müşterilerinin tüm beklenti ve ihtiyaçlarını zamanında ve mümkün olan en üst düzeyde karşılamaya yönelik bir bakış açısı geliştirmiştir.

Çimsa, müşterileri ile olan ilişkilerini pek çok farklı kanal üzerinden sürdürerek samimi ve güven veren bir iletişim kurmayı amaçlamaktadır. Satış ekipleri tarafından gerçekleştirilen periyodik ziyaretlere ek olarak, ortak AR-GE çalışmaları, satış öncesi ve sonrası verilen teknik destekler, usta etkinlikleri, her yıl düzenlenen Yapı Kimyasalları Semineri, teknik bültenler ve sosyal etkinlikler gibi faaliyetlerle, müşteri memnuniyetinin sağlanması ve geliştirilmesi için yoğun çalışmalar yürütülmektedir.

Çimsa'nın ürün sorumluluğu Ulusal ve uluslararası standartlar çerçevesinde, yüksek güvenilirlik ve kalitede üretim yaparak müşteri beğeni ve taleplerini karşılamak ve müşteri memnuniyetini sürekli kılmak, Çimsa ürün sorumluluğu anlayışının temelini oluşturmaktadır.

Müşterilerin ve son kullanıcıların ürünler hakkında detaylı bir şekilde bilgilendirilmeleri, ürün sorumluluğunun vazgeçilmez bir unsurudur. Bunu sağlamak amacıyla Çimsa, müşterilere ve son kullanıcılara gerekli bilgiyi sağlamak üzere ürün bilgilendirme çalışmaları yapmakta ve eğitimler düzenlemektedir.

Bütün Çimsa ürünlerinde, yasalarda belirtilen normlara uygun olarak hazırlanmış Malzeme Güvenlik Bilgi Formu (MSDS) bulunmakta ve her bir müşteriyle paylaşılmaktadır.

Torbalı ürünlerin ambalajlarında, ürünler hakkında bilgi içeren etiketler yer almaktadır. Raporlama döneminde Çimsa ürünlerinin etiketlenmesi konusunda yasalara aykırı bir durum yaşanmamış; ürünlerin sunulma koşullarına yönelik yasal düzenlemelere uyumsuzluk vakası oluşmamış, herhangi bir ceza ya da yaptırım uygulanmamıştır.

Müşteri bilgilerinin gizliliği, Çimsa'nın müşterilerine olan bir diğer sorumluluğudur. Raporlama döneminde müşteri bilgilerinin gizliliğinin ihlaline yönelik hiçbir şikayet alınmamıştır.

AR-GE ve İnovasyon

2018 MÜŞTERİ TEKNİK DESTEK FAALİYETLERİ

Çimsa müşteri memnuniyetini satış sonrası süreçte de korumak ve müşteri bağlılığını geliştirmek amacıyla, Müşteri Teknik Destek Birimi ile yurt içi ve yurt dışı müşterilerine katma değeri yüksek teknik destek hizmetleri sunmaktadır.

Yapı kimyasalları, prekast ve refrakter gibi birçok segmentte uzman çalışanlardan oluşan Çimsa Müşteri Teknik Destek Birimi, son üründen uygulamaya kadar güvenilir çözümler sunmaktadır.

2018 yılında; Müşteri Teknik Destek Birimi tarafından Türkiye’de 7 bölgede 100’den fazla müşteri ziyareti

gerçekleştirilmiştir. Küresel ölçekte ABD, Avustralya, Güney Afrika, İngiltere, Almanya, İsrail, Katar, Belçika, Fransa, İtalya ve İspanya’da teknik destek ve pazar geliştirme faaliyetleri yapılmıştır.

Müşteri geri bildirimlerini değerlendirmek ve çözüm odaklı sonuçlar sunmak amacı ile Kalite, Satış ve Operasyon ekipleri ile düzenli toplantılar sürdürülmüş, %100 çözüm sağlanmış ve raporlama yapılmıştır.

Segment odaklı geliştirilen beyaz çimento ve kalsiyum alüminat çimentolarının müşteri proseslerine uyarlanması, müşteri taleplerine uygun son ürün çalışmaları yapılmış ve raporlanmıştır.

Yeni geliştirilen ürünlerin teknik dokümanları ve uygulama broşürleri için destek faaliyetleri yürütülmüştür.

2018 yılında 500’den fazla müşteriye uzaktan teknik destek verilmiştir. 35 müşteri ile ortak proje çalışması yapılmıştır.

Çimsa 4. Yapı Kimyasalları Semineri 4. Yapı Kimyasalları Semineri, Çimsa Formülhane’nin önderliğinde 18 Eylül 2018 tarihinde Sabancı Center’da gerçekleştirilmiştir.

Seminerde, sektörün önde gelen yerli ve yabancı akademisyenleri tarafından yapı kimyasalları ürünlerindeki inovatif uygulamalar ve teknik gelişmeler hakkında paylaşımlarda bulunulmuştur.

2018 yılında; Müşteri Teknik Destek Birimi tarafından Türkiye’de 7 bölgede 100’den fazla müşteri ziyareti gerçekleştirilmiştir.



Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları

Çimsa'nın İnsan Kaynakları vizyonu: "yüksek performans kültürü oluşturmak", misyonu ise "organizasyonel değişim ve gelişimi sağlamak" şeklinde oluşturulmuştur.

ÇİMSA; GİRİŞİMCİ, YENİLİKÇİ VE ÖNCÜ YAPISINA UYGUN BİR İNSAN KAYNAĞINA SAHİPTİR.

Çimsa, insan kaynakları alanındaki çalışmalarını, yüksek performans kültürü oluşturmak vizyonu çerçevesinde yürütmektedir. Çimsa'nın İnsan Kaynakları vizyonu: "yüksek performans kültürü oluşturmak", misyonu ise "organizasyonel değişim ve gelişimi sağlamak" şeklinde oluşturulmuştur.

Şirket'in insan kaynakları alanındaki hedefi; çalışan haklarının korunup gözetildiği, yeteneklerin geliştirildiği, ayrımcılığın yaşanmadığı, kadın ve erkek çalışanlara fırsat eşitliği sağlandığı, iş sağlığı ve güvenliği konularında en iyi standartların uygulandığı, adil ve eşitlikçi bir iş ortamının sürdürülmesidir.

Çimsa, her kademedeki çalışanlarının liderlik özellikleri ile bilgi ve beceri düzeylerinin yükseltilmesini, organizasyonel iklimin düzenli olarak ölçülmesini, Şirket stratejilerini destekleyecek organizasyon ve insan kaynakları altyapısının kurulmasını, insan kaynakları uygulamalarının odağına almıştır.

EĞİTİM VE GELİŞİM PROGRAMLARI, ÇİMSA İNSAN KAYNAĞININ YETKİNLİKLERİNİ GELİŞTİRMeye YÖNELİK BİR YAKLAŞIMLA TASARLANMAKTADIR.

Çimsa, çalışanlarının yetkinlik ve becerilerinin artırılması amacıyla bir dizi şirket içi eğitim ve öğretim programları uygulamaktadır. Bu programlar, belirlenmiş ilkeler ve politikalar çerçevesinde, çalışan ihtiyaçlarına uygun bir biçimde tasarlanmaktadır.

Eğitim ve gelişim programları, Çimsa'ya özel ve Çimsa bünyesindeki tüm çalışanlara yönelik olarak planlanmaktadır. Ayrıca, yüksek potansiyel arz eden Çimsa çalışanları için yıllık bazlı Sabancı Holding gelişim programlarından da faydalanılmaktadır.

Çalışanlara, mesleki bilgi gelişimi eğitimlerinin yanı sıra yönetim yetkinlikleri gelişim programları, iş sağlığı ve güvenliği eğitimleri, yabancı dil, kişisel gelişim ve kariyer gelişimi eğitimleri de sunulmaktadır. Diğer taraftan yönetim desteği ile çalışanlara kendilerini geliştirebilecekleri fırsatlar sunulmakta; farklı fonksiyonlarda görevlendirme ve rotasyon imkanları verilmektedir.

Çimsa'da gerekli eğitimlerin ve gelişim programlarının hazırlanması ve düzenlenmesi, rotasyon planlarının oluşturulması, yetkinliklerin geliştirilmesi konularındaki çalışmalar, İnsan Kaynakları Yönetimi tarafından yürütülmektedir.

Yönetim desteği ve İnsan Kaynakları yönetimi tarafından sunulan tüm imkanların doğru kullanılarak mutlak başarıya ulaşılması, çalışanın inisiyatifi ile doğru orantılıdır.

2018 yılında;

- » Beyaz yaka çalışanlara 9.402 kişi x saat
- » Mavi yaka çalışanlara 31.126 kişi x saat
- » Toplam 40.529 kişi x saat eğitim verilmiştir.

İş sağlığı ve iş güvenliği alanında sunulan eğitimler toplam 26.512 kişi x saat olarak gerçekleşmiş, kişi başına düşen İSG eğitim saati 24 olmuştur.

Çimsa, çalışan ihtiyaçlarına yönelik ve gelecek organizasyona destek sağlayacak gelişim programlarını kapsamlı bir içerikte tasarlayarak, yurt içi ve yurt dışında alanında en iyi firmalarla birlikte hazırlamakta ve çalışanlarına sunmaktadır.

Çimsa Lider Gelişim Programı'ndan 2018 yılında 19 yönetici mezun olmuştur.



Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları

Çimsa, 2015 yılında Küresel İşbaşında Eğitim Ağı (GAN-Global Apprenticeship Network)'na üye olmuştur.

2018 yılında "Liderlik Harcımızda Var" sloganıyla hayata geçirilen Çimsa'nın Lider Gelişim Programı ile müdür pozisyonlarında görev yapan yöneticilerin etkin liderlik yetkinliklerinin ve becerilerinin geliştirilmesi hedeflenmiştir. İlk kez uygulanan ve 19 yöneticinin mezun olduğu program, Akış Liderliği, Yapıcı Liderlik, Değişim Liderliği, Koçluk Yapan Lider ve Stratejik Lider modüllerinden oluşmaktadır.

ÇİMSA KARIYER MUTFAĞI

Sabancı Üniversitesi Yönetici Geliştirme Birimi iş birliğinde geliştirilen Çimsa Kariyer Mutfağı'nda, insan yönetim süreçleri, motivasyon ve bağlılık, iletişimde derinsel boyut, profesyonel imaj, rekabetçi bakış açısı, stratejik düşünme modeli, iş hukuku süreçleri ve finansal değer odaklılık gibi zengin içerikten oluşan eğitimler gerçekleştirilmektedir.

YENİ ÇİMSALI GELİŞİM PROGRAMI

Üniversite mezunu genç yeteneklere istihdam olanakları sunmayı hedefleyen Çimsa, belli dönemlerde Yeni Mezun İşe Alım Projeleri gerçekleştirmektedir. İşgücü verimliliğini yüksek ve sürdürülebilir kılmak amacıyla hayata geçirilen bu program ile Çimsa'da çalışmaya başlayan üniversiteden yeni mezunlara faydalı olacakları alanlarda uzmanlaşma imkanı sağlanmaktadır.

BİR ÇİMSA KLASİĞİ-KUTUP YILDIZI UYGULAMASI

Çimsa, işe yeni başlayan çalışanlarına, Şirket'teki ilk haftalarında destek olmak amacıyla "Kutup Yıldızı" uygulamasını yürütmektedir. Uygulama, Çimsa'ya yeni katılan çalışanların kurum kültürüne ve yeni

görevlerine hızlıca uyum sağlamaları, ihtiyaç duydukları bilgiye doğru ve etkili bir biçimde erişimleri ve Şirket organizasyonunu doğru tanımları açısından etkin bir rehberlik hizmeti sunmaktadır. Uygulamanın bir diğer özelliği, gönüllü Şirket çalışanlarının, işe yeni başlayanlara oryantasyon süresi boyunca her konuda destek olmalarını sağlamasıdır.

SÜREÇ İYİLEŞTİRME MÜHENDİSLİĞİ GELİŞİM PROGRAMI

Çimsa'ya yeni mezun alımları sonrasında, çimentonun üretimi, bakım, kalite, çevre gibi teknik konularda yetiştirilecek mühendislere, Yeni Çimsalı Gelişim Programı ile birlikte Süreç İyileştirme Mühendisliği Gelişim Programı da uygulanmakta ve çimentonun A'dan Z'ye tüm süreci hakkında bilgi paylaşılmaktadır.

KÜRESEL İŞBAŞINDA EĞİTİM AĞI (GAN)

Çimsa, 2015 yılında Küresel İşbaşında Eğitim Ağı (GAN-Global Apprenticeship Network)'na üye olmuştur.

2013'te kurulan GAN; Uluslararası Çalışma Teşkilatı (ILO)'nun desteklediği bir inisiyatiftir. GAN, özellikle işbaşında eğitim fırsatları ile gençlerin becerilerini ve istihdamını artırmak için iş dünyasını teşvik etmektedir. Çimsa, GAN taahhütleri arasında yer alan stajyer programlarını uygulamaktadır. Şirket'in bu alandaki hedefi; kurum için nitelikli işgücü yetiştirmek, yerel istihdamı desteklemek, sektörel mesleki deneyim ve iş tecrübesi kazandırmak ve istihdam oranını artırmaktır.

ÜRETTİĞİMİZ DEĞER

 **40.529** kişi x saat
eğitim
WEPs



İLGİLİ PAYDAŞLARIMIZ



Program kapsamında, mesleki eğitim, sertifika ve yeterliliği bulunan ancak mesleki tecrübesi olmayan adaylara iş imkanı da sunulmaktadır.

BİREYSEL PERFORMANS YÖNETİM SİSTEMİ

Çimsa, beyaz yakalı çalışanları, bireysel performans yönetim sistemi kapsamında değerlendirmektedir.

Mühendis, uzman ve üzeri düzeydeki çalışanlar için her yıl Organizasyonel Başarı Planı yapılmakta ve yedekleme planları oluşturulmaktadır. Diğer çalışanlar için de kişisel gelişim planları düzenlenmekte ve takip edilmektedir.

Mavi yakalı çalışanlara da performans değerlendirme sistemi uygulanmaktadır. 2018 yıl sonu raporlama döneminde, tüm beyaz yaka ve mavi yaka Çimsa çalışanları performans değerlendirmesine tabi tutulmuştur.

İnsan hakları yönetimi, iş etiği ve insan kaynakları süreçlerinde koordinasyon, çalışma ortamında insan haklarının korunup yükseltilmesi, Çimsa iş yapma kültürünün bir parçasıdır.

Çimsa Mutlu Çalışan Deneyimi

Çimsa, enerji tasarrufu, atıkların azaltımı, tekrar kullanımı ve geri dönüşümü, zararlı kimyasalların sınırlandırılması veya elimine edilmesi gibi önlemlerle, üretim süreçlerinin yaratabileceği çevre etkilerini azaltmayı hedeflemektedir.



Çimsa, çalışanlarının yetkinlik ve becerilerinin artırılması amacıyla bir dizi şirket içi eğitim ve öğretim programları uygulamaktadır.

Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları

Çimsa, imzacısı bulunduğu BM Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact), ilgili ILO deklarasyonları ve İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi (Universal Declaration of Human Rights)'nin hükümlerini kararlılıkla desteklemektedir.

Çimsa insan kaynakları süreç ve uygulamaları konusunda, objektif ve sistematik bir yaklaşımla hareket etmekte, çalışanların performansını eşit şartlar altında ölçmekte ve adil bir şekilde değerlendirmektedir. Şirket'te; yaş, cinsiyet, ırk, dil, din, etnik köken ya da diğer kişisel nitelikler nedeniyle ayrımcılık veya farklı bir muamele yapılmaksızın tüm çalışanlara eşit olanaklar sunulmaktadır.

Ayrımcılık ve çalışan hakları ile ilgili tüm konular Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları Birimi, SA-Etik Kural Danışmanı ve Disiplin Komitesi tarafından takip edilmektedir.

Çimsa, faaliyetleri kapsamında zorla ve zorunlu çalıştırma, çocuk istihdamı gibi uygulamalara izin vermemekte, tedarikçi firmalardan da operasyonları dahilinde bu ilkelere uyumlu hareket etmelerini beklemektedir. Uyumun sağlanması adına, alt işveren firmalarla yapılan hizmet sözleşmeleri ve şartnamelerde çalışma ilkeleri açıkça düzenlenmekte, tedarikçiler ziyaret edilerek denetlenmektedir.

Raporlama döneminde mevcut ve yeni tüm tedarikçiler işgücü ve insan hakları kriterlerine göre denetlenmiş, herhangi bir olumsuz vakaya rastlanmamıştır.

2018 Kadın İstihdamı

23

2018 yılında işe
alınan kadın sayısı
23'tür.

Çalışan Kadın Sayısı

%7

İcra Kurulu kadın
çalışan oranı
%7'dir.

Çimsa, iş hayatında kadın istihdamını ve kadın çalışanların yönetimde yer almalarını desteklemektedir.

ÇİMSA, TOPLU SÖZLEŞME VE ÖRGÜTLENME HAKKINA SAYGILIDIR.

Çimsa, yönetimle çalışanlar arasında sağlıklı bir ilişki ortamının kurulmasına ve bu ilişkinin etkin bir yapı çerçevesinde sürdürülmesine önem vermektedir. Çimsa, bu doğrultuda çalışanlarının toplu sözleşme ve örgütlenme haklarını özgürce kullanabilmelerini sağlamaktadır.

2018 yıl sonu itibarıyla mavi yakalı 660 Çimsa çalışanının tamamı toplu iş sözleşmesi kapsamındadır.

Tüm çalışanlarda sendikacılık oranı ise %58'dir. İşyerinde barışı sürekli kılmak adına sendikalar ile güven ve diyaloga dayalı ilişkiler kurulmakta, sendikal konular herhangi bir uyuşmazlık olmaksızın, etkin bir biçimde yürütülmektedir.

"İŞ'TE EŞİTLİK"

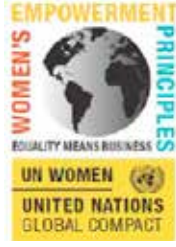
Tüm süreçlerinde "İş'te Eşitlik" ilkesini gözeterek Çimsa, bu kapsamda kadın ve erkek çalışanlarına eşit olanaklar sunmaktadır. Aynı kademedeki emsal pozisyonda görev yapan erkek ve kadın çalışanların toplam ödül paketleri, ücret ve yan hakları İş'te Eşitlik ilkesine uygun yapılandırılmıştır.

Bireysel Performans Yönetimi değerlendirmesi kadın ve erkek çalışanlar için eşit ortamlarda yapılmakta ve iş sonuçlarına eşit düzeyde yansıtılmaktadır.

Çimsa, iş hayatında kadın istihdamını ve kadın çalışanların yönetimde yer almalarını desteklemektedir.

Şirket'te 2018 yılında işe alınan kadın sayısı 23'tür.

Çimsa İcra Kurulu üyeleri arasında kadın çalışan oranı da %7'dir.



Çimsa, kendi operasyonlarının yanı sıra tedarikçi ve alt işveren firmalarında da kadın istihdamının artırılmasının gerektiğine inanmaktadır. Bu kapsamda İş'te Eşitlik yükümlülükleri ile ilgili maddelerin, 2014 yılından itibaren tedarikçi ve alt işveren hizmet satın alma sözleşmelerine de eklenmesi sağlanmıştır.

ÇİMSA İÇİN GURUR VERİCİ BİR TAAHHÜT: WOMEN EMPOWERMENT PRINCIPLES-WEP

Çimsa, 2015 yılında, özel sektörün toplumsal cinsiyet eşitliği girişimlerini şirketler arası öğrenme süreçleriyle desteklemek amacıyla "Global Compact Türkiye Kadının Güçlenmesi Çalışma Grubu"na katılmıştır.

Mart 2016 itibarıyla da BM Küresel İlkeler Sözleşmesi tarafından yayınlanan "Kadının Güçlendirilmesi İlkeleri"ni (Women Empowerment Principles-WEPs) imzalayarak toplumsal cinsiyet eşitliğini ilerletecek şirket politikaları oluşturmayı ve uygulamayı taahhüt etmiştir. Bu ilkeler; işyerinde, piyasada ve toplumda kadının güçlendirilmesi konusunda rehberlik sağlayacak kural ve öneriler sunmaktadır.

Çimsa, dünya çapında 1.100'den fazla işletmenin katıldığı WEPs'i, Türkiye'den imzalayan 53 işletmenin arasında yer almıştır. Kadın çalışanın az olduğu ve kadın istihdamının önünde kısıtlar bulunduran bir sektörde faaliyet göstermesine rağmen Çimsa, bu alandaki destekleyici uygulamalarıyla sanayi kurumlarına ve erkek çalışanların çoğunlukta olduğu diğer sektörlerle örnek teşkil etmektedir.

Çimsa, 2015 yılında, "Global Compact Türkiye Kadının Güçlenmesi Çalışma Grubu"na katılmıştır.

ORGANİZASYON ÖLÇEĞİNDE VERİMLİ İLETİŞİM

Çimsa'nın tüm lokasyonlarında görev alan çalışanlara ulaşmak, öneri ve görüşlerini yönetimle paylaşmak amacıyla düzenli Çalışan Temsilcisi toplantıları yapılmaktadır.

Bilgi paylaşım toplantıları, Çimsa'nın bütün fabrikalarında, her fonksiyondan çalışanın Genel Müdür ile bir araya gelmesine imkan sunmaktadır.

Saha İnsan Kaynakları modeliyle, çalışanlarla her hafta düzenli olarak çalışma ortamlarında görüşmeler yapılmakta ve gelen sorular yanıtlanmaktadır. Diğer yandan model kapsamında, toplantı, eğitim, seminer gibi organizasyonlar da çalışanlarla bir araya gelmek için araç olarak kullanılmaktadır. Sahadaki çalışanlar için düzenli aralıklarla Saha İnsan Kaynakları'nın düzenlediği kahvaltı etkinliklerinde gruplar halinde bir araya gelmektedir.

Posta Güvercini, Çimsa Aile Dergisi, Çimsapoint intranet sayfası ve iletişim panoları, çalışanların Şirket ile ilgili gelişmelerden doğrudan haberdar olabilmeleri amacıyla kullanılan mecralardır.

Çalışanların farklı çalışma koşullarına göre değişen ihtiyaçlarını yanıtlamak ve seçim özgürlüğü sunmak amacıyla 2015 yılında uygulamaya alınan Esnek Yan Haklar Programı, 2018 yılında da sürdürülmüştür.

FİKİR FABRİKASI

Çimsa, çalışanlarının önerilerine değer vermekte ve gelişime odaklanmaktadır.

Fikir Fabrikası öneri sistemi; Çimsa çalışanlarının şirket faaliyetlerine yönelik yaratıcı fikir ve düşüncelerini iletebildikleri, geliştirme faaliyetlerine katılımlarının desteklendiği bir sistemdir.

Fikir Fabrikası adı altında markalaşan Çimsa Öneri Sistemi, tüm çalışanlardan alınan ve başta İSG, müşteriye hizmet, kalite, verimlilik gibi konularda yenilikçi, geliştirici, iyileştirici nitelikteki her türlü önerinin intranet üzerinden alınıp değerlendirildiği ve ödüllendirilerek hayata geçirildiği sistemdir.

Kabul edilen fikirler; özgünlük/ yaratıcılık, yayılım, nitelik, katkıda bulunduğu alan kriterleri ve ekonomik getirisi baz alınarak puanlanmaktadır.

Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları



Çimsa'nın hedefi, Fikir Fabrikası sürecini çalışanlardan gelen geri bildirimler ışığında gözden geçirmek, sürekli dinamik kalmasını sağlamaktır. Bu hedef doğrultusunda, çalışanların belirli konulardaki fikirlerini toplamak adına dönemsel Fikir Kampanyası uygulamaları da düzenlenmektedir.

2018 yılında Fikir Fabrikası'na 259 adet öneri yapılmıştır.

ÖĞRENEN ORGANİZASYON VE 2018 BAŞARILARI

Çimsa'da yürütülen Öğrenen Organizasyon Uygulama Takımları çalışmaları, takım dayanışmasını ve takım ruhunu güçlendirmenin yanı sıra bütünsel bir bakış açısı ile sorunlara kalıcı çözümler getirmeyi de hedeflemektedir.

Öğrenen organizasyon çalışmaları kapsamında, farklı kademelerde görev yapan çalışanlardan oluşan takımlar, iş süreçlerini iyileştirecek projeleri hayata geçirmektedir. Takımlar, çalışmalarını Öğrenen Organizasyon Beş Disiplin felsefesinde tanımlanan ilkeler doğrultusunda yürütmektedir.

Öğrenen organizasyon kapsamındaki takımların 2018 yılı çalışmaları bu bölümde özetlenmiştir.



Niğde Öğrenen Organizasyon Takımı 3S1'İZ; İSG kuralları ve çevre duyarlılığından ödün vermeksizin çimento değirmeninde 3S sistematüğünü kurmak, uygulamak ve sürdürülebilirliğini sağlamak vizyonlarına %100 ulaşmıştır. Komşuda Boya Var Etkinliği kapsamında toplam 5.106 m² alan boyanmıştır.



Eskişehir Öğrenen Organizasyon Takımı 3S-ES; 2. Tesis Farin Değirmeni besleme bantları ve Klinker Nakil Hattı'na kadar olan alanda 3S sistematüğünün planlanıp, sahada uygulanmasını ve diğer tesislere rol model olmasını sağlamıştır.



Kayseri Sürekli Takımı ÇİMENTONUN SESİ, L Tipi Matris kullanarak Mamül Bölümü'ndeki tüm risklerin analizlerini gerçekleştirmiştir. Çalışma sonucunda, risk puanı 15 ve üzeri olarak tespit edilen yüksek seviyedeki risklerin tamamı kabul edilebilir risk seviyesine indirilmiş ve sürekliliği sağlanmıştır.



Adana-Mersin Hazır Beton Öğrenen Organizasyon Takımı DÖNÜŞÜM ETKİSİ, çalışmalarıyla Yenihal Hazır Beton Tesisi'nde oluşan atık suyun %100 oranında üretimde geri dönüşüm suyu olarak kullanılmasını sağlamıştır. Kullanılan geri dönüşüm suyu raporlanabilir ve kayıt alınır hale getirilmiştir.

Takım dayanışmasını ve takım ruhunu güçlendiren, bütünsel bir bakış açısı kazandıran çalışmalar



Kayseri Öğrenen Organizasyon Takımı **MAVİ FLAMA**, döner fırın revizyon planı dahilindeki tüm işleri, L Tipi Matris kullanarak risk analizine tabi tutmuştur. Çalışma sonucunda 1.370 adet risk tespit edilmiş ve risk puanı 15 ve üzerinde olan 67 adet riskin 63 adedi kabul edilebilir seviyeye indirilmiş, alınan önlemler revizyon döneminde uygulanmıştır.



Mersin Öğrenen Organizasyon Takımı **PUSULA**, Çimento Değirmenleri 1-2 ve Gri Paketleme Bölgesi'nde 3S sistematiğini %100 uygulayarak diğer bölümlere örnek çalışmaları hayata geçirmiştir. Mobil kontrol listesine entegre edilen 3S maddeleri ile anında bildirim yapılarak, olumsuzlukların daha hızla bertaraf edilmesi sağlanmıştır.



Afyon Öğrenen Organizasyon Takımı **RÜZGAR**, 3S sistematiğinin Kırıcı ve Homojenizasyon Bölgesi'nde uygulanmasını ve sürekliliğini sağlamış, ayrıca "Benim Saham" felsefesini tüm çalışanlara benimsetmiştir.



Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları

Çimsa, dünya çapında 1.100'den fazla işletmenin katıldığı WEPs'i, Türkiye'den imzalayan 53 işletmenin arasında yer almıştır.

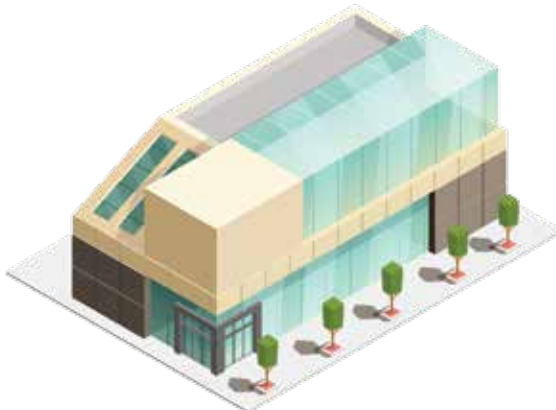
İNSAN KAYNAKLARI

Toplam işgücü (kişi)	2016			2017			2018		
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
Doğrudan istihdam	58	1.071	1.129	58	1.096	1.154	68	1.062	1.130
Müteahhit firma çalışanı	60	1.239	1.299	75	1.442	1.517	64	1.072	1.136
Toplam	118	2.310	2.428	133	2.538	2.671	132	2.134	2.266

Kategori bazında toplam işgücü (kişi)	2016			2017			2018		
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
Mavi yakalı	-	644	644	-	671	671	-	660	660
Beyaz yakalı	58	427	485	58	425	483	68	402	470
Toplam	58	1.071	1.129	58	1.096	1.154	68	1.062	1.130

Eğitim düzeyine göre toplam işgücü (kişi)	2016	2017	2018
İlköğretim	83	79	67
Lise	558	573	584
Üniversite ve üstü	488	502	479

Yaş grubuna göre toplam işgücü (kişi)	2016	2017	2018
18-25	63	72	67
26-35	480	472	452
36-45	447	468	474
46 ve üstü	139	142	137



İş Sağlığı ve Güvenliği

2018 yılında, iş sağlığı ve güvenliği alanında 26.512 kişi x saat eğitim gerçekleştirilmiştir.

Çimsa, en değerli varlığının çalışanları olduğu bilinciyle; iş sağlığı ve güvenliği açısından öngörülen riskleri kontrol altında tutmayı ve çalışanlarının “hiçbir kazaya maruz kalmadan” her gün evlerine sağ salım dönmelerini sağlamayı, değişmez hedefi olarak belirlemiştir.

Çimsa, çimento üretiminin “çok tehlikeli”, hazır beton faaliyetlerinin ise “tehlikeli” iş sınıfına girdiği bir sektörde faaliyet göstermektedir. Bu doğrultuda Çimsa, Türkiye’de T.C. Aile, Çalışma ve Sosyal Hizmetler Bakanlığı tarafından işleme konulan 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu ve yasal yönetmeliklerinin yanı sıra, uluslararası normları ve standartları da yakından takip etmektedir.

Çimsa İSG alanında;

- » asıl işveren ve alt işveren çalışanlarının bilgilendirilmesini,
 - » mevzuattaki değişikliklerin organizasyonla etkin iletişimle paylaşılmasını,
 - » Şirket ve çalışan hedeflerinde İSG metriklerinin sürekli yer almasını,
 - » anahtar performans göstergeleri olarak denetim, ramak kala bildirimi, uygunsuzluk sayısı değerlerinin kabul edilmesini,
 - » düzenli raporlamalar gibi uygulamalarla İSG’nin içselleştirilmesini ve Şirket kültürüne dönüştürmesini
- sağlayacak politikalar izlemektedir.

ÇİMSA’DA İSG YAPILANMASI

Çimsa’da İSG yönetiminin operasyonel sorumluluğu, en üst düzey yönetim tarafından üstlenilmiştir. Bu kapsamda, İSG konusunda farkındalığı artırmaya yönelik tüm çalışmalar, alınan kararlar ve İSG yönetimi ile ilgili operasyonel sorumluluk üst yönetim seviyesinde temsil edilmektedir.

Çimsa’nın İSG Çalışma Programı doğrultusunda İSG Kurul Toplantıları aylık olarak yapılmaktadır.

OHSAS 18001 ÇİMSA’NIN TÜM TESİSLERİNDE UYGULANMAKTADIR.

Afyon Çimento Fabrikası hariç, Çimsa fabrikalarının ve hazır beton tesislerinin tamamı OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi belgesine sahiptir.

OHSAS 18001; eğitim, bilgilendirme, denetim ve iyileştirme çalışmaları ile sürekli desteklenmekte; İSG komitelerinin yapısı, çalışan temsilcisi, İSG Uzmanı ve İşyeri Hekimi atamaları, iç tetkikler, risk analizi, yangın tatbikatı, acil durum eylem planı konuları, yasal düzenlemelere uygun olarak yönetilmektedir.

Bu kapsamda İSG hedefleri ve performans sonuçları periyodik olarak takip edilmekte ve İSG komitelerinde gündem olarak değerlendirilmektedir. Çimsa’nın farklı tesislerindeki 6 İSG komitesinde, 14’ü çalışan temsilcisi olmak üzere 132 üye görev almaktadır.

ÜRETİĞİMİZ DEĞER



26.512 saat İSG eğitimi
Çalışanlarımıza katkı



3 SAĞLIKLI BİREYLER



8 İNSANA YAKIŞIR İŞ VE EKONOMİK BÜYÜME

İLGİLİ PAYDAŞLARIMIZ

Çimsa’nın sendikalarla imzaladığı toplu sözleşmeler iş sağlığı ve güvenliği konularını da içermektedir. Koruyucu önlemler, hastalık ve kazaların raporlanması, takip edilecek iş güvenliği kuralları, toplu sözleşmeler kapsamında düzenlenmektedir.

İSG FARKINDALIĞINI ARTIRMAK İÇİN SÜREKLİ EĞİTİM

Çimsa; çalışanları, hizmet sağlayıcıları ve ziyaretçilerinin işletme sınırları içinde her türlü güvenliğini ve sağlığını korumayı öncelikli hedefi olarak ele almaktadır. Bu kapsamda Şirket içerisinde tüm birimlerin iş güvenliği bilincini yükseltmek ve İSG konusundaki farkındalığı artırmak için yeni uygulamalar geliştirilmekte ve sürekli eğitim programları ile çalışanlar desteklenmektedir.

Çimsa, çalışanlarının ve alt işveren çalışanlarının iş sağlığı ve güvenliğine yönelik bilgi ve bilinç düzeyini artırmak amacıyla 2018 yılında 26.512 saat İSG eğitimi organize etmiştir.

İş Sağlığı ve Güvenliği



ÇİMSA, ÇALIŞMA ALANLARININ GÜVENLİĞİNİ HER GEÇEN GÜN İLERİYE TAŞIMAKTA VE "SIFIR KAZA" HEDEFİYLE HAREKET ETMEKTEDİR.

Çimsa'nın "Sıfır İş Kazası" seviyesine ulaşmak vizyonu çerçevesinde 2017 yılında belirlemiş olduğu X+5 yılı hedefi, kaza sıklık oranının 3, kaza ağırlık oranının ise 0,15 değerinin altına düşmesidir.

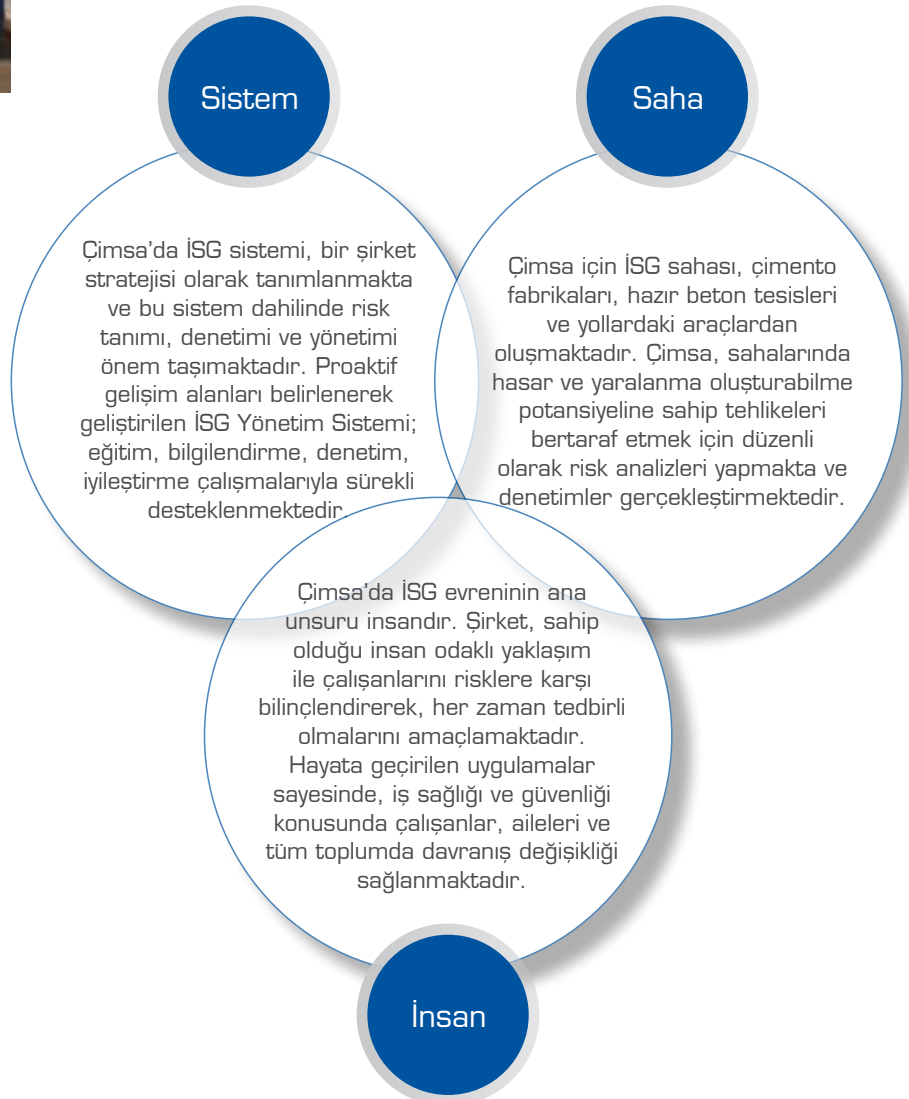
Sistemli saha denetimleri, bu hedefe ulaşmanın en önemli araçlarından biri olarak kabul edilmektedir. Diğer taraftan İSG talimatlarına uymak, her türlü iş kazası, riskli durum ve ramak kala durumlarını bildirmek, tüm çalışanların öncelikli görevi olarak belirlenmiştir. Ek olarak yıllık iç denetimler, belge alınan kuruluşların dış denetimleri, 3. taraf denetimleri, Sabancı Holding sigorta dış denetimleri ile İSG performansı sürekli olarak izlenmektedir.

Çimsa, İSG kapsamında hayata geçirdiği sistematik çalışmalar sayesinde faaliyet yerleşkelerinin tümünde kaza sıklık oranlarını azaltmıştır.

1 Ocak-31 Aralık 2018 tarihlerinde Çimsa'da 38 adet gün kayıplı iş kazası yaşanmış, 38 çalışan kazazede olarak kayıtlara geçmiştir. Çimsa tesislerinde yapılan kaza analizleri sonucunda, çimento üretimi sürecinde kazaların en fazla,

» mühendislik/dizayn,
» çalışma talimatına uyulmaması/
» talimat bulunmaması,
» eğitim eksikliği,
» yetersiz risk analizi
nedeniyle meydana geldiği tespit edilmiş ve gerekli iyileştirmeler hayata geçirilmiştir.

ÇİMSA'DA İSG; SİSTEM, SAHA VE İNSAN OLMAK ÜZERE ÜÇ BOYUTA SAHİPTİR.





	Çimento Fabrikaları	Hazır Beton Tesisleri
Yaralanma Oranı		
Çimsa Çalışanları	8,73	3,95
Kadın	0,00	0,00
Erkek	9,15	4,04
Müteahhit Çalışanları	1,74	10,04
Mesleki Hastalık Oranı		
Çimsa Çalışanları	5,16	0,00
Kadın	0,00	0,00
Erkek	5,41	0,00
Müteahhit Çalışanları	0,43	0,00
Kayıp Gün Oranı		
Çimsa Çalışanları	188,06	355,66
Kadın	0,00	0,00
Erkek	197,23	363,74
Müteahhit Çalışanları	12,59	246,57
Devamsızlık Oranı		
Çimsa Çalışanları	1.614,75	0,00
Kadın	980,62	0,00
Erkek	1.645,70	0,00
Müteahhit Çalışanları	716,29	0,00
Ölümlü Kazalanma		
Çimsa Çalışanları	0,00	0,00
Kadın	0,00	0,00
Erkek	0,00	0,00
Müteahhit Çalışanları	0,00	0,00

İklim ve Enerji

ÇİMSA, İZLEDİĞİ ENERJİ GERİ KAZANIMI STRATEJİLERİ VE POLİTİKALARIYLA ÇİMENTO SEKTÖRÜNE OLAN KATKISINI DAHA DA PEKİŞTİRMEKTEDİR.

Etkilerini birçok alanda hissettiren iklim değişikliği, dünya gündeminin en önemli sorunlarından biri haline gelmiştir. İklim değişikliği risklerine karşı duyarlılık, iş dünyasında da önemli bir seviyeye ulaşmıştır.

İçinde bulunduğumuz dönemde, doğal kaynak tüketimini azaltmak, iklim değişikliği ile mücadelede başlıca odak noktası olmuştur. Bu çerçevede çimento sektörü, birincil yakıtların (kömür, petrokok) yerine kalorifik değeri olan alternatif yakıtları kullanarak Beraber Yakma ile enerji geri kazanımı sağlamaktadır.

Enerji geri kazanımı projeleri üreterek ülke ekonomisine katkıda bulunan Çimsa, izlediği stratejiler ve politikalarla çimento sektörüne olan katkısını daha da pekiştirmektedir.

Çimsa, stratejilerini ve politikalarını oluştururken üyesi olduğu kuruluşlardan da destek almaktadır. Bu kapsamda yürütülen faaliyetlere aşağıda yer verilmiştir:

- » Global Cement and Concrete Association (Global Çimento ve Beton Birliği) üyeliği ile teknik bilgi kaynaklarından destek alınmaktadır.
- » Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği (TÇMB) çatısı altında Çevre ve İklim Komitesi üyeliği ile sektörle ortak çalışmalar yürütülmektedir.
- » TÜSİAD üyeliği ile Sıfır Atık konusunda TÜSİAD Tutum Belgesi çalışmasına katkı sağlanmıştır.
- » İMSAD üyeliği ile Sürdürülebilirlik Komitesi'ne katkıda bulunulmuştur.
- » Karbon Saydamlık Projesi (CDP) kapsamında İklim Değişikliği ve Su raporu yayınlanmaktadır.

ÜRETTİĞİMİZ DEĞER



İLGİLİ PAYDAŞLARIMIZ

- » Sürdürülebilirlik Kalkınma Derneği'nin Türkiye Material Marketplace Platformu'nda Endüstriyel Simbiyoz Uygulamaları sunulmuştur.

DÜŞÜK KARBONLU GELECEĞE DOĞRU...

Çimsa, 2018 yılında sürdürülebilirlik faaliyetleri kapsamında oluşturduğu İklim Değişikliği Stratejisi, Alternatif Yakıt & Hammadde Stratejisi ve Atık Politikası ile düşük karbonlu geleceğe hazırlanmaktadır.

ÇİMSA İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ STRATEJİSİ

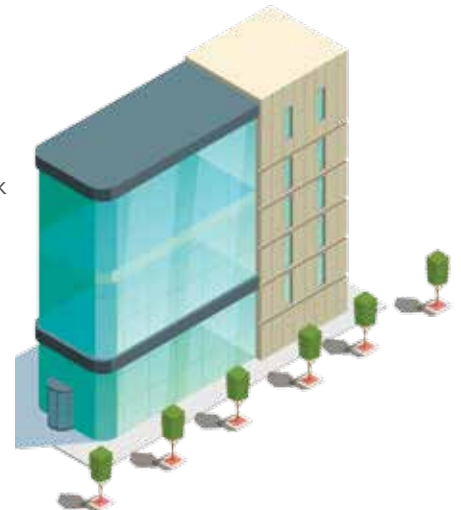
Çimsa'nın iklim değişikliği stratejisi; sera gazı envanter çalışmaları gereğince yıllık sera gazı emisyon hesaplarını yapmak, gelecek projeksiyonlar için hedefler oluşturmak ve emisyon miktarının düşürülmesi için çözüm yöntemleri geliştirmektir.

- Bu hedefe ulaşmak için yapılacaklar;
- » Enerji verimliliği ölçümleri ile üretim süreçlerini takip etmek,
 - » Proses verimliliğini geliştirmek,
 - » Çimento katkı oranını artırmak,
 - » Alternatif enerji kaynaklarını kullanmaktır.

ÇİMSA ALTERNATİF YAKIT & HAMMADDE STRATEJİSİ

Çimsa, çimento üretimini daha çevreci bir yaklaşımla ve ekonomik unsurlar kadar sosyal unsurları da dikkate alarak gerçekleştirebilmek adına, alternatif yakıt ve alternatif hammadde kullanımını sürekli artırmayı hedeflemektedir.

Şirket, alternatif yakıt hedeflerine ulaşmak amacıyla; tehlikeli ya da tehlikesiz endüstriyel alternatif yakıtlara ek olarak, fabrikalarının bulunduğu illerdeki büyükşehir belediyelerinin katı atıklarından üretilecek ATY'yi (Mekanik ve Biyolojik Ön İşlem Tesislerinin belediye deponi alanları üzerinde kurulması sonucunda üretilecek evsel atıktan türetilmiş yakıtı), döner fırınlarında kullanmak için gerekli çalışmaları yürütmektedir. Bu doğrultuda, T.C. Çevre ve Şehircilik Bakanlığı nezdinde, büyükşehir belediyeleri ile temaslar sürdürülmektedir.



Ayrıca Çimsa, çimento fabrikalarında doğal hammadde yerine, endüstriyel simbiyoz kapsamında diğer farklı sektör fabrikalarından çıkan alternatif hammaddeleri kullanmaktadır. Şirket, kalıcı sürdürülebilirlik çalışmaları için, fabrikalarının bulunduğu bölgelerdeki diğer sektör işletmeleri ile temaslarını ilerletmektedir.

ÇİMSA ATIK POLİTİKASI

Çimsa, belirlediği atık politikasıyla;

- » atıkları kullanarak, atık yönetim çözümleri sunmayı, çözüm ortağı olmayı,
- » atıkları kullanarak, çevrenin temiz olmasını sağlamayı,
- » atıkları kullanarak, ana faaliyetlerine değer katmayı,
- » atıkları çağdaş bir şekilde bertaraf edip yöneterek, çalışanlarının sağlığını korumayı,
- » atıkları kullanırken, ürettiği ürünün kalitesini garanti etmeyi,
- » atık kullanımında ilgili yönetmeliklere uymayı, kanunlar ve etik değerler çerçevesinde en iyi uygulamaları gerçekleştirmeyi,
- » atık kullanıldığı zaman girdileri, prosesi, ürünleri ve emisyonları izleyip kontrol etmeyi hedeflemektedir.

Çimsa'nın Enerji Yönetimi ana hedeflerindeki 2018 yılı performansı

ALTERNATİF YAKIT KULLANIMI

Eskişehir Çimento Fabrikası 2. fırınında, ATY (Atıktan Türetilmiş Yakıt) birlikte yakma oranı %38,81'e yükselmiştir. Çimsa alternatif yakıt kullanımını artırma ve sera gazı azaltmaya yönelik hedeflerinde, Çimsa

Entegre Fabrikalarıyla beraber Afyon Fabrikası'nı da konsolide ederek 2018 yılı değerlendirmesine almıştır.

2018 yılı Çimsa gri üretim alternatif yakıt birlikte yakma oranı %6,8'dir. 2018 yılı içerisinde Afyon Fabrikası için atık yakma lisans başvurusu yapılmış olup, süreç devam etmektedir.

ENERJİ VERİMLİLİĞİ

Çimsa'da enerji yönetimi, sürdürülebilirlik stratejisiyle birlikte öncelikli konular arasında yer almaktadır. Şirket; geçtiğimiz senelerde çevresel sürdürülebilirlik performansını geliştirmek için Afyon, Niğde ve Eskişehir fabrikalarında yaptığı düşük karbon teknolojili yatırımlar ile düşük enerji tüketimini hedeflemektedir. Şirket'in 2018 yılı çevresel performans göstergelerinde, Kapsam 2 spesifik enerjilerinde verimlilik sağlandığı gözlenmektedir.

2012 yılında Mersin Çimento Fabrikası'nda atık gaz ısısının elektrik enerjisine geri dönüşüm tesisi yatırımıyla birlikte, geri kazanımla sağlanan tasarrufun da enerji verimliliğinde önemli bir payı bulunmaktadır.

ALTERNATİF HAMMADDE KULLANIMI

Hammadde kullanımının yoğun olduğu çimento sektöründe doğal kaynakların daha az tüketilmesi; sürdürülebilir kaynak kullanımı ve döngüsel ekonominin sürdürülebilirliği açısından büyük önem taşımaktadır.

Çimsa, 2018 yılında alternatif hammadde kullanımını, geçtiğimiz senelere göre artırarak proje bazlı çalışmalara yer vermiştir. Eskişehir Fabrikası'nda başlatılan "Endüstriyel Simbiyoz Uygulamaları"nın diğer fabrikalara da yaygınlaştırılması çalışmalarına devam edilmektedir.

Mersin Fabrikası Atık Gaz Isısı Tesisi Son 2 Yıllık Verileri

(MWh/yıl)

Atık Isıdan Elektrik Üretimi

17 44.086

18

44.016

(Ton/yıl)

CO₂ Tasarrufu

17 20.808

18

20.776

İklim ve Enerji

ENDÜSTRİYEL SİMBİYÖZ UYGULAMASI

Endüstriyel simbiyoz, doğadakine benzer şekilde, birbirine yakın iki bağımsız endüstriyel işletme arasında madde ve enerji değişimi olarak tanımlanmıştır.

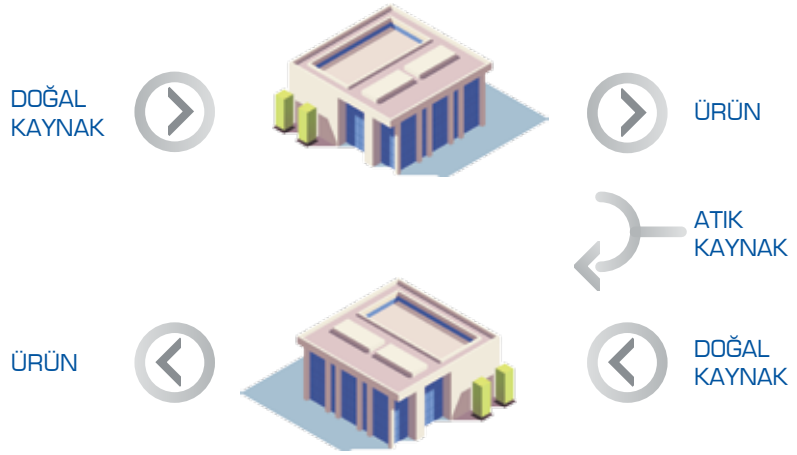
Endüstriyel simbiyoz, tercihen birbirine fiziksel olarak yakın olup, normalde birbirlerinden bağımsız çalışan iki veya daha fazla endüstriyel işletmenin bir araya gelerek, hem çevresel performansı hem de rekabet gücünü artıracak uzun süreli ortaklıklar kurması ve dayanışma içinde çalışmasını temsil etmektedir. Endüstriyel simbiyoz; bağımsız işletmeleri, daha sürdürülebilir ve yenilikçi bir kaynak kullanımı yaklaşımı çerçevesinde bir araya getirmektedir.

Misyonumuz: İnsana ve çevreye saygılı olma misyonu ile yola çıkarak sürdürülebilirlik yaklaşımı ile alternatif hammadde kullanım oranlarının artırılması ve iş süreçlerimize uygun alternatif hammadde kullanarak doğal kaynaklarımızı korumaktır.

Projenin hedefleri:

- » Endüstriyel işletmeler arasında simbiyoz yaratmak
- » Klinker ve çimento maliyetini azaltmak
- » Hammadde öz kaynaklarını korumak
- » Operasyonel mükemmelliğe ulaşmak
- » Sürdürülebilir çevre için doğal hammadde kullanımını ve CO2 salınımını azaltmak

Endüstriyel Simbiyoz



Uygulanan proje, sürdürülebilirlik raporlarında da değerlendirilerek Şirket stratejisinin çevre ve ekonomi boyutuna katkıda bulunmaktadır.

- Çimsa doğal hammadde yerine alternatif hammadde kullanarak;
- » Ekonomik açıdan; farklı sektörlerle birlikte yürütülen endüstriyel simbiyoz uygulamalarını artırmış, sürdürülebilir kaynak verimliliği elde etmiştir.
 - » Çevresel açıdan; son 3 yılda 362.514 ton/yıl doğal hammadde kullanılmadığı için doğal habitatı korumuş, 362.514 ton/yıl atığın çöpe atılmamasını sağlamış ve sürdürülebilir üretimi gerçekleştirmiştir.
 - » Sosyal açıdan; Eskişehir Çimento Fabrikası'nda alternatif hammadde kullanarak madde geri kazanımı sağlamış, endüstriyel kaynaklı çevresel problemlerin önüne geçmiştir.

SERA GAZI EMİSYONLARI

Çimsa, iklim değişikliğine etki eden sera gazı emisyonlarından CO₂i azaltmak için düşük karbonlu geleceğe doğru ilerlemektedir.

Çimsa, çimento fabrikalarında faaliyet süreçlerinde oluşan sera gazı emisyonu hesaplamalarını, Dünya Sürdürülebilirlik Kalkınma İş Konseyi (VBCSD) Global Çimento ve Beton Birliği (GCCA) tarafından geliştirilen metodolojiyi kullanarak yapmaktadır.

Sera gazı emisyonlarını her sene bağımsız bir firmaya doğrulatan Şirket, "Güvence Beyanı" kapsamında çıkan raporları üyesi olduğu GCCA'nın GNR veritabanına iletmektedir. Bu sayede Çimsa'nın GCCA üyesi olan ülkeler ile kıyaslanabilmesi ve performans değerlendirmesi yapılabilmesi sağlanmaktadır.

**ÇİMSA, 2018 CDP İKLİM DEĞİŞİKLİĞİ
VE SU RAPORLARINDA TÜRKİYE
ÇİMENTO SEKTÖRÜ SIRALAMASINDA
EN YÜKSEK PUANI ALMIŞTIR.**

Çimsa, iklim değişikliğiyle mücadele konusunda uluslararası yatırım kamuoyu tarafından geliştirilen bir girişim olan Karbon Saydamlık Projesi'nin (CDP) iklim ve su programlarına katılmaktadır. Bu kapsamda Çimsa, iklime yönelik çalışma ve hedeflerinin yanı sıra her yıl küresel su krizi ile mücadele uygulamalarını ve hedeflerini içeren CDP İklim Değişikliği ve Su Raporu'nu hazırlamaktadır.

Çimsa, çimento sektöründe ilk kez yapılan su ayak izi hesaplamalarına CDP Su Raporu'nda yer vermiştir. 2018 yılında Çimsa, CDP İklim Değişikliği Raporu'nda B, Su Raporu'nda B- puanlarıyla Türkiye çimento sektörü sıralamasında ön sıralarda yer almıştır.

**Çimsa, 2018 CDP iklim
değişikliği ve su raporlarında
Türkiye çimento sektörü
sıralamasında en yüksek
puanı almıştır.**

Çimsa, sera gazı stratejisini, risk ve fırsat analizlerini, performansını ve sonuçlarını içeren İklim Değişikliği ve Su Raporlarını her yıl on-line olarak CDP'nin portalına yüklemektedir. Şirket'in sera gazı emisyonları, her sene bağımsız bir firmaya doğrulanarak "Güvence Beyanı" kapsamında yayınlanmaktadır.

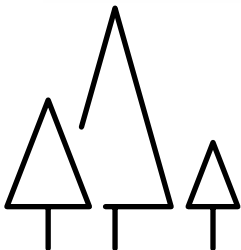
DÖNER FIRIN EMİSYONLARI

Çimentonun üretim sürecinde, sera gazı emisyonlarıyla beraber döner fırınlarda toz ve gaz emisyonları da oluşmaktadır. Sürekli ölçüm sistemleri ve ilgili yönetmelikler kapsamında belirlenen periyotlarda akredite laboratuvarlar tarafından ölçülen toz ve gaz emisyonları, yönetmelikte belirtilen sınır değerlerin altında kalmış ve yasal mevzuata uyum sağlanmıştır.

Kirletici Hava Emisyonları	2017	2018
Toplam Toz Emisyonu (ton)	93,09	87,53
Spesifik Toz Emisyonu (gr/ton klinker)	19,89	15,11
Toplam NO _x Emisyonu (ton)	7.942,77	7.346,66
Spesifik NO _x Emisyonu (gr/ton klinker)	1.696,82	1.268,32
Toplam SO ₂ Emisyonu (ton)	-	67,51
Spesifik SO ₂ Emisyonu (gr/ton klinker)	-	11,66
Toplam Kirletici Ağır Metal Emisyonu (ton)	0,28	0,22
Spesifik Kirletici Ağır Metal Emisyonu (gr/ton klinker)	0,06	0,04
Toplam Uçucu Organik Bileşik (UOB) Emisyonu (ton)	138,61	117,98
Toplam Uçucu Organik Bileşik (UOB) Emisyonu (ton)	138,61	117,98
Spesifik Uçucu Organik Bileşik (UOB) Emisyonu (gr/ton klinker)	29,61	20,37
Toplam Dioksin Furan Emisyonu (gram)	0,03	0,02
Spesifik Dioksin Furan Emisyonu (µgr/ton klinker)	0,01	0,003
Toplam Civa Emisyonu (ton)	0,01	0,01
Spesifik Civa Emisyonu (gr/ton klinker)	0,03	0,002
Toplam Cd+Tl Emisyonu (ton)	0,05	0,05
Spesifik Cd+Tl Emisyonu (gr/ton klinker)	0,01	0,01
Toplam HCl (ton)	0,39	0,34
Spesifik HCl (gr/ton klinker)	0,19	0,06
Toplam HF (ton)	0,39	0,83
Spesifik HF (gr/ton klinker)	0,19	0,14

Çevre Yönetimi

Çevresel sürdürülebilirlik,
Çimsa gündeminin önemli bir
parçasını oluşturmaktadır.



Çimsa, faaliyetlerini; yaşam döngüsü, döngüsel ekonomi, sürdürülebilir gelişme ve sürekli iyileştirme prensibine dayandırmaktadır.

ÇEVRESEL SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK, ÇİMSA GÜNDEMİNİN ÖNEMLİ BİR PARÇASINI OLUŞTURMAKTADIR.

Çimsa, geçtiğimiz senelerde çevresel sürdürülebilirlik performansını geliştirmek amacıyla Afyon Fabrikası, Niğde Fabrikası ve Eskişehir Fabrikası'nda büyük yatırımlara imza atmıştır. Bu alanda yapılan yatırımlar ve detayları, her yıl Entegre Faaliyet Raporu'nda ve diğer iletişim ortamlarında paydaşlar ile şeffaflık ve etik ilkelere uygunluk esas alınarak paylaşılmaktadır.

Çimsa'nın çevre politikası çerçevesindeki taahhüdü, sürekli olarak çevresel performansını iyileştirmek, faaliyetlerine ve topluma sürdürülebilir katkılarda bulunmaktır. Şirket faaliyetlerini; yaşam döngüsü, döngüsel ekonomi, sürdürülebilir gelişme ve sürekli iyileştirme prensibine dayandırmaktadır.

ÇEVRE POLİTİKASI VE TS EN ISO 14001:2015 ÇEVRE YÖNETİM SİSTEMİ DOĞRULTUSUNDA BELİRLENMİŞ SÜREÇLER TAKİP EDİLEREK UYGULAMALARA DÖNÜŞTÜRÜLMEKTEDİR.

TS EN ISO 14001:2015 Çevre Yönetim Sistemi kapsamında iç denetimler gerçekleştirilmekte, eylem planları hazırlanarak, ihtiyaç duyulan noktalarda iyileştirme çalışmaları ve gerekli yatırımlar yapılmaktadır. Yasal

uyum, çevre yönetim çalışmalarının ön koşullarından biridir. Çevre yönetim ekipleri, tüm çevre yönetimi unsurlarında süreç ve performans bakımından yasal düzenlemelere tam uyum halinin korunması için çalışmaktadır.

Takip edilen proaktif yaklaşım sonucunda raporlama döneminde çevre yasa ve düzenlemelerine uyumsuzluk hali yaşanmamış, bu kapsamda herhangi bir yasal yaptırım ya da cezayla karşılaşılmamıştır.

ÇEVRE POLİTİKASI VE TS EN ISO 14001:2015 ÇEVRE YÖNETİM SİSTEMİ, QDMS OTOMASYONU İLE KURUMSAL HAFIZAYA ALINMIŞTIR.

Çimsa'nın politikaları, stratejileri, prosedürleri, çalışma talimatları ve düzenleyici faaliyetleri, kurumsal otomasyon sistemi QDMS'te yer almaktadır. Bu sayede dokümanlar kayıt altına alınarak tüm faaliyetlerin yürütülmesine ve takibine olanak sağlanmaktadır.

Çimsa süreçlerinde;

- » çevresel etkileri en aza indirecek şekilde yaklaşımlar ve önleyici yaklaşımlar,
 - » yasal mevzuatlara ve tabi olunan tüm düzenlemelere uyum,
 - » temiz teknolojilere öncelik verme,
 - » mevcut en iyi teknikleri uygulama,
 - » sürdürülebilirlik yaklaşımı,
 - » kaynakların etkin ve verimli kullanımı,
 - » kurumsal su ayak izinin azaltılması çalışmaları,
- önem verilen ana yaklaşımları oluşturmaktadır.

ÜRETTİĞİMİZ DEĞER



Çevre Politikası ve Standartlar

iklim değişikliğiyle mücadeleye katkı



İLGİLİ PAYDAŞLARIMIZ



ÇİMSA SU YÖNETİMİ ISO 14046 SU AYAK İZİ STANDARDI, AFYON FABRİKASI DA ENTEGRE EDİLEREK GÜNCELLENMİŞTİR.

Çimsa üretim tesislerinde temel olarak soğutma, tozsuzlaştırma ve sulama süreçlerinde kullanılmakta olan suyun kaynakları, kuyu ve şebeke sularıdır. Tüm tesislerde tüketilen doğal kaynak sularının yeniden kullanılması amacıyla çeşitli uygulamalar hayata geçirilmektedir.

Bu amaçla oluşturulan hedeflere ulaşmak üzere sürdürülen sistematik çalışmaları özetlemek ve doğrulamak amacıyla her yıl "Su Ayak İzi Envanter Raporu" hazırlanmaktadır.

Çevre Yönetimi

Su Ayak İzi Envanter Raporu'nun hazırlanması ile aşağıda sıralanan kazanımların elde edilmesi hedeflenmiştir:

- » CDP Su Raporu'yla liderler listesine girmek
- » Tüm fabrikalarda tüketilen suların üretim bazlı ölçümlenebilmesi için gerekli donanımı sağlamak (ton su/ ton klinker)
- » Doğal kaynak tüketimini azaltmak
- » Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliği'nde belirtilen deşarj limitlerine uymak

Çimsa, her sene bağımsız bir firma tarafından denetleme geçirerek ISO 14046 Su Ayak İzi belgesini güncellemektedir. 2018 yılında söz konusu belge, Afyon Çimento Fabrikası da entegre edilerek güncellenmiştir.

Su Ayak İzi Envanter Raporu, Şirket içi kullanım amaçlı hazırlanmakta ve rapor sonuçları CDP Su Raporu'nda kullanılmaktadır. Su ayak izi çalışmasında, tüketilen ve kirlenen su miktarları gösterilmektedir.

Çimsa'da evsel ve endüstriyel su tüketimlerinin azaltılması ve işletmeden uzaklaştırılan suyun niteliğinin artırılması için yapılan planlı çalışmalar şu şekildedir:

- » Çimsa Eskişehir, Kayseri ve Afyon fabrikalarında oluşan evsel nitelikli atık sular, arıtma işleminin ardından gaz soğutma suyu olarak yeniden kullanılmaktadır. Bu yöntemle hem



- atık su deşarjı engellenmekte hem de su tüketimi azaltılmaktadır.
- » Mersin Fabrikası'nda oluşan atık sular, biyolojik atık su arıtma tesisinde işleminden geçirilmektedir. Bu işlemin sonrasında sular, çevre izinlerinin atık su deşarj kısmında belirtilen limit değeri sağladığında alıcı ortama deşarj edilmektedir.
- » Niğde Fabrikası'ndaki evsel atık sular doğrudan şehir kanalizasyonuna bağlıdır. Ankara Fabrikası'nda fosseptikte toplanan atık sular, belediye arıtma sistemine gönderilmektedir.

ÇİMSA TESİSLERİNDEN KAYNAKLANAN ATIK YÖNETİMİ

Çimsa'da oluşan tehlikeli ve tehlikesiz atıklar için atık yönetim sistemi uygulanmaktadır.

Doğal kaynakların korunması, sürdürülebilir çevre ve sürdürülebilir kalkınma ilkeleri doğrultusunda üretimin sağlanması ve depolanacak atık miktarının azaltılması amacıyla ambalaj atıklarının oluşumunun önlenmesi, tekrar kullanılmasına öncelik verilmesi, geri dönüştürülmesi, geri kazanılması ve enerji kaynağı olarak kullanılması çok önemlidir.

Her tesiste oluşan atıklara ait işlemlerin tek elden ve sorunsuzca yürütülebilmesi için bir atık depolama alanı sorumlusu bulunmaktadır. Tesiste oluşan her atık tanımlanmakta ve bu atıkların oluşum sıklığı ve miktarları tespit edilmektedir. Çimsa'da söz konusu atıkların hangi mevzuata tabi olduğu, nasıl ve ne sıklıkta toplanması, taşınması, geçici depolanması gerektiği, maksimum depolama süresi gibi hususlar belirlenmektedir. Tehlikeli atıklar atık türü ve kodlarına göre bertaraf tesislerine gönderilmekte; yakılabilecek atıklar atık lisansı bulunan fabrikalarda birlikte yakılarak, enerji geri kazanımı sağlanmaktadır.

ÇİMSA'NIN MADENCİLİK FAALİYETLERİ VE BİYOÇEŞİTLİLİK

Çimento üretiminin ana hammaddeleri

- » kireçtaşı,
 - » kil,
 - » şist
- gibi malzemelerdir.

Çimsa, madencilik operasyonları nedeniyle doğal hayat üzerinde olumsuz bir etki oluşmamasına ve çevresel etkinin minimum düzeyde tutulabilmesine yönelik çalışmaları, maden sahası işletmeye geçmeden önce başlatmaktadır. Maden sahasının belirlenmesiyle birlikte Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED) sürecine geçilmektedir. Bu değerlendirmeyle, biyoçeşitlilik de dahil olmak üzere muhtemel tüm çevresel ve sosyal etkiler belirlenerek gerekli önlemler planlanmaktadır.

Çevresel, sosyal ve ekonomik etkileri olan madencilik faaliyetlerinin doğaya saygılı şekilde yapılması ve kullanılan arazilerin doğaya yeniden kazandırılması için kamu kuruluşlarının onayı alınarak "Doğaya Yeniden Kazandırma" planları hazırlanmaktadır.

609,62

2018 yılı itibarıyla Çimsa'nın
609,62 ha arazisi için
oluşturulan Doğaya
Yeniden Kazandırma Planı,
ilgili kamu mercilerince
onaylanmıştır.

17,73

2015-2018 yılları arası
faaliyetin tamamlandığı
17,73 ha maden arazisinin
tümünde rehabilitasyon
çalışmaları tamamlanmıştır.



Kurumsal İletişim

PAYDAŞLARLA GÜÇLÜ VE ŞEFFAF İLETİŞİMİ DESTEKLEYEN BİR YAKLAŞIM

Çimsa, 2018 yılında kurumsal iletişim çalışmalarını yoğun olarak sürdürmüştür.

Tüm paydaşları ile güçlü ve şeffaf bir iletişim içinde faaliyet gösteren Çimsa, 2018 yılı boyunca basın çalışmalarından etkinliklere, reklam çalışmalarından sponsorluklara ve kurumsal sosyal sorumluluk çalışmalarına kadar pek çok alanda faaliyetler gerçekleştirmiştir.

Çimsa, 2018'de, başarıları, gerçekleştirdiği projeler ve yer aldığı çalışmalarla ilgili basın iletişimini aktif olarak yürütmüştür. Yayınlanan basın bültenlerine ve Şirket hakkında basında çıkan haberlere ait yansımaları, kurumsal web sitesinde güncel olarak yer vermeye devam etmiştir.

Paydaşları ile 360 derece iletişim içinde olmayı hedefleyen Çimsa, kurumsal web sitesine ek olarak LinkedIn, Facebook, Twitter gibi sosyal medya mecralarını da aktif olarak kullanmakta; güncel paylaşım ve duyuruları bu kanallardan takipçilerine ulaştırmaktadır.

<https://www.linkedin.com/company/cimsa/>
<https://www.facebook.com/>

CIMSACEMENT/
<https://twitter.com/cimsacement?lang=en>

ÇİMSA, ÇOK SAYIDA ULUSLARARASI VE YEREL OLUŞUMUN ÜYESİ VEYA DESTEKÇİSİDİR.

Çimsa; stratejisi, faaliyetleri ve hedefleri ile ilişkili alanlarda çalışmalar yürüten yurt içi ve yurt dışı dernek ve inisiyatiflere üyedir. Şirket, aktif görevler üstlendiği bu üyelikleri kapsamında özellikle sürdürülebilirlik alanında deneyim paylaşımları gerçekleştirmekte, iş birliği platformlarında yer almaktadır.

Çimsa, üyesi olduğu dernek ve benzeri oluşumlara katkısını 2018 yılı boyunca sürdürmüştür. Diğer taraftan Şirket, 2018 yılında misyonlarına katkı sunabileceğini öngördüğü dernek ve oluşumlara yeni üyelikler de gerçekleştirmiştir.

KURUMSAL SOSYAL SORUMLULUK

Çimsa, toplum için değer yaratan kalıcı sosyal sorumluluk çalışmalarını desteklemektedir. Şirket, uzun vadeli bir yaklaşımla sürdürdüğü kurumsal sosyal sorumluluk projelerini kapsayıcı ve sistemli bir model çerçevesinde yürütmeyi hedeflemektedir. Çimsa, ayrıca, projelerinin etki alanını genişleterek yarattığı faydanın daha fazla kişiye ulaşmasını sağlamaya odaklıdır.

UZUN VADELİ BİR BAKIŞ AÇISIYLA ŞEKİLLENDİRİLEN PROJELER

Küreselleşen dünyada, şirketler ekonomik değer üretmenin yanı sıra toplumun ve bireylerin gelişimini hedefleyen sosyal sorumluluk projeleri ile topluma değer katmaktadır.

Çimsa, kurumsal sosyal sorumluluk projeleri ile topluma fayda sağlamanın önemini ve değerinin bilincinde bir kurum olarak 2018 yılında da bu alandaki çalışmalarına kararlılıkla devam etmiştir. Kalıcı değer

yaratmaya odaklı kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetlerini uzun soluklu bir bakış açısıyla planlayan ve hayata geçiren Çimsa; çevreyi ve insanı temel alan, bireysel ve toplumsal refah seviyesini yükseltmeyi amaçlayan projelerde yer almaktadır.

ÇİMSA'DA KSS FAALİYETLERİNİN ODAĞINDA EĞİTİM VE ÇOCUK VARDIR.

Çimsa, eğitimi, ülkemizin kurumsal desteğe ve katkıya en çok ihtiyaç duyulan alanlarından biri olarak tanımlamakta ve çocuklara destek olmaya yönelik projelere büyük önem vermektedir.

Şirket, ayrıca, sağlık, çevre, kültür-sanat, spor gibi alanlarda da sosyal sorumluluk çalışmaları gerçekleştirmektedir.

YAZ ÇOCUKLARI PROJESİ 8 YAŞINDA

Çimsa'nın eğitim yoluyla çocukların gelişimine katkıda bulunmayı amaçladığı Yaz Çocukları kurumsal sosyal sorumluluk projesi, 2011 yılında Niğde'de 32 çocuğun katılımıyla başlamıştır. İlk yıllarda Çimsa'nın Niğde Fabrikası'nda çalışanların çocuklarının katılımıyla gerçekleştirilen proje, süregelen yıllarda Niğde'nin civar köylerinden çocukların katılımıyla etki alanını genişletmiştir. 8. yılına ulaşan proje, 2016 ve 2017 yıllarında Mersin'de de gerçekleştirilmiş; 2018 yılında ise ilk kez Kayseri'ye taşınmıştır. Kayseri'de gerçekleştirilen projeye ilk yılında 27 çocuk katılım göstermiştir.

Yaz Çocukları projesine katılan toplam çocuk sayısı 2018 yıl sonu itibarıyla 863'e ulaşmıştır.



Yaz Çocukları kurumsal sosyal sorumluluk projesine katılan toplam çocuk sayısı 2018 yıl sonu itibarıyla 863'e ulaşmıştır.

Proje kapsamında; psikolog, drama ve spor eğitmenleri ile 7-12 yaş arası çocuklara yönelik ikişer haftalık dönemlerden oluşan eğitimler sunulmaktadır. Her bir dönemde çocuklar sanat, drama, müzik ve spor temalı eğitimler ile iletişim, empati, problem çözme, algı gelişimi, yaratıcılık, basketbol, voleybol ve koordinasyon çalışmaları gibi bir dizi eğlenceli etkinlikte yer almaktadır.

ENGELSİZ BİR YAŞAM İÇİN ADIMLAR
Çimsa, 2018 yılında da Engelliler Haftası kapsamında, Mersin Büyükşehir Belediyesi ile iş birliğine giderek, engelli bireylere 50 adet akülü tekerlekli sandalye sunulmasına katkı sağlamıştır. 4 yıldır devam etmekte olan projede 2018 yıl sonu itibarıyla toplam 161 adet akülü tekerlekli sandalye ihtiyaç sahiplerine ulaştırılmıştır.

Diğer taraftan, Türkiye Omurilik Felçlileri Derneği (TOFD)'nin yürüttüğü Plastik Kapak kampanyasına 2016 yılından beri kapak biriktirerek katılım sağlanmaktadır. Kampanyaya sunulan destek kapsamında, kapakların geri dönüşümünden elde edilen gelirle, engelli bireylere akülü ve manuel tekerlekli sandalye alınmasına katkıda bulunmaktadır.

ÇİMSA, SPONSORLUKLARLA DA TOPLUMA DEĞER KATMAKTADIR.
BETONART 17. Mimarlık Yaz Okulu Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği (TÇMB)'nce düzenlenen ve Türkiye'nin dört bir yanından mimarlık öğrencilerini bir araya getiren BETONART Mimarlık Yaz Okulu'nun 17'ncisi, toplumsal kalkınmaya destek olmak amacıyla Çimsa'nın desteğiyle gerçekleştirilmiştir.

Kayseri Abdullah Gül Üniversitesi'nde hayata geçirilen proje kapsamında, 24 öğrenci, 2018 yılının "Beton Olmak, Morfogenetik Bir Yaklaşım" başlıklı temasından yola çıkmış, Çimsa'nın sağladığı çimento ve beton ile yoğun bir program sonunda özgün eserler ortaya çıkarmışlardır.

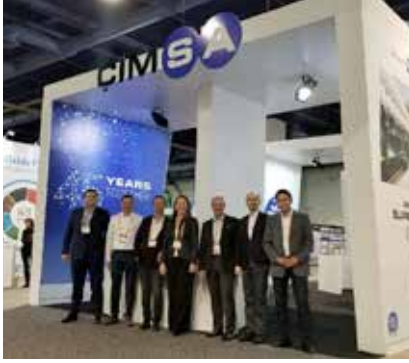
Öğrenciler toprağı ve betonu tanıma imkanı bulmuş; yaz okulu kapsamında, projelerinin çizimini yapan gençler prototipini de imal ederek planlamadan uygulama aşamasına kadar eserlerini üretme olanağı bulmuşlardır.

1. TÜRKİYE ENERJİ VE MADEN FORUMU

Çimsa, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın himayesinde İstanbul Lutfi Kongre Merkezi'nde gerçekleştirilen 1. Türkiye Enerji ve Maden Forumu'na destek sağlamıştır.

Sektörün tüm paydaşlarını bir araya getiren 1. Türkiye Enerji ve Maden Forumu'nda Türkiye'nin enerji alanındaki stratejik öneminin altı çizilmiş ve 2018 yılı içinde yükselen yatırım olanakları gündeme taşınmıştır.

Kurumsal İletişim



11. KURUMSAL YÖNETİM ZİRVESİ

Çimsa, Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) tarafından 2018 yılında 11.'si düzenlenen Kurumsal Yönetim Zirvesi'ne destek olmuştur.

Çimsa, etkin paydaş katılımı ve etkileşimi sağlamayı hedefleyen etkinlikler düzenlemiştir.

WORLD OF CONCRETE (WOC) 2018

Çimsa, 23-26 Ocak 2018 tarihleri arasında Las Vegas'ta, 55.000 ziyaretçi ve 1.500 şirket katılımı ile gerçekleşen Uluslararası Yapı ve İnşaat Fuarı World of Concrete (WOC) 2018'e katılmıştır.

Çimsa, fuarda, Formülün Adı çatısı altındaki geniş ürün yelpazesini Amerikan piyasasının önde gelen temsilcilerinin beğenisine sunmuştur.

BAYİ VE İŞ ORTAKLARI BULUŞMALARI

Çimsa, 2018 yılında da değer zincirinin kilit unsurları olarak nitelendirdiği uluslararası bayi ve iş ortakları ile bir araya gelmiştir. Şirket yönetimi, bayii ve iş ortakları ile 8-11 Mart 2018'de Fas'ta, 24-27 Nisan 2018'de ise Karadağ ve Hırvatistan'da gerçekleştirilen, küresel ve ulusal çimento piyasasındaki gelişmelerin irdelendiği bu toplantılar, katılımcılar açısından değerli bir fikir paylaşımı ortamı sunmuştur.



18.500 KİŞİYİ BİR ARAYA GETİREN İFTAR ORGANİZASYONLARI

2018 yılında, Çimsa'nın fabrikalarının bulunduğu 5 ilde, belediyelerle iş birliği içerisinde halk iftarları gerçekleştirilmiştir. İftarlara 5 ilde toplam 18.500 kişi katılmıştır. Kayseri, Niğde, Mersin, Eskişehir ve Afyon'da düzenlenen iftar organizasyonlarında, Çimsa yöneticileri ve iş ortakları yöre halkı ile bir arada Ramazan'ın bereketini paylaşmışlardır.

4. YAPI KİMYASALLARI SEMİNERİ

Çimsa tarafından düzenlenen 4. Yapı Kimyasalları Semineri, 18 Eylül 2018 tarihinde gerçekleştirilmiştir. Çimento sektörünü etkileyen trendlerin ele alındığı ve alanında uzman yurt içinden

ve yurt dışından konuşmacıların katıldığı seminer, Çimsa'nın iş ortakları tarafından yoğun ilgi ile karşılanmıştır.

ÇİMSA YÖNETİM TOPLANTISI

1-2 Kasım 2018 tarihlerinde gerçekleşen Çimsa Yönetim Toplantısı'nda Sabancı Holding ve Çimsa yöneticileri bir araya gelmiştir. Toplantıda hem 2018 yılının değerlendirmesi yapılmış, hem de 2019 yılı beklentileri paylaşılmıştır.

Çimsa'nın çalışmaları 2018 yılında da takdir toplamış ve ödüllendirilmiştir.

Çimsa, Platin Global 100 Endeksi'nde, inşaat kategorisinin en başarılı şirketi seçilmiştir.



PLATİN GLOBAL 100 ENDEKSİ- EN BAŞARILI ŞİRKET

Çimsa, Platin Dergisi ve bağımsız pazar araştırma şirketi İpsos iş birliğinde gerçekleştirilen ve Türkiye'ye en çok katkı sağlayan firmaların belirlendiği Platin Global 100 Endeksi'nde, inşaat kategorisinin en başarılı şirketi seçilmiştir. Yeni Neslin Sabancı'sından edindiği vizyon ve bilgi birikimi ile dijital dönüşümün bir parçası olmak adına stratejik çalışmalar gerçekleştiren Çimsa, aldığı bu ödülle, ülke ekonomisine ve sanayinin gelişimine sunduğu katkıları bir kez daha kanıtlamıştır.

İHRACATTA İLK ÜÇ ARASINDA

Çimsa, beyaz çimento ve özel ürünler alanında küresel piyasalardaki liderliğini ve Türkiye ekonomisine sağladığı katkıyı bir kez daha ortaya koymuştur. Çimsa, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM)'nin 25. Olağan Genel Kurulu kapsamında düzenlenen İhracat Şampiyonları Ödülleri'nde, 103,8 milyon ABD Doları mertebesindeki ihracatı ile çimento, cam, seramik ve toprak ürünleri sektörünün ilk üç firması arasında yer alma başarısını göstermiştir.

Kurumsal Üyelikleri

İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD/TBSCD)
Çevre Dostu Yeşil Binalar Derneği (ÇEDBİK)
Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TÜSİAD)
Deniz Temiz Derneği (TURMEPA)
Cembureau The European Cement Association (CEMBUREAU)
Türkiye Personel Yönetimi Derneği (PERYÖN)
Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD)
Türkiye Çimento Müstahsiller Birliği (TÇİMB)
Dış Ekonomik İlişkiler Kurulu (DEİK) - ABD İş Konseyi
American/Turkish Council (ATC)
Türkiye Hazır Beton Birliği (THBB)
Makina Mühendisler Odası
Maden Mühendisler Odası
Akdeniz İhracatçı Birlikleri (AKİB)
Orta Anadolu İhracatçı Birlikleri (OAİB)
Ticaret ve Sanayi Odaları
Mersin Sanayici ve İşadamları Derneği (MESİAD)
Yatırımcı İlişkileri Derneği (TÜYİD)
Global Compact Türkiye
Entegre Raporlama Türkiye Ağı (ERTA)
Yanındayız Derneği
Global Cement and Concrete Association (GCCA)

İNOVALİG - İNOVASYON ÖDÜLLERİ-İLK 10'DA

Çimsa, TİM ve uluslararası yönetim danışmanlığı firması IMP³rove Academy iş birliğiyle bu yıl dördüncüsü düzenlenen İnovaLİG'de, inovasyondaki başarısını kanıtlayan şirketler arasına girerek, çimento sektöründe bir ilke

daha imza atmıştır. 971 şirketin inovasyon yetkinlikleri bazında yarıştığı İnovaLİG İnovasyon Ödülleri'nde Çimsa, İnovasyon Organizasyonu ve Kültürü kategorisinde ilk 10'da yer almış ve Üstün Başarı Sertifikası ile ödüllendirilmiştir.

06

YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

SERİ: II-14.1 Sayılı Tebliğe İstinaden Hazırlanmış
1 Ocak-31 Aralık 2018 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu

01

02

03

04

05

06

07

08



Kuzey YMM ve Bağımsız
Denetim AŞ
Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak No:27
Maslak, Sarıyer 34398
İstanbul - Turkey

Tel : +90 212 315 30 00
Fax: +90 212 234 10 67
ey.com
Ticaret Sicil No: 479919-427501

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kuruluna

1) Görüş

Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 1/1/2018-31/12/2018 hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre, yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun Grup'un durumu hakkında yaptığı irdelemeler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen tam set konsolide finansal tablolarla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ve bağımsız denetimle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Tam Set Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Denetçi Görüşümüz

Grup'un 1/1/2018-31/12/2018 hesap dönemine ilişkin tam set konsolide finansal tabloları hakkında 20 Şubat 2019 tarihli denetçi raporumuzda olumlu görüş bildirmiş bulunuyoruz.

4) Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanununun (TTK) 514 ve 516 ncı maddelerine ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği"ne ("Tebliğ") göre yıllık faaliyet raporuyla ilgili olarak aşağıdakilerden sorumludur:

- Yıllık faaliyet raporunu bilanço gününü izleyen ilk üç ay içinde hazırlar ve genel kurula sunar.
- Yıllık faaliyet raporunu; Grup'un o yıla ait faaliyetlerinin akışı ile her yönüyle finansal durumunu doğru, eksiksiz, dolambaçsız, gerçeğe uygun ve dürüst bir şekilde yansıtabilecek şekilde hazırlar. Bu raporda finansal durum, konsolide finansal tablolara göre değerlendirilir. Raporda ayrıca, Grup'un gelişmesine ve karşılaşması muhtemel risklere de açıkça işaret olunur. Bu konulara ilişkin yönetim kurulunun değerlendirmesi de raporda yer alır.

c) Faaliyet raporu ayrıca aşağıdaki hususları da içerir:

- Faaliyet yılının sona ermesinden sonra Grup'ta meydana gelen ve özel önem taşıyan olaylar,
- Grup'un araştırma ve geliştirme çalışmaları,
- Yönetim kurulu üyeleri ile üst düzey yöneticilere ödenen ücret, prim, ikramiye gibi mali menfaatler, ödenekler, yolculuk, konaklama ve temsil giderleri, ayni ve nakdi imkânlar, sigortalar ve benzeri teminatlar.

Yönetim kurulu, faaliyet raporunu hazırlarken Gümrük ve Ticaret Bakanlığının ve ilgili kurumların yaptığı ikincil mevzuat düzenlemelerini de dikkate alır.

5) Bağımsız Denetçinin Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumluluğu

Amacımız, TTK hükümleri ve Tebliğ çerçevesinde yıllık faaliyet raporu içinde yer alan konsolide finansal bilgiler ile Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin, Grup'un denetlenen konsolide finansal tablolarıyla ve bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bilgilerle tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtır yansıtmadığı hakkında görüş vermek ve bu görüşümüzü içeren bir rapor düzenlemektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, BDS'lere ve Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanması ile bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan konsolide finansal bilgiler ve Yönetim Kurulunun yaptığı irdelemelerin konsolide finansal tablolarla ve denetim sırasında elde edilen bilgilerle tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtır yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Cem Uçarlar'dır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited



1 Mart 2019
İstanbul, Türkiye

Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.**SERİ: II-14.1 SAYILI TEBLİĞE İSTİNADEN HAZIRLANMIŞ 1 OCAK-31 ARALIK 2019
YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU****1. GENEL BİLGİLER**

1.1 Raporun Hesap Dönemi 01 Ocak- 31 Aralık 2018

1.2

Şirketin Ticaret Unvanı Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Şirketin Ticaret Sicil Numarası İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü, 708500
Şirketin Mersis Numarası 0257 0035 2450 0014
Şirketin İnternet Sitesi www.cimsa.com.tr

1.3 Sermaye

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, kayıtlı sermaye tavanı 200.000.000,-TL, ödenmiş sermayesi 135.084.442,-TL'dir.

1.4 Ortaklık Yapısı

Şirketin ortaklık yapısını yansıtan sermaye yapısı aşağıdaki gibidir.

Pay Sahibi	Pay Oranı (%)	Pay Tutarı (TL)	Pay Sayısı (Adet)
HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG A.Ş. (*)	54,54	73.674.200,73	7.367.420.073
AKÇANSA ÇİMENTO SANAYİ A.Ş.	8,98	12.130.560,00	1.213.056.000
HALKA AÇIK KISIM	36,48	49.279.681,27	4.927.968.127
Genel Toplam	100,00	135.084.442,00	13.508.444.200

(*) Adana Çimento Sanayi T.A.Ş.%5,11 oranında sahip olduğu 6.908.993 TL. nominal değerli Şirketimiz pay senetlerini 06 Nisan 2018 tarihinde Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş'ye satmıştır.

1.5 İmtiyazlı Paylar ve Oy Hakları

İmtiyazlı pay bulunmamaktadır.

1.6 Yönetim Kurulu

Tamer SAKA Başkan (01 Nisan 2018 tarihinden itibaren) (*)
Mehmet HACIKAMİLOĞLU Başkan (31 Mart 2018 tarihine kadar) (*)
Serra SABANCI Başkan Vekili
Gökhan EYİĞÜN Üye
Barış ORAN Üye
Fatma Dilek YARDIM Bağımsız Üye (27 Mart 2018 tarihinden itibaren)
Mehmet Nazmi AKDUMAN Bağımsız Üye (27 Mart 2018 tarihinden itibaren)
Hasan Cihat ERBAŞOL Bağımsız Üye (27 Mart 2018 tarihine kadar)
Mehmet KAHYA Bağımsız Üye (27 Mart 2018 tarihine kadar)

(*) Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet HACIKAMİLOĞLU 31 Mart 2018 tarihi itibarıyla istifa etmiş olup, boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine, Tamer SAKA kalan süreyi tamamlamak ve ilk Genel Kurul toplantısında ortakların onayına sunulmak üzere seçilmiştir.

27 Mart 2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda, görev süreleri dolduğu için Yönetim Kurulu üyeliklerine seçim yapılmış, görev süreleri 2020 yılı faaliyet neticelerinin görüşüleceği, 2021 yılında yapılacak Olağan Genel Kurul toplantısına kadar olmak üzere üç yıl olarak belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu'nda yeniden görev taksimi için yapılan görüşmeler sonucunda Yönetim Kurulu Başkanlığına Tamer SAKA, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğine Serra SABANCI seçilmiştir.

Yönetim Kurulu, Şirket Esas Sözleşmesi'nde de belirtildiği üzere, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanunu'na göre seçilen altı üyeden oluşmaktadır. Genel Kurul'da seçilen üyeler arasında iki bağımsız üye bulunmaktadır. Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

Yönetim Kurulu Üyeleri

Tamer SAKA

Başkan (01 Nisan 2018 tarihinden itibaren)

Tamer SAKA lisans, yüksek lisans ve doktora eğitimlerini İstanbul Üniversitesi İşletme Fakültesi'nde tamamlamıştır. Sırası ile Arthur Andersen ve Ernst Young şirketlerinde Risk Yönetim Danışmanlığı hizmetlerinden sorumlu Müdür ve Kıdemli Müdür görevlerini yürüten Tamer SAKA, 2004 yılında Risk Yönetim Direktörü olarak Sabancı Holding bünyesinde katılmıştır. 2010 - 2011 yılları arasında Willis Londra'da, içinde Türkiye'nin de yer aldığı yaklaşık 20 ülkenin iş geliştirme faaliyetlerinden sorumlu Yönetici Direktör olarak görev almıştır. Aralık 2011 tarihi itibarıyla Kibar Holding Strateji ve İş Geliştirme Koordinatörlüğü görevini üstlenen Tamer SAKA, Mayıs 2012 itibarı ile Otomotiv ve Kurumsal Fonksiyonlar Grup Başkanı ve Kibar Holding Yönetim Kurulu Üyesi olarak görevini sürdürmüştür. Tamer SAKA, 2014 yılından beri de Kibar Holding CEO'luğu görevini yürütmekteydi. 01 Nisan 2018 tarihinden itibaren Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Başkanlığı görevine seçilmiştir.

Mehmet HACIKAMİLOĞLU

Başkan (31 Mart 2018 tarihine kadar)

1969 yılında Ankara da doğan Mehmet HACIKAMİLOĞLU, Lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünde tamamlamıştır. Sonrasında İstanbul Üniversitesi'nde Uluslararası İşletme İhtisas ve Sabancı Üniversitesi'nde de Executive-MBA programlarını tamamlamıştır. Sabancı Grubu hizmet hayatına Betonsa'da Tesis Yöneticisi olarak başlayan HACIKAMİLOĞLU, Sabancı Grubu'ndaki kariyerine aynı şirket bünyesinde Yatırım ve Planlama Uzmanı olarak devam etmiştir. 1997-1999 yılları arasında Akçansa'da Strateji Geliştirme ve Planlama Müdürü; 1999-2001 yılları arasında Agregasa'da Şirket Müdürü olarak görev yapmış olan HACIKAMİLOĞLU, Akçansa'daki iki yıllık Finans Koordinatörlüğü görevi sonrasında Çimsa' da Genel Müdür Yardımcısı (Mali ve İdari İşler) olarak çalışmaya başlamıştır. 01 Temmuz 2006 tarihinde Çimsa Genel Müdürü olarak atanan Mehmet HACIKAMİLOĞLU 01 Eylül 2014 tarihi itibarıyla Çimsa Genel Müdürlüğü görevinden ayrılarak bu tarih itibarıyla Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdürlüğü'ne atanmıştır. 17 Şubat 2016 tarihinde Sabancı Holding Çimento Grup Başkanlığı'na atanmış ve Çimsa Yönetim Kurulu Başkanlığı'na seçilmiştir. 31 Mart 2018 tarihi itibarıyla istifa ederek görevinden ayrılmıştır.

Serra SABANCI

Başkan Vekili

1975 yılında Adana'da doğmuş, yüksek öğrenimini Portsmouth Üniversitesi ve birincilikle mezun olduğu İstanbul Bilgi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde tamamlamıştır. Temsa şirketinde görev yapmış olan Serra Sabancı, Londra'da Institute of Directors'da Şirket Satın Alma ve Yönetim Kurulu Üyelikleri ile ilgili eğitim almıştır. Serra Sabancı, halen Sabancı Holding ve çeşitli topluluk şirketlerinde Yönetim Kurulu üyesi olarak, Sabancı Vakfı'nda ise Mütevelli Heyeti Üyesi olarak görev yapmaktadır. 18 Aralık 2009 tarihinden itibaren Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir. 31 Mart 2017 tarihinden itibaren de Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği'ne seçilmiştir.

Barış ORAN

Üye

1973 yılında Çanakkale'de doğan Barış Oran Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümünden mezun olmuş, The University of Georgia'da MBA eğitimini tamamlamıştır. İş hayatına 1995 yılında Price Waterhouse Coopers'ta denetçi olarak başlayan Oran, 1998-2003 yılları arasında Sara Lee Corp. Chicago IL da önce denetim daha sonra finans ve hazine sermaye piyasaları konularında görev almıştır. 2003-2006 yılları arasında Ernst and Young firmasında önce Minneapolis, MN'de, sonrasında Avrupa, Orta Doğu, Afrika ve Hindistan bölgelerinde sorumlu Kıdemli Müdür olarak görev almıştır. 2006 yılında Kordsa Global'de göreve başlayan Oran, sırasıyla İç Denetim Direktörü, Global Finans Direktörü ve CFO görevlerinde bulunmuştur. 2011 yılında H.Ö. Sabancı Holding Finans Direktörü, 2012 yılında H.Ö. Sabancı Holding Planlama, Raporlama, Finansman Bölüm Başkanı olarak atanan Oran, 2016 yılından itibaren H.Ö. Sabancı Holding Finans Grup Başkanlığı görevini yürütmektedir. Brisa, Enerjisa, Teknosa, Carrefoursa, Yünsa, Avivasa, Temsa ve Akçansa Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini yürütmektedir ve Certified Public Accountant (CPA) sertifikası sahibidir. 16 Ekim 2015 tarihinden itibaren Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir.

Gökhan EYİĞÜN**Üye**

1998 yılında İ.T.Ü. İşletme Mühendisliği Bölümü'nden derece ile mezun olmuştur. 2002-2004 yılları arasında Rotterdam School of Management'ta MBA derecesini tamamlamış, ayrıca Harvard Business School'da çeşitli yönetici eğitim programlarına katılmıştır. Gökhan EYİĞÜN, 20 yıla yakın kariyerinde özellikle kurumsal finansman, strateji ve kurumsal iş geliştirme alanlarında çok farklı endüstrileri kapsayacak projelerde ve işlemlerde yöneticilik yapmıştır. Kariyerine Arthur Andersen'de başlamış ve ağırlıklı olarak Kurumsal Finansman alanında danışmanlık yapmıştır. Akabinde, PricewaterhouseCoopers'da Kurumsal Finansman ve M&A Danışmanlığı bölümünün kurulmasında görev alarak yöneticiliğini üstlenmiştir. 2007 yılından bu yana, Sabancı Holding'de farklı kademelerde yöneticilik yapmış olan Gökhan Eyigün, halen Strateji ve İş Geliştirme'den sorumlu Direktör olarak görev yapmaktadır. Kendisi aynı zamanda 2010 yılından itibaren Sabancı Grubunun farklı şirketlerinde yönetim kurulu üyesi olarak da görev almaktadır. 31 Mart 2017 Tarihinden itibaren Çimsa Çimento Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir.

Fatma Dilek YARDIM**Bağımsız Üye (27 Mart 2018 tarihinden itibaren)**

1963 Yılında İstanbul'da doğdu. Sankt Georg Avusturya Lisesini bitirdikten sonra Boğaziçi Üniversitesi işletme bölümünden mezun oldu. Manchester Business School&University Of Bangor ortak MBA Programını bitirdi. 1988'de Interbank'da çalışma hayatına başladı. 1990-1999 Yıllarında Bankers Trust A.Ş.'de Müdür olarak, 1991-2001 Yıllarında Deutsche Bank A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı, 2001-2007 Yıllarında Deutsche Bank A.Ş.'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi, 2007-2012 Yıllarında Credit Agricole Yatırım Bankası Türk A.Ş.'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi, 2012-2016 Yıllarında Standart Chartered Yatırım Bankası Türk A.Ş.'de Genel Müdür ve Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini yürüttü. 2017'de Experian'da Kıdemli Danışman olarak görevini yürütmektedir. İş yaşamı boyunca YASED, TUSİAD, DEİK gibi S.T.Ö.'lerde roller üstlendi. Fatma Dilek YARDIM İngilizce ve Almanca bilmektedir. 27 Mart 2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir.

Mehmet Nazmi AKDUMAN**Bağımsız Üye (27 Mart 2018 tarihinden itibaren)**

1947 yılında İzmit'de doğdu. 1969'da İstanbul Teknik Üniversitesi'nden Kimya Y. Mühendisi olarak mezun oldu. Aynı yıl iş yaşamının başladığı OTASAN A.Ş.'den vatani görevi nedeniyle 1970'de ayrıldı. 1972 Yılından itibaren Türk Pirelli Lastikleri A.Ş.'de Planlama Şefliği, Lojistik Müdürlüğü, Satınalma Direktörlüğü, Mali ve İdari İşler Direktörlüğü, Genel Müdür Vekilliği görevlerini yürüttü. 1977'de Türk Pirelli Kablo ve Sistemleri A.Ş. CEO ve Pirelli Kablo Romanya'ya Yönetim Kurulu Başkanı olarak atandı. Pirelli Grubu'nun 2002 Yılında Kablo sektörünü satmasından sonra yine bir İtalyan Grubu olan Cementir bünyesindeki ÇİMENTAŞ A.Ş. de, 2012'ye kadar, Murahhas Üye ve Genel Müdür ve daha sonra Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev aldı. İş yaşamı boyunca YASED, TUSİAD, KABLO Sanayicileri Derneği gibi S.T.Ö.'lerde roller üstlendi. Mehmet Nazmi Akduman İngilizce ve İtalyanca bilmektedir. 27 Mart 2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir.

Hasan Cihat ERBAŞOL**Bağımsız Üye (27 Mart 2018 tarihine kadar)**

1944 yılında İstanbul'da doğmuştur. Özel Darüşşafaka Lisesi'ni 1962 yılında bitiren Erbaşol; Washingtonpark High School-Racine/Wisconsin okulunu 1963 yılında, İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'ni ise 1967 yılında bitirmiştir. Mesleki hayatına Marshall Boya Sanayii'nde avukat olarak başlayan Erbaşol, daha sonra Man Kamyon Sanayii'nde Hukuk Müşavirliği ve Sabancı Holding bünyesinde bulunan Kordsa-Lassa (Brisa)-Beksa şirketleri ve Sabancı Holding Hukuk Departmanı Başkanı olarak çalışmıştır. 2000 yılından bu yana serbest çalışmakta olup hukuki danışmanlık yapmaktadır. 24 Nisan 2012 tarihinden 27 Mart 2018 tarihine kadar Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiş, 27 Mart 2018 tarihine kadar görevini sürdürmüştür.

Mehmet KAHYA**Bağımsız Üye (27 Mart 2018 tarihine kadar)**

Yale Üniversitesi'nde Kimya Mühendisliği ve Ekonomi; Kellogg Graduate School of Management'ta, Finans, Pazarlama ve Yöneyim Araştırması dallarında MBA eğitimi almıştır. Sasa'da Yönetim Hizmetleri Şefi, MKM International ve Sibernetik'te Başkan olarak çalışmıştır. Sırasıyla Sabancı Grubu Otomotiv Grup Başkan Yardımcısı, Temsa Başkan Yardımcısı ve Başkanı, Toyotasa Başkan Yardımcısı olarak görev almış, Sabancı Holding Planlama ve Yönlendirme Konseyi Üyeliği ve Temsa, Toyotasa, Sasa ile Sapeksa Yönetim Kurulu Üyeliği'nde bulunmuştur. Carnaud Metalbox Murahhas Azası ve Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, Uzel Makine Başkanlığı ve Uzel Holding İcra Kurulu Üyeliği, DYO Genel Müdürlüğü ve Boya Grubu Başkan Yardımcılığı, Sarten Ambalaj İcra Kurulu Üyeliği, Gierlings Velpor Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Assan Alüminyum Başkanlığı yapmıştır. Kronos şirketinde kurucu olarak, strateji, yeniden yapılanma, kârlılık dönüşümü, büyüme, satın alma ve birleşme süreçlerinde danışmanlık yapmaktadır. Yaşar Holding, Altinyunus, DYO, Viking Kağıt Yönetim Kurulları'nda Bağımsız Üye; Yaşar Holding Risk ve Denetim Komitesi Başkanlığı, Viko ve Kalibre Boru şirketlerinde Yönetim ve Yürütme Kurulları'nda yer almaktadır. 24 Nisan 2012 tarihinden itibaren Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiş, 27 Mart 2018 tarihine kadar görevini sürdürmüştür.

1.7 Denetçi

TTK. 399. Madde kapsamında yer alan Denetçi seçimi ile ilgili olarak Denetimden Sorumlu Komitenin önerisi ve Yönetim Kurulu'nun teklifi ile Genel Kurul'a sunulan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2018 yılı faaliyet dönemindeki finansal raporların denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere, İstanbul'da yerleşik Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Ernst & Young) firmasına yaptırılması 27 Mart 2018 tarihinde yapılan 2017 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanmıştır.

1.8 Üst Düzey Yöneticiler

Ülkü ÖZCAN	Genel Müdür (01 Ekim 2018 tarihinden itibaren)
Nevra ÖZHATAY	Genel Müdür (30 Eylül 2018 tarihine kadar)
Eren MANTAŞ	Genel Müdür Yardımcısı (Finans ve Mali İşler)
Ümit ÇETİN	Genel Müdür Yardımcısı (Tedarik Zinciri Genel Müdür Yardımcılığı)
Caner TÜRKYENER	Genel Müdür Yardımcısı (Teknik Genel Müdür Yardımcılığı)
Hüseyin ÇAĞLAR	Genel Müdür Yardımcısı (Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı) (01 Kasım 2018 tarihinden itibaren)
Tuğba ÇÖRTELEKOĞLU	Genel Müdür Yardımcısı (Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları) (02 Ocak 2019 tarihinden itibaren)
Bilgen ÇAĞLI	Genel Müdür Yardımcısı (Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları) (06 Temmuz 2018 tarihine kadar)
Gürol ÖZER	Genel Müdür Yardımcısı (Çimento Operasyon ve Yatırımlar) (30 Kasım 2018 tarihine kadar)
Önder KIRCA	Genel Müdür Yardımcısı (İnovasyon, AR-GE ve Gri Çimento İhracatı) (30 Kasım 2018 tarihine kadar)
Cem TALAY	Genel Müdür Yardımcısı (Gri Çimento Satış ve Pazarlama) (31 Temmuz 2018 tarihine kadar)

Ülkü ÖZCAN**Genel Müdür (01 Ekim 2018 tarihinden itibaren)**

Marmara Üniversitesi İşletme (İngilizce) Bölümü mezunu olan Ülkü Özcan, iş hayatına 1999 yılında Lafarge Türkiye bünyesinde başlamıştır. Sırasıyla 1999-2003 Stratejik Planlama Uzmanlığı, 2003-2005 Strateji ve İş Geliştirme Müdürlüğü, 2005-2007 Pazarlama Proje Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. Ocak 2010 yılında Strateji ve İş Geliştirme Müdürü olarak Çimsa'da göreve başlayan Özcan, 01 Nisan 2013 tarihinde Strateji ve Pazarlama Direktörlüğü görevine atanmıştır. Özcan, 07 Şubat 2014 tarihinden itibaren ise yeni oluşturulan Genel Müdür Yardımcılığı (Strateji, Pazarlama ve Sürdürülebilirlik) görevine atanmıştır. 01 Ocak 2015 tarihinden itibaren de Genel Müdür Yardımcısı (Beyaz Çimento ve Özel Ürünler) olarak göreve başlamıştır. 01 Nisan 2015 tarihinden itibaren Beyaz Çimento ve Özel Ürünler Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmüştür. 01 Ekim 2018 tarihinden itibaren Çimsa Genel Müdürlüğü görevine atanmıştır.

Nevra ÖZHATAY**Genel Müdür (30 Eylül 2018 tarihine kadar)**

Boğaziçi Üniversitesi İşletme lisans eğitiminin ardından İngiltere Exeter Üniversitesi'nde MBA yapan Nevra Özhatay, 1994 yılında Sabancı Holding Çimento Grubu'nda Finans Uzmanı olarak çalışmaya başlamıştır. 1996 yılında Akçansa'da Yönetim Destek Müdürü olan Özhatay, 1998 yılında Strateji ve İş Geliştirme Uzmanlığı'na, 2000 yılında Planlama ve Kontrol Müdürlüğü'ne 2004 yılında ise Strateji ve İş Geliştirme Müdürlüğü'ne, 2008 yılından itibaren Lojistik, Strateji ve İş Geliştirme Direktörlüğü'ne atanmıştır. Özhatay, 01 Ocak 2009 tarihinde Çimsa Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. 01 Haziran 2013 tarihinden geçerli olmak üzere Beyaz Çimento ve Özel Ürünler Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmıştır. 01 Eylül 2014 tarihinde Çimsa Genel Müdürlüğü görevine atanmıştır. 30 Eylül 2018 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

Eren MANTAŞ**Genel Müdür Yardımcısı (Finans ve Mali İşler)**

Boğaziçi Üniversitesi İşletme bölümünden mezun olduktan sonra, California Üniversitesi'nde MBA programını tamamlamıştır. 1997 yılında Arthur Andersen&Co'da Kıdemli Danışman olarak işe başlamış, Actus Lend Lease LLC Firmasında Proje Finans Müdürü görevini yürütmüş, Teknoloji Holding'te Strateji Planlama Müdürü, Brightwell Holdings BV'de Strateji Planlama ve Finans Direktörü görevlerinde yer almıştır. 2012 yılında ise Sabancı Holding'te Finansal Planlama, Analiz ve Yatırımcı İlişkileri Direktörü görevini yürütmüştür. Mantaş, 15 Mayıs 2017 tarihinden itibaren Çimsa Genel Müdür Yardımcılığı (Finans ve Mali İşler) görevini yürütmektedir.

Ümit ÇETİN**Genel Müdür Yardımcısı (Tedarik Zinciri Genel Müdür Yardımcılığı)**

Bilkent Üniversitesi Bankacılık ve Finans Mezunu olan Çetin, iş hayatına Fransa Büyükelçiliği Ekonomik Misyon'da başlamıştır. 2007 yılında Ernst&Young Kurumsal Risk Hizmetleri departmanında Danışman olarak iş hayatına devam eden Çetin, sırasıyla 2008-2009 yılları arasında Hayat Holding ve 2009-2012 yılları arasında Olmuksa Sabancı International Paper'da İç Denetçi olarak çalışmıştır. 2012 yılında göreve başladığı Çimsa'da 2015 yılına kadar İç Denetim Müdürü olarak çalışan Çetin, 01 Nisan 2015 tarihinden itibaren Satın Alma ve Lojistik'ten sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır. 16 Kasım 2018 tarihinden itibaren ise Tedarik Zinciri Genel Müdür Yardımcılığından sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

Caner TÜRKYENER**Genel Müdür Yardımcısı (Teknik Genel Müdür Yardımcılığı)**

Caner Turkeyener, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kimya eğitimi sonrasında, iş hayatına 2001 yılında Çimsa Kayseri Fabrikası'nda Kimya Mühendisi olarak başlamıştır. 01 Nisan 2002 tarihinde Arge Mühendisi olarak Çimsa Mersin Fabrikası'na geçiş yapan Turkeyener, 2002-2007 yılları arasında Çimsa Mersin Fabrikası'nda sırasıyla Arge Mühendisi, II. Tesis Yarı Mamül Üretim Mühendisi, II. Tesis Yarı Mamül Üretim Şefi olarak görev yapmıştır. 2007-2012 yılları arasında Çimsa Eskişehir Fabrikası Üretim Müdürü, 2012-2014 yılları arasında Çimsa Niğde Fabrikası Müdürü olarak görev yapan Turkeyener, kısa bir dönem Çimsa Kayseri Fabrikası Müdürü olarak görev yaptıktan sonra 01 Temmuz 2014 tarihinde Kayseri ve Niğde Bölgesinden sorumlu Bölge Direktörlüğü'ne, 01 Mayıs 2015 tarihinde Kayseri-Niğde bölgesi Bölge Satış Direktörlüğü'ne, 16 Ocak 2017 tarihinden itibaren Hazır Beton'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığına atanmıştır. 16 Kasım 2018 tarihinden itibaren ise Teknik Genel Müdür Yardımcılığı'ndan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

Hüseyin ÇAĞLAR

Genel Müdür Yardımcısı (Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı) (01 Kasım 2018 tarihinden itibaren)

Hüseyin Çağlar, İstanbul Atatürk Fen Lisesinden 1991 yılında, Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği bölümünden 1996 yılında mezun oldu. Kariyerine Procter & Gamble Türkiye'de başlayan Çağlar, 16 sene boyunca satış ve pazarlama departmanlarında farklı kademelerde ve Türkiye'nin farklı bölgelerinde görev aldıktan sonra üç sene boyunca İsviçre'de P&G Avrupa Genel Merkezinde görev aldı. Hüseyin Çağlar, 2012'de Türkiye'ye Vodafone Türkiye Satış Direktörü görevine getirildi, ardından 2016 yılından bu yana Enerjisa Perakende Şirketlerine Satış Başkanı olarak çalışmaktaydı. 01 Kasım 2018 tarihi itibarıyla Çimsa Yurt İçi ve Yurt Dışı Satış ve Pazarlamadan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı görevine atanmıştır.

Tuğba ÇÖRTELEKOĞLU

Genel Müdür Yardımcısı (Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları) (02 Ocak 2019 tarihinden itibaren)

Tuğba Çörtelekoğlu, 1997 yılında Boğaziçi Üniversitesi İngiliz Dili ve Edebiyatı bölümünden mezun oldu ve yüksek lisansını University of Leeds'te İnsan Kaynakları alanında tamamladı. Çörtelekoğlu, Çimsa İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcısı olarak göreve başlamadan önce SAP Turkey, Doğan Yayın Holding, Arthur Andersen, Betek Boya ve Toyota'da çalıştı. 2013-2018 yılları arasında Betek Boya'da İnsan Kaynakları Direktörü olarak görev yapan Çörtelekoğlu, 02 Ocak 2019 tarihi itibarıyla Çimsa İnsan Kaynakları Genel Müdür Yardımcılığı görevine atanmıştır.

Bilgen ÇAĞLI

Genel Müdür Yardımcısı (Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları) (06 Temmuz 2018 tarihine kadar)

Bilgen Çağlı, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Psikoloji Bölümü'nden 1993 yılında mezun olmuş, yüksek lisansını ise İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1993 yılında Ankara Üniversitesi'nde İnsan Kaynakları ve Kurumsal İletişim Uzmanı olarak başlamıştır. Kariyerine, 1998-2003 yılları arasında Akkök Şirketler Grubu'nda İnsan Kaynakları Yöneticisi olarak devam eden Çağlı, 2003-2007 yılları arasında Zorlu Grubu'na ait Vestel şirketlerinden sorumlu İnsan Kaynakları Yöneticisi olarak çalışmıştır. Takip eden dönemde Anel Grup şirketlerinden sorumlu İnsan Kaynakları Direktörlüğü ve Erdemir Demir Çelik A.Ş.'de İnsan Kaynakları Direktörlüğü görevlerini üstlenmiştir. Çağlı, 27 Mayıs 2013 tarihinden itibaren Çimsa Genel Müdür Yardımcılığı (KGİK) görevini sürdürmektedir. 06 Temmuz 2018 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

Gürol ÖZER

Genel Müdür Yardımcısı (Çimento Operasyon ve Yatırımlar) (30 Kasım 2018 tarihine kadar)

1969 Tarsus doğumlu olan Gürol Özer, 1991 yılında ODTÜ Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş ve 1996 yılında Çukurova Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. Çimsa'daki çalışma hayatına 1995 yılında başlamış ve 2007 yılında Otomasyon ve Kontrol Sistemleri Müdürlüğü'ne atanıncaya kadar üretim ve yatırım departmanlarında farklı görevlerde bulunmuştur. 2011 yılında Bilgi Teknolojileri ve Otomasyon Müdürü ve 2012 yılında Teknoloji Direktörü görevlerini üstlenen Özer, 01 Temmuz 2014 tarihinden itibaren de Genel Müdür Yardımcısı (Teknik) olarak atanmıştır. Özer, IEDC Bled School of Management'ta MBA eğitimi almıştır. Özer, 01 Nisan 2015 tarihinden itibaren Çimento Operasyon ve Yatırımlar Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir. 30 Kasım 2018 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

Dr. Önder KIRCA

Genel Müdür Yardımcısı (İnovasyon, AR-GE ve Gri Çimento İhracat) (30 Kasım 2018 tarihine kadar)

1998 yılında ODTÜ İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Dr. Önder Kırca, yüksek lisans ve doktorasını da ODTÜ İnşaat Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. 1998-2000 yılları arasında ODTÜ İnşaat Mühendisliği Bölümü'nde Araştırma Görevlisi olarak çalışmıştır. Çimsa'da 2000 tarihinde, Çimento Araştırma ve Uygulama Mühendisi olarak göreve başlamış, aynı şirkette 2002-2006 yılları arasında Çimento Araştırma ve Uygulama Şefi, 2007-2011 döneminde Pazarlama Müdürü, 2011-2014 döneminde İç Anadolu Bölge Satış Direktörü olarak çalışmıştır. Dr. Önder Kırca, 01 Temmuz 2014'den 31 Mart 2016 tarihine kadar Genel Müdür Yardımcılığı (Hazır Beton) görevini yürütmüştür. 01 Nisan 2016-16 Nisan 2017 döneminde Akçansa A.Ş.'de Genel Müdür Yardımcısı (Satış ve Pazarlama) görevini yürütmüş, 17 Nisan 2017 tarihinden itibaren'de Çimsa'da Genel Müdür Yardımcısı (AR-GE ve İş Geliştirme) görevine atanmıştır. 01 Ocak 2018 tarihinden itibaren ise İnovasyon, AR-GE ve Gri Çimento İhracat Genel Müdür Yardımcısı olarak görev yapmaktadır. 30 Kasım 2018 tarihin itibarıyla de görevinden ayrılmıştır.

Cem TALAY

Genel Müdür Yardımcısı (Gri Çimento Satış ve Pazarlama) (31 Temmuz 2018 tarihine kadar)

Cem Talay, Anadolu Üniversitesi Maliye eğitimi sonrasında, iş hayatına 1994 yılında Akçansa'da Satış Temsilcisi olarak başlamıştır. Talay, 2007 yılında Sabancı Üniversitesi Kavrakoğlu işbirliği ile gerçekleştirilen MBA programını tamamlamıştır. Akçansa'da 1994-2014 yılları arasında sırasıyla Karçimsa Çimento Batı Karadeniz Bölge Müdürü, Çimento Orta Karadeniz Bölge Müdürü ve Kuzey-Doğu Marmara Satış Bölgeler Müdürü olarak görev yapan Talay, 2014 yılında Çimsa'da, Eskişehir ve Ankara Bölgesinden sorumlu Bölge Direktörü olarak çalışmaya başlamış, 01 Temmuz 2015 tarihinden itibaren Eskişehir-Ankara-Afyon bölgesi Bölge Satış Direktörlüğü'ne, 16 Ocak 2017 tarihinden itibaren Gri Çimento Satış ve Pazarlama'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmıştır. 31 Temmuz 2018 tarihi itibarıyla görevinden ayrılmıştır.

1.9 Şirket'le Muamele Yapma ve Rekabet Yasağı

Dönem içinde Yönetim Kurulu Üyeleri, şirketle işlem yapma ve rekabet etme kapsamına giren herhangi bir muamelede bulunmamışlardır.

2. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

2.1. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Bundan böyle Şirket diye anılacaktır.) Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri" ne uymak için düzenli olarak bu yöndeki çalışmaları sürdürmektedir. Bu bağlamda 03 Ocak 2014 tarihinde yayınlanarak yürürlüğe giren Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) uyarınca zorunlu ilkelere uyum çalışmaları tamamlanmış ve zorunlu olmayan diğer hükümlere ise büyük çoğunlukla uyulmaktadır. Uyum sağlanamayan kısımlarına ise, bugün için Şirketin Yönetim yapısından ve maliyetlerin yüksekliğinden dolayı uyum sağlanamamasına rağmen, uyum çalışmaları devam etmektedir.

2.2. PAY SAHİPLERİ

2.2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü

Şirketimizde, Ortaklar Genel Kurul toplantılarının yapılması, pay sahipliği haklarının kullanılması ve hisse senedi işlemleri ile hissedarların bilgi taleplerinin karşılanması amacıyla görevlendirmeler yapılmıştır. Bu konuda sorumlu personelimiz, sermaye piyasası düzenlemelerinin takibi ile pay sahipleriyle ilişkilerin sağlanması doğrultusunda, sermaye artışlarından pay sahiplerine ilişkin kayıtların tutulmasına kadar, mevzuat kapsamında kamunun aydınlatılması ve pay sahiplerinin internet sitesi dâhil Şirket ile ilgili bilgi taleplerinin karşılanması gibi hususlarda görev yapar. Pay sahiplerinin sermaye artırımını, kâr payı dağıtımları, Genel Kurul toplantılarına katılımına ilişkin soruları, gizli ve ticari sır kapsamına giren bilgiler dışında yazılı, sözlü veya e-mail ile cevaplandırılmaktadır. Yatırımcıların Şirket faaliyetleri ile ilgili daha düzenli bilgi alabilmeleri ve Şirket ile ilgili her türlü veriye ulaşabilmeleri için İnternet Sitesi yenilenmiştir. Yatırımcılardan gelen yazılı veya sözlü tüm bilgi taleplerine zamanında cevap verilmiştir. Söz konusu birimde görevler, 207668 no'lu SPF Düzey 3 ve 701434 no'lu Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansları sahibi Eren MANTAŞ yönetiminde, Finansal Planlama Ve Analiz Müdürü Özge ÖZCAN ve 214054 no'lu SPF Düzey 3 ve 702086 no'lu Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansları sahibi Tuncay KERTİŞ, tarafından yerine getirilmekte olup, e.mantas@cimsa.com.tr, o.ozcan@cimsa.com.tr, t.kertis@cimsa.com.tr adreslerinden e-mail ile, O (216) 5547016, O (216) 5547064 ve O (216) 5547073 numaralı telefonlardan ulaşılarak bilgi alınabilir.

Şirket yatırımcı memnuniyetini sağlamaya yönelik her türlü tedbiri almaya özen göstermektedir. 2018 yılında yurt içinde ve yurt dışında konferans ve roadshow dahilinde 51 adet bire bir ve grup görüşmesi yapılmıştır. Ayrıca, kâr payı ödemeleri ve Genel Kurul toplantılarına katılım konuları başta olmak üzere pay sahipleri ile ilgili konular hakkında bilgi almak üzere toplam 60 hissedarımız tarafından birime başvuru yapılmış ve bu başvuruların tamamı sözlü ve yazılı olarak yanıtlanmıştır.

2.2.2. Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

Genel Kurul Toplantısına ait hazır bulunanlar hazırlan cetveline adını yazdırarak kaydolun pay sahipleri, dönem içinde, telefon veya e-posta ile ulaşanlar ve bizzat Şirkete gelerek, bilgi talebinde bulunan pay sahipleri mali ve idari konularda bilgilendirilir. Pay sahiplerinin bilgi edinme haklarının genişletilmesi ve haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi amacıyla, mali tabloların yanı sıra gerekli bilgi ve belgeler sürekli güncellenerek elektronik ortamda Şirketimizin kurumsal internet sitesi (www.cimsa.com.tr) içerisinde zorunlu bildiri süreçleri içinde Türkçe ve İngilizce olarak pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır. 2018 Yılında, geçmiş dönem sermaye artırımları, temettü dağıtım bilgileri, hisse senedi değişimi ve kaydı sisteme geçiş ve genel kurul gibi konularda, telefon, e-mail, faks ve bizzat yüz yüze yapılan görüşmelerde bilgi talepleri cevaplandırılmıştır. 9 Adet pay sahibine, kâr paylarından yapılan stopajla ilgili yazılı olarak cevap verilmiştir. Ek olarak 14 adet faaliyet raporu talep edilmiş ve pay sahiplerine posta yoluyla gönderilmiştir. Pay sahipleri Şirket hakkındaki bilgileri (www.cimsa.com.tr) adresinden, Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.gov.tr)'na yapılan özel durum açıklamalarından ve gazete ilanlarından güncel olarak takip edebilirler. Şirket Esas sözleşmesinde özel denetçi atanması ile ilgili hüküm yoktur. 2018 yılında pay sahiplerinden bu konuda bir talep alınmamıştır.

2.2.3 Genel Kurul Toplantıları

Şirket Genel Kurul davetini, Türk Ticaret Kanunu, Sermaye Piyasası mevzuatları ve Esas sözleşme hükümlerine uygun olarak yapmaktadır.

27 Mart 2018 tarihinde Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmış olup, mevcut toplantı nisabı %73,96 olarak gerçekleşmiştir. Toplantı sonuçları 11 Nisan 2018 tarihinde tescil edilmiş olup 17 Nisan 2018 tarihli Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir. Olağan Genel Kurul Toplantı sonuçları Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP), Şirketimiz internet sitesi (www.cimsa.com.tr) ve Merkezi Kayıt Kuruluşunun (MKK) bilgi portalında Şirketimize ait sayfada yayımlanarak ortakların bilgisine sunulmuştur.

Menfaat sahiplerinden isteyenler gerekli formaliteleri tamamlayarak Genel Kurul'a fiziken ve elektronik olarak katılmışlardır. Genel Kurul toplantısına davet Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşmeye uygun olarak yapılmış olup bu durum Bakanlık Temsilcisince onaylanmıştır. Genel Kurul öncesi, toplantı ilanı ve toplantı gündemi KAP, Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun (MKK) bilgi portalında Şirketimize ait internet sayfasında, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanarak pay sahiplerine duyurulmuştur. Toplantıda pay sahiplerine soru sorma hakkı verilmiş olup gerekli açıklamalarda bulunulmuştur. Dönem (2017 yılı) içinde yapılan toplam 129.065,55.- TL bağışla ilgili ortaklara bilgi verilmiş olup 2018 yılında yapılacak olan bağışların sınırı toplantı gündemine ayrı bir madde olarak eklenmiştir. Faaliyet raporu hazırlanarak Genel Kurul'a katılan ortaklara dağıtılmış ve bir önceki yılın faaliyetleri hakkında ortaklara bilgi verilmiştir.

Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan önemli nitelikteki kararlar Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır. Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin yasal uyumu sağlandığında değişen kanunlarda yer alacak olan tüm önemli nitelikteki kararlar da Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

13 Ocak 2011 tarih ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 1527. maddesinde; anonim şirket genel kurullarına elektronik ortamda katılma, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy vermenin, fiziki katılım ve oy vermenin bütün hukuki sonuçlarını doğurduğu bununla birlikte genel kurullara elektronik ortamda katılma ve oy kullanma sisteminin borsaya kote şirketler açısından zorunlu hale geldiği hükme bağlanmıştır.

TTK'nın 1527. maddesinin uygulama esaslarını belirlemek amacıyla Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından çıkarılan "Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik" (EGKS Yönetmeliği) 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazete'de; elektronik genel kurul sisteminin kuruluşunu, işleyişini, teknik hususlar ile güvenlik kriterlerine ilişkin usul ve esaslarını düzenleyen "Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ" ise 29 Ağustos 2012 tarih ve 28396 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış olup, söz konusu düzenlemelerin yürürlük tarihi 01 Ekim 2012 olarak belirlenmiştir.

EGKS Yönetmeliğinin 5. maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca borsaya kote şirketlerin yapacakları genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılma, temsilci tayin etme, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy verme işlemleri, MKK tarafından sağlanan elektronik genel kurul sistemi (EGKS) üzerinden yapılacaktır.

TTK'nın 415 ve 417. maddeleri de, payları MKK tarafından kayden izlenen anonim ortaklıkların genel kurullarına katılma konusunda önemli değişiklikler öngörmektedir. Sermaye Piyasası Kanunu'nun 13. maddesi uyarınca genel kurula katılabilecek kayden izlenen payların sahiplerine ilişkin liste, TTK'nın 417.maddenin birinci fıkrası uyarınca EGKS üzerinden elektronik olarak MKK'dan sağlanacak "Pay Sahipleri Çizelgesine" göre düzenlenecektir. Bu listede yer alan gerçek kişilerin toplantıya fiziken katıldıkları durumda kimlik belgesini göstermeleri ve tüzel kişilerin temsilcilerinin temsil belgesi ibraz etmeleri yeterli olacaktır.

TTK 415. madde, 4. fıkrası ise, genel kurula katılma ve oy kullanma hakkının, pay sahipliğini kanıta yönelik belge alınması veya pay senetlerinin "önceden" depo edilmesi şartına bağlanamayacağını hükme bağlamaktadır. Yeni TTK sermaye piyasalarında geçmiş dönemde uygulanmakta olan blokaj sistemini sonlandırmış bulunmaktadır.

Eski TTK döneminde uygulanmakta olan noter aracılığıyla vekalet verme sistemi, seçimli olarak korunmaktadır. Bununla birlikte vekilin EGKS üzerinden elektronik yöntemle atanabilmesi gibi genel kurul uygulamasına çok önemli faydalar sağlayacak bir hukuksal yenilik, EGKS Yönetmeliği ile getirilmiş bulunmaktadır. Elektronik yöntemle atanan vekil, genel kurul toplantısına elektronik yöntemle katılabileceği gibi, toplantıya vekil sıfatıyla fiziken de katılabilir. Şirketin EGKS üzerinden MKK'dan temin edeceği pay sahiplerini gösterir listede, EGKS üzerinden verilmiş vekalet bilgileri de (vekilin ismi gibi) yer alacaktır. EGKS üzerinden elektronik yöntemle atanmış olan vekilin ayrıca fiziksel bir vekalet belgesi ibrazı gerekli değildir.

Genel Kurul toplanma usulü;

Genel Kurul toplantılarına Yönetim Kurulu Başkanı Başkanlık eder. Başkanın toplantıda bulunmaması halinde, bu vazifeyi Yönetim Kurulu Başkan Vekili yapar. Bu kişilerin yokluğu halinde, başkanlık edecek kişi Genel Kurul tarafından çoğunluk kararı ile seçilir.

Başkan, tutanak yazmanı ile gerek görürse oy toplama memurunu belirleyerek toplantı başkanlığını oluşturur. Genel Kurul toplantısı Başkanı, toplantının Kanuna uygunluğunu sağlamakla yükümlüdür.

Genel Kurul'dan asgari 3 hafta önce mali tablolar ve faaliyet raporları Şirket Merkezi'nde hazır bulundurulur. Genel Kurul toplantı ilanlarının asgari 3 hafta öncesinden yapılması sağlanır.

Gerek mali tabloların Kamuyu Aydınlatma Platformu'na (KAP) bildirilmesi, gerekse Faaliyet Raporu'nun basımı sonrasında, Genel Kurul gündeminde ele alınacak her türlü bilgi ve rapor, posta, faks veya e-maile talep edenlerin adreslerine, en hızlı gönderi olanağıyla ulaştırılır.

Genel Kurullarımızda pay sahiplerinin soru sormaları ve konu hakkında söz alarak fikir beyan etmeleri en doğal haklarıdır. Dolayısıyla, Şirketimiz ortaklarının Genel Kurul'da soru sorma hakları, Gündem maddeleriyle ilgili öneri sunmaları, verdikleri öneriler üzerinde konuşma yapmaları Divan tarafından usulüne uygun olarak sağlanmaktadır. Mali tablo ve bağımsız denetim raporları, kâr dağıtım önerisi ve Genel Kurul Gündemi ile ilgili bilgiler ve dokümantasyon, sermayenin ortaklar arası dağılımı ve Kurumsal Yönetim Uyum Raporu da dâhil olmak üzere tüm bilgiler, Şirket web sitesinde yer almaktadır.

Yıllar itibarıyla, Genel Kurul Tutanakları ve hazırlan cetvellerinin tümüne web sitesinden ve Şirket Genel Merkezimizden ulaşmak mümkün olduğu gibi, bu kayıtlar İstanbul Ticaret Sicili Müdürlüğü'nde Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi arşivinde de mevcuttur.

2.2.4 Oy Hakları ve Azlık Hakları

Genel Kurullarda her hisse için bir oy hakkı söz konusu olup, oy hakkında imtiyaz yoktur. Genel Kurulda temsil ve oy kullanma şekline ilişkin düzenlemeler doğrultusunda (Esas Sözleşme'nin 19 ve 20. maddesi) oy hakları kullanılır. Sermaye Piyasası Kurulu'nun vekâleten oy kullanmaya ilişkin düzenlemelerine uyulur. Esas Sözleşme'de birikimli oy kullanımına yönelik bir düzenleme yapılmamıştır. Mevcut ortaklık yüzdelerinde ve ortaklık yapısında birikimli oy hakkı tanınmasının Şirket'in ahenkli yönetim yapısını bozacağı düşüncesi ile böyle bir düzenleme yapılmamıştır.

2.2.5 Kâr Payı Hakkı

Şirketin kâr dağıtımı, Esas Sözleşme'nin 26. maddesinde belirlenmiştir. Buna göre, brüt kârdan ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra kalan net kârdan, kanuni yedek akçeler ayrımı ve SPK mevzuatı da dikkate alınarak Esas Sözleşme'de belirlenen çerçevede Yönetim Kurulu'nun teklifi ve Genel Kurul'un onaylayacağı oranda kar dağıtımı yapılmaktadır. Şirketimizin kâr dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleştirilmektedir. Şirketimiz kâr payı dağıtım politikası olarak "Ortaklara dağıtılabilir kârın asgari %50'sinin dağıtılmasını benimsemiştir. Bu politika ulusal ve global ekonomik şartlara, gündemdeki projelere ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilebilir. Kâr dağıtımında herhangi bir imtiyaz yoktur.

2.2.6 Payların Devri

Şirket Esas Sözleşmesi'nde pay devrini kısıtlayan herhangi bir hüküm yoktur.

2.3 KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

2.3.1 Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin kamunun aydınlatılması ve bilgilendirme politikasının izlenmesi, gözetimi ve

geliştirilmesi Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır. Bilgilendirme Politikası, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde 30 Nisan 2009 tarihinde Yönetim Kurulunca oluşturularak onaylanmış, 27 Şubat 2017 tarihinde revize edilmiş, Özel Durum açıklaması ile kamuya duyurulmuş ve (www.cimsa.com.tr) adresinde yayınlanmaktadır. Bu politika gereği bağımsız denetimden geçmiş 6 ve 12.ay mali tabloları, denetimden geçmemiş 3 ve 9. ay mali tabloları kamuya duyurulmaktadır.

Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS-UMS) Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") doğrultusunda hazırlanan konsolide raporların duyurusu SPK'ca belirtilen süreler içinde kamuoyuna yapılmıştır.

Şirket ile ilgili bilgilerin kamuya açıklanması yıl içerisinde basın bültenleri, elektronik posta gönderileri, telefon üzerinden iletişim, medya kuruluşları ve haber ajansları ile yapılan röportajlar aracılığıyla yapılmaktadır.

Ayrıca Bilgilendirme Politikası kapsamında yayınlanan SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin tavsiye ettiği şekilde web sitesi üzerinden erişim imkânı sağlanmıştır.

Şirketimizin bir internet sitesi mevcuttur. (www.cimsa.com.tr) İnternet sitemizin içeriği Türk Ticaret Kanunu, Şirketlerin Açacakları İnternet Sitesine Dair Yönetmelik ve SPK'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri ile kullanıcıların istekleri doğrultusunda geliştirilmektedir. Şirketimiz hakkında bilgi edinmek isteyen kişi ve kurumlar web sitemiz üzerinde bu bilgileri bulabilirler. SPK'nun Özel Durumlar Tebliği (II-15.1) sayılı tebliği uyarınca Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda da yayınladığımız son 5 yıllık raporlar ve dokümanlar internet sitesinde Türkçe ve İngilizce olarak Yatırımcı İlişkileri başlığı altında aşağıdaki gibi yer almaktadır.

- » Kurumsal Yönetim
- » Konsolide Finansal Raporlar
- » Faaliyet Raporları
- » Özel durum açıklamaları
- » Bilgi Toplumu Hizmetleri

Bu başlıkların altında;

Şirket Bilgileri
Ortaklık Yapısı,
Üst Yönetim
Yönetim Kurulu
Yönetim Kurulu Komiteleri
Genel Kurul Bilgileri
Ticaret Sicil Bilgileri
Esas Sözleşme
Kurumsal Yönetim Uyum Raporu
Bilgilendirme Politikası
Kâr Dağıtım Politikası
Ücret Politikası
Bağış ve Yardım Politikası
Sıkça Sorulan Sorular
Finansal Raporlar
Faaliyet Raporları
Özel Durum Açıklamaları bölümleri bulunmaktadır.

İnternet sitemizde ayrıca Kurumsal Profil, Ürün ve Hizmetler, Sürdürülebilirlik, İnsan Kaynakları, İletişim gibi bilgilere de yer verilmiştir.

2.3.2 Faaliyet Raporu

Kurumsal Yönetim İlkelerinde sayılan bilgiler Aralık döneminde düzenlemiş olan yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.

2.4 MENFAAT SAHIPLERİ

2.4.1 Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Tüm menfaat sahiplerine bilgilendirmeler ilgili mevzuat gereği kamuya yapılan periyodik bildirimler ve özel durum açıklama formu şeklinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığı ile yapılmaktadır. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantıları, kâr payı dağıtımı gibi hususlar, ilgili mevzuatlar ve Şirket Esas Sözleşmesi gereği Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ve Şirkete ait internet sitesinde duyurulmaktadır. Ayrıca, basın toplantıları, basın bültenleri ve medya kuruluşları ile yapılan röportajlar ile de bilgilendirmeler yapılmaktadır.

Ayrıca Şirket çalışanları üç ayda bir yayımlanan Şirket bülteni, e-posta vasıtasıyla gönderilen bilgiler, verilen Şirket içi eğitimler, Çimsa Portalı vasıtası ve yıllık bilgilendirme toplantılarıyla bilgilendirilmektedir.

Müşteriler için yıllık yapılan toplantılar ve tanıtımların yanı sıra verilen eğitim ve düzenlenen seminerler ile bilgilendirme yapılmaktadır.

Ortaklar, gizli ve ticari sır kapsamına giren bilgiler hariç olmak üzere doğru ve anlaşılabilir şekilde eş zamanlı olarak bilgilendirilmektedir.

Şirket, menfaat sahiplerinin şirketin mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Kurumsal Yönetim Komitesi'ne veya Denetimden Sorumlu Komite'ye iletebilmesi için gerekli mekanizmaları oluşturmuştur.

2.4.2 Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı

Çalışanlar ile yılda en az bir kere geçmiş yıl faaliyetlerinin değerlendirildiği, gelecek yıl hedeflerinin paylaşıldığı toplantılar düzenlenmekte ve geri bildirimler alınmaktadır.

İş mükemmelliği, öğrenen organizasyon çalışmaları ve öneri sistemi kapsamında, ekip çalışmaları teşvik edilmekte, proje ekiplerinin hedef belirleme, süreç iyileştirme, yatırımlar gibi Şirket'i ilgilendiren konularda katılımları sağlanmaktadır.

Ortakların Şirket yönetimine katılımı yapılan Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantıları ile sağlanmaktadır.

Müşterilerin Şirket yönetimine katılımı ise yapılan bayi toplantıları ve düzenlenen müşteri bağlılık anketleri ile sağlanmaktadır.

2.4.3 İnsan Kaynakları Politikası

Şirketin Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları vizyonu yüksek performans kültürü oluşturmak, misyonu ise organizasyonel değişim ve gelişimi sağlamaktır. Bu kapsamda, şirket stratejisi ve şirket hedefleri ile paralel biçimde belirlenen bireysel iş ve yetkinlik hedefleri ile etkin ve düzenli bir yapısal performans yönetimi gerçekleştirilmektedir. Şirketin rekabet gücünü arttıracak ve değişen ihtiyaçlara cevap verecek kapsamda da organizasyonel değişim ve gelişime yönelik politikalar planlanmakta ve uygulanmaktadır.

Şirketteki sendikalı (kapsam içi) çalışanlar ile ilgili konular, yürürlükte bulunan Grup Toplu İş Sözleşmesi kapsamında yönetilmektedir. Ayrıca, bütün çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere organizasyonel yapıda Çalışan Temsilciliği, Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları, Kurumsal İletişim, Etik Kural Danışmanlığı ile İş Sağlığı ve Güvenliği gibi birimlerin yanı sıra çalışma hayatına ilişkin düzenleme ve uygulamaları kapsayıcı nitelikte detaylı, yazılı ve güncel yönetmelik ve prosedürler bulunmaktadır.

Çimsa çalışanları tarafından, şirket ile ilgili ayrımcılık konusunda bugüne kadar herhangi bir şikâyet olmamıştır.

2.4.4 Etik Kurallar ve Sosyal Sorumluluk

2.4.4.1 Etik Kurallar

Şirketimizde iş etiği kuralları oluşturulmuş ve uygulamaya alınmıştır. İş etiği kuralları kurumsal web sitesinde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır. Çalışanların kurallar hakkında bilgilendirilmesi ise kuralların Şirket iç iletişim portalında yayımlanması, basılı kitapçıkların tüm çalışanlara dağıtılması ve bilgilendirme eğitimlerinin gerçekleştirilmesi yoluyla sağlanmaktadır. Ayrıca her yılsonunda, çalışanlar bir e-öğrenme programıyla iş etiği kurallarına ilişkin bilgilerini güncellemekte ve iş etiği kurallarına bağlılıklarını, doldurdıkları "İş Etiği Uygunluk Bildirimi" ile yenilemektedir.

Çimsa'nın tesislerinin bulunduğu yerler, fabrikaların fiziksel mekanları olmanın ötesinde öneme sahiptir. Bu bölgelerde, Çimsa'nın paydaşları ve çalışanları hayatlarını sürdürmekte ve gelecekte Şirket'le çalışacak olan genç nesiller yetişmektedir.

Çimsa için toplumun aktif ve saygın bir üyesi olmak büyük önem taşımaktadır. Çimsa, fabrikalarının bulunduğu bölgelerde önde gelen bir işveren konumundadır. Şirket'in faaliyet gösterdiği bölgeler, operasyonlardan doğrudan ve dolaylı olarak etkilenmektedir. Çimsa, toplumun beklentilerini doğru algılamaya ve faaliyet gösterdiği her yerde paydaşlarının ihtiyaçlarına ve beklentilerine cevap vermeye odaklıdır.

Çimsa'nın Kurumsal Sosyal Sorumluluk Yaklaşımı

Küreselleşen günümüz dünyasında, şirketler ekonomik değer üretmenin yanı sıra toplumun ve bireylerin gelişimini hedefleyen sosyal sorumluluk projeleri ile de aktif olarak topluma değer katmaktadır.

Çimsa, kurumsal sosyal sorumluluk projelerinin ve bu projeler ile topluma fayda sağlamanın önemini ve değerini bilincinde bir marka olarak 2018 yılında da kurumsal sosyal sorumluluk çalışmalarına ara vermeden devam etmiştir.

Kalıcı değer yaratma hedefiyle gerçekleştirdiği kurumsal sosyal sorumluluk faaliyetlerini uzun vadeli bakış açısıyla planlayan ve uygulayan Çimsa; çevreyi ve insanı temel alan, bireysel ve toplumsal refah seviyesini yükseltmeyi amaçlayan projeler yürütmektedir.

Çimsa'da sistematik ve planlı bir yaklaşımla yürütülen KSS faaliyetlerinin odağında eğitim ve çocuk yer almaktadır. Ülkemizin en temel konularından biri olan eğitim alanında çocuklara katkı sağlamaya önem gösteren Çimsa, ayrıca, sağlık, çevre, kültür-sanat, spor gibi alanlarda da sosyal sorumluluk çalışmaları gerçekleştirmektedir.

Çimsa'nın eğitim yoluyla çocukların gelişimine katkıda bulunmak amacıyla, 2011 yılında Niğde'de 32 çocuğun katılımıyla başlattığı Yaz Çocukları projesine katılan toplam çocuk sayısı 2018 yılsonu itibarıyla 863'e ulaşmıştır. Proje kapsamında; bir psikolog, üç drama ve üç spor eğitmeni ile 7-12 yaş arası çocuklara yönelik ikişer haftalık dönemlerden oluşan eğitimler sunulmaktadır.

İlk yıllarda Çimsa'nın Niğde Fabrikası'nda çalışanların çocuklarının katılımıyla gerçekleştirilen proje, süregelen yıllarda Niğde'nin civar köylerinden çocukların da katılımıyla genişlemiştir. 7 yıldır devam etmekte olan proje, 2016 ve 2017 yıllarında Mersin'de de gerçekleştirilmiştir. Proje, 2018 yılında ilk kez Kayseri'ye taşınmış olup, sadece Kayseri'den bir dönemde 27 çocuk katılım göstermiştir.

2018 yılında da Engelliler Haftası dolayısıyla, Mersin Büyükşehir Belediyesi ile iş birliğine gidilerek engelli bireylere 50 adet akülü tekerlekli sandalye sunulmasına katkı sağlanmıştır. 4 yıldır devam eden projede toplam 161 adet akülü tekerlekli sandalye hediye edilmiştir.

Türkiye Omurilik Felçlileri Derneği (TOFD)'nin 2011 yılından beri yürüttüğü Plastik Kapak kampanyasına kapak biriktirerek katılım sağlanmaktadır. Kampanyaya sunulan destekle kapakların geri dönüşümünden elde edilen gelirle engelli bireylere akülü ve manuel tekerlekli sandalye alınmasına katkıda bulunmaktadır.

Sponsorluklar

- » Çimsa, İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği (İMSAD)'nin sürdürülebilirlik çalışmalarını desteklemek amacıyla sürdürülebilirlik raporuna destek sağlamıştır.
- » Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği (TÇMB) tarafından düzenlenen ve Türkiye'nin dört bir yanından mimarlık

öğrencilerini bir araya getiren BETONART Mimarlık Yaz Okulu'nun 17'ncisi, toplumsal kalkınmaya destek olmak amacıyla Çimsa'nın desteğiyle gerçekleştirildi. Kayseri Abdullah Gül Üniversitesi'nde gerçekleşen proje kapsamında öğrenciler toprağı ve betonu tanıdı. Hayata geçirecekleri eserin çizimini yapan gençler, prototipini yaparak planlamadan uygulama aşamasına geçti ve eserlerini ortaya çıkardı. Yaz okuluna katılan 24 öğrenci bu yılın temasından yola çıkarak, Çimsa'nın sağladığı çimento ve beton ile yoğun bir program sonunda özgün eserler ortaya çıkardı.

- » Çimsa, T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı'nın himayesinde İstanbul Lütfi Kongre Merkezi'nde gerçekleştirilen "1.Türkiye Enerji ve Maden Forumu"na 2018 yılında destek sağlamıştır. Sektörün tüm paydaşlarını bir araya getiren 1.Türkiye Enerji ve Maden Forumu'nda Türkiye'nin enerji alanındaki stratejik öneminin altı çizilmiş ve 2018 yılı içinde yükselen yatırım olanakları gündeme taşınmıştır.
- » Çimsa, Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) tarafından 2018 yılında 11.'si düzenlenen Kurumsal Yönetim Zirvesi'ne destek olmuştur. Türkiye'nin önde gelen şirketlerinin yönetim kurulu üyeleri ve üst düzey yöneticileri, 17 Ocak 2018'de "XI. Kurumsal Yönetim Zirvesi"nde bir araya gelmiştir. Yurt dışından ve Türkiye'den alanında uzman konuşmacıların katıldığı, ekonomi basınının yakından takip ettiği bu önemli zirvede kurumsal yönetim konusunda yaşanan son gelişmeler Çimsa'nın desteği ile katılımcılarla paylaşılmıştır.

Etkinlikler

- » 2 Kasım 2018 tarihinde Çimsa üst yönetimi ve çalışanlarının katılımıyla Yönetim Toplantısı gerçekleştirildi.
- » 18 Eylül 2018 tarihinde sektörün önde gelen isimlerinin katılımıyla gerçekleştirilen 4. Yapı Kimyasalları Semineri yapıldı.
- » 23-26 Ocak 2018 tarihlerinde sektörün en prestijli Uluslararası Yapı ve İnşaat Fuarı; World of Concrete (WOC)' katıldık.
- » Çimsa'nın fabrikalarının bulunduğu 5 ilde belediyelerle iş birliği içerisinde halk iftarları gerçekleştirdi. İftarlara 5 ilde toplam 18.500 kişi katıldı.
- » Çimsa 8-11 Mart 2018 tarihlerinde bayii ve iş ortakları ile Fas'ta, 24 - 27 Nisan tarihlerinde ise Karadağ ve Hırvatistan'da bir araya geldi.

Ödüller

- » Çimsa, Platin Dergisi ve bağımsız pazar araştırma şirketi Ipsos işbirliğiyle yürütülen, Türkiye'ye en çok katkı sağlayan firmaların belirlendiği Platin Global 100 Endeksi'ne göre 'inşaat' kategorisinin en başarılı şirketi seçildi.
- » Çimsa, beyaz çimento ve özel ürünler alanında küresel piyasalardaki liderliğini ve Türkiye ekonomisine sağladığı katkısı bir kez daha kanıtladı. Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM)'nin 25. Olağan Genel Kurulu kapsamında düzenlenen İhracat Şampiyonları Ödülleri'nde Çimsa, yaklaşık 103.8 milyon ABD Doları tutarındaki ihracatı ile çimento, cam, seramik ve toprak ürünleri sektörünün ilk üç firması arasında yer aldı.
- » Çimsa, Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM) tarafından düzenlenen İnovaLİG - İnovasyon Ödülleri'nde ilk 10'a girerek Üstün Başarı Sertifikası'nı almaya hak kazanan ilk çimento şirketi oldu.

Üyelikler

Çimsa, ulusal ve uluslararası sürdürülebilirlik konusunda yapılan çalışmaları yakından takip etmekte, yaptığı iş birlikleri aracılığıyla toplumsal gelişim faaliyetlerini kararlı bir şekilde desteklemektedir.

Çimsa olarak mevcut üyeliklerimizin yanı sıra 2018 yılında sektörümüzün ve ülkemizin gelişimi için bir çok yeni derneğe daha üye olduk.

2018 senesinde yapılan üyelikler:

- » GCCA
- » ATC
- » DEİK
- » YANINDAYIZ DERNEĞİ

2.5 YÖNETİM KURULU

2.5.1 Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu

Tamer SAKA	Başkan (01 Nisan 2018 tarihinden itibaren) ^(*)
Mehmet HACIKAMILOĞLU	Başkan (31 Mart 2018 tarihine kadar) ^(*)
Serra SABANCI	Başkan Vekili
Gökhan EYİGÜN	Üye
Barış ORAN	Üye
Fatma Dilek YARDIM	Bağımsız Üye (27 Mart 2018 tr. itibaren)
Mehmet Nazmi AKDUMAN	Bağımsız Üye (27 Mart 2018 tr. itibaren)
Hasan Cihat ERBAŞOL	Bağımsız Üye (27 Mart 2018 tarihine kadar)
Mehmet KAHYA	Bağımsız Üye (27 Mart 2018 tarihine kadar)

^(*) Yönetim Kurulu Başkanı Mehmet HACIKAMILOĞLU 31 Mart 2018 tarihi itibarıyla istifa etmiş olup, boşalan Yönetim Kurulu üyeliğine, Tamer SAKA kalan süreyi tamamlamak ve ilk Genel Kurul toplantısında ortakların tasvibine sunulmak üzere seçilmiştir. Yönetim Kurulu'nda yeniden görev taksimi için yapılan görüşmeler sonucunda Yönetim Kurulu Başkanlığına Tamer SAKA, Yönetim Kurulu Başkan Vekilliğine Serra SABANCI seçilmiştir.

27 Mart 2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında, görev süreleri dolduğu için Yönetim Kurulu üyeliklerine seçim yapılmış, görev süreleri 2020 yılı faaliyet neticelerinin görüşüleceği, 2021 yılında yapılacak Olağan Genel Kurul toplantısına kadar olmak üzere üç yıl olarak belirlenmiştir.

Yönetim Kurulu, Şirket Esas Sözleşmesi'nde de belirtildiği üzere, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanuna göre seçilen altı üyeden oluşmaktadır. Genel Kurul'da seçilen üyeler arasında iki bağımsız üye bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

2.5.2 Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Çimsa Yönetim Kurulu Şirket Esas Sözleşmesinde belirtildiği üzere Genel Kurul tarafından seçilen 6 üyeden oluşmaktadır. Genel Kurul'da seçilen üyeler arasında iki bağımsız üye bulunmaktadır. Çimsa Yönetim Kurulu üyeleri Şirket Esas Sözleşmesinde belirtildiği üzere en çok üç yıl için seçilir ve süresi dolan üyeler yeniden seçilebilirler. Yönetim Kurulu üyeleri Şirket Esas Sözleşmesinde belirtildiği üzere Başkan bulunmadığı zaman ona vekalet etmek için bir Başkan Vekili seçerler. Yönetim Kurulu aylık faaliyet sonuçlarını görüşmek üzere en az üç ayda bir (esas sözleşme gereği) toplanır.

Şirket Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi Şirket Genel Müdürü tarafından belirlenir ve önerilir. Genel Müdür Yardımcılığı (Finans ve Mali İşler), sekreteryaya görevini üstlenerek Yönetim Kurulu üyelerinin bilgilendirilmesi ve iletişimini sağlamaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu 2018 yılı içinde 23 kez toplanmış, 54 karar almıştır.

Yönetim Kurulu karar ve toplantılarına Türk Ticaret Kanunu'nun öngördüğü nisaplar uygulanır.

2018 yılında yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin soruları olmadığı ve farklı görüş açıklamadığı için zapta geçirilmemiştir. Yönetim Kurulu Üyeleri'ne söz konusu kararlarla ilgili ağırlıklı oy hakkı ve/veya veto hakkı tanınmamıştır. Ayrıca, bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin onayına sunulan ilişkili taraf işlemleri ile önemli nitelikte işlemler ile ilgili bağımsız üyeler tarafından onaylanmayan ve Genel Kurul onayına sunulan Yönetim Kurulu kararı bulunmamaktadır.

2.5.3 Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak, icrada görevli olmayan bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesinin Komite toplantıları, Komite Başkan'ın uygun göreceği yerde ve tarihte yılda en az dört defa yapılır. Riskin Erken Saptanması Komitesi Komite toplantıları, Komite Başkan'ın uygun göreceği yerde ve tarihte yılda en az altı defa yapılır. Komiteler faaliyetlerini yerine getirirken her Komite kendine ait Toplantı ve Çalışma Esasları Tüzüğü'nü takip eder.

Komite üyeleri, bağımsız üyelerden, global deneyimlerinden ve bilgi birikimlerinden yararlanılmak amacıyla seçilmiştir. Yönetim Kurulu bağımsız üye sayısından kaynaklı olarak, bağımsız bir yönetim kurulu üyesi birden fazla komitede görev almak zorunda kalmıştır. Yönetim Kurulu yapılanması gereği ayrı bir Aday Gösterme Komitesi ve Ücret Komitesi oluşturulmadığı için Kurumsal Yönetim Komitesi bu komitelerin görevlerini de yerine getirmektedir.

Komitelerin mevcut üye yapılarından dolayı 2018 yılı içinde hiçbir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

2.5.4 Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

İç Denetim Departmanı'nın ana fonksiyonu, Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş.'ye Uluslararası İç Denetim Standartları'ndan faydalanarak bağımsız, objektif güvence ve danışmanlık hizmeti vermektir. Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetimden Sorumlu Komiteye bağlı olarak çalışan İç Denetim Departmanı Şirket'in hak ve çıkarlarını korumak, şirket içi ve şirket dışı risklere karşı öneriler geliştirmek üzere denetim, soruşturma ve incelemeler yapmaktır. Bu amaçla şirketin büyümesine, gelişmesine ve kurumsallaşmasına katkıda bulunmaya yönelik olarak aşağıda sıralanan görevleri yerine getirir:

- Şirketin merkez ve taşra örgütlenmesi içinde yer alan tüm üniteleri ile yurt dışında açılmış terminal, depo ve işletmelerinin iç kontrol sistemlerinin, kurumsal yönetim ilkeleri ile etik değerlere uyumluluğun ve risk yönetimi uygulamalarının yeterlilik ve etkinliğini incelemek, denetim plan ve programlarını hazırlayıp, önceden hazırlanan takvime göre uygulamak,
- Denetim raporlarına ilişkin uygulamaları takip ederek iş ve işlemlerin sağlanan mutabakat ve Genel Müdürlük talimatları çerçevesinde yürütülmesini sağlamak,
- Yönetim Kurulu Başkanlığı, Etik Kurul, Denetimden Sorumlu Komite ve Genel Müdür tarafından verilen özel görevlerle ilgili inceleme, araştırma ve soruşturma yapmak; sonuçlarını bir rapor halinde ilgili makama sunmak,
- Şirket yönetmelikleri, prosedürler, genelge ve birime özel talimatların uygulamasını kontrol ederek, yürürlükte kalmasını sağlamak, düzeltilmesi gereken konularda önerilerde bulunmak,
- Tüm birimlerin faaliyet ve işlemlerinin Yönetim Kurulu kararları, plan ve bütçe hedefleri, yasal mevzuat, yönetmelik, prosedür, genelgeler, talimatlar, vb. yönergeler çerçevesinde yürütülmesinin takibini yapmak,
- Yapılan iş ve işlemlerin mali ve ekonomik analizlerini yaparak, tasarruf ve verimlilik artışı sağlayacak öneriler geliştirmek,
- Denetimden Sorumlu Komiteyi, denetim faaliyetleri ve iç kontrol sisteminin yeterliliği hakkında sürekli bilgilendirmek; konuya ilişkin istek ve önerilerini uygulamaya geçirmek,
- Şirketin hedeflerine ulaşması, hisse değerinin yükselmesi, kurumsal süreç ve faaliyetlerin gelişmesi, hizmet kalitesi ve müşteri memnuniyetinin artması, vb. katma değer yaratacak amaçlar için Yönetim Kurulu'na ve üst yönetime tavsiye niteliği taşıyan çalışmalar yaparak danışmanlık ve destek hizmeti sunmaktır.
- Etik Kurul ve/veya doğrudan gelen ihbar neticesinde Soruşturma ve İnceleme yaparak gerekli görüldüğü takdirde ilgili Soruşturma Raporunu hazırlamak, Genel Müdür ve Denetimden Sorumlu Komite ile paylaşmak.

İç Denetim Müdürü'nün Denetimden Sorumlu Komite'ye rapor etmesi için Yönetim Kurulu kararı alınmıştır.

İlaveten, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) doğrultusunda, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal sair her türlü riskin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, Yönetim Kurulu tarafından Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

2.5.5 Şirket'in Stratejik Hedefleri

Ana stratejik hedefler

Operasyonel mükemmelliği sağlamak Hammaddede tedarik aşamasından başlayarak, üretim, satış ve dağıtımda, yani değer zinciri süreçlerimizde yer alan tüm fonksiyonlarda ve yönetim sürecinde hedefler belirlemek, bu hedefleri anahtar performans göstergeleri ile takip etmek, performans sürecinde sürekli iyileştirmeler yapmak, kurumsal bilgi/veri tabanı oluşturmak, nakit akımının senaryo bazlı yakın takibini yaparak, gerekli tedbirleri almak ve tüm bu çalışmaları "sistem yaklaşımı" disiplini ile yöneterek, operasyonel mükemmelliği sağlamak.

Sürdürülebilir bir şirket olmak Faaliyetlerimizden, sosyal ve çevresel anlamda en çok etkilenen paydaşlarımızdan başlayarak, bu etkilerimizi daha olumlu hale getirmek için tüm paydaşlarımızla iletişimimizi etkin yöneterek, hem paydaşlarımız hem de şirketimiz için uzun dönemli değer yaratmak. Çalışanlarımız basta olmak üzere müşteri, tedarikçi ve yerel komşularımızı içeren tüm Çimsa ailesinin günlük yaşamına sürdürülebilir kalkınma anlayışını yerleştirmek.

Müşteri ve pazar odaklı olmak Pazarı ve müşterileri faaliyetlerini odak noktası yaparak müşterilerin ihtiyaçlarını ve taleplerini dinlemek ve anlamak ve böylelikle, tüm müşteriler için katma değer yaratarak, müşteriler tarafından öncelikli tercih edilen iş ortağı olmak.

Kârlı büyümek Çimsa'nın mevcut operasyonlarıyla sinerji yaratacak yeni ve cazip pazarlarda, şirketin diğer öncelikli hedeflerine de katma değer yaratacak şekilde yeni yatırımlar yaparak, sürdürülebilir bir biçimde büyümek.

2.5.6 Mali Haklar

Esas Sözleşme'ye göre, Yönetim Kurulu Üyeleri'ne sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret Genel Kurul tarafından tespit edilir. 2018 Yılında Yönetim Kurulu üyelerine toplam 165.000 TL (brüt) ücret ödemesi yapılmıştır. 2018 yılı içinde Şirket, hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi'ne ve yöneticisine borç vermemiş; kredi kullandırmamış; üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefaletler gibi teminatlar vermemiştir.

Cari dönemde, genel müdür, genel müdür yardımcıları gibi üst düzey yöneticilere, cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatler toplamı 8.944.001.-TL'dir. (31 Aralık 2016 – 7.283.063 TL)

3. ŞİRKETİN ARAŞTIRMA VE GELİŞTİRME ÇALIŞMALARI

Özel çimentolar konusunda dünyanın sayılı üreticilerinden biri olan Çimsa, inovasyon ve müşteri destek hizmetlerinde de uluslararası standartlarda faaliyetlerini sürdürmektedir. Sabancı Holding bünyesinde 5. çimento sektöründe ise 1. olan AR-GE Merkezimiz için T.C. Bilim, Sanayi ve Teknoloji Bakanlığına Ocak 2017 itibari ile başvurumuz gerçekleştirilmiş olup, 28 Şubat 2017 itibari ile Bakanlık onaylı AR-GE merkezi statüsüne girmiş bulunmaktadır. Çimento sektöründe inovasyon konusuna sürekli yatırım yapan şirketlerin başında gelen Çimsa, Türkiye' nin ilk çimento AR-GE Merkezi'ni 2000 yılında faaliyete geçirmiştir. Mersin Fabrikası'nda bulunan Çimento Araştırma ve Uygulama Merkezi, hem yurt içi hem de yurt dışı müşterilere, 15 yılı aşkın süredir kesintisiz olarak teknik destek vermektedir. Hem çimento ürünü hem de çimentonun kullanıldığı her alanda yüksek bilgi ve beceriye sahip olan Çimento Araştırma ve Uygulama Merkezi'nin temel fonksiyonları:

- » Karlılığı yüksek, çimento sektöründe ve son kullanıcılarda fark yaratacak yeni ürün geliştirme programları hazırlamak,
- » Hem yurt içi hem de yurt dışında Çimsa çimento ürünlerini kullanan müşterilere laboratuvar desteği vermek ve işletmelerine giderek müşterileri ile ortak proje geliştirmek ve pazarın gelişimi için katma değer yaratarak hem uygulayıcılara Çimsa ürünlerini anlatmak hem de yeni kullanım alanları geliştirmek,
- » Üretim aşamalarında operasyona destek olarak yeni ürün çalışmalarında verimliliği, ürün kalitesini ve stabilitesini arttırmaktır.

3.1 Yeni Ürün Geliştirme Faaliyetleri

Çimsa Çimento Araştırma ve Uygulama Merkezi'nin yeni ürün geliştirme faaliyetleri iki temelde şekillenmektedir. Çimsa'nın birinci hedefi dünyada öncü çimento türleri geliştirerek hem Çimsa Çimento'nun dünyadaki prestijini artırmak hem de yüksek kârlılığa sahip ürünleri ürün portföyüne eklemektir. Bu çalışmalar çerçevesinde geçtiğimiz iki yılda Kendini Temizleyen Beyaz Çimento ve dünyada ilk kez üretilen Antibakteriyel Beyaz Çimento'yu geliştirmeyi başarmıştır. İnovasyon konusunda ikinci temel amaç ise müşterilere Çimsa Çimento ürünlerini kullanarak özel ürünler üretmelerine yardımcı olmaktır. Müşteriler için geliştirilen inovatif ürünler arasında beyaz beton travers, beyaz çimento esaslı bims imalatı, Kalsiyum Alüminat Çimentosu esaslı karo yer almaktadır.

Yıl içerisinde AR-GE tarafından 4 kolda faaliyetler yürütülmüştür. Bunlar; temel araştırma ve geliştirme faaliyetleri, uygulama geliştirme faaliyetleri, müşteri ortak çalışmaları ve üretim araştırma ve geliştirme faaliyetleridir. 2018 yılında Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanmış 6 yeni projeye başlanmıştır. 2017 Mayıs ayı itibari ile de Avrupa Birliği destekli 1 adet Horizon2020 projesi yürütülmeye başlanmıştır ve 2018 yılı boyunca da laboratuvar çalışmaları ile devam edecektir. Proje sonunda jeotermal ısıtma sistemlerinde kullanılması amacı ile termal iletkenlik katsayısı yüksek ve elastik harçlar Formülhane tarafından Sabancı Üniversitesi işbirliği ile geliştirilecektir.

2018 genelinde AR-GE yetkinlikleri ve nitelikli personel istihdamları artırılmış, üretim çalışmalarına ağırlık verilmeye başlanmış, AR-GE Merkezi felsefesinin geliştirilmesi ile tamamen proje bazlı çalışma sistematiğine geçiş yapılmıştır.

2017 yılı içerisinde başlanan 7 projenin 6 tanesi başarı ile tamamlanmıştır. Avrupa Birliği destekli Horizon2020 projemiz devam etmekte olup proje süresi 42 ay olarak tanımlanmıştır.

2018 yılı içerisinde tamamlanan AR-GE projeleri:

Projeler 2018 Şubat ayı itibari ile başlamış olup, 2018 Aralık ayı sonunda UpCem dışında diğer projeler tamamlanmıştır.

1-INOVACEM: Türkiye'de ilk defa karbondioksitle sertleşebilen yeni bir çimento geliştirilmiştir. 3 farklı sıcaklıkta pişme denemesiyle en optimum değer olan 1.300 °C pişirilmesiyle istenilen faz özelliklere sahip ürün elde edilmiştir. Ürün, sulu ortama maruz bırakılmış fakat sertleşme gözlemlenmemiştir. Ürün doğası ve yapısı gereği düşük CO2'li ortamda sertleşmiş ve 4 günde 4.7 MPa dayanım kazanmıştır. Gelecekte ortaya çıkacak karbondioksit salınımını önleme platformlarına önceden hazırlanmış, bilgi birikimi yanında ürün dahi elde edilmiştir. Faydalı model başvurusunun ön hazırlık aşaması tamamlanmıştır.

- 2-POOL+: Türkiye’de beyaz çimento kullanım alanının genişletilmesi ve beyaz çimento için yeni pazar oluşturulması amaçlanmıştır. Havuz imalatı sektöründe kullanılan fakat yurt dışından yüksek maliyetler ile temin edilebilen bir çeşit havuz kaplama malzemesini yurt içinde öz kaynaklar kullanılarak ve ilave performans özellikleri eklenerek yeni tip havuz kaplama malzemesi geliştirilmiştir. Su geçirimsizlik özelliği olan, genleşmesi düşük, çatlak köprüleme özelliğine sahip görsel olarak havuzlara değer katan ve geri dönüştürülebilir renkli cam agrega kullanılması ile çevre dostu olan yeni nesil havuz kaplama malzemeleri için reçete çalışmaları yapılmıştır. Ürün ve pazarlama materyalleri tamamlanmıştır.
- 3-RAPCURE: Türkiye’de Gazbeton üretiminde gri Portland çimentosu dışında farklı bir çimento kullanılmamaktadır. Çimsa özel ürünleri ile iyileştirme yapılarak; fiziksel, mekanik ve termal davranışları iyileştirilmiş, proseste tasarruf sağlayacak bir gazbeton ürünü projenin yenilikçi yönüdür. Gazbeton ürünü için önkürleme ve, kesim sertliği parametreleri göz önüne alınarak, ürün ve prosese fayda sağlayacak bir son ürün geliştirilmiştir. Kullanılan yeni çimento tipi ile ön kürlenme süresi kısaltılarak daha ekonomik bir ürün elde edilmesi olanağı sağlanmıştır. Çimento miktarının %20 azaltılması avantajını sağlayan BPÇ ile son ürünün yoğunluğu azaltılarak rakiplerine göre daha yalıtımlı ve hafif bir gazbeton elde edilmiştir.
- 4-UPCEM: Özellikle hazır beton sektörüne fayda sağlayacak bir gri çimento projesidir. Beton maliyetlerinin düşürülüp son ürün performansının geliştirilmesi planlanan projede hem fırın hem de değirmen operasyonları incelenerek karakterizasyonu yapılmıştır. Müdahale noktalarının keşfi ile aksiyon çalışmaları yapılmıştır. Projenin demir cevher denemesi, 3-32 mikron çalışması ve katkı dizayn çalışmaları devam etmektedir.
- 5-BEYSADE: Yalıtım özellikli beyaz beton geliştirilmesi planlanan projede beyaz çimento uygulama alanlarının geliştirilmesi planlanmıştır. Çalışmanın iki koldan ilerlemesi planlanmıştır. Birinci adımda; farklı hafif agregalar ile yapısal brüt beton geliştirilmiştir. İkinci adımda ise, farklı prekast firmaları ile yapılan denemeler sonucu Inspiranın gri çimentoya oranlar dozaj avantajı elde ettiği gözlenmiştir.
- 6-IRONMAN: Demirçelik sektörü başta olmak üzere madencilik sektöründe yanma prosesinin verimliliği ve saflaştırma amaçlı olarak kullanılan kalsiyum alüminat flux (KAF) malzemesinin Çimsa bünyesinde geliştirilmesi, bu malzemenin yerli kaynaklarla üretilebilirliğinin sağlanması hedeflenmiştir. Bu proje ile yeni bir segmente giriş sağlanmıştır Endüstriyel deneme yapılarak 120 ton ürün elde edilmiş olup denemesi için demir çelik sektörüyle analiz sonuç çalışmaları yapılmıştır. Çimsa’da üretilen kalsiyum alüminat flaks Türkiye’de sektöründe ilk ve tektir. Üretilen kalsiyum alüminat flaksta hedef kimyasal kompozisyonun yanında faz (mayenite) hedefi de oluşturulmuştur. Mayenite (C12A7) fazı % 75’ten fazladır.
- 7-Advanced Materials and Processes to Improve Performance And Cost-Efficiency Of Shallow Geothermal Systems and Underground Thermal Storage – Horizon2020 AB Projesi: Avrupa Birliği tarafından %100 desteklenen Horizon projesi 2017 yılının Mayıs ayında başlamıştır. Türkiye’deki partnerimiz Sabancı Üniversitesi ile ortak çalışma ile, jeotermal yeraltı ısıtma sistemlerindeki kuyularda üzere ısı iletkenliği yüksek, esnek, çevreye duyarlı, akışkan özelliğe sahip harç tasarımı yapma çalışmalarına başlanmıştır. 42 ay sürecek olan bu çalışma ile Çimsa AR-GE Merkezi ilk Horizon projesini tamamlamış olacaktır. 18. Ay finansal ve teknik raporlaması tamamlanmıştır.
- 8-Aside ve Sıcaklığa Karşı Dayanıklı Beton Sistemi Geliştirilmesi Teydep 1501 Tubitak Projesi: Projede sentetik aside ve sıcaklığa dayanıklı agrega üretimi gerçekleştirilerek kalsiyum alüminat çimentosu ile birlikte kullanılıp 1250 oC sıcaklığa ve 3 pH değerlerine kadar bütünlüğünü ve beton özelliklerini kaybetmeyecek ir sistem dizaynı yapılması hedeflenmiştir. Proje 2018 yılının 2. Yarısında başlayan proje Aralık sonu itibariyle proje hedeflerini gerçekleştirelmıştır.

2018 yılında Horizon 2020 kapsamında 5 farklı proje konsorsiyumu için başvurusu gerçekleştirilmiştir. 1 adet proje ise, ilk elemenden geçmiş olup 2. Aşamaya kalmıştır.

Tubitak’ın 1007 Savunma ve Güvenlik Teknolojileri proje çağrısı için ilk tur elemenden geçilmiş olup 2. Tur için proje önerisi teslim edilmiştir.

3.2 Müşteri ile Ortak Proje Faaliyetleri

Çimento Uygulama Merkezi destek faaliyetleri çerçevesinde; sadece beyaz çimento değil, gri çimento, Kalsiyum Alüminat Çimentosu kullanıcılarına planlı ziyaretler yapılarak çimentolar hakkında bilgilendirmek de Çimento Uygulama Merkezi’nin görevleri arasındadır. Prekast müşterileri, yapı kimyasalları müşterileri ile ortak çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

Müşteri ile gerçekleştirilen ortak faaliyetler de aşağıda sıralanmıştır.

2018 yılında:

- » Yıl içerisinde toplam 10 ülkede 95 müşteri ziyareti (Yapı Kimyasalı, Prekast, Refrakter) gerçekleştirilmiş ve ortak proje fikirleri tartışılmış,
- » Teknik destek ekibi 300+ prekast/beton, 220+ yapı kimyasalı müşterisi olmak üzere toplam 520+ müşteriye ulaşmış, teknik konularda öneri ve destek ihtiyaçları karşılanmış,
- » Müşteri şikâyetleri konusunda 100% çözüm-raporlama desteği ile kalite ve üretim departmanları ortak çalışmaları yapılmış,
- » Gri çimento, beyaz çimento ve kalsiyum alüminat çimentosu için rakip analiz çalışmaları yapılarak her yıl müşteri, ürün ve hizmet ihtiyaçları belirlenmektedir. Toplam da 104 farklı çimento rakip analizi kapsamında değerlendirilmiştir.
- » Mirror projesi başlatılmış olup recipro serisinin kendi içerisinde ürün ve uygulama olarak kıyaslanması, karşılaştırma sonuçlarının kapsamlı teknik bilgi föyü haline getirilmesi hedeflenmiştir Belirli periyotlar da üretimden alınan numuneler ile analiz çalışmaları yapılmıştır. Uygulayıcıların son ürün beklentilerine göre Recipro serisi içerisinde hangi ürünü tercih edeceklerini kolaylaştıracak teknik bilgi föyü hazırlanmıştır.

2018 yılında Formülhane tarafından prekast ve yapı kimyasalları alanındaki müşterilerimiz için hazırlanan teknik bültenlerde işlenen konuların başlıkları aşağıda yer almaktadır.

- » Beyaz Çimentonun Prefabrik İmalatlarında Kullanılmasının Teknik Avantajları
- » Ultra Yüksek Performanslı Beton Uygulama Alanları
- » Alkaliye Dayanıklı Cam Elyafı Güçlendirilmiş Betonun Performansı
- » Kalsiyum Sülfat Miktarı ve Çeşidinin Kalsiyum Alüminat Çimento Bazlı Kendiliğinden Yayılan Şaplara Etkileri
- » Çimentolu Sistemlerde Akışkanlaştırıcı ve Geciktirici Arasındaki İlişkinin İncelenmesi
- » Üçlü Sistemlerde Sitrik Asit ve Laktik Asit Katkılarının Basınç ve Eğilme Dayanımına Etkisi

EBA üzerinde müşterinin talep ettiği numuneler için bir sistematik oluşturup süreç takibi yapılmaktadır. Numune talep sisteminden talep edilen ürünlerin tedarik edilip numunenin sevk edilmesi süreçleri EBA üzerinden gerçekleşmekte olup kargo gönderim numarası ile talep kapatılmaktadır.

3.3. Üretim AR-GE Faaliyetleri

2017 yılı itibarı ile AR-GE faaliyetleri kapsamı operasyonu da içerisine alacak şekilde geliştirilmiştir. AR-GE merkezi personeli kapsamı genişletilerek üretim fonksiyonunda yer alan Çimsa personeli de AR-GE projelerine dahil edilmiştir. Tüm fabrikalarda süreç iyileştirme çalışmaları devam etmekte olup, analiz süreçlerine destek verilmektedir. Proses alanında gerçekleştirilen operasyonel çalışmalar aşağıdadır.

Hammadde Süreçleri;

- » Florite Kaynaklarının Çimento Üretimine ve Uygulamalarına Etkisi
- » Redmud Analizleri
- » Alçı Analizleri
- » Bor Atığı Kullanımı
- » Çimsa Tarafından Kullanılan Boksit Analizleri

Klinker Süreçleri

- » Haftalık Klinker Analizleri
- » Klinker Üretiminde Yakıt SO₃ Değişimin Klinker Özellikleri Üzerindeki Etkinin Araştırılması
- » Düşük Basınç Dayanım Sebebinin Araştırılması (Kayseri)
- » Düşük Basınç Dayanım Sebebinin Araştırılması (Kayseri)-2
- » Fırın Şartlarındaki Değişim Araştırılması
- » Beyaz Portland Klinker Analizi
- » Akçansa Klinker ve Çimento Analizleri

Çimento Süreçleri

- » CEM I 42,5 R Rakip Çimento Karşılaştırma Çalışması
- » CAC40 Priz Başlangıç Süresi Ötelenmesi
- » Kek Oluşumu, Aglomerasyon, Topaklanma Olayları
- » Pack-Set Değeri Yüksek Çimento Analizi
- » Eskişehir Değirmen Kalite Çalışması
- » CAC 50 Ürün Karşılaştırılması
- » Beyaz Portland Çimentosu Ürün Karşılaştırılması
- » Eskişehir Dayanım Optimizasyon Çalışması
- » Çimsa Amerika Beyaz Çimento Üretim Speckleri
- » ABD Hammadde, Yarı-mamül, Mamül Analizi

2018 yılında ürün değer zincirine yönelik çalışmalar gerçekleştirilerek; hammadde-proses-klinker-çimento-kalite etkileşimleri irdelenerek aşağıdaki raporlar yazılmış, üretim ekipleri ile paylaşılmış ve bütün Çimsa personelinin ulaşabilmesi adına ortak erişim alanına koyulmuştur.

- » Florit Kaynakları ve Çimentoda Kullanımı
- » Öğütme Kolaylaştırıcı Kimyasal Katkılar ve Çimento Etkileşimleri
- » Kaolen Raporu
- » Marmara Terminal Ürün Raporu
- » Afyon Çimento Teknik Analiz Raporu
- » CAC50 Hammadde ve Faz Araştırması
- » CAC50 Ürün Raporu
- » CAC40 Ürün Raporu
- » Beyaz Çimento Ürün Raporu
- » CSA Çimentosu Proses, Ürün ve Uygulama Raporu
- » Çimento Akma Problemi
- » Flux ve Mineralizörlerin Kullanımı
- » Bor Atığının Klinkerde Kullanımı
- » Kayseri Flux Malzeme Araştırması
- » Eskişehir Beyaz Süreçleri

2018 yılında EBA üzerinden AR-GE Çalışma Talebi EBA üzerinden AR-GE Çalışma Talebi oluşturulması için sürdürülen çalışmalar tamamlanmıştır. Bütün Çimsa fabrikalarından gelen toplam 18 adet talebin araştırma, analiz ve raporlama aşamaları tamamlanmıştır. Talepler iç ve dış müşteri talebi olmak üzere bütün Çimsa personeli tarafından açılabilir. Daha sonra bu talep AR-GE personeline atanarak araştırması ve analizlerin yorumlanması tamamlandıktan sonra talebi açanla paylaşılıp ve değerlendirme talebi açan personel tarafından gerçekleştirilmektedir.

2018 yılında üretime destek olmak ve proses geliştirme için altyapı oluşturmak adına Çimsa fabrikalarının hepsi için mevcut durum analizleri gerçekleştirilecektir. Bu amaçla kritik proses ve ürün parametreleri belirlenmiştir. Önerilen değerler ve mevcut değerler karşılaştırılarak iyileştirme alanlarının belirlenmesi hedeflenmektedir.

3.4 İnovasyon ve Özel Ürünler

- » Çimsa, Türkiye' nin ilk ve tek Çimento AR-GE Merkezi'ne sahiptir.
- » Çimsa, Süper Beyaz Çimento (Çimsa Super White Cement) ve Kalsiyum Alüminat Çimentosu ürünleri için, ürünün çevre performansını nicel olarak değerlendiren ve beyan eden Çevresel Ürün Beyanı (EPD- Environmental Product Declaration) belgelerinin uluslararası onayını 2015 sonunda alma başarısını göstermiştir.
- » Çimsa, Avrupa Yapı Malzemeleri Üreticileri Birliği (Construction Europe) tarafından kurulan Eco-Platform'da çimento sınıfında yayınlanan ilk Türk firması ve Avrupa genelinde ikinci firma olarak gururlandıran bir başarıya daha imza atmıştır.
- » Bu belgelendirmelerle, Kalsiyum Alüminat Çimentosu dünyadaki ilk EPD belgeli kalsiyum alüminat çimentosu, süper beyaz çimento ise beyaz çimento alanında dünyadaki ikinci EPD belgeli ürün olmuştur.

- » Ayrıca, yapı ürünleri üreticileri, beyan yoluyla çevre ve sürdürülebilirlik duyarlılığını kurumsal bir sorumluluk olarak da gösterebilmektedir.
- » Geliştirilen bir çimento ürünümüz için 'Hızlı Dayanım Kazanan Hidrolik Bağlayıcı Madde' başlığı ile patent başvurusu gerçekleştirilmiştir. Ayrıca yüksek miktarda atık malzeme kullanarak prototip üretimini yaptığımız 'Çevreci Kalsiyum Sülfatlı Çimento' için de faydalı model başvurusu sonucunda belge alımı gerçekleştirilmiştir.
- » Üniversite – Sanayi iş birlikleri yapılmış, Sabancı Üniversitesi, Orta Doğu Teknik Üniversitesi gibi okullarla ortak çalışmalar yapılmış, yüksek lisans tezleri teknik anlamda desteklenmiştir.
- » Yıl içerisinde yurt dışında ve yurt içinde gerçekleşen ilgili etkinliklere katılım sağlanmış, teknolojik ve bilimsel gelişmeler yakından takip edilmiştir. Bu konferanslar da AR-GE birimi tarafından gerçekleştirilen çalışmaların sunum ve posterleri ile katkı sağlamıştır.

2018 konferans ve etkinlik katılımları

- » Colloquium on Refractories - Different Types Of Bauxite Effect On Calcium Aluminate Cement Phase Formation, Characterization And Investigation Of Refractory Properties
- » Dry-mix Conference Chicago - Influence Of Different Types Of Cellulose Ethers And Cements On Cement Based Tile Adhesive
- » Dry-mix Conference İstanbul - Minimizing the Aging Effect of Self-Levelling Underlayment through Calcium Aluminate Cement's Mineralogical Phase Properties and Microstructural Development
- » Concrete Roads18 - Calcium Aluminate Cement Based Repair Concrete Roads
- » ACE 2018 - Technical Concrete Applications Of Calcium Aluminate Cement: Novel Case Studies
- » Yapı Fuarı 2018

Bu etkinlik katılımları ile Çimsa yurt içi ve yurt dışındaki müşterilerimiz ile ortak bir platformda buluşma ve akademik çevreler ile iletişim ağı kurma imkânı bulmuştur.

- » Yapı kimyasal ve polimer alanlarında güçlü firmalarla işbirlikleri gerçekleştirilmiş ve proje fikirleri oluşturulmuştur.
- » 2017 yılı içerisinde başlayacak olan Horizon2020 proje başvurusu kabul edilmiştir. Avrupa Birliği tarafından desteklenen ve uluslararası partnerli olan proje çalışmaları AR-GE Merkezimiz tarafından yürütülmektedir. Projenin ilk 18 aylık çalışmaları tamamlanmıştır.
- » Hızlı Priz Alan Hidrolik Bağlayıcı başlıklı buluşumuz Rüçhanlı Faydalı Model Belgesi almaya hak kazanmıştır.
- » Bu başvurularla kalsiyum sülfatlı çimentosunun Türkiye'de sadece Çimsa Çimento tarafından üretilmesi ve Dünyada kendi patentimiz ile satış yapılabilmesi amaçlanmıştır.
- » ODTÜ İnşaat Mühendisliği Bölümünden danışmanlık hizmeti alınmaktadır. İnşaat Mühendisliği Bölüm Başkanı İsmail Özgür Yaman, özel ürünler konusundaki çalışmalara danışmanlık sözleşmesi kapsamında literatür ve laboratuvar desteği vermektedir.
- » Sabancı Üniversitesi'nde Çimento Teknolojileri ve Uygulamaları dersi 2016 yılı itibarıyla verilmeye başlanmıştır ve 2018 yılında da devam etmektedir. Bu kapsamda Araştırma merkezi çalışanları derslere girip çimento endüstrisi yenilikler ve uygulamalar hakkında bilgi vermektedir.
- » Ayrıca Çimsa özel ürünleri ile gerçekleştirilen yüksek lisans tez çalışmaları için hammadde desteğini bedelsiz olarak gerçekleştirmektedir. Üniversite gözetmeksizin gelen talepler de değerlendirilip bilgi alış-verişi yapılmaktadır.
- » 2016 Haziran ayında Türkiye'nin seçkin üniversitelerinden İnşaat ve Malzeme alanında uzman hocalarımızı Çimsa Araştırma ve Uygulama Merkezimizde ağırlayarak özel ürünlerimiz ve üretim sistematiğimiz konusunda bilgi alış-verişi yapılmıştır. Ortak çalışma konuları belirlenerek yüksek lisans ve doktora öğrencilerinin Çimsa özel ürünleri ile akademik çalışması teşvik edilerek, 2018 yılında beyaz çimento ve kalsiyum alüminat çimentosu konulu çalışmalarda artış gözlemlenmiştir.
- » Çimsa Araştırma ve Uygulama Merkezi; Yapı Kimyasalları, Beton, Ögütme, Kimya ve Mekanik Laboratuvarlarına ileri analiz yöntemlerini ekleyerek çimento ve beton alanlarında sektöre hizmet etmeye devam etmektedir. Bu ileri analizler içerisinde polarize mikroskop incelemeleri ve Fourier Transform Infrared Spektrofotometre (FT-IR) incelemeleri yer almaktadır. Gerekli görülen projelerde SEM (elektron mikroskobu) incelemeleri Mersin Üniversitesi merkez laboratuvarında gerçekleştirilmektedir.
- » Çözüm ortakları havuzumuz günden güne gelişmekte, sektörde yer alan diğer AR-GE Merkezleri ile aktif iş birlikleri gerçekleştirilmektedir.

3.5 Aylık Makale ve Patent Paylaşımları

Aralık 2016 tarihi itibarı ile her ay düzenli olarak AR-GE makale ve patent paylaşım sunumları, hem yüz yüze hem de Skype üzerinden eşzamanlı olarak Çimsa personelinin aktif katılımı ile gerçekleştirilmiştir. Bu sunumlarda;

- » Klinker Öğütme ve İncelik-Performans İlişkileri
 - » Fırın Operasyonları
 - » Üçlü Sistemler
 - » Alçı Optimizasyonu
 - » Hidratasyon Parametreleri
 - » Çimentoda Mineral Faz Oluşumları ve Performans Etkileri
 - » Alternatif Hammadde Kullanımı
 - » SO₃ ve MgO' in Portland Klinkeri Üzerindeki Etkisi
 - » Klinker kalitesindeki değişkenliklerin En Aza İndirilmesi
- konu başlıkları işlenmiştir.

Patent ve faydalı model paylaşımlarında ise sektördeki gelişmeler yakından takip edilmiş, çimento sektöründeki özel ürünler ve yeni teknolojik atılımlar incelenerek şirket içi katılımcılarla paylaşılmıştır.

3.6 Fikrî Mülkiyet Hakları

Gerçekleştirilen patent ve faydalı model başvuruları ve belge alımı aşağıdaki tabloda belirtilmiştir.

Başvuru Türü	Buluş Başlık	Son Durum	Ülke
Rüçhanlı Faydalı Model	Uzun Raf Ömrüne Sahip Alümina Oranı Yüksek Hidrolik Bağlayıcı	Başvuru Aşamasında	TR
Rüçhanlı Faydalı Model	Yapı Kimyasalları Uygulamalarına Özel Yüksek Performanslı Hidrolik Bağlayıcı	Başvuru Aşamasında	TR
Rüçhanlı Faydalı Model	Yüksek reaktivite özelliğine sahip hidrolik bağlayıcı madde	Başvuru Aşamasında	TR
Rüçhanlı Faydalı Model	Hızlı Priz Alan Hidrolik Bağlayıcı	Belge Aldı	TR
Patent	Mayenit fazı içeren kalsiyum sülfatüminat çimentosu	Başvuru Aşamasında	TR
Patent	Mayenit fazı içeren kalsiyum sülfatüminat çimentosu	Başvuru Aşamasında	EU

3.7. EBA AR-GE Merkezi Çalışma Talebi Modülü

Çimsa Formülhane dijitalleşme yolunda önemli bir adım atmış; hem satış hem de operasyon birimlerinin çalışma taleplerini EBA sistemi üzerinden AR-GE Merkezi'ne ulaştırabileceği bir modül oluşturulmuştur. AR-GE Birimi tarafından tamamlanan süreç, ilgili kişiye raporlanacak ve değerlendirmesine sunularak geri bildirimleri alınacaktır. Tüm Çimsa personelinin erişimine açık olan bu sistemle müşterilerimizin süreçlerine ve çimento üretim prosesine fayda sağlayarak dijital ortama taşımak hedeflenmiştir. Böylece bilginin kurumsallaştırılması yolunda da önemli bir adım atılmıştır.

4. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

4.1 Şirketin Bağlı Ortaklık, İştirak ve Bağlı Menkul Kıymet Bilgileri

Şirket	Faaliyet Yerleri	Pay Oranı (%)
Cimsa Cementos Espana, S.A.U.	İspanya	100,00
000 Çimsa Rus CTK	Rusya	100,00
Çimsa Cement Free - Zone Limited	KKTC	99,99
Cimsarom Marketing Distributie S.R.L.	Romanya	100,00
Cimsa Adriatico Srl	İtalya	70,00
Cement Sales North GmbH (CSN)	Almanya	100,00
Cimsa Americas Cement Manufacturing and Sales Corporation	A.B.D.	100,00
Afyon Çimento Sanayi Türk Anonim Şirketi	Türkiye	51,00
Exsa Export San.Man.Sat.ve Arş.A.Ş	Türkiye	32,88
Mesbaş Mersin Serbest Böl.İşl.A.Ş. (Mesbaş)	Türkiye	0,41
Anfaş Antalya Fuarçılık A.Ş. (Anfaş)	Türkiye	0,02

4.2 Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler

01 Ocak – 31 Aralık 2018 tarihleri arasında Şirketimiz kendi paylarını iktisap etmemiştir.

4.3 Dönem İçerisinde Yapılan Olağan/Olağanüstü Genel Kurul Bilgileri

27 Mart 2018 tarihinde 2017 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Toplantı sonuçları 11 Nisan 2018 tarihinde tescil edilmiş olup 17 Nisan 2018 tarihli Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir. Olağan Genel Kurul Toplantı sonuçları Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP), Şirketimiz internet sitesi (www.cimsa.com.tr) ve Merkezi Kayıt Kuruluşunun (MKK) bilgi portalında Şirketimize ait sayfada yayımlanarak ortakların bilgisine sunulmuştur.

01 Ocak – 31 Aralık 2018 tarihleri arasında Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

4.4 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket Ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar

01 Ocak – 31 Aralık 2018 tarihleri arasında Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

4.5 Şirket Aleyhine Açılan Ve Şirketin Mali Durumunu Etkileyecek Nitelikte Davalar

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla Grup, davaların aleyhine sonuçlanma riski olanlar için, hukuk müşavirlerinin görüşüne göre 16.828.717 TL karşılık ayırmıştır (31 Aralık 2017: 14.930.295 TL).

4.6 Dönem İçinde Yapılan Bağışlar

01 Ocak – 31 Aralık 2018 tarihleri arasında muhtelif kamu kurum ve kuruluşlarına toplamda 270.930,-TL tutarında nakdi ve aynı bağış yapılmıştır. (31 Aralık 2017:129.066 TL)

4.7 Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler ve Değerlendirmeler

2018 üretim ve satış miktarları hedeflenen rakamların üzerinde, konsolide brüt kar ve konsolide esas faaliyet karı ise hedeflenen rakamlar seviyesinde gerçekleşmiştir. 27 Mart 2019 tarihinden yapılan Olağan Genel Kurul toplantısı kararları yerine getirilmiştir.

4.8. Hakim ortağın ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2018 yılı içinde yapılmış olan tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınılması durumu

2018 yılı içerisinde, hakim ortağın ve hakim ortağın bağlı ortaklıkları ile 2018 yılı içinde yapılmış olan tüm işlemlerde, işlemin yapıldığı veya önlemin alındığı veya alınmasından kaçınıldığı anda Yönetim Kurulu'nca bilinen hal ve şartlara göre, her bir işlemde uygun bir karşı edimin sağlandığı ve Şirketi zarara uğratabilecek alınan veya alınmasından kaçınılan herhangi bir önlem bulunmadığı ve bu çerçevede denkleştirmeyi gerektirecek herhangi bir önlem bulunmamaktadır.

5- FİNANSAL DURUM

5.1 İşletmenin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler

Çimsa mevcut piyasa koşulları çerçevesinde etkin işletme sermaye yönetimi amaçlı aksiyon planları almakta, karlılığını artırıcı altyapı, pazarlama ve maliyet iyileştirici yatırım ve çalışmalar yapmaktadır. Mevcut TL, döviz nakit girişleri ve ihtiyaçlarını planlayarak finansal yapısını prosedürlere uygun yönetmektedir.

5.2 Temel Finansal Oranlar

	Konsolide 31.12.2018	Konsolide 31.12.2017
Net İşletme Sermayesi=Cari Aktifler - Cari Pasifler	-496.439.293	-236.380.619
I-Likidite Oranları		
1-Cari Oran=Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler	0,65	0,80
2-Likidite Oranı=Dönen Varlıklar-Stoklar-Peşin Ödenmiş Giderler-Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar - Diğer Dönen Varlıklar/Kısa Vadeli Yükümlülükler	0,46	0,63
II-Finansal Yapı Oranları		
1-Toplam Yükümlülükler/Özkaynaklar	1,40	1,28
2-Kısa Vadeli Yükümlülükler/Aktif Toplamı	0,41	0,37
3-Uzun Vadeli Yükümlülükler/Aktif Toplamı	0,17	0,19

5.3 Hasılat

01 Ocak 2018-31 Aralık 2018 dönemi toplam hasılatı bir önceki yıla göre %14 artarak 1.700 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

6. RİSKLER VE YÖNETİM KURULUNUN DEĞERLENDİRMESİ

6.1 Varsa Şirketin Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikası

İşletmenin yatırım ve işletme sermayesi ihtiyaçlarının finansmanı, kısa ve orta-uzun vadeli ihracat ve Türk Lirası ve döviz kredileriyle karşılanmaktadır.

Şirketin döviz bazlı kredilerden doğacak kambiyo riskleri ihracat gelirleri ile doğal olarak bertaraf edilmekte olup, uygun finansal enstrümanlar ayrıca değerlendirilmektedir.

Şirketin karşı karşıya kalabileceği muhtemel risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetiminin temelini oluşturmaktadır. Ortaklardan Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin grup şirketlerinin uygulamakta olduğu risk yönetimi ve uygulamaları prosedürüne paralel olarak, kurumsal risk yönetimi uygulamaları yürütülmektedir. Şirketin karşı karşıya kalabileceği riskler önceliklerine göre sınıflandırılmış, kritik seviyedeki riskler Şirket üst yönetimi ve Yönetim Kurulu nezdinde takibe alınmıştır. Şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek riskleri tüm tesisler için en aza indirmek amacıyla Sabancı Holding risk yönetimi politikalarına uygun olarak lokal ve global poliçeler kapsamında sigortalanmaktadır.

Kurumsal risk yönetiminin etkin şekilde yapılmasını teminen Kurumsal Risk Yönetimi Departmanı faaliyet göstermektedir. Risk Yönetim Departmanı bünyesinde şirket bazında etkin risk yönetimi için uygulanacak prosesler geliştirilmiş ve uygulamaya alınmıştır. Kurumsal Risk Yönetimi Departmanı ile şirket genel strateji ve hedeflerine ulaşmasına engel olabilecek operasyonel, finansal, stratejik ve dış çevre risklerini, sistematik olarak ölçmekte ve değerlendirmekte, önceliklendirmekte ve belirlenen kritik riskleri düzenli olarak takip etmektedir.

Kurumsal Risk Yönetimi Departmanı yaptığı çalışmaları, mevcut aksiyonların riskler üzerinde istenen etki ve gelişimi sağlayıp sağlamadığını ve ulaşılan sonuçları, yıl içerisinde düzenlenen toplantılar ile Kurumsal Yönetim Komitesi'ne raporlamakta ve ilgili komite tarafından risk yönetimi çalışmaları ve etkinliği değerlendirilerek Yönetim Kurulu'yla paylaşılmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuş, Komite ile Kurumsal Risk Yönetimi Müdürlüğü'nün gerekli koordinasyon ile çalışması hedeflenmektedir.

Kurumsal Risk Yönetimi'nin oluşturulmasıyla Çimsa'da risk yönetimi kültürü ve bakış açısının tüm şirket birimlerine yayılması, proaktif yaklaşımların geliştirilmesi, olası fırsatların ortaya konması, şirket değerinin korunması ve artırılması, doğal hedging ve portföy yönetiminin geliştirilmesi, menfaat sahiplerinin güven ve itimatının daha da artırılması amaçlanmıştır.

7. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDEKİ DEĞİŞİKLİKLER

01 Ocak-31 Aralık tarihleri arasında Esas Sözleşmeye ait değişiklik yoktur.

8. VARSA, ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI

Çıkarılmış, herhangi bir sermaye piyasası aracı yoktur.

9- SEKTÖRDEKİ GELİŞMELER VE SEKTÖRÜ ETKİLEYEN ANA FAKTÖRLER

Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği verilerine göre 2018 yılının ilk on ayında Türkiye pazarında çimento üretimi 2017 yılının aynı dönemine kıyasla %4,7 düşüş göstererek 63,29 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Aynı dönemde klinker üretimi de %5,06 artarak, toplam 61,05 milyon tonluk bir üretim kaydedilmiştir.

Söz konusu dönemde TÇMB üye fabrikalar dikkate alındığında yurt içi çimento tüketimi %5,34 oranında düşerek 56,29 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. Aynı şekilde toplam tüketim TÇMB üyeleri dışındaki oyuncular da dâhil olmak üzere 58,18 milyon tonla %5,0 düşmüştür.

2018 yılının ilk on ayında Türkiye iç pazarı bölgesel olarak analiz edildiğinde, çimento tüketiminde en ciddi artış %10,8 ile Ege Bölgesinde gerçekleşirken %1,56 ile İç Anadolu Bölgesinde, %4,2 ile Doğu Anadolu Bölgesinde, %6,3 ile Güney Doğu Anadolu Bölgesinde, %8,4 ile Akdeniz Bölgesinde, %8,6 ile Karadeniz Bölgesinde ve %9,1 ile Marmara Bölgesinde azalmıştır. Marmara Bölgesinin çimento tüketiminin toplam Türkiye çimento tüketimindeki payı ise 2018 yılının ilk on ayında %25 olarak gerçekleşmiştir.

Türkiye 2018 yılının ilk on ayında çimento ihracatı bir önceki yılın aynı dönemine göre %5,2 azalarak 6,33 milyon ton olmuş, klinker ihracatında ise %9,0 oranında artışla 4,70 milyon ton satış gerçekleştirilmiştir. Yapılan bu ihracatın içinde özellikle Amerika Birleşik Devletleri, Suriye, İsrail, Kolombiya, gibi ülkelerle Batı Afrika ülkelerine yapılan satışlar önemli yer tutmaktadır.

10. ÇİMSA'NIN FAALİYET GÖSTERDİĞİ SEKTÖR İÇERİSİNDEKİ YERİ

Türk sanayisinin önde gelen kuruluşları arasında yer alan Çimsa, 1972 yılında kurulmuştur. Çimsa bugün, Mersin, Eskişehir, Kayseri, Niğde ve Afyonkarahisar'da bulunan 5 entegre fabrikası, Ankara'da bulunan bir öğütme tesisi ve Malatya Çimento Paketleme tesisiyle faaliyetlerini sürdürmektedir.

Beyaz çimento alanında dünyanın ilk üç markasından biri olan Çimsa, Hamburg (Almanya), Trieste (İtalya), Sevilla ve Alicante (İspanya), Gazimagusa (KKTC), Köstence (Romanya), Houston (ABD), Novorossiysk (Rusya)'da bulunan terminalleriyle uluslararası bir çimento üreticisidir.

Çimsa Hazır Beton, 1988 yılında Adana'da, Zeytinli Hazır Beton tesisiyle üretime başlamıştır. Adana, Mersin, Kahramanmaraş, Kayseri, Nevşehir, Aksaray, Karaman, Adapazarı, Bursa, Eskişehir, Denizli, Niğde ve Afyon illerinde faaliyet gösteren toplam 19 adet hazır beton tesisiyle Çimsa, yaygın bir dağıtım ağına sahiptir.

Çimsa, pazar odaklı yaklaşımı ve geniş dağıtım ağıyla müşterilerinin ürün ve hizmet ihtiyaçlarını eksiksiz ve zamanında karşılamaktadır. Paydaşlarının güvenilir bir iş ortağı olarak, gelecek nesillere uzanacak yaşam alanları ve altyapıları için gerekli malzemeleri sağlamaktadır. Çimsa, gri çimentonun yanı sıra ürettiği beyaz çimento ve kalsiyum alüminat çimentosu gibi özel ürünlerle de inovasyon konusunda Türk çimento ve yapı malzemeleri sektörüne öncülük etmektedir.

Tüm paydaşlarına değer yaratan ve karlı büyümeye odaklanan Çimsa, bunu gelecekte de sürdürmeyi hedeflemektedir.

11. İŞLETMENİN GELİŞİMİ HAKKINDA YAPILAN ÖNGÖRÜLER

Bir Sabancı Çimento Grubu üyesi olan Çimsa, olağan stratejik planlama sürecini, uyguladığı senaryo-temelli yaklaşımla zenginleştirmektedir. En temel anlamda senaryo-temelli stratejik planlama, olası gelecek senaryolarında başarılı olabilmek için gerekli stratejik opsiyonları geliştirmek olarak tanımlanmaktadır. Böylece Çimsa, tek bir öngörülen geleceğe dayalı planlama yerine, gelecekte ortaya çıkabilecek her bir senaryo için en iyi stratejik yönelimi belirleyecek olup, bu durum geleceğe hazırlık ve planlama anlamında Çimsa'ya esneklik sağlamaktadır.

12. İŞLETMENİN ÜRETİM BİRİMLERİ VE ÜRETİM MİKTARLARI

Mersin Fabrikası

Mersin Fabrikası'nda toplamda dört adet üretim hattı ile gri klinker/çimento, beyaz klinker/çimento, kalsiyum alüminat klinker/çimentosu üretimi yapılmaktadır. Gri klinker üretim kapasitesi 1,25 milyon ton/yıl, beyaz klinker üretim kapasitesi 1,22 milyon ton/yıl ve kalsiyum alüminat klinker üretim kapasitesi 45 bin ton/yıl'dır.

1975 yılında üretime başlayan birinci tesis üretim hattı, 5,25 metre çapında ve 83 metre uzunluğundaki kalsinasyonsuz çift siklon hat ön-ısıtıcılı döner fırın hattına sahiptir. 1983 yılında, yakıt maliyetlerinde tasarruf sağlamak amacıyla, kömür öğütme ve yakma sistemleri eklenerek modernize edilmiştir. Tesiste, iki adet kırıcı, bir adet ön homojenizasyon ünitesi, iki adet bilyeli farin değirmeni, iki adet farin silosu ve iki adet kapalı klinker stokholü mevcuttur. 2010 yılı ilk çeyreğinde tamamlanan modernizasyon çalışması ile mevcuttaki planet tipi klinker soğutma sistemi değiştirilerek, FLS SF-Cooler tipi ızgaralı soğutucu sistemi kurulmuştur. Bu yatırımla üretim kapasitesi 3.700 ton/gün'e ulaşmış, bunun yanı sıra klinker üretimi için gerekli ısı tüketimi azaltılmıştır. 2016 yılında fırın besleme ve fırın yakma sistemlerindeki iyileştirmeler ile kapasite 3.750 ton/gün'e ulaşmıştır.

Hem gri hem de beyaz klinker üretebilen ikinci tesis üretim hattının, 3,6 metre çapında 49 metre uzunluğundaki döner fırını, 1989 yılı Aralık ayında devreye alınmıştır. Tesis, kırıcılar ile ön homojenizasyon sistemleri olan bir hammadde değirmeni, bir kömür değirmeni, iki farin silosu, döner fırın ve klinker stok holünden oluşmaktadır.

Satış talebine göre hem gri hem de beyaz klinker üretebilme özelliğine sahip bu tesisin, gri klinker üretim kapasitesi 1.845 ton/gün iken, beyaz klinker üretim kapasitesi ise 1.470 ton/gün'dür. 2016 yılında hammadde yapılan iyileştirme çalışmaları sayesinde kapasitesi 1515 t/gün'e ulaşmıştır.

Çimsa Mersin Fabrikası'nda 2012 yılı Nisan ayında devreye alınan "Atık Gazdan Elektrik Üretim Projesi" ile 1. ve 2. tesis üretim hatlarından gelen atık gazların elektrik enerjisine dönüştürülerek, bu iki hatta harcanan elektriğin %50'sinin karşılanması hedeflenmektedir. Ayrıca, daha az karbon salınımı ile çevreye katkı sağlanmaktadır.

1999 yılı Aralık ayında işletmeye alınan Hacı Sabancı Beyaz Çimento Üretim Tesis (Üçüncü Tesis Üretim Hattı), 2.000 ton/gün üretim kapasitesi olan 3,75 metre çapında, 57 metre uzunluğunda bir döner fırına sahiptir. Tesis, kırıcı ve ön homojenizasyon tesisleri olan bir hammadde değirmeni, bir kömür değirmeni, bir farin silosu, döner fırın ve klinker stok holünden oluşmaktadır. 2016 yılında hammadde yapılan iyileştirme çalışmaları sayesinde kapasitesi 2.020 t/gün e ulaşmıştır.

Kalsiyum Alüminat Çimentosu Üretim Tesis, Kısaca CAC Tesis olarak faaliyet gösteren bu üretim hattı 2002 yılında 15.000 ton/yıl kapasiteli bir fırın ile devreye girmiştir.

2007 yılında 15.000 ton/yıl kapasiteli ikinci bir fırın, 9 ton/saatlik bir çimento değirmeni ve paketleme ünitesi ile üretimine büyüyerek devam etmiştir. 2009 yılında yapılan paketleme ünitesi ile ürünler 25 kg torbalı, paletli ve 1,5 ve 1,0 tonluk big-bag tipi ambalajlarla müşterilere sunulmaya başlanmıştır. 2013 yılında 15.000 ton/yıl kapasiteli üçüncü bir fırın daha sisteme dahil edilerek toplam kapasite 45.000 ton/yıla çıkarılmıştır. 2014 yılında kömür değirmeni yatırımı yapılarak yakıt maliyetleri düşürüldü ve fırın performansı artırıldı. 2014 yılında pazarda büyüme stratejisi gereği üründe segmentasyona gidilerek, Kalsiyum Alimünat Klinker Agregası olan CACSAND adında yeni bir ürün piyasaya sürülmüştür. 2018 yılında CAC50 ve Demirçelik sanayinde sık kullanılan Flux ürünü geliştirilerek yerli ve milli bir ürün daha ürün gamına katılmıştır.

Kâğıt Torba Tesis

Mersin Fabrikası'nda bulunan kâğıt torba tesisinde üretilen kâğıt torbalar Mersin, Kayseri, Niğde, Eskişehir ve Ankara Fabrikaları'nda kullanılmaktadır. Torba üzerine 3 renk baskı yapılabiliyorken, 2017 yılında yapılan iyileştirme ile 6 renk baskılı torba üretilebilmektedir.

Kayseri Fabrikası

Çimsa Kayseri Fabrikası, 1992 yılında, yıllık 1,6 milyon ton çimento öğütme ve paketleme kapasitesi ile Sabancı Holding şirketlerinden Akçimento tarafından kurulmuş ve 1995 yılında Çimsa tarafından satın alınmıştır. 2005 yılında çimento öğütme kapasitesini artırmak ve enerji tüketimini azaltmak için, çimento değirmenine ön ezici sistem kurulmuştur. Mevcut tesisi, entegre çimento fabrikası haline getirmek amacı ile 9 Ekim 2004 tarihinde klinker üretim hattının temeli atılan fabrikada, inşaat, montaj ve devreye alma çalışmalarının tamamlanması ile 26 Aralık 2005 tarihinde ilk klinker üretimi gerçekleşmiştir. En son teknoloji kullanılan tesiste, ana ünite olarak ILC tipi düşük NOx emisyonlu ön kalsinasyon sistemi, beş kademe siklonlu ön ısıtıcı ve 55 m uzunluğunda, 3,6 m çapında döner fırın yer almaktadır. Klinker üretim kapasitesi 2.500 ton/gün olan tesiste, ayrıca bir adet hammadde kırıcısı, kil ve kalker ön homojenizasyon tesisleri, bir adet bilyalı kömür değirmeni, bir adet dik farin değirmeni ve iki adet bilyalı çimento değirmeni bulunmaktadır.

Çimsa'nın çevreye saygı ve sürdürülebilirlik anlayışının başarılı bir sonucu olarak, Çimsa Kayseri Fabrikası, 2012 Yılında Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından 5 Haziran Dünya Çevre Günü kapsamında yapılan "Temiz Türkiye" etkinliklerinde Türkiye'nin en temiz sanayi kuruluşu seçilmiş ve Çevre Berati ile ödüllendirilirken, Kayseri Valiliği tarafından "Kayseri'nin en Temiz Sanayi Kuruluşu" seçilmiştir. Ayrıca Çimsa Kayseri fabrikası ÇEİS tarafından firma sektöründe yapılan değerlendirmelerde 2009-2011-2012 ve 2015 yıllarında İş Sağlığı ve Güvenliği Performans Ödülü almıştır.

Eskişehir Fabrikası

Eskişehir Çimento Fabrikası, 1957 yılında, 3,6 metre çapında, 125 metre boyunda yaş fırını ile 150 bin ton/yıl kapasiteyle devreye alınmış ve üretimini 1987'ye kadar sürdürmüştür. Bugün mevcut birinci üretim hattı, üç kademe ön ısıtıcı ve 3,6 metre çapında, 52 metre boyunda kuru sistem fırını, 275 bin ton/yıl kapasite ile 1976 yılında devreye alınarak, toplam kapasite 425 bin ton/yıl seviyesine çıkartılmıştır.

Eskişehir Fabrikası, 27 Aralık 2005 tarihinde TMSF'den, Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye devredilmiştir. Çimsa yönetimine geçtikten sonra; Mayıs 2007'de birinci üretim hattında, hammadde değirmenine dinamik separatör, mevcut klinker soğutucunun komple yenilenmesi, döner fırın yakma ve dozaj sistemi ile fırın hattına ilave yeni elektrofiltre

ünitelerinin yenileme yatırımlarıyla, 1.750 ton/gün klinker üretim kapasitesine ulaşmıştır.

Ayrıca 85 ton/saat kapasiteli yeni bir kapalı devre çimento değirmeni devreye alınmıştır.

Eylül 2007'de her iki üretim hattına hizmet verebilen, 40 ton/saat kapasiteli, komple yeni bir kömür dik değirmen sistemi devreye alınmış ve eski kömür sistemleri devre dışı bırakılmıştır. Ocak 2008'de 2.100 ton/gün kapasiteli ikinci üretim hattı devreye alınarak, toplam üretim kapasitesi 3.850 ton/gün'e ulaşmıştır. Ocak 2008'de ikinci üretim hattıyla beraber yapılan hammadde kırıcısı ve hammadde ön homojenizasyon sistemi ve 2009 yılında yapılan çimento siloları ile modern bir üretim tesisine dönüşen Eskişehir Çimento Fabrikası'nda, nihai ürünün üretiminde üç adet bilyalı çimento değirmeni hizmet vermektedir. Türkiye'de atık bertarafı konusunda öncü firmalardan biri olma hedefiyle Çimsa, Eskişehir Fabrikası'nda Hot Disc Projesi 2012 yılında hayata geçirmiş, bu sayede fırın proses operasyonunu ve ürün kalitesini kontrol altına alarak, toplam kalorifik tüketiminin %39,9'unun atıklardan kazanılması için çalışmalarını sürdürmektedir.

Çimsa sektöründe bir ilki gerçekleştirerek, 2015 yılında TSE ISO 10 002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi Belgesi'ni almaya hak kazanmıştır.

2015 yılında açıklanan Eskişehir Fabrikası modifikasyon projesi tamamlanmıştır.

55 milyon ABD dolarına mal olan Gri Klinker - Beyaz Klinker dönüşümlü üretim yatırımı hammadde homojeni ve nakil hatları, farin değirmeni, ön ısıtıcı ve ısı eşanjörü, kalsinasyon, döner soğutma, klinker silosu, çimento değirmeni, silolar ve paketlenme tesisini kapsamıştır.

Projenin, beyaz çimento üretim kısmı 2018'de tamamlanmıştır. Bu yatırımla eş zamanlı olarak gezervinç sistemi kaldırılmış; tüm değirmenlerin besleme sistemleri tozsuz sisteme geçirilmiş ve katkı besleme stokholü yatırımı da beraberinde çalışacaktır. Ayrıca, 2. çimento değirmeni modernize edilerek beyaz çimento üretmeye uygun hale getirilmiştir.

Niğde Fabrikası

1957 yılında kurulan Niğde Çimento Fabrikası, 85 bin ton/yıl yaş sistem kapasiteli üretim hattının tamamlanmasıyla, 1964 yılında üretime başlamıştır. 02 Eylül 1976 tarihinde kuru sisteme sahip ikinci üretim hattının devreye girmesiyle fabrikanın yıllık toplam üretim kapasitesi 350 bin ton/yıl'a çıkarılmıştır. İlerleyen yıllarda ekonomik ve teknolojik ömrünü tamamlayan yaş sistemli klinker hattı tamamen durdurularak, üretime kuru sisteme sahip döner fırın ile devam edilmiştir.

Fabrikanın özelleşmesinden sonra döner fırın ünitesinde 1993'de yapılan üst siklon değişimi, intikal modernizasyonu, elektrofiltre değişimi gibi yatırımlardan sonra, fırın kapasitesi 850 ton/gün'den 1.200 ton/gün'e çıkarılmıştır. Rekabet Kurulu'nun aldığı "Sabancı ve Oyak" ortaklığının bitirilmesi kararına istinaden, 01 Kasım 2007 tarihinde Oysa Niğde Çimento Fabrikası, Çimsa Çimento San ve Tic. A.Ş. Niğde Çimento Fabrikası unvanını alarak, bu isim altında üretim faaliyetlerini sürdürmektedir.

Çimsa bünyesine geçtikten sonra üretimin ve enerji kazanımının artırılması konularında birçok iyileştirme ile Niğde Çimento Fabrikası, 1.400 ton/gün klinker üretim kapasitesine ulaşmıştır. 3,8 metre çapında, 52 metre boyunda dört kademeli ön ısıtıcı ve ızgaralı soğutucu tipine sahip döner fırının yanı sıra, tek üretim hattının bulunduğu fabrikada, birer adet çekiçli kırıcı, bilyalı farin değirmeni, dik kömür değirmeni ve bir adet roller press ezici sistemine sahip çimento değirmeni bulunmaktadır.

Çimsa, Niğde Fabrikası kapasite artırımı yatırımı sonrası Haziran 2017' de devreye girmiştir. Bu yatırımla beraber soğutma kulesi modernizasyonu, elektrofiltrenin torbalı filtreye dönüşümü, manto değişimi ve yeni 5 kademeli ön ısıtıcı, kalsinatör ve tersiyer hattının yapılması, farin bilyalı değirmenin yerine yeni dik değirmen kurulması, klinker soğutma kapasite artırımı sonrası yarı mamul ana ekipmanlarını bu proje ile tamamlanmış ve 2.250 ton/gün klinker üretim kapasitesine ulaşmıştır.

Ankara Çimento Öğütme ve Paketleme Tesisi

2001 yılı Ocak ayında temeli atılıp, Temmuz 2002'de devreye alınan Ankara Lalahan Çimento Öğütme ve Paketleme Tesisi, 2005 yılında Eskişehir Çimento Fabrikası'yla beraber, Çimsa bünyesine katılmıştır. Döner fırın bulunmayan Ankara Fabrikası'nda diğer Çimsa fabrikalarından tedarik edilen klinker öğütülerek, çimentoya dönüştürülmekte ve satışı yapılmaktadır.

Ankara Çimento Öğütme ve Paketleme Tesisi bünyesinde bir adet 85 saat kapasiteli çimento değirmeninin yanı sıra bir adet hammadde kırıcısı, iki adet çimento silosu ve paketleme ünitesi bulunmaktadır.

Malatya Çimento Paketleme Tesisi

1996 yılında kurulan, Malatya Battalgazi Tren İstasyonu'nun yanında yer alan Malatya Çimento Paketleme Tesisi, yıllık 60 bin ton işleme ve paketleme kapasitesine sahiptir.

Tesiste toplam 900 ton kapasiteli üç adet çimento silosu bulunmaktadır. Çimento, hem paketlenerek hem de dökme olarak satılmaktadır.

Afyon Fabrikası

Afyon Çimento Fabrikası, 1957 yılında 85 bin ton kapasiteli 2,8 metre çapında ve 69,5 metre boyunda yaş sistem fırının devreye alınmasıyla üretime başlamıştır. 1965 yılında fırının yarı-yaş sisteme dönüştürülmesi ile klinker üretim kapasitesi 160 bin tona yükselmiştir. Yine yarı-yaş sistem olarak kurulan ve çapı 3,6 metre, boyu 53,5 metre olan 2. fırın 1966 yılında devreye alınmış ve fabrikanın üretim kapasitesi 400 bin tona yükseltilmiştir.

31 Mayıs 2012 tarihinde %51 hissesi Çimsa tarafından satın alınan Afyon Çimento Sanayi Türk Anonim Şirketi, bu tarihten itibaren faaliyetlerini Çimsa'nın iştiraki olarak sürdürmektedir.

2012 yılında Çimsa bünyesine katılan Afyon Çimento Fabrikası'nın, modern teknolojilerle donatılmış yeni bir üretim tesisi 165 milyon ABD doları tutarında yatırımla Afyon'da şehir dışında, Halımoru köyünde 1.650.000 ton/yıl klinker, 2.000.000 ton çimento üretim kapasiteli olarak kurulmuş, Nisan 2017 'den itibaren de üretim ve satış faaliyetlerine başlamıştır. Yeni Fabrikanın faaliyete geçmesinden sonra da eski Fabrikanın faaliyetine son verilmiştir.

Çimsa Tesis Bilgileri

Üretim Hatları	Klinker Üretim Kapasitesi (Ton/Gün)	Farın Fırın Çapı (m)	Soğutucu Tipi	Değirmen Tipi
Mersin Çimsa				
1. Tesis	3.700 gri klinker	5,3	Izgaralı soğutucu	Bilyalı değirmen
2. Tesis	1.845 gri klinker	3,6	Izgaralı soğutucu	Valsli değirmen
veya				
2. Tesis	1.515 beyaz klinker	3,6	Izgaralı soğutucu	Valsli değirmen
3. Tesis	2.020 beyaz klinker	3,8	Döner Soğutuculu	Valsli değirmen
1. Isıdaç 40	55 Isıdaç-40 klinker			
2. Isıdaç 40	55 Isıdaç -40 klinker			
3. Isıdaç 40	55 Isıdaç -40 klinker			
Kayseri Çimsa				
Üretim Hattı	2.500 gri klinker	3,6	Izgaralı soğutucu	Valsli değirmen
Eskişehir Çimsa				
1. Üretim Hattı	2.250 gri klinker	3,6	Izgaralı soğutucu	Bilyalı değirmen
veya				
1. Üretim Hattı	1.250 beyaz klinker	3,6	Izgaralı soğutucu	Bilyalı değirmen
2. Üretim Hattı	2.300 gri klinker	3,6	Izgaralı soğutucu	Dik değirmen
Niğde Çimsa				
Üretim Hattı	2.250 gri klinker	3,8	Line	Dik değirmen
Afyon Çimento Sanayi Türk A.Ş.				
1. Üretim Hattı	5.000 gri klinker	4,8	Line	Valsli dik değirmen
Öğütme Tesisi	Değirmen Üretim Kapasitesi (Ton/Gün)	Değirmen Çapı (m)	Değirmen Çimento Uzunluğu (m)	Değirmen Tipi
Ankara Çimsa	2.040	4,2	13	Bilyalı değirmen

01 Ocak-31 Aralık 2018 Dönemi Üretim Miktarları

Klinker Üretimi	(Ton)	Çimento Üretimi	(Ton)
Gri klinker	4.474.379	Gri çimento	4.530.479
Beyaz klinker	1.220.427	Beyaz çimento	1.215.744
ISIDAÇ-40 klinkeri	30.790	ISIDAÇ-40	33.455
SDÇ klinkeri	64.972	SDÇ çimento	26.212
Toplam	5.790.568	Toplam	5.805.890

Hazır Beton Tesisleri

Çimsa Hazır Beton, 1988 yılında Adana'da, Zeytinli Hazır Beton tesisiyle üretime başlamıştır. Adana, Mersin, Kahramanmaraş, Kayseri, Nevşehir, Aksaray, Karaman, Adapazarı, Bursa, Eskişehir, Denizli, Niğde ve Afyon illerinde faaliyet gösteren toplam 19 adet hazır beton tesisiyle Çimsa, yaygın bir dağıtım ağına sahiptir.

Teknolojik ve bilimsel gelişmeleri dikkatle takip eden Şirket, yaşanan gelişmeleri yeni ürün, yeni makine parkı ve hizmet olarak müşterilerine sunmaktadır. Konusunda deneyimli çalışanların hizmet verdiği tesislerde, toplam 214 transmikser, 59 mobil ve 5 sabit pompa kullanılmaktadır.

Çimsa, fark yaratan müşteri odaklı yaklaşımıyla, standart betonun yanında değişen ihtiyaçları karşılayan özel beton ürünlerini müşterilerinin hizmetine sunmaktadır.

Çimsa hazır betonlarında kullanılan kimyasal katkıların büyük bir kısmı, TS EN 934-2 standardına uygun CE belgesine sahip Çimsa Katkı Üretim Tesisinde üretilmektedir. Süper ve hiper akışkanlaştırıcı olmak üzere ihtiyaca yönelik farklı ürünler sunan tesis, ürün niteliği kararlılığında fark yaratmaktadır.

Çimsa'nın, THBB üyesi olan 28 hazır beton tesisi TS EN 206 standardına uygun KGS ve G belgesine sahiptir. Tüm tesisler her yıl en az altı ürün tetkiki ve bir kapsamlı belgelendirme denetimine tabi tutulmaktadır. Aynı zamanda 2003 yılından bu yana ISO 9001:2008 Uluslararası Kalite Yönetim Sistemi Belgesi'ne sahip olan Çimsa Hazır Beton, sürdürdüğü standartlara uygun üretim, iç tetkik ve müşteri memnuniyeti çalışmaları ile Kalite Yönetim Sistemi devamlılığını başarı ile 2018 yılına taşımıştır.

Çimsa, hazır beton tesislerinde, iş güvenliği bilincini yükseltmek, İSG risklerini kontrol etmek ve performansını iyileştirmek için yerine getirilmesi gereken şartları tanımlamak üzere İSG çalışmalarını TS 18001 standartlarına uygun bir yönetim sistemi çerçevesinde yürütmektedir. Tüm tesisler TS 18001:2008 (OHSAS) ve TS EN ISO 14001:2004 (ÇEVRE) belgelerine sahiptir.

13. YURT DIŞI BAĞLANTILAR VE TERMİNALLER

Cimsa Cement Sales North GmbH (Almanya)

2000 yılında Alman Cement Terminals North GmbH ortaklığı ile kurulan, 2014 yılında hisselerinin tamamı Çimsa tarafından devralınan Cimsa Cement Sales North GmbH, 9.000 ton kapasiteli dökme çimento silosuyla Kuzey ve Batı Avrupa'da beyaz çimento ve kalsiyum alüminat çimento pazarlama faaliyetleri yürütmektedir. Almanya, Fransa ve Benelüks ülkelerine dökme olarak beyaz çimento ve kalsiyum alüminat çimentosu pazarlama faaliyetlerinin yanı sıra Norveç, Danimarka, İsviçre, Avusturya ve Çek Cumhuriyeti'ne satışları da bulunmaktadır. Şirket'in merkezi Almanya-Hamburg'da olup, Hamburg'da bir idari ve satış ofisi, Almanya ve Hollanda'da değişik ambalajlı ürün depoları ve çevirim tesisleri ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Almanya ve çevre ülkelerin beyaz çimento pazarı, İspanya pazarı ile birlikte Avrupa'nın en önemli pazarları arasında yer almaktadır. Almanya ve çevre ülkelerin kalsiyum alüminat çimento pazarı ise Avrupa'nın bu alanda en önemli pazarıdır. 2000 yılından beri terminal kanalı ile pazara satış yapan Çimsa, bu pazarlardaki müşterilere kendi markası ile direkt olarak ulaşan, gerek ürün kalitesiyle gerekse hizmet kalitesiyle tercih edilen oyuncular arasında yer almaktadır.

Cimsa Adriatico S.R.L (İtalya)

Çimsa, 9 Şubat 2010 tarihinde Medcon Şirketi'nin çoğunluk hisselerini satın alarak, Trieste Limanı'nda bulunan dört adet 5.000 tonluk siloya sahip terminalin çoğunluğunun sahibi olmuştur. Şirket'in unvanı 26 Nisan 2010 tarihinde Cimsa Adriatico SRL olarak değiştirilmiştir. Terminal, İspanya ve Almanya'dan sonra Avrupa'nın en büyük üçüncü beyaz çimento tüketicisi olan İtalyan pazarına Çimsa markası ile ulaşma imkânı sağlamaktadır. Terminal, avantajlı konumu ile sadece Kuzey İtalya'ya değil aynı zamanda gelişmekte olan Slovenya, Hırvatistan, Bosna Hersek, Güney Doğu Almanya ve Avusturya pazarlarına da satış yapabilecek bir konumda bulunmaktadır. Beyaz çimento depolamanın ve paketlemenin yanı sıra gri çimento depolamaya da uygun olan Terminal, ayrıca ISIDAÇ 40 (kalsiyum alüminat çimentosu) da temin etmektedir.

Cimsa Cementos Espana S.A.U. (İspanya)

Çimsa, 1996 yılından itibaren Sevilla kentinde bulunan terminaliyle İspanya beyaz çimento tüketicisine direkt ulaşmakta ve çimentosunun pazarlama faaliyetlerinin etkinliğini bu şekilde artırmaktadır. Çimsa Mersin Fabrikası'ndan dökme olarak

gemilerle Sevilla Limanı'na gelen beyaz çimento, buradan silobaslar yardımıyla Cimsa Cementos'un sahip olduğu iki adet 5.000 tonluk silolara sevk edilmektedir. Terminalde bulunan 125 ton/gün kapasiteli paketleme tesisinin yanı sıra beyaz çimento katkılı döşeme malzemesi üreten bir tesis de bulunmaktadır.

Cimsa Cementos, 1996 yılından beri Sevilla, Madrid, Cordoba ve Granada pazarlarında Çimsa beyaz çimento pazarlamaktadır. ISIDAÇ 40 (Kalsiyum Alüminat Çimentosu) ise Türkiye'den torbalı olarak sevk edilmekte ve satışı yine terminalden yapılmaktadır.

Alicante Terminali, Avrupa'nın en önemli beyaz çimento pazarı olan İspanya tüketicisine olan odağı artırmak amacıyla Alicante Limanı'nda 6.877 m² alanda kurulmuştur. Mersin Çimento Fabrikası'nda üretilen beyaz çimento, dökme olarak gemilerle Alicante Limanı'na gelmektedir. Buradan pnömatik Kovako yardımıyla yer altına döşenmiş borular aracılığıyla Alicante Terminali'ndeki 10.000 ton kapasiteli siloya sevk edilmektedir. Silolarda depolanan çimentonun paketleme makinasına ve dökme dolum binasına sevk havalı bantlar ve elevatörler vasıtasıyla otomatik olarak gerçekleşmektedir. Bu alanlara dolum öncesi yerleştirilen elekler ile çimento, içerisine nakliye sırasında karışmış olabilecek yabancı maddeler ve keseklerden arındırılarak, müşteriye sunulmaktadır. Alicante Terminali'nde 1.050 torba/saat kapasiteli döner tip paketleme makinesi ve 2.240 torba/saat kapasiteli paletleme makinesi bulunmaktadır. Paketleme makinesi elektronik tartı sistemi ile donatılmış olup önceden belirlenen ağırlık sınırları (±25 kg) içerisinde kalan torbaları konveyör üzerinden paletleme birimine taşımaktadır.

Dolum işlemi sırasında oluşabilecek toz, filtre sistemi ile toplanarak paketleme makinesine otomatik olarak geri döndürülmektedir. Makine ekipmanının operasyonel durumu, görsel ve işitsel sinyallerle monitörlerde takip edilmektedir.

İspanya'nın en modern çimento terminallerinden biri olan Alicante Terminali, 127 m² ofis alanı, 1.232 m² paketleme binası ve dökme dolum binası olmak üzere üç ana birimden oluşmaktadır.

2011 yılından beri faaliyet gösteren Alicante Terminali, Avrupa'nın en önemli beyaz çimento tüketicisi olan İspanya pazarına hitap etmektedir. Terminal; Alicante, Murcia, Valencia, Catalunya, Toledo, Madrid ve Gijon pazarlarında Haziran 2011 tarihinden itibaren Çimsa beyaz çimentosunu pazarlamaktadır.

Çimsa Cement Free Zone Ltd. (KKTC)

Çimsa, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC), Gazimağusa Serbest Liman ve Bölgesi'nde kurulu 5.000 ton gri çimento stoklama kapasitesine sahip bir terminal ile 2005 yılından itibaren pazara hizmet vermektedir.

Çimsa tarafından Mersin Çimento Fabrikası'nda üretilen gri çimento, Mersin Limanı'ndan gemilerle Kıbrıs Gazimağusa Limanı'na nakledilmekte ve gemilerden boşaltıcı ile Çimsa Cement Free Zone silolarına basılmaktadır. Pazardaki talebe göre dökme olarak silolardan satış yapılmaktadır. Torbalı çimento talep eden müşteriler için, Çimsa Mersin Fabrikası'ndan torbalı çimento ithal edilerek pazarlama faaliyetleri yürütülmektedir.

Cimsarom Marketing Distributie S.R.L. (Romanya)

Avrupa Birliği'ne katılması ile birlikte hızla gelişen Romanya pazarına hizmet etmek için Köstence kenti limanında kurulan Şirket, ağırlıklı olarak Romanya ve çevre pazarlarda Çimsa beyaz çimentosu ve ISIDAÇ 40 (Kalsiyum Alüminat Çimentosu) pazarlamaktadır.

OO Cimsa Rus CTK (Rusya)

Çimsa 2008 yılında hızla büyüyen Rusya pazarındaki talebi karşılamak için Novorossiysk kentine terminal yapma kararı almış ve Şirket'in kuruluş işlemleri Temmuz 2008 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

2008 yılından beri faaliyet gösteren 7.000 ton silo kapasiteli beyaz çimento paketleme tesisi, Rusya pazarındaki müşterilerin taleplerini karşılamaktadır.

Cimsa Americas Cement Manufacturing and Sales Corp. (ABD)

Amerika Birleşik Devleti'nde çimento üretim, satış ve pazarlama işiyle uğraşacak, Cimsa Americas Cement Manufacturing and Sales Corp. unvanlı, 14.000.000 ABD Doları sermaye ile kurulan şirkete %100 kurucu ortak olarak iştirak edilmiştir. Şirket yatırım faaliyetlerine başlamış olup, yatırım süreci halen devam etmektedir.

14. PERSONEL HAREKETLERİ VE TOPLU İŞ SÖZLEŞMESİ UYGULAMALARI

14.1 Personel Sayısı

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolidasyona dahil Çimsa grup işyerlerinde (Çimsa yurt dışı terminalleri ve Afyon Çimento dahil) toplam 1.179 personel çalışmaktadır.

01 Ocak – 31 Aralık 2018 döneminde konsolidasyona dahil Çimsa grup işyerlerinde toplam 134 personel ayrılırken, 117 personel işe alınmıştır.

14.2 Toplu İş Sözleşmesi Uygulamaları

Çimsa Fabrikalarında uygulanmakta olan Grup Toplu İş Sözleşmesi, Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile T. Çimse-İş Sendikası arasındaki toplu iş sözleşmesi görüşmeleri Şubat 2018 ayında tarafların arasında sağlanan mutabakatla 01 Ocak 2018-31 Aralık 2019 dönemlerini kapsayacak şekilde 2 (iki) yıl süreyle toplu iş sözleşmesi imzalanmıştır.

14.3 Personele Sağlanan Ücret ve Yan Haklar

Kapsam dışı (beyaz yakalı) personele, yılda 12 brüt ücret ve Mart, Haziran, Eylül, Aralık dönemlerinde verilen 4 brüt ikramiyeden oluşan toplam brüt ücret paketi sağlanmaktadır. İlgili Şirket prosedürlerinde tanımlandığı üzere, beyaz yakalı personele iş büyüklüğü ve pozisyonuna bağlı olarak özel hayat, özel sağlık sigortası, işveren katkılı bireysel emeklilik sigortası, kurumsal GSM hattı, kurumsal telefon cihazı, şirket aracı, yemek kartı, personel taşıma servisi gibi birtakım yan haklar da sağlanabilmektedir. Kapsam içi (mavi yakalı) personele, yılda 12 brüt ücret ve Mart, Haziran, Eylül, Aralık dönemlerinde verilen 4 brüt ikramiyeden oluşan toplam brüt ücret paketi sağlanmaktadır. Ayrıca, yılda 12 kez brüt olarak sağlanan brüt sosyal yardım ve gece çalışmasına bağlı olarak verilen saat bazlı vardiya priminin yanı sıra evlenme, taşınma, doğum, vefat gibi durumlarda sağlanan diğer sair sosyal yardımlar ve kıdem teşvik ikramiyesi de yürürlükte bulunan Grup Toplu İş Sözleşmesi kapsamında sağlanabilmektedir.

15. MERKEZ VE MERKEZ DIŞI ÖRGÜTLER

	Adres	İletişim Bilgileri
GENEL MÜDÜRLÜK	Kısıklı Cad. No:4 Sarkuysan - Ak İş Merkezi S Blok Altunizade/İstanbul	Telefon: (216) 651 53 00 Faks: (216) 651 14 15
ÇİMENTO TESİSLERİ		
Çimsa Mersin	Toroslar Mah. Tekke Cad. Yenitaşkent/Mersin	Telefon: (324) 454 00 60 Faks: (324) 454 00 75
Çimsa Kayseri	Malatya Karayolu 35. Km Bünyan/Kayseri	Telefon: (352) 712 16 07 Faks: (352) 712 16 90
Çimsa Eskişehir	İstanbul Karayolu 22. Km Çukurhisar/Eskişehir	Telefon: (222) 411 32 00 Faks : (222) 411 31 31
Çimsa Ankara	Karşıyaka Mah. Fırat Cad. No: 3 Lalahan/Ankara	Telefon: (312) 865 23 96 Faks : (312) 865 23 95
Çimsa Niğde	Hacı Sabancı Bulvarı, Niğde	Telefon: (388) 232 36 30 Faks: (388) 232 36 34

	Adres	İletişim Bilgileri
Çimsa Malatya Terminali	TCDD Yanı Çimento Dolum Tesisi Battalgazi Malatya	Telefon: (422) 841 36 77 Faks: (422) 841 32 30
Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş. / Mersin Serbest Bölge Şubesi	Yalçın Alaybeyoğlu Bulvarı Parkur İş Merkezi Ofis No:209 Serbest Bölge/Mersin	Telefon: (324) 233 47 65 Faks: (324) 233 47 66
Afyon Çimento Sanayi T.A.Ş.	Halımoru Köyü Almacık Mevkii 03030 Merkez- AFYONKARAHİSAR	Tel : 444 80 03 (272) 220 80 00 Faks: (272) 214 72 09
HAZIR BETON VE AGREGA TESİSLERİ		
Zeytinli Hazır Beton Tesisi	Adana - Mersin Yolu Üzeri 17. Km Kestel Mevkii Zeytinli Seyhan/Adana	Telefon: (322) 441 19 01/(3hat) Faks: (322) 441 18 99
Misis Hazır Beton Tesisi	Hacı Sabancı Organize Sanayi Bölgesi 6. Cadde Misis Yüreğir/Adana	Telefon: (322) 394 34 20/21 Faks:(322) 394 34 22
İncirlik Hazır Beton Tesisi	Güzelevler Mah. Girne Bulvarı Bossa – 2 Fab. Yanı Yüreğir/ Adana	Telefon: (322) 346 02 39 Faks: (322) 346 02 49
Osmaniye Hazır Beton Tesisi	Tüysüz Beldesi Yolçatı Mevkii D-400 Karayolu Üzeri Toprakkale/Osmaniye	Telefon: (328) 633 24 59 Faks: (328) 633 24 60
Kahramanmaraş Hazır Beton Tesisi	Kayseri Yolu Üzeri 2. Km Galericiiler Sitesi Bitişiği Kahramanmaraş	Telefon: (344) 234 13 10 Faks: (344) 234 13 11
Kozan Hazır Beton Tesisi	Kozan Organize Sanayi Bölgesi İçi Kozan/Adana	Telefon: (322) 529 20 21 Faks: (322) 529 20 22
Anbar Hazır Beton Tesisi	Ankara Karayolu Üzeri Ambar Mevkii Bölge Trafik Arkası/Kayseri	Telefon: (352) 326 92 43 Faks: (352) 326 92 46
Nevşehir Hazır Beton Tesisi	Niğde Yolu Üzeri 7.Km. Göre/Nevşehir	Telefon: (384) 232 83 95 Faks: (384) 232 82 62
Yenihal Hazır Beton Tesisi	Bahçelievler Mah. 1097 sok. No:2 Yenihal Yolu Yalınayak Kasabası/Mersin	Telefon: (324) 235 73 14 Faks: (324) 235 73 17
Tarsus Hazır Beton Tesisi	İşyerinin Adresi Çamlıyayla Yolu, Eshab-ı Kehf Yol Kavşağı, Tarsus/Mersin	Telefon: (324) 627 27 97 Faks: (324) 627 17 57
Silifke Hazır Beton Tesisi	Kabasakallı Köyü Gökçeboyu Mevki, Silifke/Mersin	Telefon: (324) 714 42 66 Faks: (324) 714 42 66
Aksaray Hazır Beton Tesisi	Organize San. Bölgesi Aksaray	Telefon: (382) 266 21 16 Faks: (382) 266 21 18
Karaman Hazır Beton Tesisi	Organize San. Bölgesi Karaman	Telefon: (338) 224 10 26 Faks: (338) 224 10 92
Ereğli Hazır Beton Tesisi	Konya Yolu Üzeri 3. Km. Ereğli/Konya	Telefon: (332) 710 00 51 Faks: (332) 710 00 52
İnegöl Hazır Beton Tesisi	Cerrah Kasabası Kalburt Mevkii Dereboyu - İnegöl/Bursa	Telefon: (224) 714 22 00 Faks: (224) 714 22 03
Adapazarı Hazır Beton Tesisi	Orta Mah. Plevne Cad. No: 31 Sakarya	Telefon: (264) 373 72 00 Faks: (264) 373 72 11
Osmaneli Hazır Beton Tesisi	Camikebir Mah. Çörektepe Mevkii Osmaneli/ Bilecik	Telefon: (228) 469 21 32 Faks: (228) 469 21 31
Bilecik Hazır Beton Tesisi	1. Organize Sanayi Bölgesi 8. Cadde No: 3 Merkez/Bilecik	Telefon: (228) 216 00 23 Faks: (228) 216 00 22
Eskişehir Hazır Beton Tesisi	Muttalıp Yolu 500. Metre – Eskişehir	Telefon: (222) 321 28 12 Faks: (222) 321 18 72
Çukurhisar Hazır Beton Tesisi	Bursa yolu 20. km Çukurhisar/Eskişehir	Telefon: (530) 668 95 23 (Gsm)

	Adres	İletişim Bilgileri
Kütahya Hazır Beton Tesisi	Kütahya - Balıkesir Yolu 1. Km – Kütahya	Telefon: (274) 224 19 87 (Gsm) Faks: (274) 224 19 88
Denizli Üçler Hazır Beton Tesisi	Hacı Eyüpü Mah.3125 Sok.No:5 Üçler/Denizli	Telefon: (532) 383 73 91 (Gsm)
Bor/Niğde Hazır Beton Tesisi	Ahmet Kuddusi Mahallesi Mehmet Bıyık Caddesi No:184 Bor/Niğde	Telefon: (388) 313 15 13 (388) 313 15 15 Faks: (388) 313 15 45
Uşak Halaçlar Hazır Beton Tesisi	Halaçlar köyü Çoban pınarı mevkii Banaz/UŞAK	Telefon: (533) 154 80 56 (Gsm)
Afyon Organize Sanayi Hazır Beton Tesisi	Afyonkarahisar Organize Sanayi Bölgesi Mah. 4 Cad.2 Sk.No.1 Merkez/Afyonkarahisar	Telefon: (530) 151 43 50 (Gsm)
YURT DIŞI TERMİNALLER		
Cimsa Cementos Espana S.A.U – İspanya	Carretera de la Esclusa S/N, Darsena del Batan Notre, 41011 Puerto de Sevilla, İspanya	Telefon: (34 95) 427 50 68 Faks: (34 95) 427 19 36
CSN Cement Sales North GmbH -Almanya	NesserlanderStrasse, 5 Emden, Almanya	Telefon: (49 40) 70 20 93 14 Faks: (49 70) 20 93 20/22
Çimsa Cement Free Zone Ltd – K.K.T.C.	Serbest Liman, Gazi Magosa, KKTC	Telefon: (90 392) 365 49 80 Faks: (90 392) 365 49 81
Cimsarom Marketing Distributie S.R.L. Romanya	BdMamaia, OficeNr 5, Nr 251 Et 4, Constanta, Romanya	Telefon: (40 241) 585 333 Faks: (40 241) 585 333
Cimsa-Rus Cement Trading Company Limited-Rusya	353960 Krasnodarskiy Krai Svoboda Str 1/ Cemdolina Novorossiysk, Rusya	Telefon: (8617) 67 20 31 Faks: (8617) 67 20 32
Cimsa Adriatico S.R.L. -İtalya	Riva Alvisè Cadamosto, 8 34147 Trieste, İtalya	Telefon: (39 40) 282 09 18 Faks: (39 40) 282 09 23
Cimsa Americas Cement Manufacturing and Sales Corporation	2425 West Loop South, Suite 200 Houston, Texas 77027 ABD	Telefon: (1 713) 335 5529 Faks: (1 713) 297 8864

07

FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

122 ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI
ORTAKLIKLARI
1 Ocak-31 Aralık 2018 Hesap Dönemine Ait
Konsolide Finansal Tablolar ve Bağımsız Denetçi Raporu

210 Kâr Dağıtım Önerisi ve Sonuç

01

02

03

04

05

06

07

08

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Genel Kuruluna

A) Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimi**1) Görüş**

Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi ("Şirket") ile bağlı ortaklıklarının ("Grup") 31 Aralık 2018 tarihli konsolide finansal durum tablosu ile aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait; konsolide kâr veya zarar ve diğer kapsamlı gelir tablosu, konsolide özkaynaklar değişim tablosu ve konsolide nakit akış tablosu ile önemli muhasebe politikalarının özeti de dâhil olmak üzere finansal tablo dipnotlarından oluşan konsolide finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Görüşümüze göre ilişikteki konsolide finansal tablolar, Grup'un 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal performansını ve konsolide nakit akışlarını, Türkiye Finansal Raporlama Standartlarına ("TFRS'lere") uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

2) Görüşün Dayanağı

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK) tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına (BDS'lere) uygun olarak yürütülmüştür. Bu Standartlar kapsamındaki sorumluluklarımız, raporumuzun Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları bölümünde ayrıntılı bir şekilde açıklanmıştır. KGK tarafından yayımlanan Bağımsız Denetçiler için Etik Kurallar (Etik Kurallar) ile konsolide finansal tabloların bağımsız denetimiyle ilgili mevzuatta yer alan etik hükümlere uygun olarak Grup'tan bağımsız olduğumuzu beyan ederiz. Etik Kurallar ve mevzuat kapsamındaki etiğe ilişkin diğer sorumluluklar da tarafımızca yerine getirilmiştir. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

3) Kilit Denetim Konuları

Kilit denetim konuları, mesleki muhakememize göre cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konulardır. Kilit denetim konuları, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların bağımsız denetimi çerçevesinde ve konsolide finansal tablolara ilişkin görüşümüzün oluşturulmasında ele alınmış olup, bu konular hakkında ayrı bir görüş bildirmiyoruz.

Kilit Denetim Konusu	Kilit denetim konusunun denetimde nasıl ele alındığı
<i>Şerefiye değer düşüklüğü testi</i>	
31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla finansal durum tablosunda Şirket'in önceki satın almalarından kaynaklanan 151.824.511 TL tutarında şerefiye yer almaktadır. TMS uyarınca Grup, şerefiyenin değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığını değerlendirmek için her bir nakit yaratan birim için bir değer düşüklüğü testi gerçekleştirmektedir.	Gerçekleştirilen testlere ilişkin varsayımlar, duyarlılıklar ve sonuçlar finansal tablo dipnotu 12'de açıklanmaktadır. Bu testler karmaşık olmasından dolayı uzmanlık gerektirmesi, yönetimin gerekli tahminleri ve gelecekteki piyasa koşullarına bağımlılık dolayısıyla kilit denetim konuları olarak değerlendirilmektedir. Nakit yaratan birim için indirim oranlarının test edilmesinde ve gelecekteki nakit akışını hesaplayan modelin değerlendirilmesinde Grup tarafından kullanılmış olan varsayım ve yöntemlere ilişkin değerlendirmemizi desteklemek için denetimimize kuruluşumuzla aynı denetim ağına dâhil bir başka kuruluşun değerlendirme uzmanlarını da dâhil ettik. Buna ek olarak, beklenen büyüme oranları ve ilgili beklenen gelecekteki nakit akışlarını da test ettik. Bu gelecekteki nakit akışlarının, diğerleri arasında, yönetim tarafından hazırlanan stratejik plana dayanıp dayanmadığını değerlendirdik. Ayrıca yukarıda sayılan özellikli muhasebeleştirilmeler kapsamında, finansal tablolarda yer alan açıklamaların uygunluk ve hassasiyeti ile bu bilgilerin finansal tablo okuyucuları açısından önemi tarafımızca sorgulanmıştır.

<i>Finansman maliyetlerinin aktifleştirilmesi</i>	
Grup devam eden fabrika inşaatları da dâhil olmak üzere devam eden ana sermaye projeleri bakımından önemli nitelikli finansman maliyetlerini aktifleştirmektedir. TMS 23 uyarınca aktifleştirme kriterlerini karşılamayan maliyetlerin katlanılan olarak gider yazılması yerine uygunsuz bir şekilde bilançoya kaydedilme riski mevcut olması nedeniyle konu tarafımızca kilit denetim konusu olarak belirlenmiştir. Finansman maliyetleriyle ilgili detaylı açıklamalar Dipnot 11'de yer almaktadır.	Finansman maliyetlerinin aktifleştirilmesini yöneten süreç ve prosedürler bakımından kontrollerin işletme etkinliklerini test ettik. Buna ek olarak, aktifleştirilmiş finansman maliyet örneklerinin destekleyici kanıtlarının incelenmesi, aktifleştirilen maliyetlerinin niteliklerinin anlaşılması ve bunların başlangıçta onaylanan bütçe ile uyumlu olup olmadıklarının değerlendirilmesi de dâhil olmak üzere aktifleştirilmiş maliyetlerin her bir unsuruna ilişkin maddi doğruluk testimizi gerçekleştirdik. Bu kapsamda ayrıca, borçlanma maliyetlerine ilişkin olarak, destekleyici hesaplamaları aldık, bir dizi örnek nakit ödemenin test edilmesi de dâhil hesaplamaların girdilerini doğruladık. Modelin mekanik doğruluğunu test ettik ve tamamlanmış projeler için borçlanma maliyetlerinin hala aktifleştirilip aktifleştirilmediğini belirlemek için modeli değerlendirdik.

4) Yönetimin ve Üst Yönetimden Sorumlu Olanların Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Sorumlulukları

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların TFRS'lere uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyecek şekilde hazırlanması için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Konsolide finansal tabloları hazırlarken yönetim; Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetinin değerlendirilmesinden, gerektiğinde süreklilikle ilgili hususları açıklamaktan ve Grup'u tasfiye etme ya da ticari faaliyeti sona erdirmeye niyeti ya da mecburiyeti bulunmadığı sürece işletmenin sürekliliği esasını kullanmaktan sorumludur.

Üst yönetimden sorumlu olanlar, Grup'un finansal raporlama sürecinin gözetiminden sorumludur.

5) Bağımsız Denetçinin Konsolide Finansal Tabloların Bağımsız Denetimine İlişkin Sorumlulukları

Bir bağımsız denetimde, biz bağımsız denetçilerin sorumlulukları şunlardır:

Amacımız, bir bütün olarak konsolide finansal tabloların hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içerip içermediğine ilişkin makul güvence elde etmek ve görüşümüzü içeren bir bağımsız denetçi raporu düzenlemektir. Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bir bağımsız denetim sonucunda verilen makul güvence; yüksek bir güvence seviyesidir ancak, var olan önemli bir yanlışlığın her zaman tespit edileceğini garanti etmez. Yanlışlıklar hata veya hile kaynaklı olabilir. Yanlışlıkların, tek başına veya toplu olarak, finansal tablo kullanıcılarının bu konsolide tablolara istinaden alacakları ekonomik kararları etkilemesi makul ölçüde bekleniyorsa bu yanlışlıklar önemli olarak kabul edilir.

Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve BDS'lere uygun olarak yürütülen bağımsız denetimin gereği olarak, bağımsız denetim boyunca mesleki muhakememizi kullanmakta ve mesleki şüpheciliğimizi sürdürmekteyiz. Tarafımızca ayrıca:

- Konsolide finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" riskleri belirlenmekte ve değerlendirilmekte; bu risklere karşılık veren denetim prosedürleri tasarlanmakta ve uygulanmakta ve görüşümüze dayanak teşkil edecek yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. (Hile; muvazaa, sahtekârlık, kasıtlı ihmal, gerçeğe aykırı beyan veya iç kontrol ihlali fiillerini içerebildiğinden, hile kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riski, hata kaynaklı önemli bir yanlışlığı tespit edememe riskinden yüksektir.)
- Grup'un iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş bildirmek amacıyla değil ama duruma uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla denetimle ilgili iç kontrol değerlendirilmektedir.
- Yönetim tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğu ile yapılan muhasebe tahminlerinin ve ilgili açıklamaların makul olup olmadığı değerlendirilmektedir.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

- Elde edilen denetim kanıtlarına dayanarak, Grup'un sürekliliğini devam ettirme kabiliyetine ilişkin ciddi şüphe oluşturabilecek olay veya şartlarla ilgili önemli bir belirsizliğin mevcut olup olmadığı hakkında ve yönetimin işletmenin sürekliliği esasını kullanmasının uygunluğu hakkında sonuca varılmaktadır. Önemli bir belirsizliğin mevcut olduğu sonucuna varmamız hâlinde, raporumuzda, konsolide finansal tablolardaki ilgili açıklamalara dikkat çekmemiz ya da bu açıklamaların yetersiz olması durumunda olumlu görüş dışında bir görüş vermemiz gerekmektedir. Vardığımız sonuçlar, bağımsız denetçi raporu tarihine kadar elde edilen denetim kanıtlarına dayanmaktadır. Bununla birlikte, gelecekteki olay veya şartlar Şirketin Grup'un sürekliliğini sona erdirebilir.
- Konsolide finansal tabloların, açıklamalar dâhil olmak üzere, genel sunumu, yapısı ve içeriği ile bu tabloların, temelini oluşturan işlem ve olayları gerçeğe uygun sunumu sağlayacak şekilde yansıtıp yansıtmadığı değerlendirilmektedir.
- Konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermek amacıyla, topluluk içerisindeki işletmelere veya faaliyet bölümlerine ilişkin finansal bilgiler hakkında yeterli ve uygun denetim kanıtı elde edilmektedir. Topluluk denetiminin yönlendirilmesinden, gözetiminden ve yürütülmesinden sorumluyuz. Verdiğimiz denetim görüşünden de tek başımıza sorumluyuz.

Diğer hususların yanı sıra, denetim sırasında tespit ettiğimiz önemli iç kontrol eksiklikleri dâhil olmak üzere, bağımsız denetimin planlanan kapsamı ve zamanlaması ile önemli denetim bulgularını üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmekteyiz.

Bağımsızlığa ilişkin etik hükümlere uygunluk sağladığımızı üst yönetimden sorumlu olanlara bildirmiş bulunmaktayız. Ayrıca bağımsızlık üzerinde etkisi olduğu düşünülebilecek tüm ilişkiler ve diğer hususlar ile varsa, ilgili önlemleri üst yönetimden sorumlu olanlara iletmış bulunmaktayız.

Üst yönetimden sorumlu olanlara bildirilen konular arasından, cari döneme ait konsolide finansal tabloların bağımsız denetiminde en çok önem arz eden konuları yani kilit denetim konularını belirlemekteyiz. Mevzuatın konunun kamuya açıklanmasına izin vermediği durumlarda veya konuyu kamuya açıklamanın doğuracağı olumsuz sonuçların, kamuya açıklamanın doğuracağı kamu yararını aşacağına makul şekilde beklendiği oldukça istisnai durumlarda, ilgili hususun bağımsız denetçi raporumuzda bildirilmemesine karar verebiliriz.

B) Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 20 Şubat 2019 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirketin 1 Ocak - 31 Aralık 2018 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Bu bağımsız denetimi yürütüp sonuçlandıran sorumlu denetçi Cem Uçarlar'dır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited



20 Şubat 2019
İstanbul, Türkiye

İÇİNDEKİLER

	Sayfa
Konsolide finansal durum tablosu	128
Konsolide kâr veya zarar tablosu	130
Konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu	131
Konsolide özkaynaklar değişim tablosu	132
Konsolide nakit akış tablosu	134
Konsolide finansal tablolara ilişkin dipnotlar	135 - 209

01

02

03

04

05

06

07

08

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

		(Bağımsız denetimden geçmiş) Cari Dönem 31 Aralık 2018	(Bağımsız denetimden geçmiş) Geçmiş Dönem 31 Aralık 2017
	Not		
VARLIKLAR			
Nakit ve nakit benzerleri	5	217.427.133	204.303.367
Ticari alacaklar	6	419.956.860	527.109.810
<i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>	27	18.497	3.585.588
<i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>		419.938.363	523.524.222
Diğer alacaklar	8	1.593.821	19.426.487
<i>İlişkili taraflardan diğer alacaklar</i>	27	248.597	-
<i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>		1.345.224	19.426.487
Türev finansal araçlar	19	22.511.102	3.581.475
Stoklar	9	190.255.123	146.774.920
Peşin ödenmiş giderler	10	9.539.353	7.751.792
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	25	2.526.430	3.606.207
Diğer dönen varlıklar	17	76.159.066	43.187.066
Dönen varlıklar		939.968.888	955.741.124
Ticari alacaklar	6	700.600	3.651.658
<i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>		700.600	3.651.658
Diğer alacaklar	8	3.682.965	3.497.796
<i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>		3.682.965	3.497.796
Satılmaya hazır finansal yatırımlar	29	64.478	64.478
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	3	270.207.613	254.063.121
Türev finansal araçlar	19	57.332.437	6.794.412
Maddi duran varlıklar	11	1.982.519.374	1.812.560.081
Maddi olmayan duran varlıklar		170.034.768	164.960.610
<i>Şerefiye</i>	12	151.824.511	148.119.252
<i>Diğer maddi olmayan duran varlıklar</i>	13	18.210.257	16.841.358
Peşin ödenmiş giderler	10	912.971	1.831.108
Ertelenmiş vergi varlığı	25	40.740.895	7.414.569
Diğer duran varlıklar	17	17.824.367	31.870.606
Duran Varlıklar		2.544.020.468	2.286.708.439
TOPLAM VARLIKLAR		3.483.989.356	3.242.449.563

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİ İTİBARIYLA
KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU (Devamı)

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

	Not	(Bağımsız denetimden geçmiş) Cari Dönem 31 Aralık 2018	(Bağımsız denetimden geçmiş) Geçmiş Dönem 31 Aralık 2017
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli borçlanmalar	7	788.523.502	649.286.713
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	7	240.587.041	177.801.905
Ticari borçlar	6	296.068.427	290.746.264
<i>İlişkili taraflara ticari borçlar</i>	27	58.574.646	11.999.811
<i>İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar</i>		237.493.781	278.746.453
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	16	6.066.777	8.726.850
Diğer borçlar	8	13.266.905	10.818.376
<i>İlişkili taraflara diğer borçlar</i>	27	1.572.923	902.084
<i>İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar</i>		11.693.982	9.916.292
Türev finansal yükümlülükler	19	41.562.030	4.056.927
Ertelenmiş gelirler	10	15.389.576	15.813.152
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	25	6.111.499	9.247.691
Kısa vadeli karşılıklar		20.256.717	19.430.295
<i>Çalışanlara sağlanan kısa vadeli karşılıklar</i>	14	3.428.000	4.500.000
<i>Diğer kısa vadeli karşılıklar</i>	14	16.828.717	14.930.295
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	17	8.575.707	6.193.570
Kısa vadeli yükümlülükler		1.436.408.181	1.192.121.743
Uzun vadeli borçlanmalar	7	451.361.209	549.748.773
Uzun vadeli karşılıklar		38.102.734	37.386.359
<i>Çalışanlara sağlanan uzun vadeli karşılıklar</i>	14, 16	33.842.645	32.773.566
<i>Diğer uzun vadeli karşılıklar</i>	14	4.260.089	4.612.793
Türev finansal yükümlülükler	19	55.936.459	7.592.568
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	25	50.701.393	33.250.309
Uzun vadeli yükümlülükler		596.101.795	627.978.009
ÖZKAYNAKLAR			
Ödenmiş sermaye	18	135.084.442	135.084.442
Sermaye düzeltmesi farkları	18	41.741.516	41.741.516
Hisse senedi ihraç primleri		1.099.415	1.099.415
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler		(24.584.144)	32.337.990
<i>Yabancı para çevrim farkları</i>		66.947.614	29.853.540
<i>Nakit akış riskinden korunma kazanç/(kayıp) fonu</i>		(75.387.265)	(9.896.684)
<i>Satılmaya hazır finansal varlıkların değer artış/(azalış) fonları</i>		(16.144.493)	12.381.134
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler		(5.777.277)	(6.500.138)
<i>Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/(kayıp) fonu</i>		(5.777.277)	(6.500.138)
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler		193.104.976	187.026.176
Geçmiş yıllar kârları		830.431.391	675.700.470
Net dönem kârı		154.925.532	228.351.942
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		1.326.025.851	1.294.841.813
Kontrol gücü olmayan paylar		125.453.529	127.507.998
Toplam özkaynaklar		1.451.479.380	1.422.349.811
TOPLAM KAYNAKLAR		3.483.989.356	3.242.449.563

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

01

02

03

04

05

06

07

08

129

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		(Bağımsız denetimden geçmiş) Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2018	(Bağımsız denetimden geçmiş) Geçmiş Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2017
	Not		
ESAS FAALİYET GELİRLERİ			
Hasılat	20	1.699.958.055	1.490.579.874
Satışların maliyeti (-)	21	(1.293.977.441)	(1.095.690.025)
BRÜT KÂR		405.980.614	394.889.849
Genel yönetim giderleri (-)	21	(108.623.377)	(79.826.881)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	21	(14.221.118)	(10.984.195)
Araştırma ve geliştirme giderleri (-)	21	(3.851.468)	(1.557.456)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	22	98.192.612	55.265.789
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	22	(61.790.226)	(28.135.236)
ESAS FAALİYET KÂRI		315.687.037	329.651.870
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	23	33.779.578	51.805.811
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	23	(8.354)	(409.865)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kâr/ (zarar)ından paylar	3	38.699.123	14.484.722
FİNANSMAN GELİR/(GİDERİ) ÖNCESİ FAALİYET KÂRI		388.157.384	395.532.538
Finansman gelirleri	24	5.141.861	2.728.922
Finansman giderleri (-)	24	(218.188.378)	(102.315.797)
VERGİ ÖNCESİ KÂR		175.110.867	295.945.663
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri/(gideri)		(21.254.018)	(48.660.910)
- Dönem vergi gideri	25	(11.217.802)	(37.674.035)
- Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)	25	(10.036.216)	(10.986.875)
DÖNEM KÂRI		153.856.849	247.284.753
Dönem kârının dağılımı			
- Kontrol gücü olmayan paylar		(1.068.683)	18.932.811
- Ana ortaklık payları		154.925.532	228.351.942
Pay Başına Kazanç			
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç (1 kuruş nominal bedelli)	26	1,1469	1,6904

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

	(Bağımsız denetimden geçmiş) Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2018	(Bağımsız denetimden geçmiş) Geçmiş Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2017
DÖNEM KÂRI	153.856.849	247.284.753
Kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılacaklar	(57.889.398)	9.569.570
Yabancı para çevrim farkları	36.126.810	14.497.727
Satılmaya hazır finansal varlıkların değer artış/(azalış) fonları	(34.801.265)	6.210.659
Nakit akış riskinden korunma kazanç/(kayıp) fonu	(79.898.509)	(12.370.855)
Vergi geliri/(gideri)	20.683.566	1.232.039
Kâr veya zarar olarak yeniden sınıflandırılmayacak	704.339	(1.671.202)
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/(kayıp) fonu	880.424	(2.089.002)
Vergi (gideri)/geliri	(176.085)	417.800
DİĞER KAPSAMLI GELİR/(GİDER)(VERGİ SONRASI)	(57.185.059)	7.898.368
TOPLAM KAPSAMLI GELİR	96.671.790	255.183.121
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı		
- Kontrol gücü olmayan paylar	(2.054.469)	19.511.558
- Ana ortaklık payları	98.726.259	235.671.563

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE ÖZKAYNAK DEĞİŞİM TABLOSU

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

					Kâr/Zararda Yeniden Sınıflandırılacak		Kâr/Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak
	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltmesi farkları	Hisse senedi ihraç primleri	Yabancı para çevrim farkları	Nakit akış riskinden korunma kazanç/(kayıpları)	Satılmaya hazır finansal varlıkların değer artış/(azalış) fonları	Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/(kayıp) fonu
1 Ocak 2017	135.084.442	41.741.516	1.099.415	15.949.885	-	7.412.607	(4.844.261)
Geçmiş yıllar kârlarından transfer	-	-	-	-	-	-	-
Net dönem kârı	-	-	-	-	-	-	-
Diğer kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	13.903.655	(9.896.684)	4.968.527	(1.655.877)
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	13.903.655	(9.896.684)	4.968.527	(1.655.877)
Ödenen temettüleri	-	-	-	-	-	-	-
31 Aralık 2017	135.084.442	41.741.516	1.099.415	29.853.540	(9.896.684)	12.381.134	(6.500.138)
1 Ocak 2018	135.084.442	41.741.516	1.099.415	29.853.540	(9.896.684)	12.381.134	(6.500.138)
Geçmiş yıllar kârlarından transfer	-	-	-	-	-	-	-
Net dönem kârı	-	-	-	-	-	-	-
Diğer kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	37.094.074	(65.490.581)	(28.525.627)	722.861
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	37.094.074	(65.490.581)	(28.525.627)	722.861
Ödenen temettüleri (*)	-	-	-	-	-	-	-
31 Aralık 2018	135.084.442	41.741.516	1.099.415	66.947.614	(75.387.265)	(16.144.493)	(5.777.277)

(*) 27 Mart 2018 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da 2017 yılı kârından 67.542.221 TL nakit temettü dağıtılmasına ilişkin karar oybirliği ile onaylanmış ve temettü ödemesinin 38.935.065 TL'lik kısmı 29 Mart 2018 tarihinde, kalanı 2 Nisan 2018 tarihinde yapılmıştır.

	Birikmiş Kârlar		Net dönem kârı	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
	Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar kârları				
	168.519.607	640.007.495	246.019.452	1.250.990.158	107.996.440	1.358.986.598
	18.506.569	227.512.883	(246.019.452)	-	-	-
	-	-	228.351.942	228.351.942	18.932.811	247.284.753
	-	-	-	7.319.621	578.747	7.898.368
	-	-	228.351.942	235.671.563	19.511.558	255.183.121
	-	(191.819.908)	-	(191.819.908)	-	(191.819.908)
	187.026.176	675.700.470	228.351.942	1.294.841.813	127.507.998	1.422.349.811
	187.026.176	675.700.470	228.351.942	1.294.841.813	127.507.998	1.422.349.811
	6.078.800	222.273.142	(228.351.942)	-	-	-
	-	-	154.925.532	154.925.532	(1.068.683)	153.856.849
	-	-	-	(56.199.273)	(985.786)	(57.185.059)
	-	-	154.925.532	98.726.259	(2.054.469)	96.671.790
	-	(67.542.221)	-	(67.542.221)	-	(67.542.221)
	193.104.976	830.431.391	154.925.532	1.326.025.851	125.453.529	1.451.479.380

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

		(Bağımsız denetimden geçmiş) Cari Dönem 1 Ocak-31 Aralık 2018	(Bağımsız denetimden geçmiş) Geçmiş Dönem 1 Ocak-31 Aralık 2017
Not			
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		373.002.835	223.486.232
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı		175.110.867	295.945.663
Dönem net kârı/zararı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		155.864.895	75.487.805
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltme	11/13	109.016.505	81.557.843
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltme	23	(28.270.659)	(48.177.287)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârları ile ilgili düzeltme	3	(38.699.123)	(14.484.722)
Şüpheli alacak karşılığı ile ilgili düzeltme	6	6.436.741	(1.105.872)
Stok değer düşüş karşılığı ile ilgili düzeltme	9	168.305	130.802
Dava karşılığı ile ilgili düzeltme	14.a	1.898.422	977.395
Maden sahası doğaya yeniden kazandırma gideri karşılığı ile ilgili düzeltme	14.b	(352.704)	510.245
Ecrimisil karşılığı ile ilgili düzeltme		-	69.729
Kıdem tazminatı karşılığı ile ilgili düzeltme	16.c	5.675.205	4.830.363
Kıdem teşvik karşılığı ile ilgili düzeltme	16.c	669.153	99.747
Kullanılmayan izin ücret karşılığı ile ilgili düzeltme	16.c	406.446	1.273.594
Prim karşılığı ile ilgili düzeltme	14.a	3.428.000	4.500.000
Faiz giderleri ile ilgili düzeltme	24	139.443.432	85.858.599
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltme	22/24	(7.387.733)	(3.665.395)
Alınan temettü gelirleri ile ilgili düzeltme	23	-	(19.761)
Finansal borçlanmalara ilişkin gerçekleşmemiş kur farkı (kârları)/zararları		26.950.073	(38.209.900)
Türev finansal araçların gerçeğe uygun değer kayıp/(kazançları) ile ilgili düzeltme		(63.517.168)	1.342.425
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		65.557.744	(99.746.039)
Kısa vadeli ticari alacaklar		99.219.574	(207.996.791)
Stoklar		(43.648.508)	29.998.107
Diğer alacaklar/dönen varlıklar/peşin ödenmiş giderler/cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar		(15.847.118)	(19.176.991)
Uzun vadeli ticari alacaklar		2.951.058	(1.584.403)
Diğer uzun vadeli alacaklar/duran varlıklar/peşin ödenmiş giderler		14.779.207	61.139.024
Kısa vadeli ticari borçlar		5.322.163	15.032.061
Diğer borçlar/yükümlülükler/çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar		2.781.368	22.842.954
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		396.533.506	271.687.429
Alınan faizler		2.245.872	936.473
Ödenen ecrimisil		-	(206.297)
6111 Sayılı yasa uyarınca ödenen ceza		-	(1.371.587)
Ödenen ikramiye ve prim		(4.500.000)	(4.700.000)
Ödenen kıdem tazminatı	16.c	(6.025.599)	(2.550.676)
Ödenen izin ücreti	16.c	(582.344)	(402.498)
Ödenen kıdem teşvik primi	16.c	(314.606)	(38.931)
Ödenen vergiler	25	(14.353.994)	(39.867.681)
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI		(225.493.961)	(322.264.094)
Maddi duran varlık alımlarına ilişkin nakit çıkışları	11	(255.735.339)	(355.190.672)
Sabit kıymet satışından elde edilen nakit		35.219.585	63.764.150
Maddi olmayan duran varlık alımlarına ilişkin nakit çıkışları	13	(1.272.948)	(446.110)
Diğer nakit girişleri/(çıkışları)		(3.705.259)	-
Verilen avans değişimi	10.a	-	(30.391.462)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		(162.782.678)	264.250.070
Alınan krediler		1.591.775.453	1.081.961.330
Kredilerin geri ödemesi		(1.633.107.590)	(581.095.778)
Ödenen temettü	18	(67.542.221)	(191.819.908)
Alınan temettü	23	-	19.761
Ödenen faizler		(59.050.181)	(47.544.257)
Alınan faiz	24	5.141.861	2.728.922
NAKİT HAREKETLERİNDEKİ NET DEĞİŞİM (A + B + C)		(15.273.804)	165.472.208
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERİ DEĞERLER	5	204.303.367	32.828.414
Yabancı para çevrim farkı (net)		27.966.862	6.002.745
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERİ DEĞERLER	5	216.996.425	204.303.367

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU**Genel**

Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çimsa" veya "Şirket") 16 Aralık 1972 tarihinde tescil ve 21 Aralık 1972 tarih, 4729 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilerek kurulmuştur. Şirket'in faaliyet konusunu çimento, klinker ve hazır beton üretimi ve satışı oluşturmaktadır. Şirket'in nihai hissedarı Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'dir. ("Sabancı Holding")

Çimsa'nın genel merkezi ve kayıtlı ofisinin adresi Kısıklı Cad. No:4 Sarkuysan-Ak İş Merkezi S Blok Kat:2 Altunizade, Üsküdar/İstanbul'dur.

Şirket hisselerinin belirli bir tutarı Borsa İstanbul A.Ş. ("BİST") de işlem görmektedir. BIST Pay Endeksleri Temel Kuralları'nın 82. Maddesine istinaden, Borsa Genel Müdürlüğü'nce Çimsa hisseleri BIST 100 endeksine dahildir.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 200.000.000 TL'dir (31 Aralık 2017 - 200.000.000 TL).

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklıklarına ilişkin bilgiler aşağıda sunulmaktadır:

Şirket	Gruba iştirak tarihi	Kuruluş ve faaliyet yerleri	Faaliyet konuları	Şirketin etkin pay oranı	
				31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Çimsa Cement Free-Zone Limited (Çimsa Cement) ^(*)	12.10. 2005	KKTC	Çimento, satış ve pazarlama	%99,99	%99,99
CIMSAROM Marketing Distributie S.R.L. (Cimsarom) ^(*)	08.02.2006	Romanya	Çimento, satış ve pazarlama	%99,99	%99,99
Çimsa Cement Sales North GmbH (CSN) ^(*)	27.06.2006	Almanya	Beyaz çimento pazarlama	%100	%100
Çimsa Cementos Espana, S.A.U. (Cementos Espana) ^(*)	07.07.2006	İspanya	Beyaz çimento pazarına dökme ve ambalajlı çimento satışı	%100	%100
Çimsa Mersin Serbest Bölge Şubesi (Çimsa Mersin) ^(*)	12.12.2007	Türkiye	Çimento ihracatı	%100	%100
Regent Place Limited (Regent) ^(*)	21.05.2008	İngiliz Virgin Adaları	Finansal yatırım ve holding şirketi	%100	%100
OOO Çimsa Rus CTK (OOO Rusya) ^(*)	16.07.2008	Rusya	Çimento paketlenme, satış ve pazarlama	%100	%100
Çimsa Adriatico Srl ^(*)	09.02.2010	İtalya	Çimento satış ve pazarlaması	%70	%70
Afyon Çimento Sanayi Türk Anonim Şirketi ^(*)	31.05.2012	Türkiye	Çimento üretimi ve satışı	%51	%51
Cimsa Americas Cement Manufacturing and Sales Corporation (Cimsa Americas) ^(*)	07.07.2017	ABD	Çimento üretimi ve satışı	%100	%100

^(*) Tam konsolidasyon yöntemi uygulanarak muhasebeleştirilmiştir.

İştiraklerden Exsa Export Sanayi Mamülleri Satış ve Araştırma A.Ş. ("Exsa") %32,875'lik pay ile özkaynak yöntemiyle konsolidasyona dahil edilmiştir.

Konsolide finansal tabloların sunumu amacıyla, Çimsa, bağlı ortaklıkları ve iştiraki birlikte ("Grup") olarak adlandırılacaktır.

Konsolide finansal tablolar yayınlanmak üzere 20 Şubat 2019 tarihinde Çimsa Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Genel kurul ve belirli düzenleyici kurullar yasal mevzuata göre düzenlenmiş finansal tabloları değiştirme hakkına sahiptir.

Grup'un bünyesinde 2018 yılında istihdam edilen ortalama personel sayısı kategorileri itibarıyla 660 mavi yakalı (sendikali) (2017: 658), 470 beyaz yakalı (sendikasız) (2017: 481) ve 42 yurt dışında yerleşik bulunan bağlı ortaklıklarında çalışan şeklindedir (2017: 42).

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR**2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar****Finansal tabloların hazırlanma ilkeleri**

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete' de yayınlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları ("TMS/TFRS") esas alınmıştır.

Şirket'in işlevsel ve sunum para birimi Türk Lirası ("TL") olarak kabul edilmiştir.

Çimsa Cement Sales North GmbH, Çimsa Cementos Espana S.A.U., Regent Place Ltd.ve Çimsa Adriatico SRL'nin işlevsel para birimleri Avro, Çimsarom Marketing Distributue Srl'nin işlevsel para birimi Yeni Rumen Leyi ("Ron"), OOO Çimsa Rus CTK'nın işlevsel para birimi Ruble ve Çimsa Americas Cement Manufacturing and Sales Corporation'un işlevsel para birimi Amerikan Doları ("USD")'dır. TMS 21 uyarınca, yüksek enflasyonlu ekonomilere sahip olmayan yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların finansal durum tablosu kalemleri bilanço tarihindeki kurla; gelir ve giderleri ise dönemin ortalama kuruyla TL'ye çevrilmekte ve konsolide finansal tablolar TL olarak sunulmaktadır. Bu çevrimden doğan kâr/zarar, özkaynaklar altındaki "Yabancı Para Çevrim Farkları" hesabında yer almaktadır.

Grup ile Grup'a bağlı Türkiye'de yerleşik şirketler, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, KGK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Türkiye Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı ("Maliye Bakanlığı") tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını faaliyette bulundukları ülkelerin para birimleri cinsinden ve o ülkelerin mevzuatına uygun olarak hazırlamaktadırlar. TFRS'ye göre hazırlanan bu konsolide finansal tablolar, işletme birleşmesiyle alınan varlıklar ve türev enstrümanlar dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak TL olarak hazırlanmıştır. Konsolide finansal tablolar KGK tarafından yayınlanan TMS'na göre Grup'un durumunu layıkıyla arz edebilmek için bir takım düzeltme ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır. Bu düzeltme kayıtları ve sınıflandırmalar temel olarak; ertelenmiş vergi hesaplamasının etkileri, şüpheli alacak karşılığının ayrılması, gider tahakkuklarının ayrılması, kıdem tazminatı ve izin karşılığının TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" ("TMS 19") standardına göre hesaplanmasının etkileri, maddi ve maddi olmayan duran varlıkların yönetim tarafından öngörülen ekonomik ömürleri ile kıst esasına göre amorti edilmesi, yapılmakta olan yatırımlar üzerinde TMS 23 "Borçlanma Maliyetleri" ("TMS 23") kapsamında yapılan finansman giderlerinin aktifleştirilmesi, finansal varlık ve yükümlülüklerin TFRS 9 "Finansal Araçlar; Muhasebeleştirme ve Ölçme" ("TFRS 9") standardına göre değerlendirilmesi, TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" nin ("TFRS 3") muhasebeleştirilmesi ve türev finansal araçlar ile nakit akış riskinden korunmanın TFRS 9'a uygun olarak muhasebeleştirilmesini içermektedir.

2.2 Grup faaliyetlerinin dönerselliği

Grup'un faaliyetleri inşaat talebinin arttığı ve inşaat sektörünün canlandığı bahar ve yaz aylarında artmaktadır.

2.3 İşletmenin sürekliliği

Grup konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

2.4 Netleştirme

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkının var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilinin mümkün olması veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, konsolide finansal durum tablosunda net değerleri ile gösterilirler.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.5 Muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Yeni bir standardın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Uygulanan konsolidasyon esasları

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolar; Çimsa'nın bağlı ortaklıklarının finansal tablolarını içermektedir. Kontrol, Şirket'in, yatırım yaptığı işletmeyi ancak ve ancak şu göstergelerin tümü birden mevcut olduğunda sağlanmaktadır; a) Yatırım yaptığı işletme üzerinde güce sahipse, b) Yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişen getirilere maruz kalmakta veya bu getirilerde hak sahibi ise, c) Elde edeceği getirilerin miktarını etkileyebilmek için yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücünü kullanma imkanına sahip ise bağlı ortaklıkların dönem kâr/zararları satın alma tarihinden itibaren konsolide kâr veya zarar tablosuna dahil edilmişlerdir.

Bağlı ortaklıkların muhasebe prensipleri Grup tarafından kullanılan muhasebe prensiplerinden farklılaştığı durumlarda gerekli düzeltmeler gerçekleştirilmiştir. Konsolide finansal tablolar benzer işlem ve olaylara ortak muhasebe prensipleri kullanılarak ve Şirket ile aynı hesap düzeni ile hazırlanmıştır.

Tüm Grup içi işlemler, bakiyeler, gelir ve giderler, gerçekleşmemiş kazançlar da dahil olmak üzere konsolidasyon kapsamında elimine edilmiştir.

Konsolidasyona dahil edilmiş bağlı ortaklıkların net varlıklarındaki ana ortaklık dışı azınlık payları Şirket'in özkaynaklarının içinde ayrı bir kalem olarak yer almaktadır. Azınlık payları, ilk satın alma tarihinde hali hazırda azınlık paylara ait olan tutarlar ile satın alma tarihinden itibaren bağlı ortaklığın özkaynaklarındaki değişikliklerdeki ana ortaklık dışı payların tutarından oluşur.

Azınlık payları negatif (-) bakiye verse dahi, bağlı ortaklıkların yaptıkları zararlardan pay almaya devam ederler.

Azınlık pay sahipleri ile yapılan işlemler şirket ortakları arasında yapılan bir işlem olarak değerlendirilmiş ve özkaynaklar içinde muhasebeleştirilmiştir.

Grubun azınlık pay sahipleri ile bağlı ortaklıktaki kontrol gücünü kaybetmeden yaptığı hisse alım/(satım) işlemleri şirket ortakları arasında yapılan bir işlem olarak değerlendirilmiş ve özkaynaklar altında "bağlı ortaklıklardaki pay oranı değişiminden kaynaklanan düzeltme farkı hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Bağlı ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, kontrolün Şirket'e geçtiği tarihten itibaren konsolide edilmeye başlanmıştır ve kontrolün Şirket'ten çıkması ile konsolide edilme işlemi son bulmaktadır.

Çimsa direkt veya endirekt olarak bir şirketteki oy haklarının %50'nden fazlasına sahip olduğunda ve o şirketin faaliyetlerinden yarar sağlamak amacıyla finansal ve faaliyet politikalarını yönlendirme hakkı elde ettiğinde kontrolü ele geçirmiş sayılır. Bu doğrultuda da Çimsa Cement, Cementos Espena, Cimsarom, CSN, Regent, OOO Rusya, Çimsa Adriatico, Çimsa Americas, Afyon Çimento ve Çimsa Mersin'in finansal tabloları TFRS 10 "Konsolide Finansal Tablolar" standardında belirtilen konsolidasyon yöntemine göre tam konsolidasyona tabi tutulmuştur.

Konsolide bağlı ortaklıkların net varlıklarındaki ana ortaklık dışı paylar Grup'un özkaynağının içinde kontrol gücü olmayan paylar olarak ayrı gösterilir. Kontrol gücü olmayan paylar, ilk işletme birleşmelerinde oluşan bu paylar ile birleşme tarihinden itibaren özkaynakta meydana gelen değişikliklerdeki ana ortaklık dışı payların toplamından oluşur.

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Uygulanan konsolidasyon esasları (devamı)

İştirakler

Grup'un finansal varlıklar içerisinde sınıflandırdığı iştiraklerinden Exsa özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmiştir.

Özkaynaktan pay alma yöntemine göre muhasebeleştirilen yatırımlar konsolide finansal durum tablosunda, alış maliyetinin üzerine Grup'un iştirakin net varlıklarındaki payına alım sonrası değişikliklerin eklenmesi veya çıkarılması ve varsa değer düşüklüğü karşılığının düşülmesiyle gösterilmektedir. Konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, Grup'un iştiraklerinin faaliyetleri sonucundaki payını yansıtmaktadır. İştirakin kâr veya zararına henüz yansıtılmamış tutarların iştirakin özkaynaklarında ortaya çıkardığı değişiklikler de Grup'un iştirakteki payı oranında iştirakin defter değerinde düzeltme yapılmasını gerekli kılabilir. Bu değişikliklerden Grup'a düşen pay doğrudan Grup'un kendi özkaynaklarında muhasebeleştirilir.

Exsa finansal tabloları ana ortaklık ile aynı raporlama dönemi için ve aynı muhasebe politikaları kullanılarak hazırlanmıştır.

Grup her bilanço tarihinde özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarda herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığını değerlendirir.

Nakit ve nakit benzerleri

Nakit ve nakit benzerleri kalemleri, nakit para, vadesiz mevduat, ve satın alım tarihinden itibaren vadeleri 3 ay ve 3 aydan daha az olan, hemen nakde çevrilebilecek olan ve önemli tutarda değer değişikliği riski taşımayan yüksek likiditeye sahip diğer kısa vadeli yatırımlardır.

Ticari Alacaklar

Ticari alacaklar fatura edilmiş tutarları ile kayıtlara alınmakta ve izleyen dönemlerde etkin faiz oranı metoduyla indirgenmiş net değeri ile ve varsa şüpheli alacak karşılığı düşülerek taşınmaktadır.

Ticari alacaklar içine sınıflandırılan senetler ve vadeli çekler etkin faiz oranı metoduyla reeskonta tabi tutularak indirgenmiş değerleri ile taşınır.

Şüpheli alacak karşılığı gider olarak kayıtlara yansıtılmaktadır. Vadesi gelmiş alacakların tahsil edilemeyeceğine dair somut bir gösterge varsa şüpheli alacak karşılığı ayrılır. Şirket, söz konusu finansal varlıkların beklenen kredi zararlarını hesaplamak için TFRS 9'daki basitleştirilmiş yaklaşımı kullanmaktadır. Bu yöntem tüm ticari alacaklar için ömür boyu beklenen kredi zararlarının muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir.

Stoklar

Stoklar maliyet değeri veya net gerçekleşebilir değerden düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Stokları bulundukları duruma getirmek için yapılan harcamalar aşağıdaki gibi muhasebeleştirilmiştir:

İlk madde ve malzemeler aylık ağırlıklı ortalama metodu ile belirlenmektedir.

Mamul ve yarı mamuller - Direkt malzeme ve işçilik giderleri, değişken ve sabit genel üretim giderleri belli oranlarda (normal faaliyet kapasitesi göz önünde tutularak) dahil edilmiştir. Envanter değerlemesi aylık ağırlıklı ortalama metodu ile belirlenmektedir.

Net gerçekleşebilir değer, tahmini satış fiyatından, tahmini tamamlanma maliyetleri ve satışın gerçekleştirilmesi için gerekli tahmini maliyetler düşülerek belirlenen tutardır.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Uygulanan konsolidasyon esasları (devamı)

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, maliyet değerinden birikmiş amortisman ve var ise değer düşüklüğü karşılığı çıkartıldıktan sonraki net değerleri ile gösterilmiştir. Maddi duran varlığın maliyet değeri; alış fiyatı, ithalat vergileri ve geri iadesi mümkün olmayan vergiler ve maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır. Maddi duran varlığın kullanımına başlandıktan sonra oluşan tamir ve bakım gibi masrafları, oluştukları dönemde gider kaydedilir. Yapılan harcamalar ilgili maddi duran varlığa gelecekteki kullanımında ekonomik bir değer artışı sağlıyorsa bu harcamalar varlığın maliyetine eklenmektedir. Maddi duran varlık satıldığı zaman bu varlığa ait maliyet ve birikmiş amortisman ilgili hesaplardan düşüldükten sonra oluşan gelir ya da gider konsolide kâr veya zarar tablosuna dahil edilmektedir.

Arazi ve arsalar amortismanına tabi tutulmamıştır. Amortismanına tabi tutulan varlıklar, maliyet tutarları üzerinden aşağıda belirtilen tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal amortismanına tabi tutulmuştur. Maddi duran varlıkların faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

	Faydalı Ömür
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	8-50 yıl
Binalar	10-50 yıl
Makine ve cihazlar	3-25 yıl
Demirbaşlar	3-15 yıl
Taşıtlar	5-10 yıl
Diğer maddi duran varlıklar	5-10 yıl
Özel maliyetler	Kiralama süresi

Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar başlıca maden hakları ve bilgisayar yazılımlarından oluşan varlıklar olup ilk olarak alış fiyatından değerlendirilmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar gelecekte ekonomik fayda elde edilebilmesi ve maliyetin doğru bir şekilde belirlenebilmesi durumunda aktifleştirilirler. İlk kayıt sonrasında maddi olmayan duran varlıklar, maliyetten birikmiş itfa payı ve birikmiş değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonraki değerleriyle gösterilmektedir.

Maddi olmayan duran varlıkların ekonomik ömürleri belirli süreli ya da süresiz olarak belirlenmektedir. Belirli süreli maddi olmayan duran varlıklar tahmin edilen ekonomik ömürleri üzerinden, doğrusal amortisman metodu ile itfa edilirler. Belirli süreli ekonomik ömrü olan maddi olmayan duran varlıklar için itfa periyodu ve itfa metodu her yıl, en az bir kere incelenmektedir. Beklenen kullanım ömürlerindeki veya maddi olmayan duran varlıktan elde edilecek faydalarda oluşabilecek değişiklikler, itfa metodunun ya da periyodunun değiştirilmesi olarak değerlendirilip, muhasebe tahminlerinde değişiklik şeklinde muhasebeleştirilir.

Belirli süreli ekonomik ömrü olan maddi olmayan duran varlıkların itfa giderleri konsolide kâr veya zarar tablosunda maddi olmayan duran varlığın işlevi ile uyumlu şekilde gider olarak kaydedilir.

Maddi olmayan duran varlıklar başlıca bilgisayar yazılımları ve maden çıkarma haklarından oluşmakta olup, maliyet bedeli üzerinden aktifleştirilir. Maddi olmayan varlıklar maden çıkarma hakları dışında, doğrusal amortisman yöntemine göre ilgili kıymetin tahmini ekonomik ömrü (5 yıl) üzerinden itfa edilmektedir.

Maden çıkarma hakları yıl içerisinde tüketilen rezervin toplam rezerve oranı esas alınarak amortismanına tabi tutulmuştur. Kalan amortisman süresi rezervlerin tüketilme süresine bağlıdır.

Grup'un belirsiz süreli kullanım ömrüne sahip maddi olmayan duran varlığı bulunmamaktadır.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Uygulanan konsolidasyon esasları (devamı)

Maddi olmayan duran varlıklar (devamı)

Maddi olmayan duran varlıkların taşınan değerleri, olayların ya da koşullardaki değişikliklerin, taşınan değerlerin gerçekleşebilir durumda olmadığına işaret etmesi durumunda değer düşüklüğü açısından incelenir.

Maddi ve maddi olmayan varlıkların bilanço dışı bırakılması

Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu (bilanço) dışı bırakılır.

Maddi ve maddi olmayan duran varlığın finansal durum tablosu (bilanço) dışı bırakılmasından kaynaklanan kâr ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık finansal durum tablosu (bilanço) dışına alındığı zaman kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Şerefiye

Satın alım işleminde oluşan şerefiye tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alım tarihindeki maliyet değeriyle değerlendirilir.

Değer düşüklüğü testi için, şerefiye Grup'un birleşmenin getirdiği sinerjiden fayda sağlamayı bekleyen nakit üreten birimlerine (ya da nakit üreten birim gruplarına) dağıtılır.

Şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen şerefiyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan konsolide kâr veya zarar tablosundaki kâr/zarar içinde muhasebeleştirilir. Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez.

İlgili nakit üreten birimin satışı sırasında, şerefiye için belirlenen tutar, satış işleminde kâr/zararın hesaplamasına dahil edilir.

Cırgalan hazır beton tesisi 4.640.259 TL bedel ile satın alınmış olup, tesise ilişkin yapılan değerleme sonrası ortaya çıkan 3.705.259 TL tutarındaki pozitif şerefiye, Grup'un konsolide bilançosunda muhasebeleştirilmiştir. Grup, TFRS 3 İşletme Birleşmeleri Standardına göre, birleşmeye konu olan ilk muhasebeleştirme işlemlerinin tamamlanmasının geçici olarak belirlenmesinden dolayı, söz konusu geçici değerleri muhasebeleştirmiştir. İlk muhasebeleştirmeden sonraki dönemlerde, söz konusu nakit üreten birim grupları için, değer düşüklüğü testi yapılacaktır.

Finansal olmayan varlıkların değer düşüklüğü

Grup, her bilanço tarihinde maddi ve maddi olmayan duran varlıklarının, maliyet değerinden birikmiş amortismanlar düşülerek bulunan defter değerine ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, değer düşüklüğü tutarını belirleyebilmek için o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Varlığın tek başına geri kazanılabilir tutarının hesaplanmasının mümkün olmadığı durumlarda, o varlığın ait olduğu nakit üreten biriminin geri kazanılabilir tutarı hesaplanır.

Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değerlerin büyük olanıdır. Kullanımdaki değer hesaplanırken, geleceğe ait tahmini nakit akışları, paranın zaman değerini ve varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilir. Bu çalışmalar sırasında kullanılan başlıca varsayımlar, önümüzdeki yıllardaki enflasyon beklentileri, satış ve maliyetlerde beklenen artışlar, ihracat-iç pazar kompozisyonunda beklenen değişimler ve beklenen ülke büyüme oranlarından ibarettir.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal olmayan varlıkların değer düşüklüğü (devamı)

Varlığın (veya nakit üreten birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden daha az olması durumunda varlığın (veya nakit üreten birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü kayıpları konsolide kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın (veya nakit üreten birimin) kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismanına tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır. Değer düşüklüğünün iptali konsolide kâr veya zarar tablosuna kayıt edilir. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü gelecek dönemlerde ters çevrilemez.

İşletme birleşmeleri

İşletme satın alımları, satın alım yöntemi kullanılarak, muhasebeleştirilir. Bir işletme birleşmesinde transfer edilen bedel, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür; transfer edilen bedel, edinen işletme tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, edinen işletme tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve edinen işletme tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanır. Satın alıma ilişkin maliyetler genellikle oluştukları anda gider olarak muhasebeleştirilir.

Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile üstlenilen yükümlülükler, satın alım tarihinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Aşağıda belirtilenler bu şekilde muhasebeleştirilmez:

- Ertelenmiş vergi varlıkları ya da yükümlülükleri veya çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin varlık yada yükümlülükler, sırasıyla, TMS 12 Gelir Vergisi ve TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar standartları uyarınca hesaplanarak, muhasebeleştirilir;
- Satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmaları ya da Grup'un satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmalarının yerine geçmesi amacıyla imzaladığı hisse bazlı ödeme anlaşmaları ile ilişkili yükümlülükler ya da özkaynak araçları, satın alım tarihinde TFRS 2 Hisse Bazlı Ödeme Anlaşmaları standardı uyarınca muhasebeleştirilir; ve
- TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan varlıklar (ya da elden çıkarma grupları) ilgili standartta belirtilen kurallara göre muhasebeleştirilir.

Şerefiye, satın alım için transfer edilen bedelin, satın alınan işletmedeki varsa kontrol gücü olmayan payların ve varsa, aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinen işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak paylarının gerçeğe uygun değeri toplamının, satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarını aşan tutar olarak hesaplanır. Yeniden değerlendirme sonrasında satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarının, devredilen satın alma bedelinin, satın alınan işletmedeki kontrol gücü olmayan payların ve, varsa, satın alma öncesinde satın alınan işletmedeki payların gerçeğe uygun değeri toplamını aşması durumunda, bu tutar pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç olarak doğrudan kâr/zarar içinde muhasebeleştirilir.

Hissedar paylarını temsil eden ve sahiplerine tasfiye durumunda işletmenin net varlıklarının belli bir oranda pay hakkını veren kontrol gücü olmayan paylar, ilk olarak ya gerçeğe uygun değerleri üzerinden ya da satın alınan işletmenin tanımlanabilir net varlıklarının kontrol gücü olmayan paylar oranında muhasebeleştirilen tutarları üzerinden ölçülür. Ölçüm esası, her bir işleme göre belirlenir. Diğer kontrol gücü olmayan pay türleri gerçeğe uygun değere göre ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir başka TFRS standardında belirtilen yöntemler uyarınca ölçülür.

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir. Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir. Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştirdiği geçici tutarları düzeltmediği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

İşletme birleşmeleri (devamı)

Ölçme dönemi düzeltmeleri olarak nitelendirilmeyen koşullu bedelin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler için uygulanan sonraki muhasebeleştirme işlemleri, koşullu bedel için yapılan sınıflandırma şekline göre değişir. Özkaynak olarak sınıflandırılmış koşullu bedel yeniden ölçülmez ve buna ilişkin sonradan yapılan ödeme, özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Varlık ya da borç olarak sınıflandırılan koşullu bedelin Finansal araç niteliğinde olması ve TMS 39 Finansal Araçlar: Muhasebeleştirme ve Ölçüm standardı kapsamında bulunması durumunda, söz konusu koşullu bedel gerçeğe uygun değerinden ölçülür ve değişiklikten kaynaklanan kazanç ya da kayıp, kâr veya zararda ya da diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. TMS 39 kapsamında olmayanlar ise, TMS 37 Karşılıklar veya diğer uygun TFRS'ler uyarınca muhasebeleştirilir.

Aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde Grup'un satın alınan işletmede önceden sahip olduğu özkaynak payı gerçeğe uygun değere getirmek için satın alım tarihinde (yani Grup'un kontrolü ele aldığı tarihte) yeniden ölçülür ve, varsa, ortaya çıkan kazanç/zarar kâr veya zarar tablosu içinde muhasebeleştirilir. Satın alım tarihi öncesinde diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen satın alınan işletmenin payından kaynaklanan tutarlar, söz konusu payların elden çıkarıldığı varsayımı altında kâr/zarara aktarılır.

İşletme birleşmesi ile ilgili satın alma muhasebesinin birleşmenin gerçekleştiği raporlama tarihinin sonunda tamamlanamadığı durumlarda, Grup muhasebeleştirme işleminin tamamlanamadığı kalemler için geçici tutarlar raporlar. Bu geçici raporlanan tutarlar, ölçüm döneminde düzeltilir ya da satın alım tarihinde muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde etkisi olabilecek ve bu tarihte ortaya çıkan olaylar ve durumlar ile ilgili olarak elde edilen yeni bilgileri yansıtmak amacıyla fazladan varlık veya yükümlülük muhasebeleştirilir.

1 Ocak 2010 tarihi öncesinde oluşan işletme birleşmeleri, TFRS 3'ün önceki versiyonunda belirlenen muhasebe kuralları uyarınca muhasebeleştirilmiştir.

Yabancı para cinsinden işlemler

Şirket ve bağlı ortaklıkları yabancı para cinsinden yapılan işlemleri işlevsel para birimi cinsinden ilk kayda alırken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama tarihinde geçerli olan kurlarla değerlendirilmekte ve doğan kur farkı gider ya da gelirleri ilgili dönemde konsolide kâr veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır. Yabancı para cinsinden olan ve maliyet değeri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ilk işlem tarihindeki kurlardan işlevsel para birimine çevrilir. Yabancı para cinsinden olan ve gerçeğe uygun değerleri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ise gerçeğe uygun değerlerin tespit edildiği tarihte geçerli olan kurlardan işlevsel para birimine çevrilir.

Oluşan kur farkı diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve özkaynağın ayrı bir bileşeninde biriktirilir. Yurtdışındaki işletmenin elden çıkarılmasında, diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilmiş ve özkaynağın ayrı bir bileşeninde biriktirilmiş söz konusu işletmeye ait birikmiş kur farkları, elden çıkarmadan kaynaklanan kazanç veya kayıp muhasebeleştirildiğinde, özkaynaktan kâr veya zarara aktarılarak (yeniden sınıflandırmaya ilişkin bir düzeltme olarak) yeniden sınıflandırılır.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Yabancı para cinsinden işlemler (devamı)

Dönem sonlarında kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

Tarih	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
ABD Doları ("USD")/TL	5,2609	3,7719
Avro ("EUR")/TL	6,0280	4,5155
Ruble ("RUB")/TL	0,0753	0,0651
Ron ("RON")/TL	1,2866	0,9637
Sterlin ("GBP")/TL	6,6528	5,0803

Konsolide finansal tablolarda kullanılan ortalama kurlar aşağıdaki gibidir:

Tarih	2018	2017
USD/TL	4,8256	3,6437
EUR/TL	5,6751	4,1181
RUB/TL	0,0760	0,0622
RON/TL	1,2125	0,8969
GBP/TL	6,3997	4,6795

Borçlanma maliyetleri

Borçlanma maliyetleri, öngörülen kullanımına veya satışına hazır hale gelmesi önemli bir zamanı gerektiren varlıkların satın alımı, inşası veya üretimi ile direkt ilişkili olan borçlanma maliyetleri ilgili varlıkların maliyetinin parçası olarak aktifleştirilir. Diğer borçlanma maliyetleri gerçekleştirildiği dönemlerde gider yazılır. Borçlanma maliyetleri faiz ve borçlanmaya bağlı olarak katılan diğer maliyetleri içerir.

Grup genel amaçlı olarak borçlandığında ve bu fonların bir kısmı bir özelliği varlığın finansmanı için kullanıldığı durumlarda, aktifleştirilebilecek borçlanma maliyetlerinin tutarı, ilgili varlığa ilişkin yapılan harcamalara uygulanacak bir aktifleştirme oranı yardımı ile belirlenir. Bu aktifleştirme oranı, özelliği varlık alımına yönelik yapılmış borçlanmalar hariç olmak üzere, Grup'un ilgili dönem süresince mevcut tüm borçlarına ilişkin borçlanma maliyetlerinin ağırlıklı ortalamasıdır. Yatırımla ilgili kredinin henüz harcanmamış kısmının geçici süre ile finansal yatırımlarda değerlendirilmesiyle elde edilen finansal yatırım geliri aktifleştirmeye uygun borçlanma maliyetlerinden mahsup edilir. Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemde konsolide kâr veya zarar tablosuna kaydedilmektedir.

Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır.

Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akışlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akışlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Vergi karşılığı, dönem kârı veya zararı hesaplanmasında dikkate alınan cari dönem ve ertelenmiş vergi karşılıklarının tamamıdır.

Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metodu dikkate alınarak, aktif ve pasiflerin finansal raporlamada yansıtılan değerleri ile yasal vergi hesabındaki bazları arasındaki geçici farklardan oluşan vergi etkileri dikkate alınarak yansıtılmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir tüm geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farkların ve kullanılmamış vergi zararlarının ileride indirilebilmesi için yeterli kârların oluşması mümkün görünüyorsa, tüm geçici farklar ve kullanılmamış vergi zararları üzerinden ayrılır. Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirmektedir.

Ertelenmiş vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında söz konusu varlığın gerçekleşeceği ve yükümlülüğün yerine getirileceği dönemlerde oluşması beklenen vergi oranları, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları (vergi mevzuatı) baz alınarak hesaplanır.

Ertelenmiş vergi, aynı veya farklı bir dönemde doğrudan özkaynaklar ile ilişkilendirilen işlemlerle ilgili ise doğrudan özkaynak hesap grubuyla ilişkilendirilir.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olunması ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartlarıyla ertelenmiş vergi varlıkları ve ertelenmiş vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar/kıdem tazminatı karşılığı

a. Tanımlanan fayda planı

Grup, Türkiye’de mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Grup konsolide finansal tablolarda yer alan kıdem tazminatı karşılığını, bağımsız bir aktüer tarafından yapılan aktüer çalışmasına dayanarak “Projeksiyon Metodu”nu kullanarak yansıtmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü, profesyonel aktüerler tarafından tahmin edilen faiz oranı ile iskonto edilerek hesaplanmıştır.

Türkiye’de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Konsolide finansal durum tablosunda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir.

b. Tanımlanan katkı planları

Grup, Sosyal Güvenlik Kurumu’na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup’un bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

c. Kıdem teşvik primi karşılığı

Grup mavi yakalı çalışanlarına toplu iş sözleşmesi gereğince her bir çalışan için beşer yıllık dönemlerde toplu iş sözleşmesinde belirtilen tutar üzerinden kıdem teşvik primi ödemekle yükümlüdür. Grup her dönem sonunda ileriki dönemde ödeyeceği ilk tutarı iskonto ederek konsolide kâr veya zarar tablosuna yansıtır.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler (devamı)

d. İzin hakları

Kullanılmamış izin haklarından doğan yükümlülükler, hak kazanıldıkları dönemlerde tahakkuk edilir.

Kiralamalar

Kiralama işlemleri - kiracı olarak

Finansal kiralama

Grup'a kiralanmış varlığın mülkiyeti ile ilgili bütün risk ve faydaların devrini öngören finansal kiralamalar, finansal kiralamanın başlangıç tarihinde, kiralamaya söz konusu olan varlığın gerçeğe uygun değeri ile kira ödemelerinin bugünkü değerinden küçük olanı esas alınarak yansıtılmaktadır. Finansal kira ödemeleri kira süresi boyunca, her bir dönem için geriye kalan borç bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı üretecek şekilde anapara ve finansman gideri olarak ayrılmaktadır. Finansman giderleri dönemler itibarıyla doğrudan konsolide kâr veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır. Aktifleştirilen kiralanmış varlıklar, varlığın tahmin edilen ömrü üzerinden amortismanına tabi tutulmaktadır.

Operasyonel kiralama işlemleri

Kiraya veren tarafın kiralanmış varlığın tüm risk ve menfaatlerini kendinde tuttuğu kiralamalar operasyonel kiralama olarak sınıflandırılır. Operasyonel kiralamada kira bedelleri, kira süresi boyunca eşit olarak giderleştirilir.

İlişkili taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Şirket ile ilişkili sayılır:

- (a) Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:
 - (i) İşletmeyi kontrol etmesi, işletme tarafından kontrol edilmesi ya da işletme ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere);
 - (ii) Şirket üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması; veya
 - (iii) Şirket üzerinde ortak kontrole sahip olması;
- (b) Tarafın, Şirket'in bir iştiraki olması ;
- (c) Tarafın, Şirket'in ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması;
- (d) Tarafın, Şirket'in veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;
- (e) Tarafın, (a) ya da (d) de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;
- (f) Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)'de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması; veya
- (g) Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması, gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynaklarının, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Gelirlerin muhasebeleştirilmesi

Gelirler, tahsil edilmiş veya edilecek olan alacak tutarının gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Tahmini müşteri iadeleri, indirimler ve karşılıklar söz konusu tutardan düşülmektedir.

Malların satışı

Grup, 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren yürürlüğe giren TFRS 15 "Müşteri Sözleşmelerinden

Hasılat Standardı" doğrultusunda hasılatın muhasebeleştirilmesinde aşağıda yer alan beş aşamalı modeli kullanmaya başlamıştır.

- Müşteriler ile yapılan sözleşmelerin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki edim yükümlülüklerinin tanımlanması
- Sözleşmelerdeki işlem bedelinin belirlenmesi
- İşlem bedelinin edim yükümlülüklerine dağıtılması
- Hasılatın muhasebeleştirilmesi

Bu modele göre öncelikle müşterilerle yapılan her bir sözleşmede taahhüt edilen mal veya hizmetler değerlendirilmekte ve söz konusu mal veya hizmetleri devretmeye yönelik verilen her bir taahhüdü ayrı bir edim yükümlülüğü olarak belirlenmektedir. Sonrasında ise edim yükümlülüklerinin zamana yayılı olarak mı yoksa belirli bir anda mı yerine getirileceği tespit edilmektedir. Topluluk, bir mal veya hizmetin kontrolünü zamanla devreder ve dolayısıyla ilgili satışlara ilişkin edim yükümlülüklerini zamana yayılı olarak yerine getirirse, söz konusu edim yükümlülüklerinin tamamen yerine getirilmesine yönelik ilerlemeyi ölçerek hasılatı zamana yayılı olarak konsolide finansal tablolara alır.

- İşlemle ilişkili ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması, ve
- İşlemden kaynaklanan ya da kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi.

Faiz

Finansal varlıklardan elde edilen faiz geliri, Grup'un ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece kayıtlara alınır. Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Temettü

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman (Grup'un ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece) kayda alınır.

Pay başına kazanç

Konsolide kâr veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net kârın, raporlama dönemi boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

Türkiye'de şirketler sermayelerini hali hazırda bulunan hissedarlarına, çeşitli içsel kaynaklardan "bedelsiz hisse" yolu ile arttırabilmektedirler. Bu tip "bedelsiz hisse" dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan ve Grup'un bilanço tarihindeki durumunu etkileyebilecek hususlar konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Düzeltme gerektirmeyen bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan hususlar ise önemlilik derecesine göre notlarda açıklanmaktadır.

İşlem ve teslim tarihindeki muhasebeleştirme

Tüm finansal varlık alış ve satışları işlem tarihinde, bir başka deyişle Grup'un alımı veya satımı gerçekleştireceğini taahhüt ettiği tarihte muhasebeleştirilir. Olağan alış ve satışlar, varlığın teslim süresinin genelde bir mevzuat veya piyasalardaki düzenlemelere göre belirlendiği alış ve satışlardır.

Finansal araçlar

Finansal araçlar, bir işletmenin finansal varlıklarını ve bir başka işletmenin finansal yükümlülüklerini veya sermaye araçlarını arttıran anlaşmalardır.

Finansal varlıklar:

- nakit,
- başka bir işletmeden nakit veya bir başka finansal varlık almayı öngören sözleşmeye dayalı hak,
- işletmenin bir başka işletmeyle finansal araçlarını, işletmenin lehinde olacak şekilde, karşılıklı olarak değiştirmesini öngören sözleşmeye dayalı hak ya da,
- bir başka işletmenin sermaye araçlarıdır.

Sözleşmeye dayalı finansal yükümlülükler:

- başka bir işletmeye nakit veya bir başka finansal varlık vermeyi öngören, veya
- işletmenin bir başka işletmeyle finansal araçlarını, işletmenin aleyhinde olacak şekilde karşılıklı olarak değiştirmesini öngören sözleşmeye dayalı yükümlülüklerdir.

Bir finansal varlık veya finansal yükümlülük ilk olarak, verilen (finansal varlık için) ve ele geçen (finansal yükümlülük için) gerçeğe uygun değer olan işlem maliyetleri üzerinden varsa işlem masrafları da eklenerek (finansal yükümlülük için düşülerek) hesaplanır.

Gerçeğe uygun değer, zorunlu satış veya tasfiye gibi haller dışında, bir finansal aracın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım-satımına konu olan fiyatını ifade eder. Kote edilmiş piyasa fiyatı, şayet varsa, bir finansal aracın gerçeğe uygun değerini en iyi yansıtan değerdir.

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Grup'un finansal araçlarının gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde belirtilen yöntemler ve varsayımlar Not 32'de açıklanmıştır.

Krediler ve alacaklar

Sabit ve belirlenebilir ödemeleri olan, piyasada işlem görmeyen ticari ve diğer alacaklar ve krediler bu kategoride sınıflandırılır. Krediler ve alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değer düşüklüğü düşülerek gösterilir.

Kredi ve alacaklar kategorisinde yer alan ticari alacaklar fatura edilmiş tutarları ile kayıtlara alınmakta ve izleyen dönemlerde etkin faiz oranı metoduyla indirgenmiş net değeri ile ve varsa şüpheli alacak karşılığı düşüldükten sonra taşınmaktadır.

Ticari alacaklar içine sınıflandırılan senetler ve vadeli çekler etkin faiz oranı metoduyla reeskonta tabi tutularak indirgenmiş değerleri ile taşınır.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Satılmaya hazır finansal varlıklar

Tüm satılmaya hazır finansal varlıklar ilk alım anındaki gerçeğe uygun değeri ifade ettiği düşünülen ve işlem maliyetlerini de içeren maliyet bedeli ile kayıtlara alınır.

İlk kayda alımdan sonra satılmaya hazır varlıklar gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilir. Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değere göre değerlendirilmesine ilişkin kazanç veya kayıplar, ilgili varlıklar satılana, nakde dönüşene veya başka bir şekilde elden çıkarılana veya herhangi bir şekilde değer düşüklüğüne maruz kalana kadar özkaynaklar içinde ayrı bir kalemden gösterilir, bu tarihten sonra ise gelir ve gider hesapları ile ilişkilendirilir.

Borsada işlem görmeyen finansal yatırımları değerlemek için uygulanabilir bir değerlendirme metodu olmadığından, ilgili finansal yatırımlar tarihi maliyetleri ile değerlendirilmiştir.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışındaki finansal varlık veya finansal varlık grupları, her bilanço tarihinde değer düşüklüğüne uğradıklarına ilişkin göstergelerin bulunup bulunmadığına dair değerlendirmeye tabi tutulur.

Finansal varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden fazla olayın meydana gelmesi ve söz konusu olayın ilgili finansal varlık veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki nakit akışları üzerindeki olumsuz etkisi sonucunda ilgili finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğü zararı oluşur.

Borsada işlem görmeyen finansal yatırımları değerlemek için uygulanabilir bir değerlendirme metodu olmadığından, ilgili finansal yatırımlar tarihi maliyetleri ile değerlendirilmiştir. Krediler ve alacaklar, kontrata bağlı nakit akışları sağlamak amacıyla elde bulundurulur ve anapara ve faizden oluşan nakit akışlarına yol açar. Şirket, bu finansal araçların kontrata bağlı nakit akışı özelliklerini analiz etmiş ve TFRS 9'a göre itfa edilmiş maliyetinden gösterilmesi gerektiğine karar vermiştir. Dolayısıyla, bu finansal araçların sınıflandırılması söz konusu olmamıştır.

Ticari alacağın tahsil edilememesinin kesinleştiği durumda söz konusu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler konsolide kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir. Şüpheli alacak karşılığı gider olarak kayıtlara yansıtılmaktadır. Vadesi gelmiş alacakların tahsil edilemeyeceğine dair somut bir gösterge varsa şüpheli alacak karşılığı ayrılır. Şirket, söz konusu finansal varlıkların beklenen kredi zararlarını hesaplamak için TFRS 9'daki basitleştirilmiş yaklaşımı kullanmaktadır. Bu yöntem tüm ticari alacaklar için ömür boyu beklenen kredi zararlarının muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir.

Gerçeğe uygun değerleri ile takip edilen satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerinin piyasalarda yaşanan dalgalanmalardan ötürü maliyet bedelinin altına düştüğü durumlarda Grup, dönem sonuçları ile ilişkilendirmesi gereken herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığını değerlendirirken, gerçeğe uygun değer kayıplarının önemli veya uzun süreli olup olmadığını gözönünde bulundurmaktadır. Grup'un muhasebe tahmin ve politikalarına göre finansal varlıklarda gerçeğe uygun değer kayıplarının uzun süreli olarak değerlendirilmesi için gerçeğe uygun değer maliyet bedelinin altına düşmesinden itibaren en az bir yıl geçmesi gerekmektedir. Değer düşüklüğü olduğu durumlarda, ilgili karşılık, özkaynaklardan konsolide kâr veya zarar tablosuna yansıtılır.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal yükümlülükler

Finansal yükümlülükler başlangıçta işlem maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir ve sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden taşınır.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Banka kredileri

Bütün banka kredileri, ilk kayıt anında gerçeğe uygun değerlerini de yansıttığı düşünülen ve ihraç maliyetini içeren maliyet bedeli ile kaydedilir.

İlk kayda alımdan sonra krediler, etkin faiz oranı yöntemiyle indirgenmiş net değerleri ile gösterilir. İndirgenmiş değer hesaplanırken ilk ihraç anındaki maliyetler ve geri ödeme sırasındaki indirimler ve primler göz önünde bulundurulur.

İtfa sürecinde veya yükümlülüklerin kayda alınması sırasında ortaya çıkan gelir veya giderler, konsolide kâr veya zarar tablosu ile ilişkilendirilir.

Ticari borçlar

Ticari borçlar, mal ve hizmet alımı ile ilgili ileride doğacak faturalanmış yada faturalanmamış tutarın gerçeğe uygun değerini temsil eden indirgenmiş maliyet bedeliyle kayıtlarda yer almaktadır.

Türev finansal araçlar ve finansal riskten korunma muhasebesi

Grup'un faaliyetleri, temelde işletmeyi kur ve faiz oranlarındaki değişimlere bağlı olan finansal risklere maruz bırakmaktadır. Grup, belirli bağlayıcı taahhütlere ve gelecekte tahmin edilen işlemlere bağlı döviz kuru dalgalanmaları ile ilişkilendirilen finansal risklerden korunmak amacıyla türev finansal araçları kullanmaktadır. Grup, türev finansal araçları spekülasyon amaçlı kullanmamaktadır. Türev finansal araçlar, sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile hesaplanır ve sonraki raporlama dönemlerinde gerçeğe uygun değer ile tekrar hesaplanır.

Gelecekteki nakit akışlarının finansal riskten korunması olarak belirlenen ve bu konuda etkin olan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler doğrudan özkaynak içerisinde etkin olmayan kısmı ise doğrudan konsolide kâr veya zarar tablosunda kayıtlara alınır. Grup'un bağlayıcı taahhüt ile ilgili döviz kuru riskinden korunma politikası, söz konusu riski nakit akışı riskinden korunma olarak sınıflandırmaktır. Bir varlığın veya yükümlülüğün kayda alınması ile sonuçlanmayan finansal riskten korunma işlemi, özkaynak içerisinde yer alan tutarlar finansal riskten korunma kalemin konsolide kâr veya zarar tablosunu etkilediği dönemde kâr veya zarar tablosu içerisinde kayda alınırlar. Finansal riskten korunma muhasebesi için gerekli şartları karşılamayan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler oluştukları dönemde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir.

Finansal riskten korunma muhasebesine, finansal riskten korunma aracının kullanım süresinin dolması, satılması ya da kullanılması veya finansal riskten korunma muhasebesi için gerekli şartları karşılayamaz hale geldiği durumda son verilir. İlgili tarihte, özkaynak içerisinde kayda alınmış olan finansal riskten korunma aracından kaynaklanan kümülatif kazanç veya zarara işlemin gerçekleşmesinin beklendiği tarihe kadar özkaynakta yer verilme devam edilir.

Finansal riskten korunma işlem gerçekleşmez ise özkaynak içindeki kümülatif net kazanç veya zarar, dönemin kâr zararına kaydedilir.

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)**2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)**

Gelecekteki nakit akımlarının finansal riskinden korunması olarak belirlenen ve bu konuda etkin olan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler doğrudan özkaynaklarda "Riskten korunma fonları" içerisinde kayıtlara alınmaktadır. Ayrıca Grup, yabancı para finansal borçları ile döviz kurlarındaki değişimlerden kaynaklanan yurt dışındaki net yatırım riskinden korunmaktadır. Bu kapsamdaki yabancı para finansal borçların döviz kurundan kaynaklanan değer değişimlerinin etkin kısmı, özkaynaklar altındaki "Riskten korunma fonları" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve kayıttan çıkarılması

Grup, finansal aktif veya finansal pasifleri finansal aracın sözleşmesine taraf olduğu takdirde konsolide finansal durum tablosuna yansıtmaktadır. Grup finansal aktifi veya finansal aktifin bir kısmını sadece söz konusu varlıkların konu olduğu sözleşmeden doğan hakları üzerindeki kontrolünü kaybettiği ve mülkiyete ilişkin risk ve faydaları transfer ettiği zaman kayıttan çıkartır. Grup finansal pasifi ancak sözleşmede tanımlanan yükümlülüğü ortadan kalkar, iptal edilir veya zaman aşımına uğrar ise kayıttan çıkartır.

Araştırma giderleri ve geliştirme maliyetleri

Araştırma giderleri gerçekleştiğinde gider kaydedilmektedir. Yeni ürünlerin geliştirilmesi veya geliştirilen ürünlerin testi ve dizaynı ile ilgili proje maliyetleri, projenin ticari ve teknolojik bakımdan başarılı bir şekilde uygulanabilir olması ve maliyetlerin güvenilir olarak tespit edilebilmesi halinde maddi olmayan duran varlık olarak değerlendirilir. Diğer geliştirme giderleri gerçekleştiğinde gider olarak kaydedilmektedir. Önceki dönemde gider kaydedilen geliştirme giderleri sonraki dönemde aktifleştirilemez.

2.7 Karşılaştırmalı Bilgiler

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tablolarının sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır.

2.8.Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla sona eren yıla ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2018 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

i) 1 Ocak 2018 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar**TFRS 15 - Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat**

KGK Eylül 2016'da TFRS 15 Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat standardını yayınlamıştır. Yayınlanan bu standart, UMSK'nın Nisan 2016'da UFRS 15'e açıklık getirmek için yaptığı değişiklikleri de içermektedir. Standarttaki yeni beş aşamalı model, hasılatın muhasebeleştirme ve ölçüm ile ilgili gereklilikleri açıklamaktadır. Standart, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılatı uygulanacak olup bir işletmenin olağan faaliyetleri ile ilgili olmayan bazı finansal olmayan varlıkların (örneğin maddi duran varlık çıkışları) satışının muhasebeleştirilip ölçülmesi için model oluşturmaktadır. TFRS 15'in uygulama tarihi 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleridir. Söz konusu standardın Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmamıştır.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT

KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.8 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)

TFRS 9 Finansal Araçlar

KGK, Ocak 2017'de TFRS 9 Finansal Araçlar'ı nihai haliyle yayınlamıştır. TFRS 9 finansal araçlar muhasebeleştirme projesinin üç yönünü: sınıflandırma ve ölçme, değer düşüklüğü ve finansal riskten korunma muhasebesini bir araya getirmektedir. TFRS 9 finansal varlıkların içinde yönetildikleri iş modelini ve nakit akım özelliklerini yansıtan akılcı, tek bir sınıflama ve ölçüm yaklaşımına dayanmaktadır. Bunun üzerine, kredi kayıplarının daha zamanlı muhasebeleştirilebilmesini sağlayacak ileriye yönelik bir 'beklenen kredi kaybı' modeli ile değer düşüklüğü muhasebesine tabi olan tüm finansal araçlara uygulanabilen tek bir model kurulmuştur. Buna ek olarak, TFRS 9, banka ve diğer işletmelerin, finansal borçlarını gerçeğe uygun değeri ile ölçme opsiyonunu seçtikleri durumlarda, kendi kredi değerliliklerindeki düşüşe bağlı olarak finansal borcun gerçeğe uygun değerindeki azalmadan dolayı kâr veya zarar tablosunda gelir kaydetmeleri sonucunu doğuran "kendi kredi riski" denilen konuyu ele almaktadır. Standart ayrıca, risk yönetimi ekonomisini muhasebe uygulamaları ile daha iyi ilişkilendirebilmek için geliştirilmiş bir finansal riskten korunma modeli içermektedir. TFRS 9, 1 Ocak 2018 veya sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. Grup TFRS 9'u 1 Ocak 2018 ilk uygulama tarihi olacak şekilde önceki dönemleri yeniden düzenleyerek uygulamıştır. Söz konusu standardın Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TFRS 4 Sigorta Sözleşmeleri (Değişiklikler);

KGK Aralık 2017'de, TFRS 4 'Sigorta Sözleşmeleri' standardında değişiklikler yayımlamıştır. TFRS 4'te yapılan değişiklik iki farklı yaklaşım sunmaktadır: 'örtülü yaklaşım (overlay approach)' ve 'erteleyici yaklaşım (deferral approach)'. Değişiklikler, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır. Değişiklikler Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmamıştır.

TFRS Yorum 22 Yabancı Para Cinsinden Yapılan İşlemler ve Avans Bedelleri

KGK'nın 19 Aralık 2017'de yayımladığı bu yorum yabancı para cinsinden alınan veya yapılan avans ödemelerini kapsayan işlemlerin muhasebeleştirilmesi konusuna açıklık getirmektedir.

Bu yorum, ilgili varlığın, gider veya gelirin ilk muhasebeleştirilmesinde kullanılacak döviz kurunun belirlenmesi amacı ile işlem tarihini, işletmenin avans alımı veya ödemesinden kaynaklanan parasal olmayan varlık veya parasal olmayan yükümlüklerini ilk muhasebeleştirdiği tarih olarak belirtmektedir. İşletmenin bu Yorumu gelir vergilerine, veya düzenlediği sigorta poliçelerine (reasürans poliçeleri dahil) veya sahip olduğu reasürans poliçelerine uygulamasına gerek yoktur.

Yorum, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır. Söz konusu yorumun Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.8 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)

TFRS 2 Hisse Bazlı Ödeme İşlemlerinin Sınıflandırma ve Ölçümü (Değişiklikler)

KGK Aralık 2017'de, TFRS 2 Hisse Bazlı Ödemeler standardında değişiklikler yayınlamıştır. Değişiklikler, belirli hisse bazlı ödeme işlemlerinin nasıl muhasebeleştirilmesi gerektiği ile ilgili TFRS 2'ye açıklık getirilmesini amaçlamaktadır. Değişiklikler aşağıdaki konuların muhasebeleştirilmesini kapsamaktadır;

- nakit olarak ödenen hisse bazlı ödemelerin ölçümünde hakediş koşullarının etkileri,
- stopaj vergi yükümlülükleri açısından net mahsup özelliği bulunan hisse bazlı ödeme işlemleri,
- işlemin niteliğini nakit olarak ödenen hisse bazlı işlemde özkaynağa dayalı hisse bazlı işleme dönüştüren hüküm ve koşullardaki değişiklikler.

Değişiklikler, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır. Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller: Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Transferleri (Değişiklikler)

KGK Aralık 2017'de, TMS 40 "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" standardında değişiklik yayınlamıştır. Yapılan değişiklikler, kullanım amacı değişikliğinin, gayrimenkulün 'yatırım amaçlı gayrimenkul' tanımına uymasına ya da uygunluğunun sona ermesine ve kullanım amacı değişikliğine ilişkin kanıtların mevcut olmasına bağlı olduğunu belirtmektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır. Söz konusu değişiklikler Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmamıştır.

TFRS Yıllık İyileştirmeler - 2014-2016 Dönemi

KGK Aralık 2017'de, aşağıda belirtilen standartları değiştirerek, TFRS Standartları 2014-2016 dönemine ilişkin Yıllık İyileştirmelerini yayınlamıştır:

- TMS 28 "İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar": Bu değişiklik, iştirakteki veya iş ortaklığındaki yatırım, bir girişim sermayesi kuruluşu veya benzeri işletmeler yoluyla dolaylı olarak ya da bu işletmelerce doğrudan elde tutuluyorsa, işletmenin, iştirakteki ve iş ortaklığındaki yatırımlarını TFRS 9 Finansal Araçlar uyarınca gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan olarak ölçmeyi seçebilmesinin, her iştirak veya iş ortaklığının ilk muhasebeleştirilmesi sırasında geçerli olduğuna açıklık getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanmaktadır.

Söz konusu değişiklikler Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmamıştır.

ii) Yayımlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulamaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.8 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)

TFRS 16 Kiralama İşlemleri

KGK Nisan 2018'de TFRS 16 "Kiralama İşlemleri" standardını yayınlamıştır. Yeni standart, faaliyet kiralaması ve finansal kiralama ayrımını ortadan kaldırarak kiracı durumundaki şirketler için birçok kiralamanın tek bir model altında bilançoya alınmasını gerektirmektedir. Kiralayan durumundaki şirketler için muhasebeleştirme büyük ölçüde değişmemiş olup faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark devam etmektedir. TFRS 16, TMS 17 ve TMS 17 ile ilgili Yorumların yerine geçecek olup 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir ve erken uygulamaya izin verilmektedir.

Kiracılar, bu standardı kısa vadeli kiralamalara (kira süresi 12 ay ve daha kısa olan kiralamalar) veya dayanak varlığın düşük değerli olduğu kiralamalara (örneğin kişisel bilgisayarlar, bazı ofis ekipmanları, vb.) uygulamama istisnasına sahiptir. Kiralamanın fiilen başladığı tarihte kiracı, kira yükümlülüğünü o tarihte ödenmemiş olan kira ödemelerinin bugünkü değeri üzerinden ölçer (kiralama yükümlülüğü) ve aynı tarih itibarıyla ilgili kullanım hakkı varlığını da kayıtlarına alarak kira süresi boyunca amortismanına tabi tutar. Kira ödemeleri, kiralamadaki zımnî faiz oranının kolaylıkla belirlenebilmesi durumunda, bu oran kullanılarak iskonto edilir. Kiracı, bu oranın kolaylıkla belirlenememesi durumunda, kiracının alternatif borçlanma faiz oranını kullanır. Kiracı, kiralama yükümlülüğü üzerindeki faiz gideri ile kullanım hakkı varlığının amortisman giderini ayrı olarak kaydetmelidir.

Kiracının, belirli olayların gerçekleşmesi halinde kiralama yükümlülüğünü yeniden ölçmesi söz konusu olacaktır (örneğin kiralama süresindeki değişiklikler, ileriye dönük kira ödemelerinin belirli bir endeks veya orandaki değişimler nedeniyle değişikliğe uğraması, vb.). Bu durumda kiracı, kiralama yükümlülüğünün yeniden ölçüm etkisini kullanım hakkı varlığı üzerinde bir düzeltme olarak kaydedecektir.

Grup, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir, ancak yapılan ön analizlere ilişkin açıklamalara aşağıda yer verilmiştir:

TFRS 16'ya geçiş:

Grup, TFRS 16'yı kolaylaştırılmış geriye dönük yaklaşım ile uygulamayı planlamaktadır. Grup, daha önce TMS 17 Kiralama İşlemleri ve TFRYK Yorum 4 "Bir Anlaşmanın Kiralama İşlemi İçerip İçermediğinin Belirlenmesini" uygulayarak kiralama olarak tanımladığı sözleşmelere bu Standardı uygulamayı tercih edecektir. Bu sebeple Grup daha önce TMS 17 ve TFRS Yorum 4'e göre kiralama olarak tanımlamadığı sözleşmelere bu Standardı uygulamayacaktır.

Grup, geçiş tarihi itibarıyla kiralama süresi 12 ay veya daha kısa bir süre içinde bitecek kiralamalar ve düşük değerli kiralamalar için tanınan kolaylaştırıcı uygulamalardan faydalanmayı planlamaktadır. Şirket'in ofis ekipman kiralamaları (kişisel bilgisayarlar, fotokopi makineleri gibi) düşük değerli kiralama olarak değerlendirilmektedir.

Grup, 2018 yılında TFRS 16'ya geçiş etkilerini tespit amacıyla detaylı bir etki analizi çalışması yapmıştır. TFRS 16'ya geçiş etkileri neticesinde finansal durum tablosunda maddi duran varlıklara (kullanım hakkı varlığı) 49.279.915 TL, kiralama yükümlülüğüne ise 48.896.932 TL etkisi olacaktır.

TFRS 16'ya geçişi sebebiyle, Grup'un esas faaliyet kârında iyileşme olacak ancak finansman giderlerinde artış olacaktır. Bu, önceki dönemlerde TMS 17 kapsamında faaliyet kiralaması olarak muhasebeleştirilen kiralamaların muhasebeleşmesindeki değişimden kaynaklanmaktadır.

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.8 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)

TMS 28 "İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar"da yapılan değişiklikler (Değişiklikler)

KGK Aralık 2017'de, TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar standardında değişikliklerini yayınlamıştır. Söz konusu değişiklikler, iştirak veya iş ortaklığındaki net yatırımın bir parçasını oluşturan iştirak veya iş ortaklığındaki uzun vadeli yatırımlar için TFRS 9 Finanslar Araçları uygulayan işletmeler için açıklık getirmektedir.

TFRS 9 Finansal Araçlar, TMS 28 İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar uyarınca muhasebeleştirilen iştiraklerdeki ve iş ortaklıklarındaki yatırımları kapsamamaktadır. Söz konusu değişiklikle KGK, TFRS 9'un sadece şirketin özkaynak yöntemi kullanarak muhasebeleştirdiği yatırımları kapsam dışında bıraktığına açıklık getirmektedir. İşletme, TFRS 9'u, özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirmedeği ve özü itibarı ile ilgili iştirak ve iş ortaklıklarındaki net yatırımın bir parçasını oluşturan uzun vadeli yatırımlar dahil olmak üzere iştirak ve iş ortaklıklarındaki diğer yatırımlara uygulayacaktır.

Değişiklik, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Değişiklik Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

TFRS 10 ve TMS 28: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları - Değişiklik

KGK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2017'de TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini süresiz olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir. Grup söz konusu değişikliklerin etkilerini, bahsi geçen standartlar nihai halini aldıktan sonra değerlendirecektir.

TFRYK 23 Gelir Vergisi Uygulamalarına İlişkin Belirsizlikler

Yorum, gelir vergisi muameleleri konusunda belirsizlikler olması durumunda, "TMS 12 Gelir Vergileri"nde yer alan muhasebeleştirme ve ölçüm gereksinimlerinin nasıl uygulanacağına açıklık getirmektedir.

Gelir vergisi muameleleri konusunda belirsizlik olması durumunda, yorum:

- (a) işletmenin belirsiz vergi muamelelerini ayrı olarak değerlendirip değerlendirmedeğini;
- (b) işletmenin vergi muamelelerinin vergi otoriteleri tarafından incelenmesi konusunda yapmış olduğu varsayımları;
- (c) işletmenin vergilendirilebilir kârını (vergi zararını), vergi matrahını, kullanılmamış vergi zararlarını, kullanılmamış vergi indirimlerini ve vergi oranlarını nasıl belirlediğini; ve
- (d) işletmenin bilgi ve koşullardaki değişiklikleri nasıl değerlendirdiğini ele almaktadır.

Yorum, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. İşletme bu yorumu erken uygulaması durumunda, erken uyguladığına dair açıklama yapacaktır. İşletme, ilk uygulamada, bu yorumu UMS 8'e uygun olarak geriye dönük, ya da ilk uygulama tarihinde birikmiş etkiyi geçmiş yıl kâr zararının (veya uygunsu, özkaynak kaleminin diğer bir unsurunun) açılış bakiyesine bir düzeltme olarak kaydetmek suretiyle geriye dönük olarak uygulayabilir.

Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.8 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)

Yıllık İyileştirmeler - 2015-2017 Dönemi

KGK Ocak 2019'da aşağıda belirtilen standartları değiştirerek, TFRS Standartları'nın 2015-2017 dönemine ilişkin Yıllık İyileştirmelerini yayınlamıştır: yayınlamıştır.

- *TFRS 3 İşletme Birleşmeleri ve TFRS 11 Müşterek Anlaşmalar* — TFRS 3'teki değişiklikler bir şirketin müşterek faaliyet olarak muhasebeleştirdiği işletmenin kontrolünü elde etmesi sonucu, ilgili işletmede kontrol öncesi sahip olduğu paylarını yeniden ölçmesi gerektiğine açıklık getirmektedir. TFRS 11'deki değişiklikler bir şirketin müşterek faaliyet olarak muhasebeleştirdiği işletmenin kontrolünü elde etmesi sonucu, ilgili işletmede kontrol öncesi sahip olduğu paylarını yeniden ölçmesine gerek olmadığına açıklık getirmektedir.
- *TMS 12 Gelir Vergileri* — Değişiklikler, temettülere (kâr dağıtımı) ilişkin tüm gelir vergisi etkilerinin, vergilerin nasıl doğduğuna bakılmaksızın kâr veya zararda muhasebeleştirilmesi gerektiği konusuna açıklık getirmektedir.
- *TMS 23 Borçlanma Maliyetleri* — Değişiklikler, ilgili varlık amaçlanan kullanıma veya satışa hazır duruma geldikten sonra ödenmemiş özel borçlanmaların bulunması durumunda, ilgili borcun şirketin genellikle genel borçlanmalarındaki aktifleştirme oranını belirlerken borçlandığı fonların bir parçası durumuna geldiğine açıklık getirmektedir.

Değişiklik, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Grup, değişikliğin finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir

Planda Yapılan Değişiklik, Küçülme veya Yerine Getirme (TMS 19 Değişiklikler)

KGK Ocak 2019'de TMS 19 Değişiklikler "Planda Yapılan Değişiklik, Küçülme veya Yerine Getirme"yi yayınlamıştır. Değişiklik; planda yapılan değişiklik, küçülme veya yerine getirme gerçekleşikten sonra yıllık hesap döneminin kalan kısmı için tespit edilen hizmet maliyetinin ve net faiz maliyetinin güncel aktüeryal varsayımları kullanarak hesaplanmasını gerektirmektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. İşletme bu değişiklikleri erken uygulaması durumunda, erken uyguladığına dair açıklama yapacaktır. Söz konusu değişikliklerin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

Negatif Tazminli Erken Ödeme Özellikleri (TFRS 9 Değişiklik)

Bazı erken ödenebilir finansal varlıkların işletme tarafından itfa edilmiş maliyetinden ölçülebilmeleri için TFRS 9 Finansal Araçlar'da ufak değişiklikler yayınlamıştır.

TFRS 9'u uygulayan işletme, erken ödenebilir finansal varlığı, gerçeğe uygun değer değişimi kâr veya zarar yansıtılan varlık olarak ölçmektedir. Değişikliklerin uygulanması ile, belirli koşulların sağlanması durumunda, işletmeler negatif tazminli erken ödenebilir finansal varlıkları itfa edilmiş maliyetinden ölçebileceklerdir.

Değişiklik, 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Grup, değişikliğin finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.8 Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar (devamı)

iii) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

Aşağıda listelenen yeni standartlar, yorumlar ve mevcut UFRS standartlarındaki değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiştir. Fakat bu yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır ve bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Grup konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu standart ve yorumlar TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

UFRS 17 - Yeni Sigorta Sözleşmeleri Standardı

UMSK, sigorta sözleşmeleri için muhasebeleştirme ve ölçüm, sunum ve açıklamayı kapsayan kapsamlı yeni bir muhasebe standardı olan UFRS 17'yi yayımlamıştır. UFRS 17 hem sigorta sözleşmelerinden doğan yükümlülüklerin güncel bilanço değerleri ile ölçümünü hem de kârın hizmetlerin sağlandığı dönem boyunca muhasebeleştirmesini sağlayan bir model getirmektedir UFRS 17, 1 Ocak 2021 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Standart Grup için geçerli değildir ve Grup'un finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

İşletmenin tanımlanması (UFRS 3 Değişiklikleri)

UMSK Ekim 2018'de UFRS 3 'İşletme Birleşmeleri'nde yer alan işletme tanımına ilişkin değişiklikler yayımlamıştır. Bu değişikliğin amacı, bir işletmenin işletme birleşimi olarak mı yoksa bir varlık edinimi olarak mı muhasebeleştirileceğini belirlemeye yardımcı olmaktır.

Değişiklikler aşağıdaki gibidir:

- İşletme için minimum gereksinimlerin netleştirilmesi;
- Piyasa katılımcılarının eksik unsurları tamamlaması konusundaki değerlendirmenin ortadan kaldırılması;
- İşletmelerin edinme sürecin önemli olup olmadığını değerlendirmesine yardımcı uygulama rehberi eklenmesi;
- İşletmenin ve çıktıların tanımlarını sınırlandırmak; ve
- İsteğe bağlı bir gerçeğe uygun değer konsantrasyon testi yayımlamak.

Değişiklik, 1 Ocak 2020 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Değişiklik Grup için geçerli değildir ve Şirket'in finansal durumu veya performansı üzerinde etkisi olmayacaktır.

Önemliliğin Tanımı (UMS 1 ve UMS 8 Değişiklikleri)

Ekim 2018'de UMSK, "UMS 1 Finansal Tabloların Sunumu" ve "UMS 8 Muhasebe Politikaları, Muhasebe Tahminlerinde Değişiklikler ve Hatalar" standartlarında değişiklikler yapmıştır. Bu değişikliklerin amacı, "önemlilik" tanımını standartlar arasında uyumlu hale getirmek ve tanımın belirli kısımlarını açıklığa kavuşturaktır. Yeni tanıma göre, bilginin saklanması, hatalı olması veya verilmemesi durumunda finansal tabloların birincil kullanıcıların bu tablolara dayanarak verdikleri kararları etkileyebileceği varsayılabilirse, bilgi önemlidir. Değişiklikler, bilginin önemliliğinin niteliğine, büyüklüğüne veya her ikisine bağlı olacağını açıklamaktadır. Şirketler bilginin tek başına veya başka bilgiler ile birlikte kullanıldığında finansal tablolar üzerinde ki etkisinin önemliliği değerlendirmek ile yükümlüdür.

Değişiklik, 1 Ocak 2020 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Grup, değişikliğin finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI 31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

2 FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.9 Önemli Muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

a) Kıdem tazminatı yükümlülüğü, iskonto oranları, gelecekteki maaş artışları ve çalışanların ayrılma oranlarını içeren birtakım varsayımlara dayalı aktüeryal hesaplamalar ile belirlenmektedir. Bu planların uzun vadeli olması sebebiyle, söz konusu varsayımlar önemli belirsizlikler içerir (Not 16).

b) Şüpheli alacak karşılıkları, Grup yönetiminin bilanço tarihi itibarıyla varolan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememe riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken ilişkili kuruluş ve anahtar müşteriler dışında kalan borçluların geçmiş performansları piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır. İlgili bilanço tarihi itibarıyla şüpheli alacak karşılıkları Not 6'da yansıtılmıştır. Grup ayrıca ticari alacakların beklenen kredi zararlarını hesaplamak için TFRS 9'daki basitleştirilmiş yaklaşımı kullanmaktadır. Bu yöntem tüm ticari alacaklar için ömür boyu beklenen kredi zararlarının muhasebeleştirilmesini gerektirmektedir (Not 6).

c) Grup yönetimi maddi ve maddi olmayan varlıkların faydalı ekonomik ömürlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmuştur (Not 11, 13).

d) Dava karşılıkları ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Grup hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmekte ve Grup yönetiminin elindeki veriler kullanılarak en iyi tahminler yapılmaktadır (Not 14).

e) Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stoklar fiziksel olarak ve ne kadar geçmişten geldiği incelenmekte, teknik personelin görüşleri doğrultusunda kullanılabilirliği belirlenmekte ve kullanılamayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır (Not 9).

f) Grup, şerefiye'ye ilişkin değer düşüklüğü analizini indingenmiş nakit akışlarını kullanarak yapmaktadır. Bu analizlerde Grup'un gelecekteki faaliyetlerine ve kullanılan iskonto oranlarına ilişkin muhtelif varsayımlar bulunmaktadır (Not 12).

g) Grup maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı hesaplanmasında da teknik personelin görüşlerini alarak varsayımlarda bulunmaktadır (Not 14).

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR

Özkaynaktan pay alma yöntemiyle muhasebeleştirilmiş olan Exsa'nın 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla Grup'a düşen etkin sahiplik oranı ile hesaplanmış varlıkları ve yükümlülükleri ile 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarı ile sona eren yıla ait gelir, gider ve net dönem kârı aşağıdaki gibidir:

İştirakler	Ülke	Ana Faaliyet Konusu	Etkin Sahiplik Oranı (%)	31 Aralık 2018	Etkin Sahiplik Oranı (%)	31 Aralık 2017
				Defter Değeri		Defter Değeri
Exsa	Türkiye	Yatırım amaçlı gayrimenkul ve menkul kıymet yatırımı	32,9	270.207.613	32,9	254.063.121
				<u>270.207.613</u>		<u>254.063.121</u>
				31 Aralık 2018		31 Aralık 2017
Varlıklar				824.711.204		802.069.583
Yükümlülükler				(2.786.907)		(29.254.008)
Net varlıklar				821.924.297		772.815.575
Grup'un payı				<u>270.207.613</u>		<u>254.063.121</u>
				1 Ocak- 31 Aralık 2018		1 Ocak- 31 Aralık 2017
Gelir				238.019.203		60.657.639
Gider				(120.303.238)		(16.597.648)
Net dönem kârı				117.715.965		44.059.991
Grup'un net dönem kârındaki payı				<u>38.699.123</u>		<u>14.484.722</u>

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (devamı)

Özkaynaktan pay alma yöntemiyle muhasebeleştirilmiş olan Exsa'nın 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla dönem içi hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Dönem başı	254.063.121	227.197.264
Değer artış fonları	(22.554.631)	12.381.134
Net dönem kârı/(zararı)	38.699.123	14.484.722
Dönem sonu	270.207.613	254.063.121

Grup'un önemli seviyede kontrol gücü olmayan paylarının bulunduğu bağlı ortaklığına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018			
Bağlı Ortaklık	Kontrol gücü olmayan paylar %	Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan kâr/(zarar)	Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar	Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü
Afyon Çimento Sanayi T.A.Ş.	49	(1.014.142)	119.216.748	-

	31 Aralık 2017			
Bağlı Ortaklık	Kontrol gücü olmayan paylar %	Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan kâr/(zarar)	Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar	Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü
Afyon Çimento Sanayi T.A.Ş.	49	18.943.596	120.230.890	-

Afyon Çimento T.A.Ş. bağlı ortaklığına ilişkin konsolidasyon düzeltmeleri sonrası, eliminasyon işlemleri öncesi özet finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

Özet finansal durum bilgileri

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Nakit ve nakit benzerleri	18.748.861	66.229.496
Diğer dönen varlıklar	67.757.038	122.259.788
Duran varlıklar	571.056.758	615.488.449
Toplam varlıklar	657.562.657	803.977.733
Kısa vadeli finansal borçlar	285.958.264	276.449.100
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	20.221.109	60.566.527
Uzun vadeli finansal borçlar	117.901.128	219.285.066
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	(10.666.751)	1.387.767
Toplam yükümlülükler	413.413.750	557.688.460
Toplam özkaynaklar	244.148.907	246.289.273

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

3. DİĞER İŞLETMELERDEKİ PAYLAR (devamı)*Özet kâr veya zarar bilgileri*

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Net satış gelirleri	175.199.174	168.153.098
Brüt kâr	32.425.008	35.289.211
Faaliyet kâr/(zararı)	29.792.652	29.805.162
Net finansal gelir/(gider)	(67.748.486)	(41.675.845)
Vergi öncesi kâr/(zarar)	(14.311.966)	36.061.015
Net dönem kârı	2.069.677	38.660.399

Özet nakit akış bilgileri

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
İşletme faaliyetlerine ilişkin nakit akışı	80.575.588	(3.420.429)
Yatırım faaliyetlerine ilişkin nakit akışı	26.253.053	305.550
Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışı (temettü hariç)	(153.085.904)	68.579.618
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış)	(46.257.263)	65.464.739

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup'un yurt dışı satışlarının büyük bölümü, farklı coğrafi bölgelere tek seferlik yapılan satışlardan oluşmakta ve satışların coğrafi bölgelere göre dağılımı yıllara göre tutarlılık göstermemektedir. Bu nedenle, hasılatın detayı, hasılat dipnotunda yurt içi ve yurt dışına yapılan satışlar olarak verilmiştir.

Grup'un iş faaliyetleri, sağladığı hizmet ve ürünlerin içeriğine bağlı olarak yönetilmekte ve organize edilmektedir. Grup bölümlerine göre raporlamasını TFRS 8 "Faaliyet Bölümleri"ne ("TFRS 8") göre yapmaktadır. Bölümler arası transfer fiyatları üçüncü şahıslara yapılanlarla aynı bazda hazırlanmıştır. Grup'un iş alanları hakkındaki bilgiler, Grup'un 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihlerinde sona eren dönemlere ilişkin çimento (klinker ve agrega dahil) ve hazır beton faaliyetlerinden elde edilen kazancı ve kâr bilgilerini; 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla bölüm varlıklarını ve yükümlülüklerini içermektedir.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2018	Çimento	Hazır Beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Hasılat	1.449.678.553	315.176.385	-	(64.896.883)	1.699.958.055
Satışların maliyeti (-)	(1.035.472.144)	(323.402.180)	-	64.896.883	(1.293.977.441)
Brüt kâr/(zarar)	414.206.409	(8.225.795)	-	-	405.980.614
Genel yönetim, pazarlama satış ve dağıtım giderleri (-)	(82.469.545)	-	(40.374.950)	-	(122.844.495)
Esas faaliyetlerden diğer gelirleri/(giderleri), net	30.108.725	244.467	6.049.194	-	36.402.386
Araştırma ve geliştirme Giderleri (-)	(3.851.468)	-	-	-	(3.851.468)
Esas faaliyet kâr/(zararı)	357.994.121	(7.981.328)	(34.325.756)	-	315.687.037
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	33.779.578	-	-	-	33.779.578
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(8.354)	-	-	-	(8.354)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kâr/zararındaki payları	-	-	38.699.123	-	38.699.123
Finansman gelir/(giderleri) öncesi faaliyet kârı/(zararı)	391.765.345	(7.981.328)	4.373.367	-	388.157.384
Finansman gelir/(giderleri), net	(213.046.517)	-	-	-	(213.046.517)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı/(zararı)	178.718.828	(7.981.328)	4.373.367	-	175.110.867
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri)/geliri	(21.254.018)	-	-	-	(21.254.018)
Dönem vergi gideri (-)	(11.217.802)	-	-	-	(11.217.802)
Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)	(10.036.216)	-	-	-	(10.036.216)
Sürdürülen faaliyetler dönem kârı/(zararı)	157.464.810	(7.981.328)	4.373.367	-	153.856.849
1 Ocak - 31 Aralık 2017					
Hasılat	1.256.960.339	317.917.543	-	(84.298.008)	1.490.579.874
Satışların maliyeti (-)	(846.658.000)	(333.330.033)	-	84.298.008	(1.095.690.025)
Brüt kâr/(zarar)	410.302.339	(15.412.490)	-	-	394.889.849
Genel yönetim, pazarlama satış ve dağıtım giderleri (-)	(68.394.061)	-	(22.417.015)	-	(90.811.076)
Esas faaliyetlerden diğer gelirleri/(giderleri), net	22.688.506	172.543	4.269.504	-	27.130.553
Araştırma ve geliştirme Giderleri (-)	(1.557.456)	-	-	-	(1.557.456)
Esas faaliyet kâr/(zararı)	363.039.328	(15.239.947)	(18.147.511)	-	329.651.870
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	51.805.811	-	-	-	51.805.811
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	(409.865)	-	-	-	(409.865)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kâr/zararındaki payları	-	-	14.484.722	-	14.484.722
Finansman gelir/giderleri öncesi faaliyet kârı/(zararı)	414.435.274	(15.239.947)	(3.662.789)	-	395.532.538
Finansman gelir/(giderleri), (net)	(99.586.875)	-	-	-	(99.586.875)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kârı/(zararı)	314.848.399	(15.239.947)	(3.662.789)	-	295.945.663
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri)/geliri	(48.660.910)	-	-	-	(48.660.910)
Dönem vergi gideri (-)	(37.674.035)	-	-	-	(37.674.035)
Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)	(10.986.875)	-	-	-	(10.986.875)
Sürdürülen faaliyetler dönem kârı/(zararı)	266.187.489	(15.239.947)	(3.662.789)	-	247.284.753

01

02

03

04

05

06

07

08

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2018					
Diğer bölüm bilgileri	Çimento	Hazır Beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Maddi duran varlıklar	255.183.150	4.257.448	-	-	259.440.598
Maddi olmayan duran varlıklar	1.272.948	-	-	-	1.272.948
Toplam yatırım harcamaları	256.456.098	4.257.448	-	-	260.713.546
Amortisman gideri	(98.761.798)	(7.750.978)	-	-	(106.512.776)
Değer düşüklüğü	-	-	-	-	-
İtfa payları	(2.503.729)	-	-	-	(2.503.729)
1 Ocak - 31 Aralık 2017					
Diğer bölüm bilgileri	Çimento	Hazır Beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Maddi duran varlıklar	413.213.226	8.129.572	-	-	421.342.798
Maddi olmayan duran varlıklar	446.110	-	-	-	446.110
Toplam yatırım harcamaları	413.659.336	8.129.572	-	-	421.788.908
Amortisman gideri	(64.943.920)	(13.823.826)	-	-	(78.767.746)
Değer düşüklüğü	-	-	-	-	-
İtfa payları	(2.790.097)	-	-	-	(2.790.097)
31 Aralık 2018	Çimento	Hazır Beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Varlık ve yükümlülükler					
Bölüm varlıkları	1.675.621.108	1.431.137.895	-	-	3.106.759.003
Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	-	64.478	-	64.478
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	-	-	270.207.613	-	270.207.613
Dağıtılmamış varlıklar	-	-	120.493.635	-	120.493.635
Toplam varlıklar	1.675.621.108	1.431.137.895	390.765.726	-	3.497.524.729
Bölüm yükümlülükleri	1.961.783.786	84.261.563	-	-	2.046.045.349
Dağıtılmamış yükümlülükler	-	-	1.451.479.380	-	1.451.479.380
Toplam yükümlülükler	1.961.783.786	84.261.563	1.451.479.380	-	3.497.524.729
31 Aralık 2017	Çimento	Hazır Beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Varlık ve yükümlülükler					
Bölüm varlıkları	1.621.293.216	1.312.038.782	-	-	2.933.331.998
Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	-	64.478	-	64.478
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	-	-	254.063.121	-	254.063.121
Dağıtılmamış varlıklar	-	-	54.989.966	-	54.989.966
Toplam varlıklar	1.621.293.216	1.312.038.782	309.117.565	-	3.242.449.563
Bölüm yükümlülükleri	1.723.694.819	96.404.933	-	-	1.820.099.752
Dağıtılmamış yükümlülükler	-	-	1.422.349.811	-	1.422.349.811
Toplam yükümlülükler	1.723.694.819	96.404.933	1.422.349.811	-	3.242.449.563

Grup'un toplam satışlarının %10'u veya daha fazlasını oluşturan tek bir müşterisi yoktur.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

5. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerleri'nin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kasa	986.115	5.238.514
Bankalar	190.650.314	171.975.245
Vadesiz mevduatlar	67.659.344	67.082.270
Vadesi 3 aydan kısa vadeli mevduatlar	122.990.970	104.892.975
Diğer nakit ve nakit benzerleri ^(*)	15.359.786	13.642.651
Tahsildeki çekler ^(**)	10.430.918	13.446.957
	<u>217.427.133</u>	<u>204.303.367</u>
Bloke mevduatlar (-)	(430.708)	-
Konsolide nakit akış tablosundaki nakit ve nakit benzerleri	<u>216.996.425</u>	<u>204.303.367</u>

^(*) Diğer nakit ve nakit benzerleri kredi kartı alacaklarından oluşmaktadır, ortalama vadesi 58 gündür. (31 Aralık 2017: 60 gün).

^(**) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla vadesi gelmiş ancak tahsil olmamış çeklerden oluşmaktadır.

Banka mevduatlarının detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Türk Lirası	94.529.770	102.707.351
Avro	39.860.033	40.575.578
ABD Doları	52.688.506	28.692.316
İngiliz Sterlini	2.116.863	-
Diğer	1.455.142	-
	<u>190.650.314</u>	<u>171.975.245</u>

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla şirketin vadeli mevduatları TL cinsindendir ve vadeleri 3 aydan kısadır. 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla, vadeli mevduatların ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı TL için %22,33'tür (31 Aralık 2017: %13,43). 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla bloke mevduat tutarı 430.708 TL'dir. (31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla bloke mevduat bulunmamaktadır.)

01

02

03

04

05

06

07

08

163

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

6. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR**a. Ticari Alacaklar**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
<u>Kısa vadeli ticari alacaklar</u>		
Alicılar	332.254.830	373.740.351
Alacak çek ve senetleri	106.381.838	160.548.800
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 27)	18.497	3.585.588
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(18.698.305)	(10.764.929)
	<u>419.956.860</u>	<u>527.109.810</u>

Ticari alacaklar, senet ve çeklerin tahsil süresi ürün niteliğine ve müşteri ile yapılan sözleşmelere bağlı olarak değişmekte olup, ortalama 96 gündür (31 Aralık 2017 - 91 gün). Ticari alacakların reeskontu için kullanılan etkin faiz oranları TL için %19,03 ABD Doları için %4,79 ve Avro için %2,47 (31 Aralık 2017 - TL: %13,53, ABD Doları: %3,49, Avro: %2,3)'tir.

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihlerinde sona eren dönemlerde şüpheli alacak karşılığının hareketi aşağıda sunulmuştur:

<u>Şüpheli ticari alacak karşılığı hareketleri</u>	<u>2018</u>	<u>2017</u>
Açılış bakiyesi	10.764.929	11.747.372
Dönem içinde ayrılan karşılık (Not 22)	7.045.950	-
Konusu kalmayan karşılık (-) (Not 22)	(609.209)	(1.107.650)
Yabancı para çevrim farkı	1.496.635	125.207
Kapanış Bakiyesi	<u>18.698.305</u>	<u>10.764.929</u>

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

6. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (devamı)

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihlerinde sona eren dönemlerde uzun vadeli ticari alacaklar aşağıda sunulmuştur:

Uzun vadeli ticari alacaklar	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Alicılar	700.600	1.320.597
Alacak senetleri	-	2.331.061
	<u>700.600</u>	<u>3.651.658</u>

b. Ticari Borçlar

Kısa vadeli ticari borçlar	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Ticari borçlar	237.493.781	278.746.453
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 27)	58.574.646	11.999.811
	<u>296.068.427</u>	<u>290.746.264</u>

Ticari borçların ortalama ödeme süresi 74 gündür (31 Aralık 2017: 67 gün). Ticari borçların reeskontu için kullanılan etkin faiz oranları TL için %19,03 ABD Doları için %4,79 ve Avro için %2,47 (31 Aralık 2017 - TL: %13,53, ABD Doları: %3,49, Avro: %2,3)'tir.

01

02

03

04

05

06

07

08

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

7. FİNANSAL BORÇLANMALAR

Bilanço tarihi itibarı ile Grup'un finansal borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

Finansal Borçlar	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kısa vadeli alınan krediler	788.523.502	649.286.713
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı	240.587.041	177.801.905
	1.029.110.543	827.088.618
Uzun vadeli banka kredileri	451.361.209	549.748.773
	451.361.209	549.748.773
Toplam finansal borçlar	1.480.471.752	1.376.837.391

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla kredilerin detayları aşağıdaki gibidir:

Teminatlı/ Teminatsız	Faiz Türü	Döviz Türü	Ağırlıklı Ortalama Faiz Oranı (%)	Orijinal Bakiye	Kısa Vadeli Kısım	Uzun Vadeli Kısım	31 Aralık 2018
Teminatlı	Değişken (*)	EUR	%2,44	66.465.676	229.462.700	171.192.396	400.655.096
Teminatsız	Sabit	EUR	%2,31	18.256.045	39.396.236	70.651.202	110.047.438
Teminatlı	Sabit	USD	%4,99	21.314.445	112.133.164	-	112.133.164
Teminatsız	Sabit	USD	%3,65	19.451.747	102.333.694	-	102.333.694
Teminatsız	Sabit	TL	%16,56	506.496.489	388.595.361	117.901.128	506.496.489
Teminatlı	Sabit	TL	%15,35	248.805.866	157.189.388	91.616.483	248.805.871
					1.029.110.543	451.361.209	1.480.471.752

(*) Çimsa, 42.058.824 EUR değişken faizli ve uzun vadeli kredisi için nakit akım riskinden korunmak amacıyla faiz oranı swap işlemi yapmıştır. İşlemin vade tarihi 29 Mart 2022 olup finansal riskten korunma muhasebesi uygulanarak özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir (Not 19).

31 Aralık 2017 itibarıyla kredilerin detayları aşağıdaki gibidir:

Teminatlı/ Teminatsız	Faiz Türü	Döviz Türü	Ağırlıklı Ortalama Faiz Oranı (%)	Orijinal Bakiye	Kısa Vadeli Kısım	Uzun Vadeli Kısım	31 Aralık 2017
Teminatlı	Sabit	EUR	1,90	21.018.146	45.236.938	49.670.500	94.907.438
Teminatsız	Sabit	EUR	2,47	10.211.944	4.749.730	10.066.796	14.816.526
Teminatlı	Değişken (*)	EUR	2,45	55.000.000	58.435.880	189.916.620	248.352.500
Teminatsız	Sabit	TL	12,79	932.007.227	631.912.370	300.094.857	932.007.227
Teminatsız	Sabit	USD	3,20	23.000.000	86.753.700	-	86.753.700
					827.088.618	549.748.773	1.376.837.391

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

7. FİNANSAL BORÇLANMALAR (devamı)

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla kredilerin geri ödeme planlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
1 yıl içerisinde ödenecek	1.029.110.543	827.088.618
1 - 2 yıl içerisinde ödenecek	263.350.657	314.908.030
2 - 3 yıl içerisinde ödenecek	98.817.384	88.575.714
3 - 4 yıl içerisinde ödenecek	89.193.168	81.464.273
4 - 5 yıl içerisinde ödenecek	-	63.137.529
5 yıl ve daha uzun vadeli	-	1.663.227
	1.480.471.752	1.376.837.391

8. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

a. Diğer Alacaklar

Kısa Vadeli Diğer Alacaklar	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Personelden alacaklar	600.597	491.701
Sigorta tazminatlarından alacaklar	600.526	80.387
Diğer çeşitli alacaklar (*)	897.747	19.608.045
Şüpheli diğer alacaklar karşılığı (-)	[753.646]	[753.646]
	1.345.224	19.426.487

(*) Diğer çeşitli alacaklar, çeşitli şüpheli diğer alacaklardan oluşmaktadır. (31 Aralık 2017: Diğer çeşitli alacaklar, Afyon Çimento eski fabrika arazisinin satışı ve eski fabrikanın hurdalarının satışından kaynaklanan alacaktan oluşmaktadır. Yıl içinde tahsil edilerek kapanmıştır (31 Aralık 2017: sırasıyla 17.112.281 ve 1.742.061 TL).

Kısa Vadeli Diğer Alacaklar	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
İlişkili taraflardan diğer alacaklar (Not 27)	248.597	-
	248.597	-
Uzun Vadeli Diğer Alacaklar	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Verilen depozito ve teminatlar	3.682.965	3.497.796
	3.682.965	3.497.796

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

8. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR devamı

b. Diğer Borçlar

Kısa Vadeli Diğer Borçlar	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Alınan depozito ve teminatlar	8.690.040	6.512.984
Ödenecek vergi ve fonlar	3.003.942	3.403.308
İlişkili taraflara diğer borçlar (Not 27)	1.572.923	902.084
	13.266.905	10.818.376

9. STOKLAR

Stoklar	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
İlk madde ve malzeme	76.777.716	89.419.395
Yarı mamuller	68.653.471	31.764.735
Mamuller	38.740.746	22.556.355
Diğer stoklar	10.125.863	6.908.803
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(4.042.673)	(3.874.368)
	190.255.123	146.774.920

Stok değer düşüklüğü karşılığı hareketleri

Stok değer düşüklüğü karşılığı hareketleri	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Açılış bakiyesi	3.874.368	3.743.566
Dönem içinde ayrılan karşılık (Not 21)	168.305	311.297
Konusu kalmayan karşılık (-) (Not 21)	-	(180.495)
Kapanış bakiyesi	4.042.673	3.874.368

Grup mamul, yarı mamul ve ilk madde ve malzeme stoklarında net gerçekleşebilir değerinin maliyetten düşük kaldığı veya uzun süredir hareket görmediği durumlar için stok değer düşüş karşılığı ayırmıştır. Stok değer düşüklüğü karşılığı satılan malın maliyetinde muhasebeleştirilmiştir.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

10. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

a. Peşin Ödenmiş Giderler

<u>Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler</u>	<u>31 Aralık 2018</u>	<u>31 Aralık 2017</u>
Verilen sipariş avansları	5.013.739	1.727.857
Gelecek aylara ait giderler	4.525.614	6.023.935
	<u>9.539.353</u>	<u>7.751.792</u>
<u>Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler</u>	<u>31 Aralık 2018</u>	<u>31 Aralık 2017</u>
Verilen sabit kıymet avansları	844.373	1.713.070
Gelecek yıllara ait giderler	68.598	118.038
	<u>912.971</u>	<u>1.831.108</u>

b. Ertelenmiş Gelirler

<u>Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler</u>	<u>31 Aralık 2018</u>	<u>31 Aralık 2017</u>
Alınan sipariş avansları	12.804.558	6.133.215
Gelecek aylara ait gelirler	2.585.018	1.679.937
Diğer avanslar ^(*)	-	8.000.000
	<u>15.389.576</u>	<u>15.813.152</u>

^(*) Aralık 2017 itibarıyla diğer avanslar, Afyon Çimento arsa bedeli tahsil edildiği halde henüz arsa devir işlemleri yapılmamış olan arsa satışı ile ilgili işlemlerden oluşmaktadır.

01

02

03

04

05

06

07

08

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

11. MADDİ DURAN VARLIKLAR

	Arsa ve Araziler	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	Binalar	Makina ve Teçhizatlar
<u>Maliyet değeri</u>				
1 Ocak 2018 itibariyle açılış bakiyesi	103.442.685	115.910.173	477.591.564	1.648.128.161
Yabancı para çevrim farkı	1.000.657	880.865	16.949.367	30.096.217
Satın alınan tesis etkisi (Not:12)	830.259	-	2.205.000	670.000
Alımlar	422.056	60.076	11.426.617	3.503.825
Çıkışlar	(6.485.688)	(57.267)	-	(201.556)
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler (*)	-	4.101.011	92.000.387	270.531.267
<u>31 Aralık 2018 itibariyle kapanış bakiyesi</u>	<u>99.209.969</u>	<u>120.894.858</u>	<u>600.172.935</u>	<u>1.952.727.914</u>
<u>Birikmiş amortismanlar</u>				
1 Ocak 2018 itibariyle açılış bakiyesi	-	(46.275.590)	(128.112.282)	(761.316.254)
Yabancı para çevrim farkı	-	(484.119)	(8.022.441)	(19.084.801)
Dönem gideri	-	(6.772.930)	(13.128.936)	(77.711.580)
Çıkışlar	-	46.715	-	197.390
<u>31 Aralık 2018 itibariyle kapanış bakiyesi</u>	<u>-</u>	<u>(53.485.924)</u>	<u>(149.263.659)</u>	<u>(857.915.245)</u>
<u>31 Aralık 2018 itibariyle net defter değeri</u>	<u>99.209.969</u>	<u>67.408.934</u>	<u>450.909.276</u>	<u>1.094.812.669</u>

Grup'un, 31 Aralık 2018 tarihi itibariyle 28.288.198 TL tutarındaki varlıkları üzerinde ipotek veya rehin bulunmaktadır (31 Aralık 2017 - 97.082.197 TL).

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibariyle finansal kiralama yoluyla edinilen maddi duran varlık yoktur.

(*) Yapılmakta olan yatırımlar Grup'un Afyon, Niğde ve Eskişehir fabrikasında yapmış olduğu yatırımlarla ilgilidir. 31 Aralık 2018 tarihi itibariyle yapılmakta olan yatırımlar üzerindeki aktifleştirilen finansman gideri 10.000.775 TL'dir. (31 Aralık 2017: 61.169.601TL). Yapılmakta olan yatırımlardan transferler toplamı olan 3.327.874 TL maddi olmayan duran varlıklara transferdir.

Taşıt Araçları	Döşeme ve Demirbaşlar	Diğer Maddi Duran Varlıklar	Özel Maliyetler	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
88.150.149	16.944.713	1.158.971	2.270.359	366.935.964	2.820.532.739
624.958	490.187	218.790	-	5.437.224	55.698.265
-	-	-	-	-	3.705.259
919.194	330.259	7.460	-	239.065.852	255.735.339
(2.865.729)	(73.193)	(52.817)	-	-	(9.736.250)
-	2.240.749	-	-	(372.201.288)	(3.327.874)
<u>86.828.572</u>	<u>19.932.715</u>	<u>1.332.404</u>	<u>2.270.359</u>	<u>239.237.752</u>	<u>3.122.607.478</u>
(60.183.728)	(9.315.877)	(564.065)	(2.204.862)	-	(1.007.972.658)
(511.503)	(317.423)	(306.730)	-	-	(28.727.017)
(6.944.573)	(1.901.695)	(25.118)	(27.944)	-	(106.512.776)
2.840.806	39.436	-	-	-	3.124.347
<u>(64.798.998)</u>	<u>(11.495.559)</u>	<u>(895.913)</u>	<u>(2.232.806)</u>	<u>-</u>	<u>(1.140.088.104)</u>
<u>22.029.574</u>	<u>8.437.156</u>	<u>436.491</u>	<u>37.553</u>	<u>239.237.752</u>	<u>1.982.519.374</u>

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

11. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

	Arsa ve Araziler	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	Binalar	Makina ve Teçhizatlar
<u>Maliyet değeri</u>				
1 Ocak 2017 itibariyle açılış bakiyesi	105.784.429	89.555.167	279.784.124	1.147.475.015
Yabancı para çevrim farkı	1.141.339	610.533	10.508.021	14.972.702
Alımlar	5.173.695	542.143	3.299.504	40.337.578
Çıkışlar	(15.333.611)	(5.711.334)	(15.329.160)	(93.389.818)
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler ^(*)	6.676.833	30.913.664	199.329.075	538.732.684
31 Aralık 2017 itibariyle kapanış bakiyesi	103.442.685	115.910.173	477.591.564	1.648.128.161
<u>Birikmiş amortismanlar</u>				
1 Ocak 2017 itibariyle açılış bakiyesi	-	(45.383.445)	(129.387.540)	(774.172.035)
Yabancı para çevrim farkı	-	(224.381)	(3.714.119,00)	(9.503.970)
Dönem gideri	-	(6.161.548)	(10.339.783)	(56.242.866)
Çıkışlar	-	5.493.784	15.329.160	78.602.617
31 Aralık 2017 itibariyle kapanış bakiyesi	-	(46.275.590)	(128.112.282)	(761.316.254)
31 Aralık 2017 itibariyle net defter değeri	103.442.685	69.634.583	349.479.282	886.811.907

^(*) Yapılmakta olan yatırımlar Grup'un Afyon, Niğde ve Eskişehir fabrikasında yapmış olduğu yatırımlarla ilgilidir. 31 Aralık 2017 tarihi itibariyle yapılmakta olan yatırımlar üzerindeki aktifleştirilen finansman gideri ve finansman geliri sırasıyla 61.238.855 TL ve 69.254 TL olmak üzere yapılmakta olan yatırımlar üzerinde aktifleştirilmiş net finansman maliyeti 61.169.601 TL'dir (31 Aralık 2016: 44.712.319 TL). Afyon Çimento'nun 2014 yılında almış olduğu kararlar yapımına başlanan Afyonkarahisar il sınırları içinde yer alan yeni fabrikası, test üretimleri tamamlandıktan sonra Nisan 2017 başından itibaren devreye girmiş ve eski fabrikada üretim sona erdirilmiştir. Yapılmakta olan yatırımlardan transferler toplamı olan 208.869 TL maddi olmayan duran varlıklara transferdir.

^(**) 2017 yılı içerisinde, Grup taşıtlar hesabında yer alan mikserlerin ömürlerini yeniden gözden geçirmiş ve 7 sene olan ekonomik ömrü 10 sene olarak belirlemiştir. Grup, bu değişikliği tahmin değişikliği olması sebebiyle ileriye yönelik uygulamıştır. Eğer ömür değişikliği olmasaydı, cari dönem amortisman gideri ve birikmiş amortisman tutarı 2.933.304 TL daha fazla olacaktı.

Taşıt Araçları (**)	Döşeme ve Demirbaşlar	Diğer Maddi Duran Varlıklar	Özel Maliyetler	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
83.449.772	17.515.405	1.134.592	2.283.859	779.181.748	2.506.164.111
526.737	293.337	-	-	-	28.052.669
5.923.397	412.219	51.955	-	365.602.307	421.342.798
(2.259.800)	(3.170.909)	(27.576)	(13.500)	-	(135.235.708)
510.043	1.894.661	-	-	(777.848.091)	208.869
88.150.149	16.944.713	1.158.971	2.270.359	366.935.964	2.820.532.739
(57.480.354)	(10.510.218)	(514.331)	(2.178.809)	-	(1.019.626.732)
(267.197)	(251.118)	-	-	-	(13.960.785)
(4.276.561)	(1.655.194)	(52.241)	(39.553)	-	(78.767.746)
1.840.384	3.100.653	2.507	13.500	-	104.382.605
(60.183.728)	(9.315.877)	(564.065)	(2.204.862)	-	(1.007.972.658)
27.966.421	7.628.836	594.906	65.497	366.935.964	1.812.560.081

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

11. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

Maddi duran varlıklara ilişkin amortisman giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Satışların maliyeti	103.742.431	76.484.697
Genel yönetim giderleri	2.453.502	2.009.192
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	229.739	212.640
Araştırma ve geliştirme giderleri	87.104	61.217
	106.512.776	78.767.746

12. ŞEREFİYE

Grup'un 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla finansal tablolarında görünen şerefiye rakamı; 2005 yılında satın aldığı Eskişehir ve Ankara Çimento Fabrikaları ("Standart Çimento"), KKTC'de bulunan Çimsa Cement, 2008 yılında satın aldığı Bilecik Hazır Beton Tesisleri, 2012 yılı içerisinde satın aldığı Afyon Çimento Sanayi Türk Anonim Şirketi ve 2018 yılı içerisinde satın aldığı Cırgalan Hazır Beton tesisi ile ilgili olup

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 dönemleri itibarı ile hareket tablosu aşağıda gösterilmiştir.

31 Aralık 2018	Açılış	Satın alınan tesis etkisi	Yabancı para çevrim farkı	Toplam
Eskişehir	132.140.806	-	-	132.140.806
Afyon Çimento Sanayi T.A.Ş.	11.358.393	-	-	11.358.393
Bilecik Hazır Beton	4.293.971	-	-	4.293.971
Çimsa Cement Free Zone Ltd.	326.082	-	-	326.082
Cırgalan Hazır Beton Tesis	-	3.705.259	-	3.705.259
	148.119.252	3.705.259	-	151.824.511
31 Aralık 2017	Açılış	Satın alınan tesis etkisi	Yabancı para çevrim farkı	Toplam
Eskişehir	132.140.806	-	-	132.140.806
Afyon Çimento Sanayi T.A.Ş.	11.358.393	-	-	11.358.393
Bilecik Hazır Beton	4.293.971	-	-	4.293.971
Çimsa Cement Free Zone Ltd.	326.082	-	-	326.082
	148.119.252	-	-	148.119.252

Nakit üreten birimler ile ilişkilendirilen şerefiye tutarları yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü tespit çalışmasına tabi tutulmaktadır. Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri, kullanım değeri veya satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değer hesaplamaları temel alınarak belirlenmiştir. Geri kazanılabilir değer iskonto edilmiş nakit akış analizlerine göre yapılan gerçeğe uygun değer hesaplamalarına göre tespit edilmiştir. Bu hesaplamalar TL bazında nakit akış projeksiyonlarını içermekte olup 1 Ocak 2019 ve 31 Aralık 2023 tarihleri aralığında beş yıllık planlara dayanmaktadır. Nakit akış tahmini için %20,00 ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti ile makroekonomik ve pazar varsayımları doğrultusundaki maliyet ve satış fiyatı artışları dikkate alınmıştır. Bu değer düşüklüğü testleri sonucunda 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla yapılan inceleme sonucunda şerefiyenin geri kazanabilir değeri, kayıtlı değer üzerinde tespit edilmiş ve değer düşüklüğüne rastlanmamıştır.

Cırgalan hazır beton tesisi 4.640.259 TL bedel ile satın alınmış olup, tesise ilişkin yapılan değerleme sonrası ortaya çıkan 3.705.259 TL tutarındaki pozitif şerefiye, Grup'un konsolide bilançosunda muhasebeleştirilmiştir. Grup, TFRS 3 İşletme Birleşmeleri Standardına göre, birleşmeye konu olan ilk muhasebeleştirme işlemlerinin tamamlanmasının geçici olarak belirlenmesinden dolayı, söz konusu geçici değerleri muhasebeleştirmiştir. İlk muhasebeleştirmeden sonraki dönemlerde, söz konusu nakit üreten birim grupları için, değer düşüklüğü testi yapılacaktır.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

13. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	Maden Hakları	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	Toplam
<u>Maliyet değeri</u>			
1 Ocak 2018 itibariyle açılış bakiyesi	30.936.530	10.946.209	41.882.739
Yabancı para çevrim farkı	85.264	201.916	287.180
Alımlar	1.107.773	165.175	1.272.948
Çıkışlar	(337.023)	-	(337.023)
Yatırımlardan transferler	-	3.327.874	3.327.874
31 Aralık 2018 itibariyle kapanış bakiyesi	31.792.544	14.641.174	46.433.718
<u>Birikmiş itfa payları</u>			
1 Ocak 2018 itibariyle açılış bakiyesi	(19.389.759)	(5.651.622)	(25.041.381)
Yabancı para çevrim farkı	(451.977)	(226.374)	(678.351)
Dönem itfa payı	(1.023.718)	(1.480.011)	(2.503.729)
Çıkışlar	-	-	-
31 Aralık 2018 itibariyle kapanış bakiyesi	(20.865.454)	(7.358.007)	(28.223.461)
31 Aralık 2018 itibariyle net defter değeri	10.927.090	7.283.167	18.210.257
	Maden Hakları	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	Toplam
<u>Maliyet değeri</u>			
1 Ocak 2017 itibariyle açılış bakiyesi	30.936.530	10.453.710	41.390.240
Yabancı para çevrim farkı	-	734.193	734.193
Alımlar	-	446.110	446.110
Çıkışlar	-	(478.935)	(478.935)
Yatırımlardan transferler	-	(208.869)	(208.869)
31 Aralık 2017 itibariyle kapanış bakiyesi	30.936.530	10.946.209	41.882.739
<u>Birikmiş itfa payları</u>			
1 Ocak 2017 itibariyle açılış bakiyesi	(17.412.895)	(5.030.627)	(22.443.522)
Yabancı para çevrim farkı	-	(176.783)	(176.783)
Dönem itfa payı	(1.976.864)	(813.233)	(2.790.097)
Çıkışlar	-	369.021	369.021
31 Aralık 2017 itibariyle kapanış bakiyesi	(19.389.759)	(5.651.622)	(25.041.381)
31 Aralık 2017 itibariyle net defter değeri	11.546.771	5.294.587	16.841.358

Maddi olmayan duran varlıklar içerisindeki maden hakları, yıl içerisinde tüketilen rezervin toplam rezerve oranı esas alınarak itfaya tabi tutulmaktadır. Kalan itfa payı süresi geriye kalan rezervlerin tüketilme süresine bağlıdır.

01

02

03

04

05

06

07

08

**ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR**

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

13. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR (devamı)

Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin itfa payı giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Satışların maliyeti	2.438.608	2.709.229
Genel yönetim giderleri	57.673	71.169
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	5.400	7.532
Araştırma ve geliştirme giderleri	2.048	2.167
	<u>2.503.729</u>	<u>2.790.097</u>

14. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE BORÇLAR**a. Kısa Vadeli Karşılıklar**

31 Aralık 2018 tarihi itibari ile sona eren yıla ait "İkramiye ve prim karşılığı" 3.428.000 TL'dir

(31 Aralık 2017: 4.500.000 TL).

Kısa vadeli karşılıklar	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Dava karşılıkları	16.828.717	14.930.295
Çalışanlara sağlanan kısa vadeli karşılıklar	3.428.000	4.500.000
	<u>20.256.717</u>	<u>19.430.295</u>

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibari ile "Dava karşılığı" hareket tablosu aşağıda sunulmuştur:

Dava karşılığı hareketleri	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Açılış bakiyesi	14.930.295	13.952.900
İlave karşılık (Not 22)	2.228.249	1.300.306
Konusu kalmayan karşılık (-) (Not 22)	(329.827)	(322.911)
Kapanış bakiyesi	<u>16.828.717</u>	<u>14.930.295</u>

31 Aralık 2018 tarihi itibariyle Grup, davaların aleyhine sonuçlanma riski olanlar için, hukuk müşavirlerinin görüşüne göre 16.828.717 TL karşılık ayırmıştır (31 Aralık 2017: 14.930.295 TL).

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

14. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE BORÇLAR (devamı)

b. Uzun vadeli karşılıklar

Uzun vadeli karşılıklar	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Çalışanlara sağlanan uzun vadeli karşılıklar	33.842.645	32.773.566
Diğer uzun vadeli karşılıklar	4.260.089	4.612.793
	38.102.734	37.386.359
Diğer uzun vadeli karşılıklar	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Maden sahası doğaya yeniden kazandırma karşılığı	4.260.089	4.612.793
	4.260.089	4.612.793

Çevre koruma ile ilgili mevzuat uyarınca, Grup'un maden çıkarma, çimento üretimi gibi faaliyetleri ile ilgili yükümlülükleri bulunmaktadır. İşbu mevzuat dolayısıyla doğan tüm vergi, harç ve emisyon ücreti vb. yükümlülükler, Grup tarafından yerine getirilmektedir. Söz konusu mevzuat, maden ocaklarının terk edilmesi sırasında ortaya çıkabilecek, toprağı kirletici ve bozucu olumsuzlukların giderilmesi sırasında gerekli maliyetler hakkında düzenleme içermektedir. Bunun sonucunda Grup, işletmekte olduğu maden sahalarına ilişkin olarak mevzuatın gereklerini karşılayacağını düşündüğü doğaya kazandırma planlarının tahmini maliyetini hesaplayarak, bu maliyetin 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla açılmış arazinin yüzölçümüne karşılık gelen 4.260.089 TL lik kısmını anılan tarih itibarıyla maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı olarak kayıtlarına alarak, "Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar" kalemi içerisinde göstermiştir [31 Aralık 2017: 4.612.793 TL].

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarı ile "Maden sahası doğaya yeniden kazandırma karşılığı" hareket tablosu aşağıda sunulmuştur:

Maden sahası doğaya yeniden kazandırma karşılığı hareketleri	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Açılış bakiyesi	4.612.793	4.102.548
İlave karşılık (Not 22)	323.130	510.245
Konusu kalmayan karşılıklar (-) (Not 22)	(675.834)	-
Kapanış bakiyesi	4.260.089	4.612.793

01

02

03

04

05

06

07

08

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

15. TAAHHÜTLER

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibari ile Grup'un almış olduğu teminatlar aşağıdaki gibidir:

		31 Aralık 2018		31 Aralık 2017	
	Para Birimi	Orijinal Tutar	TL Karşılığı	Orijinal Tutar	TL Karşılığı
Alınan teminat mektupları	TL	408.959.306	408.959.306	326.778.643	326.778.643
Alınan teminat mektupları	ABD Doları	23.711.521	124.743.942	19.465.349	73.421.351
Alınan teminat mektupları	Avro	11.399.414	68.715.670	13.597.503	61.399.523
Alınan teminat mektupları	Diğer	26.000	26.000	26.000	26.000
Alınan ipotekler	TL	34.306.423	34.306.423	31.407.023	31.407.023
Alınan ipotekler	Avro	592.906	3.574.037	1.007.000	4.547.109
Alınan ipotekler	Ruble	175.174.835	13.197.672	175.174.835	11.398.627
Alınan çek senetler	TL	19.742.262	19.742.262	20.196.573	20.196.573
Alınan çek senetler	Avro	70.000	421.960	75.000	338.663
Alınan çek senetler	ABD Doları	47.300	248.841	47.300	178.411
Rehin işlemi	TL	15.835.159	15.835.159	16.452.988	16.452.988
Toplam alınan TRI'ler			<u>689.771.272</u>		<u>546.144.911</u>

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

15. TAAHHÜTLER (devamı)

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibari ile verilmiş olan teminatların detayı aşağıdaki gibidir:

	Para Birimi	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017	
		Orijinal Teminat Tutarı	TL Karşılığı	Orijinal Teminat Tutarı	TL Karşılığı
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler	TL	21.486.720	21.486.720	72.407.321	72.407.321
	ABD Doları	21.148.223	111.258.686	55.830.006	210.585.200
	Avro	4.966.275	29.936.706	19.153.502	86.487.638
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'ler				-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'ler		-	-	-	-
D. Diğer verilen TRİ'ler		-	-	-	-
i. Ana Ortak lehine vermiş olduğu TRİ'ler		-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Grup Şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'ler		-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'ler		-	-	-	-
			<u>162.682.112</u>		<u>369.480.159</u>

Rekabet Kurumu Soruşturması

Rekabet Kurumu'nun Grup'un bağlı ortaklıklarından Afyon Çimento'ya tebliğ edilen 20.07.2018 tarihli 77234294-110.01.04-E.9083 sayılı yazısında; Rekabet Kurumu'nun 18.07.2018 tarih ve 18-23 sayılı toplantısı kararı ile Afyon Çimento'nun, 4054 sayılı Rekabetin Korunması Hakkında Kanun'un 4. maddesinin ihlal edilip edilmediğinin tespitine yönelik 2017-5-046 dosya numarası ile takip edilen soruşturmaya dahil edilmesine karar verilmiştir. Soruşturma süreci devam etmektedir.

01

02

03

04

05

06

07

08

179

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

16. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR**a. Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Personel gelir vergisi stopajı	2.710.908	2.176.143
Sosyal güvenlik prim borçları	2.624.202	5.244.971
Personele ödenecek ücret tahakkuku	731.667	1.305.736
	6.066.777	8.726.850

b. Çalışanlara Sağlanan Kısa Vadeli Faydalar

31 Aralık 2018 tarihi itibarı ile sona eren yıla ait "İkramiye ve prim karşılığı" 3.428.000 TL'dir (31 Aralık 2017: 4.500.000 TL) (Not: 14).

c. Çalışanlara Sağlanan Uzun Vadeli Faydalar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kıdem tazminatı karşılığı	29.122.963	28.261.383
Kullanılmayan izin ücret karşılığı	3.637.726	3.784.774
Kıdem teşvik primi karşılığı	1.081.956	727.409
	33.842.645	32.773.566

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihlerinde sona eren yıllara ait "Kıdem Tazminatı Karşılığı"nın hareketi aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Dönem başı itibarıyla karşılık	28.261.383	23.635.650
Hizmet maliyeti	4.640.853	3.961.671
Faiz maliyeti (Not 22)	1.034.352	868.692
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	880.424	2.089.002
Ödenen tazminatlar	(6.025.599)	(2.550.676)
Yabancı para çevrim farkı	331.550	257.044
Dönem sonu itibarıyla karşılık	29.122.963	28.261.383

Grup, Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü hal dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, her hizmet yılı için bir aylık maaş üzerinden tam 5.434,42 TL (31 Aralık 2017 - tam 4.732,48 TL) ile sınırlandırmıştır.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

16. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (devamı)

31 Aralık 2018 tarihli konsolide finansal tablolarda, kıdem tazminatı yükümlülüğü "Projeksiyon Metodu" aktüer metod ve varsayımlar çerçevesinde kayıtlara yansıtılmıştır.

Bilanço tarihleri itibarıyla yükümlülüğü hesaplamak için kullanılan temel aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
İskonto oranı	%14,90	%9,00
Tahmin edilen artış oranı	%9,23	%5,00
Net iskonto oranı	%5,1	%3,81
Personel devir hızı	%3,73	%3,92

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihlerinde sona eren yıllara ait "Kullanılmayan izin ücret karşılığı" hareket tablosu aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Dönem başı itibarıyla karşılık	3.784.774	2.889.926
İlave karşılık (Not 22)	406.446	1.273.594
Ödenen izin	(582.344)	(402.498)
Çevrim Farkı	28.850	23.752
Dönem sonu itibarıyla karşılık	<u>3.637.726</u>	<u>3.784.774</u>

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihlerinde sona eren yıllara ait "Kıdem teşvik karşılığı" hareket tablosu aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak- 31 Aralık 2018	1 Ocak- 31 Aralık 2017
Dönem başı itibarıyla karşılık	727.409	866.149
İlave karşılık (Not 22)	669.153	99.747
Ödenen kıdem teşvik primleri	(314.606)	(38.931)
Konusu kalmayan karşılık (-) (Not 22)	-	(199.556)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	<u>1.081.956</u>	<u>727.409</u>

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

17. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER**a. Diğer Varlıklar**

Diğer dönen varlıklar	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Devreden KDV ⁽¹⁾	72.343.398	41.323.224
İş ve personel avansları	800.807	522.751
Diğer çeşitli dönen varlıklar	3.014.861	1.341.091
	76.159.066	43.187.066
Diğer duran varlıklar	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Devreden KDV ⁽²⁾	13.920.096	26.940.729
İhraç kayıtlı satışlara ait KDV ⁽³⁾	3.902.117	4.927.552
Diğer çeşitli duran varlıklar	2.154	2.326
	17.824.367	31.870.606

⁽¹⁾ Devreden KDV'nin 54.4 MTL'si Grup'un Niğde ve Eskişehir fabrikalarında yapmış olduğu yatırım kaynaklıdır.(31 Aralık 2017: 14 MTL)⁽²⁾ Afyon Çimento T.A.Ş'nin yeni yatırımı dolayısıyla artan devreden KDV tutarını 13.920.096 TL'nin Grup'un tahminlerine göre bir seneden daha uzun vadede mahsup edilecek kısmı uzun vadeli olarak sınıflanmıştır.(31 Aralık 2017:26.940.729 TL)⁽³⁾ KDV Kanunu'nun 11/c maddesine göre, ihraç edilmek şartıyla imalatçılar tarafından aracı ihracatçılara teslim edilen mallara ait KDV tahsil edilmemekte, ihracat KDV ve tecil edilebilir KDV hesaplarına kaydedilmektedir. Tahsil edilmeyen KDV ilgili dönem KDV beyannamesinde beyan edilmekte, tahakkuk eden KDV tecil edilmekte ve terkin edilecek KDV hesaplarına kaydedilmektedir. İhracatın gerçekleştiğinin tevsikinden sonra, vergi idaresi tecil edilen KDV için terkin işlemi yapmaktadır.**b. Diğer Yükümlülükler**

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	8.575.707	6.193.570
	8.575.707	6.193.570

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

18. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

Ortaklar (*)	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017	
	(%)	Tutar	(%)	Tutar
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	54,54	73.674.201	49,42	66.765.208
Aberdeen Asset Managers Limited (**)	9,07	12.246.809	9,31	12.576.362
Akçansa Çimento San. ve Tic. A.Ş.	8,98	12.130.560	8,98	12.130.560
Adana Çimento San. T .A.Ş.	-	-	5,11	6.908.993
Hacı Ömer Sabancı Vakfı	0,11	150.000	0,11	150.000
Diğer ortaklar	27,30	36.882.872	27,07	36.553.319
Nominal sermaye toplamı	100	135.084.442	100	135.084.442
Enflasyon düzeltmesi		41.741.516		41.741.516
Yeniden düzenlenmiş sermaye		<u>176.825.958</u>		<u>176.825.958</u>

(*) 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla ile BIST'de işlem gören payların sermayeye oranı %35,58'dir (31 Aralık 2017: %40,68).

(**) Aberdeen Asset Managers Limited yönetilen birden çok portföyün ihtiyari yatırım yöneticisi olarak toplam sermayenin %9,07'sine sahiptir (31 Aralık 2017: %9,31).

Şirket'in 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla sermayesi 135.084.442 adet hisseden oluşmaktadır (31 Aralık 2017: 135.084.442). Hisselerin nominal değeri hisse başına 1 TL'dir (31 Aralık 2017: hisse başı 1 TL).

Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler ve geçmiş yıl kâr/zararları

Yasal yedekler

Türk Ticaret Kanunu uyarınca yasal yedekler birinci ve ikinci yedek akçelerden oluşmaktadır. Yasal yedekler Şirket'in tarihi ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, net dönem kârının %5'i birinci yasal yedekler olarak ayrılmaktadır. İkinci yasal yedek ise, Şirket'in ödenmiş sermayesinin %5'inin üzerindeki tüm kâr dağıtımının üzerinden %10 oranında ayrılmaktadır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçmedikleri sürece dağıtılamaz, fakat kâr yedeklerinin tükendiği noktada zararları kapatmak için kullanılabilirler.

Geçmiş yıl kârları

2017 yılına ait Olağan Genel Kurul 27 Mart 2018 tarihinde yapılmış olup, 2017 yılı kârı ile ilgili olarak brüt 67.542.221 TL nakit temettü dağıtılmasına (2017: 191.819.908 TL) ve 6.078.800 "Genel Kanuni Yedek Akçe" (2017: 18.506.569 TL) ile 154.730.921 TL "Olağanüstü Yedek" (2017: 35.692.976 TL) ayrılmasına ilişkin karar oybirliği ile onaylanmış ve 29 Mart 2018 tarihinden itibaren ödenmesine karar verilmiştir.

01

02

03

04

05

06

07

08

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

18. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (devamı)**Kâr payı dağıtımı**

Halka açık şirketler, kâr payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar:

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen

şekilde kâr payı öderler. Ayrıca, kâr paylarının eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtılabilecektir.

Ortaklıkların kâr dağıtım politikalarında asgari olarak aşağıdaki hususlara yer verilmesi gerekir:

- Kâr payı dağıtılıp dağıtılmayacağı, dağıtılacak ise ortaklar ve kâra katılan diğer kişiler için belirlenen kâr payı dağıtım oranı.
- Kâr payının ödenme şekli.
- Kâr payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması şartıyla, kâr payının ödenme zamanı.
- Kâr payı avansı dağıtılıp dağıtılmayacağı, dağıtılacak ise buna ilişkin esaslar.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla, Şirket'in yasal kayıtlarındaki yasal yedekler, olağanüstü yedekler, birikmiş kârlar, hisse senedi ihraç primleri ve diğer yedekler aşağıdaki gibidir.

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Yasal yedekler	193.104.976	187.026.176
Diğer sermaye yedekleri (*)	52.435.267	52.435.267
Olağanüstü yedekler	437.867.476	323.285.999
Enflasyon farkından kaynaklanan birikmiş kârlar	(228.519.540)	227.764.716
Hisse senedi ihraç primleri	30.131	30.131
Özel fonlar	(83.001.513)	(13.381.575)
	371.916.797	777.160.714

(*) 27 Mart 2018 tarihinde yapılmış olan 2017 yılına ait Olağan Genel Kurul'da kabul edilmiş olan kâr dağıtım esaslarına göre, Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre hazırlanan yasal kayıtlarda yer alan Net Dağıtılabılır Dönem Kârı olan 228.730.492 TL'nin; 154.692.976 TL'sinin Olağanüstü Yedek olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

Yabancı para çevrim farkları

TMS 21 "Döviz Kurlarındaki Değişikliklerin Etkileri"ne göre konsolidasyonda Grup'un yabancı ülkelerdeki bağlı ortaklıklarının aktif ve pasifleri bilanço günündeki parite ile TL'ye çevrilir. Gelir ve gider kalemleri ise ilgili dönemde gerçekleşen ortalama kurlar ile TL'ye çevrilir. Kapanış kuru ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları kapsamlı gelir tablosu içerisinde yabancı para çevrim farkları hesabında takip edilmektedir.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

18. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (devamı)**Kontrol gücü olmayan paylar**

Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların, ödenmiş çıkarılmış sermaye dahil bütün özkaynak hesap grubu kalemlerinden ana ortaklık ve bağlı ortaklıkların paylarına isabet eden tutarlar indirilir ve konsolide finansal durum tablosunda özkaynak hesap grubunda kontrol gücü olmayan paylar hesap grubu adıyla gösterilir.

Satılmaya hazır finansal varlıkların değer artış/(azalış) fonları

Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarından Exsa Hacı Ömer Sabancı Holding'in hisselerine sahiptir. Bu hisse senetleri finansal tablolarda satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflanmakta ve ertelenmiş vergi etkisi dikkate alınarak değer artış/(azalışları) özkaynaklar altında satılmaya hazır finansal varlıkların değer artış/(azalış) fonları hesabında muhasebeleştirilmektedir.

19. TÜREV ARAÇLAR

	31 Aralık 2018			31 Aralık 2017		
	Rayiç değerler			Rayiç değerler		
	Kontrat tutarı	Varlıklar	Yükümlülükler	Kontrat tutarı	Varlıklar	Yükümlülükler
Kısa vadeli türev araçlar						
Değer düşüklüğü riskinden korunma amaçlı						
Çapraz Kur Swap	90.420.000	-	22.000.136	-	-	-
Nakit akıma yönelik riskten korunma amaçlı						
Vadeli döviz işlemleri (Forwards)	131.213.033	22.511.102	-	59.962.424	-	4.056.926
Alım satım amaçlı						
Vadeli döviz işlemleri (Forwards)	68.082.233	-	19.561.894	58.853.880	3.581.475	-
Toplam kısa vadeli türev araçlar		22.511.102	41.562.030		3.581.475	4.056.926
Uzun vadeli türev araçlar						
Değer düşüklüğü riskinden korunma amaçlı						
Faiz oranı swap	221.267.267	1.395.978	-	248.352.500	-	798.156
Nakit akıma yönelik riskten korunma amaçlı						
Vadeli döviz işlemleri (Forwards)	153.185.034	55.936.459	-	189.498.620	6.794.411	-
Alım satım amaçlı						
Vadeli döviz işlemleri (Forwards)	153.185.034	-	55.936.459	189.498.620	-	6.794.412
Toplam uzun vadeli türev araçlar		57.332.437	55.936.459		6.794.411	7.592.568
Toplam türev araçlar		79.843.539	97.498.489		10.375.886	11.649.495

Grup, 31 Aralık 2018 itibarıyla 5 yıl vadeli, 29 Mart 2022 tarihinde sona eren ve nominal değeri 42 Milyon Avro tutarında Avro satış TL alış forward işlemi gerçekleştirmiş olup aynı forward ile satışlarının bir bölümünü döviz kuru forward sözleşmeleri koruma altına almıştır. Forward işlemlerinden doğan değişimler ertelenmiş vergi etkisi de dikkate alınarak konsolide özkaynaklar değişim tablosunda muhasebeleşmiştir.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

18. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (devamı)

Grup, 31 Aralık 2018 itibarıyla 5 yıl vadeli, 29 Mart 2022 tarihinde sona eren ve nominal değeri 42 Milyon Avro tutarında TL satış Avro alış forward işlemi gerçekleştirmiştir. Forward işlemlerinden doğan değişimler konsolide kâr veya zarar tablosunda muhasebeleşmiştir.

31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla faiz oranı swap işlemleri, Çimsa'nın 42 milyon Avro cinsinden uzun vadeli kredilerinin değişken faizli taksit ödemelerini nakit akış riskinden korunma amacıyla sabit faizli taksit ödemeleri ile takasından oluşan swap işlemlerinden oluşmaktadır. Faiz oranı swap işlemlerinden doğan değişimler ertelenmiş vergisi de dikkate alınarak konsolide özkaynaklar değişim tablosunda muhasebeleşmiştir.

20. HASILAT

Hasılat	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Yurt içi satışlar	1.081.030.595	1.092.191.085
Yurt dışı satışlar	869.404.499	561.229.724
Satış iskontoları (-)	[42.726.383]	[37.195.060]
Diğer indirimler (-)	[207.750.656]	[125.645.875]
	<u>1.699.958.055</u>	<u>1.490.579.874</u>
Satışların maliyeti (-) [Not:21]	<u>[1.293.977.441]</u>	<u>[1.095.690.025]</u>
Brüt kâr	<u>405.980.614</u>	<u>394.889.849</u>

21. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

1 Ocak - 31 Aralık 2018 ve 2017 dönemlerine ait satılan malın maliyeti giderlerinin niteliklerine göre detayı aşağıdaki gibidir:

Satışların maliyeti (-)	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Satışların maliyeti		
Direkt hammadde ve malzeme giderleri	[503.033.981]	[401.630.174]
Enerji giderleri	[466.365.193]	[347.817.990]
Diğer üretim giderleri	[134.853.580]	[159.444.794]
Amortisman ve itfa gider payı	[106.181.039]	[79.193.926]
Direkt işçilik giderleri	[71.584.320]	[63.324.236]
Toplam üretim maliyeti	<u>[1.282.018.113]</u>	<u>[1.051.411.120]</u>
Yarımamul değişimi	36.888.736	[15.861.240]
Mamul, ticari mal değişimi	16.184.391	2.759.771
Stok değer düşüş karşılığı (Not 9)	[168.305]	[130.802]
Satılan ticari mal maliyeti ve diğer	[64.864.150]	[31.046.634]
	<u>[1.293.977.441]</u>	<u>[1.095.690.025]</u>

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

21. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER (devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2018 ve 2017 dönemlerine ait genel yönetim giderlerinin niteliklerine göre detayı aşağıdaki gibidir.

Genel yönetim giderleri	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Personel giderleri	(39.224.293)	(33.182.695)
Danışmanlık ve müşavirlik giderleri	(24.882.339)	(13.109.058)
Vergi, resim ve harçlar	(8.275.046)	(6.937.384)
Bilgi işlem giderleri	(5.940.324)	(3.765.772)
Kıdem tazminatı	(6.917.478)	(3.316.895)
Kira giderleri	(5.120.836)	(2.211.719)
Seyahat giderleri	(4.711.907)	(2.798.197)
Temsil giderleri	(2.499.883)	(2.896.939)
Haberleşme ve ilan giderleri	(2.319.313)	(2.097.567)
Amortisman ve itfa giderleri	(2.511.175)	(2.080.361)
Sigorta giderleri	(1.777.951)	(1.729.727)
Bakım onarım giderleri	(517.809)	(713.684)
Diğer çeşitli giderler	(3.925.023)	(4.986.883)
	<u>(108.623.377)</u>	<u>(79.826.881)</u>

1 Ocak - 31 Aralık 2018 ve 2017 dönemlerine ait pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinin niteliklerine göre detayı aşağıdaki gibidir:

Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Personel giderleri	(7.801.229)	(6.046.209)
Seyahat giderleri	(1.615.290)	(1.289.130)
Sigorta giderleri	(759.594)	(491.143)
Kira giderleri	(835.923)	(464.272)
Danışmanlık ve müşavirlik giderleri	(391.473)	(271.673)
Temsil giderleri	(274.434)	(230.602)
Amortisman ve itfa giderleri	(235.139)	(220.172)
Haberleşme ve ilan giderleri	(108.075)	(112.775)
Diğer çeşitli giderler	(2.199.961)	(1.858.219)
	<u>(14.221.118)</u>	<u>(10.984.195)</u>

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

21. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER (devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2018 ve 2017 dönemlerine ait araştırma ve geliştirme giderlerinin niteliklerine göre detayı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
<u>Araştırma ve geliştirme giderleri</u>		
Personel giderleri	(2.489.023)	(743.980)
Seyahat giderleri	(331.046)	(239.454)
Dışarıdan sağlanan fayda ve hizmetler	(111.882)	(58.236)
Amortisman ve itfa gider payı	(89.152)	(63.384)
Kira giderleri	(40.261)	(26.587)
Bakım onarım giderleri	(20.595)	(2.225)
Nakliye giderleri	(5.611)	(6.896)
Temsil giderleri	(4.118)	(14.399)
Diğer çeşitli giderler	(759.780)	(402.295)
	<u>(3.851.468)</u>	<u>(1.557.456)</u>

22. ESAS FAALİYETLERİNDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
<u>Esas faaliyetlerden diğer gelirler</u>		
Esas faaliyetlerden kur farkı gelirleri	87.724.619	45.942.983
Esas faaliyetlerden vade farkı ve faiz gelirleri	2.245.872	936.473
Konusu kalmayan karşılıklar (Not 6/14)	1.614.870	1.630.117
Alınan teşvik primleri	422.183	743.078
Hurda ve muhtelif malzeme satışı	-	3.297.395
Sigorta hasar tazminat geliri	-	1.051.695
Diğer gelir ve kârlar	6.185.068	1.664.048
	<u>98.192.612</u>	<u>55.265.789</u>

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
<u>Esas faaliyetlerden diğer giderler</u>		
Esas faaliyetlerden kur farkı giderleri	(38.564.850)	(14.882.739)
Karşılık giderleri (Not 6/14)	(9.597.329)	(3.253.621)
Tazminat ve ceza giderleri	(3.326.248)	(2.460.779)
Kıdem tazminatı yükümlülüğü faiz gideri (Not 16)	(1.034.352)	(868.692)
Ödenen dava, icra ve mahkeme giderleri	(300.511)	-
Yardım ve teberrular	(271.341)	(129.066)
Diğer gider ve zararlar	(8.695.595)	(6.540.339)
	<u>(61.790.226)</u>	<u>(28.135.236)</u>

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

23. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Yatırım faaliyetlerinden gelirler		
Sabit kıymet satış geliri ^(*)	28.279.013	48.587.152
Kira geliri	5.500.565	3.198.898
Temettü geliri	-	19.761
	33.779.578	51.805.811
Yatırım faaliyetlerinden giderler		
Sabit kıymet satış gideri	(8.354)	(409.865)
	(8.354)	(409.865)

^(*) Maddi duran varlık satış gelirleri, satış işlemleri süren Afyon eski fabrika arsasının, devir işlemleri 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla tamamlanmış bölümlerinin satışı ile ilgilidir.

24. FİNANSMAN GELİRLERİ VE GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Finansal gelirler		
Faiz gelirleri	5.141.861	2.728.922
Toplam finansal gelirler	5.141.861	2.728.922
Finansal giderler		
Banka kredileri faiz giderleri	(139.443.432)	(85.858.599)
Banka kredileri kur farkı giderleri	(76.268.267)	(13.122.788)
Diğer finansal giderler	(2.476.679)	(3.334.410)
Toplam finansal giderler	(218.188.378)	(102.315.797)

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

25. GELİR VERGİLERİ

Grup faaliyetlerini sürdürdüğü ülkelerin vergi yönetmelik ve kanunları dahilinde vergilendirmeye tabidir.

Vergi gideri, cari dönem vergi giderini ve ertelenmiş vergi giderini kapsar. Vergi, doğrudan özkaynaklar altında muhasebeleştirilen bir işlemle ilgili olmaması koşuluyla, gelir tablosuna dahil edilir. Aksi takdirde vergi de ilgili işlemle birlikte özkaynaklar altında muhasebeleştirilir.

Dönem vergi gideri, finansal durum tablosu tarihi itibarıyla Şirket'in faaliyet gösterdiği ülkelerde yürürlükte olan vergi kanunları dikkate alınarak hesaplanır. Türk Vergi mevzuatına göre, kanuni veya iş merkezleri Türkiye'de bulunan kurumlar, kurumlar vergisine tabidir.

Türk vergi sisteminde mali zararlar takip eden beş yıl içindeki mali kârlar ile mahsup edilebilmekte olup, önceki yıllar kazançlarından (geriye dönük) mahsup mümkün değildir.

Ayrıca, kurumlar vergisine mahsup edilmek üzere yıl içinde ara dönemlerde beyan edilen matrahlar üzerinden %20 oranında (2018, 2019 ve 2020 yılları vergilendirme dönemleri için %22 olacaktır) geçici vergi ödenmektedir.

31 Aralık 2018 ve 2017 tarihleri itibarıyla vergi karşılığı yürürlükteki vergi mevzuatı çerçevesinde ayrılmıştır.

Şirket'in aktifinde iki yıldan uzun süre ile tutulan iştirak hisseleri ile aynı süreyle sahip oldukları kurucu senetleri, intifa senetleri ve rüçhan haklarının satışından doğan kazançların %75'lik kısmı ile aynı süreyle aktiflerinde yer alan taşınmazların satışından doğan kazançların %50'lik kısmı Kurumlar Vergisi Kanunu'nda öngörüldüğü üzere sermayeye eklenmesi veya 5 yıl süre ile pasifte özel bir fon hesabında tutulması şartı ile vergiden istisnadır.

Ertelenen vergi, yükümlülük yöntemi kullanılarak, varlık ve yükümlülüklerin finansal tablolarda yer alan kayıtlı değerleri ile vergi değerleri arasındaki geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenen vergi hesaplanmasında yürürlükteki vergi mevzuatı uyarınca finansal durum tablosu tarihi itibarıyla geçerli bulunan vergi oranları kullanılır.

1 Ocak 2019 tarihinden itibaren 3 yıl için geçerli vergi oranı %22 olarak değiştiği için, 31 Aralık 2018 tarihi itibarıyla ertelenmiş vergi hesaplamasında, 3 yıl içinde (2018, 2019 ve 2020 yılları içinde) gerçekleşmesi/kapanması beklenen geçici farklar için %22 vergi oranı kullanılmıştır. Ancak, 2020 yılından sonrası için geçerli kurumlar vergisi oranı %20 olduğu için, 2020 sonrası gerçekleşmesi/kapanması beklenen geçici farklar için %20 vergi oranı kullanılmıştır.

Ertelenen vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir geçici farkların tümü için hesaplanırken, indirilebilir geçici farklardan oluşan ertelenen vergi varlıkları, gelecekte vergiye tabi kâr elde etmek suretiyle bu farklardan yararlanmanın kuvvetle muhtemel olması şartıyla hesaplanmaktadır.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olmak şartıyla ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması durumunda ertelenen vergi varlıkları ve yükümlülükleri karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

Türkiye'de kurumlar vergisi oranı %20'dir Ancak Kurumlar Vergisi Kanunu'na eklenen Geçici 10'ncu madde uyarınca %20 'lik kurumlar vergisi oranı, kurumların 2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemlerine (özel hesap dönemi tayin edilen kurumlar için ilgili yıl içinde başlayan hesap dönemlerine) ait kurum kazançları için %22 olarak uygulanacaktır. Kurumlar vergisi oranı kurumların ticari kazancına vergi yasaları gereğince indirimi kabul edilmeyen giderlerin ilave edilmesi, vergi yasalarında yer alan istisna ve indirimlerin indirilmesi sonucu bulunacak safi kurum kazancına uygulanır. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu yıl sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar ödenmektedir.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

25. GELİR VERGİLERİ (devamı)

Şirketler üçer aylık mali kârları üzerinden %20 oranında (2018, 2019 ve 2020 yılı vergilendirme dönemleri için %22) geçici vergi hesaplar ve o dönemi izleyen ikinci ayın 14 üncü gününe kadar beyan edip on yedinci günü akşamına kadar öderler. Yıl içinde ödenen geçici vergi o yıla ait olup izleyen yıl verilecek kurumlar vergisi beyannamesi üzerinden hesaplanacak kurumlar vergisinden mahsup edilir. Mahsuba rağmen ödenmiş geçici vergi tutarı kalmış ise bu tutar nakden iade alınabileceği gibi mahsup edilebilir.

Kurumlar Vergisi Kanunu'na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmektedir.

Türkiye'de mukim anonim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye'de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye'de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 gelir vergisine tabidir.

Türkiye'de mukim anonim şirketlerden yine Türkiye'de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca kârın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

Türk vergi mevzuatı, ana ortaklık olan şirketin bağlı ortaklıkları konsolide ettiği finansal tabloları üzerinden vergi beyannamesi vermesine olanak tanımamaktadır. Bu sebeple Grup'un konsolide finansal tablolarına yansıtılan vergi yükümlülükleri, konsolidasyon kapsamına alınan tüm şirketler için ayrı ayrı hesaplanmıştır. 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihli finansal durum tablolarında ödenecek vergi tutarları her bir Bağlı Ortaklık için netleştirilmiş olup, konsolide finansal tablolarda ayrı sınıflandırılmaktadır.

Şirket'in Kasım 2007'de yayımlanan "Transfer Fiyatlandırması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtımı Hakkında Genel Tebliğ" (Seri No:1) kapsamında gerekli olan raporlamaları, kurumlar vergisi beyannamesi verilmesi süresine kadar hazırlaması gerekmektedir.

31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla ödenecek gelir vergisi aşağıda özetlenmiştir:

Vergi giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

<u>Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar</u>	<u>31 Aralık 2018</u>	<u>31 Aralık 2017</u>
Peşin ödenen vergi ve fonlar	2.526.430	3.606.207
	<u>2.526.430</u>	<u>3.606.207</u>
<u>Cari vergi yükümlülüğü:</u>	<u>31 Aralık 2018</u>	<u>31 Aralık 2017</u>
Cari kurumlar vergisi karşılığı	(11.217.802)	(37.674.035)
Eksi: Peşin ödenen vergi ve fonlar	5.106.303	28.426.344
	<u>(6.111.499)</u>	<u>(9.247.691)</u>
<u>Vergi (gideri)/geliri</u>	<u>1 Ocak - 31 Aralık 2018</u>	<u>1 Ocak - 31 Aralık 2017</u>
Cari vergi (gideri)/geliri	(11.217.802)	(37.674.035)
Ertelenmiş vergi (gideri)/geliri	(10.036.216)	(10.986.875)
	<u>(21.254.018)</u>	<u>(48.660.910)</u>

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

25. GELİR VERGİLERİ (devamı)

Grup'un 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin detayı aşağıdaki gibidir:

Ertelenmiş vergi varlıkları	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Kullanılmamış vergi zararları	9.686.657	3.367.977
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	1.792.720	6.417.496
Maden sahaları rehabilitasyonu gider karşılığı	805.203	597.030
Şüpheli alacak karşılığı	7.764.268	869.614
Yatırım indirimi	5.110.370	867.830
Dava karşılıkları	3.685.602	2.899.924
Türev ürünlerin rayiç değeri	3.049.594	114.109
Stok değer düşüklüğü	755.307	942.363
Alacakların iç verim düzeltmesi	272.248	1.436.762
Diğer	3.673.448	3.879.430
	36.595.417	21.392.535
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri:		
Şerefiye	(24.589.322)	(24.589.322)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(20.677.588)	(19.751.579)
Türev ürünlerin rayiç değeri	-	(2.474.171)
Borç ve kredilerin iç verim düzeltmesi	(1.289.005)	(413.203)
	(46.555.915)	(47.228.275)
Net Ertelenmiş vergi varlık/(yükümlülüğü)	(9.960.498)	(25.835.740)
Ertelenmiş vergi (varlık)/yükümlülük bilanço gösterimi	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Ertelenmiş vergi (varlıkları)	40.740.895	7.414.569
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	(50.701.393)	(33.250.309)
	(9.960.498)	(25.835.740)

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

25. GELİR VERGİLERİ (devamı)

Net ertelenmiş vergi yükümlülükleri hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Ertelenmiş vergi (varlık)/yükümlülük hareketleri:	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Açılış bakiyesi	25.835.740	18.142.491
Ertelenmiş vergi (gelir)/gideri	10.036.216	10.986.875
Kapsamlı gelir tablosunda muhasebeleştirilen	(20.507.481)	(1.649.839)
Yabancı para çevrim farkı ve diğer	(5.403.977)	(1.643.787)
Kapanış bakiyesi	9.960.498	25.835.740
Vergi karşılığının mutabakatı:	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Vergi öncesi kâr	175.110.867	295.945.663
Geçerli vergi oranı	%22	%20
Geçerli vergi oranından hesaplanan vergi	(38.524.391)	(59.189.133)
Ayrılan ile hesaplanan vergi karşılığının mutabakatı:		
- Kanunen kabul edilmeyen giderler	(1.156.403)	(476.714)
- Yatırım indirimleri (*)	5.110.370	867.830
- Afyon arsa satışı ile ilgili vergiden muafiyet	1.596.760	9.046.046
- Vergi oranı değişikliği etkisi (%22-%20)	(3.502.217)	1.063.138
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen işletmeden gelen kârın etkisi	8.513.807	2.896.944
- Diğer	6.708.056	(2.869.021)
Gelir tablosundaki vergi karşılığı gideri	(21.254.018)	(48.660.910)

7 Nisan 2015 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanan 6637 sayılı "Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" kapsamında 1 Temmuz 2015'ten itibaren sermaye şirketlerindeki nakit sermaye artışları ile yeni kurulan sermaye şirketlerinde ödenmiş sermayenin nakit olarak karşılanan kısmı üzerinden TCMB tarafından açıklanan ticari kredilere uygulanan ağırlıklı yıllık ortalama faiz oranı dikkate alınarak, ilgili hesap döneminin sonuna kadar hesaplanan tutarın %50'si kurumlar vergisi matrahından indirilebilecektir. 31 Aralık 2016 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanan 2015/7910 sayılı karar ile %50'lik orana;

a) Payları borsada işlem gören halka açık sermaye şirketlerinden, indirimden yararlanılan yılın son günü itibarıyla, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. nezdinde borsada işlem görebilir nitelikte pay olarak izlenen payların nominal tutarının ticaret siciline tescil edilmiş olan ödenmiş veya çıkarılmış sermaye oranı %50 ve daha az olanlar için 25 puan, %50'nin üzerinde olanlar için 50 puan,

b) Nakdi olarak arttırılan sermayenin, yatırım teşvik belgeli üretim ve sanayi tesisleri ile bu tesislere ait makine ve teçhizat yatırımlarında ve/veya bu tesislerin inşasına tahsis edilen arsa ve arazi yatırımlarında kullanılması durumunda, yatırım teşvik belgesinde yer alan sabit yatırım tutarı ile sınırlı olmak üzere 25 puan ilave edilmek suretiyle söz konusu indirim uygulanır.

01

02

03

04

05

06

07

08

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

26. PAY BAŞINA KAZANÇ

Pay başına kazanç, net kârın, raporlama dönemi boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Hisse adedi	135.084.442	135.084.442
Ana ortaklık payına düşen kâr-TL	154.925.532	228.351.942
1 kuruş nominal değerli hisse başına kâr-TL	1,1469	1,6904

Dağıtılan hisse başına kâr payı:

2017 yılı kârından 2018 yılında dağıtılan hisse başına temettü tutarları aşağıdaki gibidir:

Dağıtılan temettü tutarı	67.542.221
Ağırlıklı ortalama hisse sayısı	135.084.442
Hisse başına dağıtılan temettü (Kr)	0,5000

2016 yılı kârından 2017 yılında dağıtılan hisse başına temettü tutarları aşağıdaki gibidir:

Dağıtılan temettü tutarı	191.819.908
Ağırlıklı ortalama hisse sayısı	135.084.442
Hisse başına dağıtılan temettü (Kr)	1,4200

194

Finansal tabloların hazırlandığı tarih itibarıyla ve bu konsolide finansal tabloların tamamlanmasından önce, çıkarılan veya çıkarılacak olan adi hisse senetleri yoktur.

27. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Bir şirketin ilişkili şirket olarak tanımlanması, şirketlerden birinin diğeri üzerinde kontrol gücüne sahip olması veya ilgili şirketin finansal ve idari kararlarını oluşturmada önemli bir etkisi olmasına bağlı olarak belirlenmektedir. Grup, Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. tarafından kontrol edilmektedir. Konsolide finansal tablolar için Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. hissedar şirketleri, onların iştirakleri ve bağlı ortaklıkları ile diğer Sabancı Grubu şirketlerinin bakiyeleri ayrı kalemler olarak gösterilmiş ve bu şirketler ve Grup'un üst düzey yöneticileri ilişkili taraflar olarak adlandırılmıştır. Grup, faaliyetleri esnasında ilişkili taraflarla çeşitli işlemler yapmaktadır. 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla ilişkili kuruluşların bakiyeleri ile 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihlerinde sona eren dönemlere ait bu kuruluşlarla yapılan işlem tutarları ana hatlarıyla şöyledir:

İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Enerjisa Enerji A.Ş. ⁽²⁾	10.177	-
Teknosa ⁽²⁾	5.220	5.220
Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ⁽³⁾	3.100	3.580.368
	18.497	3.585.588

⁽¹⁾ Ana ortaklık⁽²⁾ Ana ortaklık Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.' nin bağlı ortaklığı⁽³⁾ Ana ortaklık Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.' nin müşterek yönetime tabi ortaklığı

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

27. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

İlişkili taraflardan diğer alacaklar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Ak Finansal Kiralama A.Ş.	223.504	-
Avivasa Emeklilik Hayat A.Ş.	25.093	-
	<u>248.597</u>	<u>3.585.588</u>

İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Enerjisa Enerji A.Ş. ^{(2) (*)}	58.562.205	11.953.803
Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ⁽³⁾	12.441	46.008
	<u>58.574.646</u>	<u>11.999.811</u>

İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Bimsa Uluslararası İş Bilgi ve Yön. Sistemleri A.Ş. ⁽²⁾	1.319.525	785.850
Teknosa ⁽³⁾	64.390	8.907
Aksigorta A.Ş. ⁽³⁾	3.504	85.600
Diğer	185.504	21.727
	<u>1.572.923</u>	<u>902.084</u>

İlişkili taraflardan banka mevduatları

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Akbank T.A.Ş. ⁽²⁾	199.233.840	122.913.809
	<u>199.233.840</u>	<u>122.913.809</u>

İlişkili taraflardan borçlanmalar

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Akbank T.A.Ş.'den banka kredisi ⁽²⁾	283.145.528	250.154.691
	<u>283.145.528</u>	<u>250.154.691</u>

01

02

03

04

05

06

07

08

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

27. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

İlişkili taraflara yapılan satışlar

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ⁽³⁾	934.704	3.026.815
Bimsa Uluslararası İş Bilgi ve Yön. Sistemleri A.Ş. ⁽²⁾	12.658	5.000
Teknosa ⁽²⁾	4.207	-
	951.569	3.031.815

⁽¹⁾ Ana ortaklık

⁽²⁾ Ana ortaklık Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklığı

⁽³⁾ Ana ortaklık Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin müşterek yönetime tabi ortaklığı

İlişkili taraflardan yapılan mal ve hizmet alımları

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Enerjisa Enerji A.Ş. ^{(2) (*)}	131.156.473	70.039.793
Enerjisa Üretim Santralleri A.Ş.	-	424.944
Aksigorta A.Ş. ⁽³⁾	5.878.859	2.868.642
Bimsa Uluslararası İş Bilgi ve Yön. Sistemleri A.Ş. ⁽²⁾	4.580.613	3.851.779
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. ⁽³⁾	289.039	256.108
CarrefourSA ⁽³⁾	227.170	164.605
Hacı Ömer Sabancı Holding. A.Ş. ⁽¹⁾	133.046	26.188
Teknosa ⁽²⁾	125.427	56.789
Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ⁽³⁾	48.492	363.647
Diğer	-	219.600
	142.439.119	78.272.095

Grup, Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den mamul, Enerjisa Enerji A.Ş.'den elektrik enerjisi ve diğer ilişkili şirketlerden hizmet satın almaktadır.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

27. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

İlişkili taraflardan faiz gelirleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Akbank T.A.Ş. ⁽²⁾ [**]	1.847.295	1.609.334
	<u>1.847.295</u>	<u>1.609.334</u>

İlişkili taraflardan faiz giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2018	1 Ocak - 31 Aralık 2017
Akbank T.A.Ş. ⁽²⁾	(36.010.032)	(19.605.975)
	<u>(36.010.032)</u>	<u>(19.605.975)</u>

Üst yönetim kadrosuna yapılan ödemeler

Yönetim Kurulu başkan ve üyeleriyle, genel müdür, genel koordinatör, genel müdür yardımcıları gibi üst düzey yöneticilere, cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatler toplamı 14.002.242 TL (31 Aralık 2017 - 8.944.001 TL) Sosyal Güvenlik Kurumu'na ödenen primler 1.238.993 TL dir. (31 Aralık 2017 - 433.573 TL).

⁽¹⁾ Ana ortaklık

⁽²⁾ Ana ortaklık Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.' nin bağlı ortaklığı

⁽³⁾ Ana ortaklık Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.' nin müşterek yönetime tabi ortaklığı

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

28. KUR DEĞİŞİMİNİN ETKİLERİ

Grup'un 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihi itibarıyla orijinal para birimi cinsinden yabancı para pozisyonları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2018			
	TL karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD DOLARI (Orjinal para birimi)	AVRO (Orjinal para birimi)	GBP (Orjinal para birimi)
Ticari alacaklar	140.255.187	19.951.155	5.855.036	-
Parasal finansal varlıklar	93.431.849	10.812.670	5.711.806	318.167
Dönen Varlıklar	233.687.036	30.763.825	11.566.842	318.167
TOPLAM VARLIKLAR	233.687.036	30.763.825	11.566.842	318.167
Ticari borçlar	49.166.246	8.722.170	544.091	-
Finansal yükümlülükler	1.480.471.752	40.766.192	84.721.721	-
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.529.637.998	49.488.362	85.265.812	-
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	1.529.637.998	49.488.362	85.265.812	
Bilanço dışı türev finansal araçların net varlık/yükümlülük pozisyonu	253.530.591	-	42.058.824	
Pasif karakterli bilanço dışı döviz cinsinden türev ürünlerin tutarı	(253.530.591)	-	(42.058.824)	
Net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu	(1.042.420.371)	(18.724.537)	(31.640.146)	318.167
Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu	(1.295.950.962)	(18.724.537)	(73.698.970)	318.167
Finansal durum tablosu Dışı Döviz Cinsinden Türev Araçların Net Varlık/ (Yükümlülük) Pozisyonu	(1.885.501)	(121.843)	(206.453)	
Döviz varlıklarının hedge edilen kısmının tutarı	(254.925.823)	(265.208)	(42.058.824)	
İhracat	705.508.548	84.825.592	41.179.979	
İthalat	197.975.631	34.206.628	2.989.048	

Grup'un yurtdışındaki bağlı ortaklıklarının ulusal para birimleri kur riski olarak değerlendirilmediğinden yabancı para pozisyonuna dahil edilmemektedir.

31 Aralık 2017

TL karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD DOLARI (Orjinal para birimi)	AVRO (Orjinal para birimi)	GBP (Orjinal para birimi)
146.088.365	29.729.769	7.518.691	-
57.718.303	7.440.480	6.567.059	-
203.806.668	37.170.249	14.085.750	-
203.806.668	37.170.249	14.085.750	-
76.566.806	17.793.169	2.093.401	-
380.261.200	23.000.000	65.000.000	-
456.828.006	40.793.169	67.093.401	-
456.828.006	40.793.169	67.093.401	-
249.461.044	293.895	55.000.000	-
(249.461.044)	(293.895)	(55.000.000)	-
(3.560.296)	(3.329.025)	1.992.349	-
(253.021.337)	(3.622.920)	(53.007.651)	-
(5.397.435)	(475.452)	(798.157)	-
(249.461.044)	(293.895)	(55.000.000)	-
444.626.813	69.780.644	38.312.602	1.657.510
127.747.710	24.926.463	8.955.017	9.652

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.)

28. KUR DEĞİŞİMİNİN ETKİLERİ (devamı)

Grup, başlıca ABD Doları, Avro ve İngiliz Sterlini cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Aşağıdaki tablo Grup'un ABD Doları, Avro ve İngiliz Sterlini kurlarındaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. %10'luk oran, üst düzey yöneticilere Grup içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece dönem sonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin dönem sonundaki %10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Bu analiz, dış kaynaklı krediler ile birlikte Grup içindeki yurt dışı faaliyetler için kullanılan, krediyi alan ve de kullanan tarafların fonksiyonel para birimi dışındaki kredilerini kapsamaktadır. Pozitif değer, kâr/zararda ve diğer özkaynak kalemlerindeki artışa ifade eder.

	Kâr/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
31 Aralık 2018				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülük	(9.850.791)	9.850.791	(9.850.791)	9.850.791
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	(9.850.791)	9.850.791	(9.850.791)	9.850.791
4- Avro net varlık/yükümlülük	(44.425.739)	44.425.739	(44.425.739)	44.425.739
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	25.353.059	(25.353.059)	25.353.059	(25.353.059)
6- Avro net etki (4+5)	(19.072.680)	19.072.680	(19.072.680)	19.072.680
7- Sterlin net varlık/yükümlülük	211.670	(211.670)	211.670	(211.670)
8- Sterlin riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Sterlin net etki (7+8)	211.670	(211.670)	211.670	(211.670)
TOPLAM (3+6+9)	(28.711.801)	28.711.801	(28.711.801)	28.711.801
	Kâr/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
31 Aralık 2017				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülük	(1.366.529)	1.366.529	(1.366.529)	1.366.529
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	(110.854)	110.854	(110.854)	110.854
3- ABD Doları net etki (1+2)	(1.477.383)	1.477.383	(1.477.383)	1.477.383
4- Avro net varlık/yükümlülük	(23.935.605)	23.935.605	(23.935.605)	23.935.605
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	24.835.250	(24.835.250)	24.835.250	(24.835.250)
6- Avro net etki (4+5)	899.645	(899.645)	899.645	(899.645)
7- Sterlin net varlık/yükümlülük	-	-	-	-
8- Sterlin riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Sterlin net etki (7+8)	-	-	-	-
TOPLAM (3+6+9)	(577.738)	577.738	(577.738)	577.738

Faiz oranı riski yönetimi

Faiz oranlarındaki değişmelerin faiz getiren varlık ve yükümlülükler üzerindeki etkisi, Grup'u faiz oranı riskine maruz bırakmaktadır. Söz konusu risk, Grup tarafından, faiz oranı takas sözleşmeleri ve vadeli faiz oranı sözleşmeleri yoluyla sabit ve değişken oranlı borçlar arasında uygun bir dağılım yapmak suretiyle yönetilmektedir. Riskten korunma stratejileri, faiz oranı beklentisi ve tanımlı olan risk ile uyumlu olması için düzenli olarak değerlendirilmektedir. Böylece optimal riskten korunma stratejisi oluşturulurken, gerek bilanço pozisyonunun gözden geçirilmesi gerekse faiz harcamalarının farklı faiz oranlarında kontrol altında tutulması amaçlanmaktadır.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

28. KUR DEĞİŞİMİNİN ETKİLERİ (devamı)

Grup'un faiz oranına duyarlı finansal araçlarının dağılımı aşağıdaki gibidir:

Faiz pozisyonu tablosu

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Sabit faizli araçlar		
Vadeli mevduatlar	122.990.970	104.892.975
Krediler	1.079.816.656	1.128.484.891
Değişken faizli araçlar		
Krediler (*)	400.655.096	248.352.500

(*) Grup, değişken faizli araçları için faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskinin doğuracağı nakit akım riskinden korunmak amacıyla faiz oranı swap işlemi uygulamıştır.

29. SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLAR

Şirket	31 Aralık 2018		31 Aralık 2017	
	Pay Oranı (%)	Tutar	Pay Oranı (%)	Tutar
Mesbaş Mersin Serbest Böl. İşl. A.Ş.				
(Mesbaş)	0,41	52.712	0,41	52.712
Anfas Antalya Fuarçılık A.Ş. (Anfas)	0,02	11.766	0,02	11.766
		<u>64.478</u>		<u>64.478</u>

30. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

a. Sermaye yönetimi

Grup, sermayesini bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak operasyonlarından sağladığı nakit ve ticari alacak ve mali ve ticari borçlarının vadelerinin incelenmesi yoluyla yönetmektedir. Şirket'in sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler Grup'un üst yönetimi tarafından değerlendirilir ve Yönetim Kurulu'nun kararına bağlı olanları Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunar. Grup, üst yönetim ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri yoluyla dengede tutmayı amaçlamaktadır.

Şirket sermaye yönetiminde, sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak borç sermaye oranını izlemektedir. Bu oran net borcun toplam özkaynağa bölünmesiyle bulunur. 31 Aralık 2018 ve 31 Aralık 2017 tarihleri itibarıyla net borç/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	Not	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Toplam finansal borçlanmalar	7	1.480.471.752	1.376.837.391
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	5	217.427.133	204.303.367
Net borç		1.263.044.619	1.172.534.024
Özkaynaklar		1.451.479.380	1.422.349.811
Toplam kaynaklar		<u>2.714.523.999</u>	<u>2.594.883.835</u>
Net borçlanma/Özkaynaklar oranı (%)		%87	%82

01

02

03

04

05

06

07

08

201

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

30. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

b. Finansal risk faktörleri

Grup'un başlıca finansal enstrümanları, banka kredileri, nakit ve kısa vadeli mevduatlardan oluşmaktadır. Finansal enstrümanların asıl kullanım amacı Grup operasyonları için fon artırımı sağlamak ve faiz oranı riskinden korunmaktır. Grup, operasyonlarından direkt olarak kaynaklanan ticari alacaklar ve borçlar gibi çeşitli diğer finansal varlıklara ve yükümlülüklerle sahiptir. Grup'un finansal enstrümanlarından kaynaklanan ana riskler, likidite riski, yabancı para riski, faiz riski ve kredi riskidir. Yönetim kurulu aşağıda özetlendiği şekilde bu riskleri izlemek ve yönetmek için gerekli prosedürlerden sorumludur.

c. Kredi risk yönetimi

Ticari alacakların çoğunluğu banka teminat mektubu ve/veya kredi limitleri ile teminat altına alınmıştır. Müşterilerin ticari alacak bakiyeleri üzerinden devamlı kredi değerlendirmeleri yapılmaktadır. Grup'un herhangi bir müşteriden kaynaklanan önemli bir kredi riski bulunmamaktadır.

31 Aralık 2018 itibari ile vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2018	Alacaklar		Türev		Diğer	Toplam
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Bankalardaki Mevduat	Finansal Araçlar		
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	13.930.594	-	-	-	-	13.930.594
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	4.992.966	-	-	-	-	4.992.966
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	24.832.848	-	-	-	-	24.832.848
Toplam vadesi geçen alacaklar	43.756.408	-	-	-	-	43.756.408
Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	29.244.584	-	-	-	-	29.244.584
31 Aralık 2017	Alacaklar		Türev		Diğer	Toplam
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar	Bankalardaki Mevduat	Finansal Araçlar		
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	44.457.120	-	-	-	-	44.457.120
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	175.987	-	-	-	-	175.987
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	363.766	-	-	-	-	363.766
Toplam vadesi geçen alacaklar	44.996.873	-	-	-	-	44.996.873
Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	25.208.343	-	-	-	-	25.208.343

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

30. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

c. Kredi risk yönetimi (devamı)

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri

31 Aralık 2018	Alacaklar				Bankalardaki mevduat		Türev Finansal Araçlar
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	İlişkili Olmayan Taraf			
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski ⁽¹⁾ (A+B+C+D+E)	18.497	420.638.963	248.597	5.028.189	199.233.840	6.776.260	79.843.539
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	689.771.272	-	-	-	-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri ⁽²⁾	18.497	376.882.555	248.597	5.028.189	199.233.840	6.776.260	79.843.539
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri ⁽³⁾	-	-	-	-	-	-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	43.756.408	-	-	-	-	-
- teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	29.244.584	-	-	-	-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	18.698.305	-	753.646	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(18.698.305)	-	(753.646)	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

⁽¹⁾ Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

⁽²⁾ Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır. Teminatın ilgili riski karşılayan kısmı kadar dikkate alınmıştır.

⁽³⁾ Bu müşteriler ile ilgili olarak geçmişte tahsilat problemi yaşanmamıştır.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

30. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

c. Kredi risk yönetimi (devamı)

Finansal araç türleri itibarıyla maruz kalınan kredi riskleri

	Alacaklar				Bankalardaki mevduat		Türev Finansal Araçlar
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	İlişkili Olmayan Taraf			
31 Aralık 2017							
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski ⁽¹⁾ (A+B+C+D+E)	3.585.588	527.175.880	-	22.924.283	122.913.809	62.704.087	10.375.886
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	369.889.000	-	-	-	-	-
		-	-	-			-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri ⁽²⁾	3.585.588	482.179.007	-	22.924.283	122.913.809	62.704.087	10.375.886
	-	-	-	-		-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri ⁽³⁾	-	-	-	-	-	-	-
	-	-	-	-		-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	44.996.873	-	18.854.399	-	-	-
- teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	24.975.484	-	232.859	-	-	-
		-	-	-		-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	10.764.929	-	753.646	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(10.764.929)	-	(753.646)	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

⁽¹⁾ Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

⁽²⁾ Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır. Teminatın ilgili riski karşılayan kısmı kadarı dikkate alınmıştır.

⁽³⁾ Bu müşteriler ile ilgili olarak geçmişte tahsilat problemi yaşanmamıştır.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

30. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

d. Kur riski yönetimi

Grup, döviz kuru riskinin yönetilmesinde gerekli olması durumunda türev işlemler yapmaktadır. Bu kapsamda Grup'un asıl olarak tercih ettiği yöntem vadeli döviz işlemleridir. Grup bir yılı aşmayan vadelerde vadeli alım/satım sözleşmeleri düzenlemektedir. Rapor tarihi itibarıyla gerçekleşmemiş olan vadeli döviz alım/satım sözleşmelerinin detayı Not 19'da verilmiştir.

e. Faiz riski yönetimi

Grup, faiz haddi bulunduran yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskinin doğuracağı nakit akım riskinden korunmak amacıyla faiz oranı swap işlemi uygulamıştır. Grup, Avro cinsinden "%2.15+Euribor" değişken faizli kredisinin faizini "%2.15+%0,30" ile sabitlemiştir.

f. Likidite riski yönetimi

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

Türev ve türev olmayan finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre kırılımı bilanço tarihinden vade tarihine kadar geçen süre dikkate alınarak gösterilmiştir ve sözleşmeye dayalı indirgenmemiş (iskonto edilmemiş) nakit akışlarıdır.

31 Aralık 2018		Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri					
Banka kredileri	1.480.471.752	1.621.075.117	478.828.492	621.609.687	520.636.938	-
Ticari borçlar	296.068.427	298.122.936	298.122.936	-	-	-
Diğer borçlar ve yükümlülükler ve ertelenmiş gelirler	37.232.188	37.232.188	37.232.188	-	-	-
Toplam yükümlülük	1.813.772.367	1.956.430.241	814.183.616	621.609.687	520.636.938	-
Türev finansal yükümlülükler						
Gerçekleşmemiş alım/satım sözleşmeleri (net)	97.498.489	97.498.489	-	-	97.498.489	-
Türev nakit girişleri	-	-	-	-	-	-
Türev nakit çıkışları	-	-	-	-	-	-
	97.498.489	97.498.489	-	-	97.498.489	-
31 Aralık 2017		Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri					
Banka kredileri	1.376.837.391	1.434.155.791	453.009.914	431.397.103	548.085.546	1.663.227
Ticari borçlar	290.746.264	291.544.235	291.544.235	-	-	-
Diğer borçlar ve yükümlülükler ve ertelenmiş gelirler	25.410.030	25.410.030	25.410.030	-	-	-
Toplam yükümlülük	1.692.993.685	1.751.110.056	769.964.179	431.397.103	548.085.546	1.663.227
Türev finansal yükümlülükler						
Gerçekleşmemiş alım/satım sözleşmeleri (net)	475.452	475.452	-	-	475.452	-
Türev nakit girişleri	798.156	798.156	-	-	798.156	-
Türev nakit çıkışları	-	-	-	-	-	-
	1.273.608	1.273.608	-	-	1.273.608	-

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

31. FİNANSAL ARAÇLAR GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ KAPSAMINDA AÇIKLAMALAR

31 Aralık 2018	Nakit ve nakit benzerleri	Krediler ve alacaklar	Satılmaya hazır finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Gerçeğe uygun değeri özkaynaklarda takip edilen türev finansal araçlar	Gerçeğe uygun değeri gelir tablosunda takip edilen türev finansal araçlar	Defter değeri	Not
Finansal varlıklar								
Nakit ve nakit benzerleri	217.427.133	-	-	-	-	-	217.427.133	5
Ticari alacaklar	-	420.657.460	-	-	-	-	420.657.460	6
Finansal yatırımlar	-	-	64.478	-	-	-	64.478	29
Diğer finansal varlıklar	-	15.729.110	-	-	-	-	15.729.110	8/10
Türev finansal varlıklar	-	-	-	-	79.843.539	-	79.843.539	19
	-	-	-	-	-	-	-	-
Finansal yükümlülükler								
Finansal borçlar	-	-	-	1.480.471.752	-	-	1.480.471.752	7
Ticari borçlar	-	-	-	296.068.427	-	-	296.068.427	6
Diğer yükümlülükler	-	-	-	37.232.188	-	-	37.232.188	8/10/17
Türev finansal yükümlülükler	-	-	-	-	-	97.498.489	97.498.489	19
	-	-	-	-	-	-	-	-
31 Aralık 2017								
Finansal varlıklar								
Nakit ve nakit benzerleri	204.303.367	-	-	-	-	-	204.303.367	5
Ticari alacaklar	-	530.761.468	-	-	-	-	530.761.468	6
Finansal yatırımlar	-	-	64.478	-	-	-	64.478	29
Diğer finansal varlıklar	-	30.676.075	-	-	-	-	30.676.075	8/10
Türev finansal varlıklar	-	-	-	-	10.375.886	-	10.375.886	19
	-	-	-	-	-	-	-	-
Finansal yükümlülükler								
Finansal borçlar	-	-	-	1.376.837.391	-	-	1.376.837.391	7
Ticari borçlar	-	-	-	290.746.264	-	-	290.746.264	6
Diğer yükümlülükler	-	-	-	17.410.030	-	-	17.410.030	8/10/17
Türev finansal yükümlülükler	-	-	-	-	-	11.649.495	-	19

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

31. FİNANSAL ARAÇLAR GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ KAPSAMINDA AÇIKLAMALAR (devamı)

Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değeri

Şirket, finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerlerini hali hazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerleme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Fakat piyasa bilgilerini değerlendirip gerçeğe uygun değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, Şirketin cari bir piyasa işleminde elde edebileceği miktarların göstergesi olmayabilir.

Finansal varlıklar - Kısa vadeli olmalarından ve önemsiz kredi riskine tabi olmalarından dolayı nakit ve nakit eşdeğeri varlıklar ile tahakkuk etmiş faizleri ve diğer finansal varlıkların taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacakların şüpheli alacaklar karşılığı düşüldükten sonraki taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.

Finansal yükümlülükler - Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin, kısa vadeli olmasından dolayı, gerçeğe uygun değerlerin taşınan değerlerine yakın olduğu kabul edilir. Banka kredileri iskonto edilmiş maliyet ile ifade edilir ve işlem maliyetleri kredilerin ilk maliyetine eklenir. Uzun vadeli değişken faizli banka kredilerinin faiz oranları değişen piyasa koşulları dikkate alınarak güncellendiği için bu kredilerin gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değeri ifade ettiği düşünülmektedir. Uzun vadeli sabit faizli banka kredilerinin, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan sabit faiz oranı ile değerlendirildiğinde, gerçeğe uygun değerlerinin taşınan değere yakın olacağı düşünülmektedir. Kısa vadeli kredilerin ise vadelerinin kısa olması nedeniyle taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değeri yansıttığı varsayılmaktadır.

Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu

Şirket, finansal tablolarında gerçeğe uygun değerleri ile yansıtılan finansal araçlarını her finansal araç sınıfının değerleme girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

Seviye 1: Belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerleme teknikleri

Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerleme teknikleri

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerleme teknikleri

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

31. FİNANSAL ARAÇLAR GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ KAPSAMINDA AÇIKLAMALAR (devamı)

31 Aralık 2018 itibarıyla, Şirket'in gerçeğe uygun değer ile takip ettiği finansal varlık ve yükümlülüklerin hiyerarşi tablosu aşağıdaki gibidir :

Gerçeğe uygun değerinden gösterilen finansal varlık ve yükümlülükler	31 Aralık 2018	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1.Seviye	2. Seviye	3.Seviye
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler				
Türev finansal varlıklar	79.843.539	-	79.843.539	-
Türev finansal yükümlülükler	(41.562.030)	-	(41.562.030)	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar ve yükümlülükler				
Satılmaya hazır finansal varlıklar	64.478	-	-	64.478
Türev finansal yükümlülükler	(55.936.459)	-	(55.936.459)	-
Toplam	(17.590.472)	-	(17.654.950)	64.478
Gerçeğe uygun değerinden gösterilen finansal varlık ve yükümlülükler	31 Aralık 2017	Raporlama tarihi itibarıyla gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1.Seviye	2. Seviye	3.Seviye
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlık ve yükümlülükler				
Türev finansal varlıklar	10.375.886	-	10.375.886	-
Türev finansal yükümlülükler	(475.452)	-	(475.452)	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar ve yükümlülükler				
Satılmaya hazır finansal varlıklar	64.478	-	-	64.478
Türev finansal yükümlülükler	(11.174.043)	-	(11.174.043)	-
Toplam	(1.209.131)	-	(1.273.609)	64.478

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI
31 ARALIK 2018 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT
KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

[Tutarlar, aksi belirtilmedikçe, Türk Lirası ("TL") olarak ifade edilmiştir.]

31. FİNANSAL ARAÇLAR GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ KAPSAMINDA AÇIKLAMALAR (devamı)**Finansal araçların gerçeğe uygun değeri**

Gerçeğe uygun değer, piyasa katılımcıları arasında ölçüm tarihinde olağan bir işlemde, bir varlığın satışından elde edilecek veya bir borcun devrinde ödenecek fiyat olarak tanımlanır.

Finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerleri, Şirket tarafından mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerleme yöntemleri kullanılarak tespit edilmiştir. Ancak, gerçeğe uygun değeri belirlemek için piyasa verilerinin yorumlanmasında tahminler gereklidir. Buna göre, burada sunulan tahminler, Şirket'in bir güncel piyasa işleminde elde edebileceği tutarları göstermeyebilir.

Parasal varlıklar

Nakit ve nakit benzerlerinin kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerine eşit olduğu öngörülmektedir.

Ticari alacakların kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle ilgili değer düşüklük karşılıklarıyla beraber gerçeğe uygun değeri yansıttığı öngörülmektedir.

Parasal borçlar

Ticari borçların kayıtlı değerlerinin, kısa vadeli olmaları nedeniyle gerçeğe uygun değerlerini yansıttığı öngörülmektedir.

	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı kâr/zarara yansıtılan türev finansal varlıklar ve yükümlülükler (*)	(97.498.489)	(12.370.855)
Toplam	(97.498.489)	(12.370.855)
	31 Aralık 2018	31 Aralık 2017
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar ve yükümlülükler	79.843.539	10.375.886
Toplam	79.843.539	10.375.886

(*) Dipnot 19'da detayı verilen türev araçlar vadeli alım/satım sözleşmelerinden oluşmaktadır. Grup satışların bir bölümünü döviz kuru forward sözleşmeleri ile koruma altına almıştır. Ayrıca kredinin faiz oranı değişimlerinden doğacak değer düşüklüğü riskine karşı faiz oranı swap işlemi yapılmıştır. 31 Aralık 2018 tarihinden itibaren Grup'un finansal risklerden korunmaya yönelik işlemlerinin yeniden değerlendirme tutarı net 75.387.265 TL olup, bu tutar konsolide finansal durum tablosunda türev finansal varlıklar ve özkaynaklar altında gösterilmiştir.

Rayiç değer ölçümleri hiyerarşi tablosu

Finansal varlıkların ve yükümlülüklerin gerçeğe uygun değeri aşağıdaki gibi belirlenir:

Birinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, birbirinin aynı varlık ve yükümlülükler için aktif piyasada işlem gören borsa fiyatlarından değerlendirilmiştir.

İkinci seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, ilgili varlık ya da yükümlülüğün birinci seviyede belirtilen borsa fiyatından başka direkt ya da indirekt olarak piyasada gözlenebilen fiyatının bulunmasında kullanılan girdilerden değerlendirilmiştir.

Üçüncü seviye: Finansal varlık ve yükümlülükler, varlık ya da yükümlülüğün gerçeğe uygun değerinin bulunmasında kullanılan piyasada gözlenebilir bir veriye dayanmayan girdilerden değerlendirilmiştir.

32. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Yoktur.

KÂR DAĞITIM ÖNERİSİ VE SONUÇ

Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (II-14.1) uyarınca hazırlanan ve Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetimden geçmiş 01.01.2018-31.12.2018 hesap dönemine ait finansal tablolarımıza göre 154.925.532,00 TL; Vergi Usul Kanunu hükümlerine uygun olarak hazırlanan finansal tablolarımıza göre ise 62.774.319,71 TL net dönem karı elde edilmiştir.

Şirketimizin mali bünyesinin güçlendirilmesi ve yeni finansman ihtiyacı yaratılmaması amacıyla 2018 yılı karından hesaplanan dağıtılabilir dönem karının dağıtılmayarak, Olağanüstü Yedek olarak ayrılmasına karar vermenizi teklif ederiz.

Saygılarımızla,

Yönetim Kurulu adına

Tamer Saka

Yönetim Kurulu Başkanı

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. 2018 YILINA AİT KÂR PAYI DAĞITIM TABLOSU (TL)

1. Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye	135.084.442,00
2. Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)	102.469.321,12
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımda imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi	Yok

	SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre
3. Dönem Kârı	175.110.867,00	79.835.427,78
4. Vergiler [-]	21.254.018,00	17.061.108,07
5. Net Dönem Kârı [=]	154.925.532,00	62.774.319,71
6. Geçmiş Yıllar Zararları [-]	-	-
7. Genel Kanuni Yedek Akçe [-]	-	-
8. NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI [=]	154.925.532,00	62.774.319,71
9. Yıl İçinde Yapılan Bağışlar [+]	270.929,89	
10. Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	155.196.461,89	
11. Ortaklara Birinci Kâr Payı	-	
-Nakit	-	
-Bedelsiz		
Toplam	-	
12. İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	-	
13. Dağıtılan Diğer Kâr Payı	-	
-Yönetim kurulu üyelerine,	-	
-Çalışanlara,	-	
-Pay Sahibi Dışındaki Kişilere	-	
14. İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	-	
15. Ortaklara İkinci Kâr Payı	-	
16. Genel Kanuni Yedek Akçe [-]	-	
17. Statü Yedekleri	-	-
18. Özel Yedekler	-	-
19. OLAĞANÜSTÜ YEDEK	154.925.532,00	62.774.319,71
20. Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	-	-

KÂR PAYI ORANLARI TABLOSU

	Toplam Dağıtılan Kâr Payı		Toplam Dağıtılan Kâr Payı / Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	1 TL Nominal Değerli Hisseye İsbet Eden Kâr Payı	
	Nakit (TL)	Bedelsiz (TL)	Oranı (%)	Tutarı (TL)	Oranı (%)
Brüt	-	-	0,00	0,0000	0,00
Net*	-	-	0,00	0,0000	0,00

*Net tutar hesaplanırken %15 oranında vergi kesintisi yapılacağı varsayılmıştır.

08

EKLER

214 Çimsa 2017-2018 Performans Tabloları

220 Bağımsız Güvence Beyanları

224 GRI Standartları İçerik Endeksi

01

02

03

04

05

06

07

08

ÇİMSA 2017-2018 PERFORMANS TABLOSU

EKONOMİK PERFORMANS		
	2017	2018
Gri Çimento Üretimi (ton)	5.258.542	4.556.691
Beyaz Çimento Üretimi (ton)	1.088.476	1.215.744
Kalsiyum Alüminatlı Çimento Üretimi (ton)	31.256	33.455
Agrega Üretimi (ton)	-	-
Klinker Üretimi (ton)	6.101.571	5.790.568
Hazır Beton Üretimi (m³)	3.440.770	2.741.393
Gri Çimento Satışı (ton)	5.252.488	4.562.779
Beyaz Çimento Satışı (ton)	1.127.452	1.273.107
Klinker Satışı (milyon ton)	749.050	596.205
Hazır Beton Satışı (m³)	3.440.770	2.741.393
Yaratılan Ekonomik Değer (milyon TL)	1.490,58	1.699,9
Net Satışlar (milyon TL)	1.490,58	1.699,9
Dağıtılan Ekonomik Değer (milyon TL)		
Devlete Ödenen Vergiler (milyon TL)	37	11
Hissedarlara Ödenen Temettü (milyon TL)	192	68
Çalışanlara Ödenen Ücretler (milyon TL)	107	127
Raporlama Döneminde Gerçekleşen AR-GE Bütçesi (TL)	1.557.456	3.851.468

ÇEVRESEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ		
	2017	2018
Gri Çimento Hammadde Miktarı (ton)		
Doğal Hammadde Miktarı	5.281.727	7.002.546
Üretilen Klinker	3.505.108	4.539.351
Alternatif Hammadde	65.606	91.511
Doğal Katkı (çimentoya katılan)	499.467	405.582
Alternatif Katkı (çimentoya katılan)	49.017	103.284
Beyaz Çimento Hammadde Miktarı (ton)		
Doğal Hammadde Miktarı	1.960.569	1.832.166
Üretilen Klinker	1.175.858	1.220.427
Alternatif Hammadde	108.373	116.729
Doğal Katkı (çimentoya katılan)	105.285	62.614
Alternatif Katkı (çimentoya katılan)	0	57.714
Kalsiyum Aluminat Çimentosu (ton)		
Doğal Hammadde Miktarı	52.549	49.137
Üretilen Klinker	36.024	32.659
Hazır Beton Hammadde (ton)		
Uçucu Kül	90.176	60.936
Cüruf	110.748	88.981
Ocaktan Elde Edilen Hammadde Miktarı (ton)	8.745.090	7.751.317
Alternatif Yakıt Kullanım Oranı Miktarı (gri) (%)	8,7	6,8
Alternatif Hammadde Kullanım Oranı (gri+beyaz+CAC) (%)	2,75	3,78
Konvansiyonel Enerji Tüketimi (gri) (TJ)	11.134	14.122
Atık Isıdan Elektrik Enerjisi Üretim Miktarı (mwh/yıl)	44.085	44.016
Atık Isıdan Elektrik Enerjisi Üretim Miktarı (TJ/yıl)	158.706	158.458
Atık Isıdan Elektrik Enerjisi Üretimi Sebebiyle Sera Gazı Emisyonu Azaltımı (ton CO ₂ /yıl)	20.808	20.776
Toplam Enerji Tüketimi (kWh)	252.006.000	301.987.000
Toplam Üretim Miktarı (gri klinker) (ton)	3.505.108	4.539.351
Enerji Yoğunluğu (gri klinker) (kWh/ton)	71,9	66,5
Scope 1 Brüt Sera Gazı Emisyonu Miktarı (gri+beyaz) (m ton CO ₂ /yıl)	4,1	5,19
Gri Çimentomsu Spesifik CO ₂ Emisyonu (scope 1) (kg CO ₂ /ton)	732	782
Scope 2 Brüt Sera Gazı Emisyonu Miktarı (gri+beyaz) (m ton CO ₂ /yıl)	256.853	294.253
Gri Çimentomsu Spesifik CO ₂ Emisyonu (scope 2) (kg CO ₂ /ton)	45	43
Scope 3 Brüt Sera Gazı Emisyonu Miktarı (ton CO ₂) (Çimento taşıma ve dağıtım)	67.194	49.071
Kirletici Hava Emisyonları		
Toplam Toz Emisyonu (ton)	93,09	87,53
Spesifik Toz Emisyonu (gr/ton klinker)	19,89	15,11
Toplam NO _x Emisyonu (ton)	7.942,77	7.346,66
Spesifik NO _x Emisyonu (gr/ton klinker)	1.696,82	1.268,32
Toplam SO ₂ Emisyonu (ton)	-	67,51
Spesifik SO ₂ Emisyonu (gr/ton klinker)	-	11,66
Toplam Kirletici Ağır Metal Emisyonu (ton)	0,28	0,22

Performans tabloları, Afyon Çimento verileri 2017 yılında hariç tutularak, 2018 yılında dahil edilerek hesaplanmıştır.

ÇEVRESEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ (Devam)

Spesifik Kirletici Ağır Metal Emisyonu (gr/ton klinker)	0,06	0,04
Toplam Uçucu Organik Bileşik (UOB) Emisyonu (ton)	138,61	117,98
	2017	2018
Spesifik Uçucu Organik Bileşik (UOB) Emisyonu (gr/ton klinker)	29,61	20,37
Toplam Dioksin Furan Emisyonu (gram)	0,03	0,02
Spesifik Dioksin Furan Emisyonu (µgr/ton klinker)	0,01	0,003
Toplam Civa Emisyonu (ton)	0,01	0,01
Spesifik Civa Emisyonu (gr/ton klinker)	0,03	0,002
Toplam Cd+TI Emisyonu (ton)	0,05	0,05
Spesifik Cd+TI Emisyonu (gr/ton klinker)	0,01	0,01
Toplam HCl (ton)	0,39	0,34
Spesifik HCl (gr/ton klinker)	0,19	0,06
Toplam HF (ton)	0,39	0,83
Spesifik HF (gr/ton klinker)	0,19	0,14
Bertaraf Metoduna Göre Toplam Tehlikeli Atık Miktarı (ton)	2.498	591
Geri Kazanım	109	31
Enerji Geri Kazanım	2.383	554
Bertaraf	6	6
Bertaraf Metoduna Göre Toplam Tehlikesiz Atık Miktarı (ton)	38.099	3.807
Geri Kazanım	16.681	2.570
Enerji Geri Kazanım	19.550	40
Bertaraf	1.868	1.196
Kullanılan ve Deşarj Edilen Su Miktarları (m³)		
Kuyu Suyu	1.265.093	1.093.062
Şebeke + Tanker Suyu	15.991	84.773
Deşarj Metoduna Göre Yıllık Atıksu Miktarı (m³)		
Alıcı Ortam	20.147	15.487
Atıksu Kanalı	22.826	16.233
Geri Kazanılan Su	31.450	32.178
Aktif Maden Sahası Alanı (ha)	833	956
Onaylı Doğaya Kazandırma Planı Bulunan Maden Sahası Alanı (ha)	167	609
Üretimin Bittiği Maden Sahası Alanı (ha)	27,6	0
Rehabilite Edilen Saha Alanı (ha)	0,73	0
Kullanılan Toplam Ambalaj Miktarı (ton)	7.634	13.588
Ambalaj Atığı Geri Kazanım Oranı (%)	54	56
Ödenen Çevre Uyum Cezası Sayısı (adet)	0	0
Ödenen Çevre Uyum Cezası Miktarı (TL)	0	0
Toplam Çevre Yatırım ve Yönetim Harcamaları (TL)	26.798.583	27.480.378
Toplam Çevre Eğitimi - Katılan Çalışan Sayısı (kişi)	83	123
Toplam Çevre Eğitimi - Eğitim Saati (kişi * saat)	159	720

Performans tabloları, Afyon Çimento verileri 2017 yılında hariç tutularak, 2018 yılında dahil edilerek hesaplanmıştır.

SOSYAL PERFORMANS GÖSTERGELERİ		
	2017	2018
Çimento Fabrikalarında Yaralanma Oranı		
Doğrudan İstihdam	14,32	8,73
Kadın	0,00	0,00
Erkek	14,92	9,15
Müteahhit Çalışanları	6,60	1,74
Hazır Beton Tesislerinde Yaralanma Oranı		
Doğrudan İstihdam	4,49	3,95
Kadın	0,00	0,00
Erkek	4,63	4,04
Müteahhit Çalışanları	6,41	10,05
Çimento Fabrikalarında Mesleki Hastalık Oranı		
Doğrudan İstihdam	3,37	5,16
Kadın	0,00	0,00
Erkek	3,51	5,41
Müteahhit Çalışanları	0,47	0,43
Hazır Beton Tesislerinde Mesleki Hastalık Oranı		
Doğrudan İstihdam	0,00	0,00
Kadın	0,00	0,00
Erkek	0,00	0,00
Müteahhit Çalışanları	0,00	0,00
Çimento Fabrikalarında Kayıp Gün Oranı		
Doğrudan İstihdam	200,94	188,06
Kadın	0,00	0,00
Erkek	209,31	197,23
Müteahhit Çalışanları	267,87	12,59
Hazır Beton Tesislerinde Kayıp Gün Oranı		
Doğrudan İstihdam	273,91	355,66
Kadın	0,00	0,00
Erkek	282,56	363,75
Müteahhit Çalışanları	214,25	246,58
Çimento Fabrikalarında Devamsızlık Oranı		
Doğrudan İstihdam	1.568,72	1.614,75
Kadın	2.568,75	980,62
Erkek	1.527,04	1.645,70
Müteahhit Çalışanları	159,87	716,29
Çimento Fabrikalarında Ölümlü Kazalanma		
Doğrudan İstihdam	0	0
Kadın	0	0
Erkek	0	0
Müteahhit Çalışanları	0	0
Hazır Beton Tesislerine Ölümlü Kazalanma		
Doğrudan İstihdam	0	0
Kadın	0	0
Erkek	0	0
Müteahhit Çalışanları	0	0

Performans tabloları, Afyon Çimento verileri 2017 yılında hariç tutularak, 2018 yılında dahil edilerek hesaplanmıştır.

ÇALIŞAN DEMOGRAFİSİ		
	2017	2018
Toplam İşgücü (Sayı)	2.671	2.266
Doğrudan İstihdam	1.154	1.130
Kadın	58	68
Erkek	1.097	1.062
Müteahhit Firma Çalışanı	1.517	1.136
Kadın	75	64
Erkek	1.442	1.072
Sözleşme Türüne Göre Toplam İşgücü (Sayı)		
Belirsiz Süreli İş Akdi	1.141	1.122
Kadın	58	67
Erkek	1.083	1.055
Geçici İş Akdi	14	8
Kadın	0	1
Erkek	14	7
Kategori Bazında Toplam İşgücü (Sayı)		
Mavi Yakalı	671	660
Kadın	0	0
Erkek	671	660
Beyaz Yakalı	483	470
Kadın	58	68
Erkek	426	402
İstihdam Türüne Göre Toplam İşgücü (Sayı)	1.155	1.130
Tam Zamanlı	1.155	1.128
Kadın	58	67
Erkek	1.097	1.061
Yarı Zamanlı	0	2
Kadın	0	1
Erkek	0	1
Eğitim Düzeyine Göre Toplam İşgücü (Sayı)	1.155	1.130
Eğitimsiz	0	0
İlköğretim	80	67
Lise	597	584
Üniversite ve Üstü	478	479
Yaş Grubuna Göre Toplam İşgücü (Sayı)	1.155	1.130
18-25	72	67
26-35	472	452
36-45	468	474
46 ve Üstü	143	137
Üst Yönetim Yapısı (Sayı)		
Cinsiyet Bazında	18	14
Kadın	3	1
Erkek	15	13
Yaş Grubuna Göre	18	14
18-25	0	0
26-35	1	2
36-45	5	6
46 ve Üstü	12	6

Performans tabloları, Afyon Çimento verileri 2017 yılında hariç tutularak, 2018 yılında dahil edilerek hesaplanmıştır.

ÇALIŞAN DEMOGRAFİSİ (Devam)		
	2017	2018
Uyruk	18	14
TC Vatandaşı	18	13
Expat	-	1
Orta ve İlk Düzey Yönetim Yapısı (Sayı)		
Cinsiyet Bazında	165	164
Kadın	20	24
Erkek	145	140
Yaş Grubuna Göre	165	164
18-25	2	0
26-35	63	65
36-45	73	70
46 ve Üstü	28	29
İşe Yeni Alınan Çalışanlar (Sayı)		
Cinsiyet Bazında	126	117
Kadın	12	23
Erkek	114	94
Yaş Grubuna Göre	126	117
18-25	38	34
26-35	68	64
36-45	17	13
46 ve Üstü	3	6
İşten Ayrılan Çalışanlar (Sayı)		
Cinsiyet Bazında	114	141
Kadın	12	13
Erkek	102	128
Yaş Grubuna Göre	114	141
18-25	9	11
26-35	54	52
36-45	23	36
46 ve Üstü	27	42
Engelli Çalışan Sayısı		
Kadın	0	0
Erkek	30	31
Doğum İznine Ayrılan Çalışan Sayısı	0	2
Doğum İzninden Dönen Çalışan Sayısı	2	2
Doğum İzninden Döndükten Sonra Son 12 Aydır İşten Ayrılmayan Çalışan Sayısı	1	1
Toplu Sözleşme Kapsamında Çalışan İşgücü (Sayı)	580	660
Doğrudan İstihdam	580	660
Müteahhit Çalışanı	0	0

BAĞIMSIZ GÜVENCE BEYANLARI



WATER FOOTPRINT VERIFICATION REPORT

Products/Services: Cimsa Cimento San. ve Tic. A.S.		Water Footprint Study: Rev. 01 of 25/02/2019	
Client: Cimsa Cimento San. ve Tic. A.S.		Client contact: Tuğba AKDERE	
Report No.: 2019-XT-02-MP		Revision: 1.0	Date of this report: 01/03/2019
Approved by : Laura SEVERINO			Date of approval: 06/03/2019
Type of Water Footprint Study: ☐ Comparative ☐ Disclosed to the public ☐ Not comparative ☒ Not disclosed to the public			
Boundary: ☐ Cradle-to-gate ☐ Cradle-to-grave ☒ Inventory (gate-to-gate)			
Type of water footprint:			
☐ Complete ☐ Partial (referred just to one or more than one indicators)		☐ One aggregated indicator (WFP aggregated) ☐ WFP disaggregated (water footprint profile)	
In case of partial water footprint, specify which indicator: ☐ Water scarcity footprint ☐ Water availability footprint ☐ Water ecotoxicity footprint ☐ Water eutrophication footprint ☐ Water acidification footprint			
Reference Standard/Scheme: ISO 14046:2014			
RINA Services S.p.A. (RINA), commissioned by Cimsa Cimento San. ve Tic. A.S. has performed the verification of the Water Footprint of the "ÇİMSA Water Footprint Report of the 6 factories (Mersin, Eskisehir, Kayseri, Niğde, Afyon and Ankara Facilities) and head quarter of "Cimsa Cimento San. ve Tic. A.S." located at Kısıklı Cad. No:4 Sarkuysan Ak Is Merkezi S Blok Kat 3 İstanbul, Turkey with with regard to the relevant requirements for ISO 14046:2014. In conclusion any Corrective action requests (CARs) or Clarification requests (CLs) have not been risen. 4 recommendations (Rs) are made for improvement. Thus to the RINA judgment the WFP is in compliance to the standard requirements ISO 14046:2014.			
Document Review carried out by: Fulya EKINCI OZEN, Team Leader, Verifier		☒ No distribution without permission from the Client or organizational unit responsible ☐ Strictly confidential ☐ Unrestricted distribution	



ANNEX I

Direct Water Footprint Inventory Analysis of the Organization:

- Head Quarter
- Mersin Clinker and Cement Production Facility
- Eskişehir Clinker and Cement Production Facility
- Kayseri Clinker and Cement Production Facility
- Niğde Clinker and Cement Production Facility
- Afyon Clinker and Cement Production Facility
- Ankara Cement Grinding Packaging Facility

Consumed Water Footprint (m³)		Polluted Water Footprint (m³)		
Drawn Water (Well and Main Water)	Rain Water	Chemical Oxygen Demand	Biological Oxygen Demand	Suspended Solid
1,177,835	0	4,044	7,072	4,056

Date of issue: 06/03/2019
Genova

Bağımsız Güvence Beyanı

Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş. Yönetim Kurulu ve Yönetimine,
İstanbul, Türkiye

Bu Güvence Beyanı ('Beyan'), Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş. ('Çimsa' veya 'Şirket') tarafından 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıl itibarıyla hazırlanan 2018 Entegre Faaliyet Raporu'nda ('Rapor') yer alan Seçili Bilgiler'i raporlamak amacıyla şirket yönetimine yönelik olarak hazırlanmıştır.

Konu ve Uygun Kriterler

Şirket'in talebi doğrultusunda sorumluluğumuz, aşağıda listelenen ve Sürdürülebilir Kalkınma için Dünya İş Konseyi - Çimento Sürdürülebilirlik Girişimi ('WBCSD - CSI') Çimento CO₂ ve Enerji Protokolü versiyon 3.1 ('CSI CO₂ ve Enerji Protokolü'), Çimento Sektöründe Emisyonların Takip Edilmesi ve Raporlanması Kılavuzları versiyon 2.0 ('CSI Emisyon Protokolü') ve Çimento Sektöründe Güvenlik: Ölçme ve Raporlama için Kılavuzlar'da ('CSI İSG Protokolü') tanımları yer alan 'Seçilmiş Bilgiler' üzerinde sınırlı güvence sunmaktır.

Güvence hizmetimizin kapsamı

Güvence hizmetimizin kapsamı 2018 yılı içerisinde Afyon, Eskişehir, Mersin, Kayseri, Niğde ve Ankara - Türkiye'de sürdürülen gri çimento ve beyaz çimento üretim süreçlerinden kaynaklanan, CSI CO₂ Enerji Protokolü, CSI Emisyon Protokolü ve CSI İSG Protokolü'nde tanımları yer alan;

- Scope 1 Brüt Sera Gazı Emisyonu Miktarı (gri+beyaz)
- (m ton CO₂/yıl),
- Scope 2 Brüt Sera Gazı Emisyonu Miktarı (gri+beyaz)
- (m ton CO₂/yıl),
- Gri Çimentomsu Spesifik CO₂ Emisyonu (scope 1) (kg CO₂/ton),
- Gri Çimentomsu Spesifik CO₂ Emisyonu (scope 2) (kg CO₂/ton)
- Kirlenici Hava Emisyonları,
- Çimento Fabrikaları için Yaralanma Oranı, Mesleki Hastalık Oranı, Kayıp Gün Oranı, Devamsızlık Oranı ve Ölümlü Kazanma,

(hep birlikte 'Seçili Bilgiler') indikatörleri ile sınırlıdır. Güvence beyanımız, CSI CO₂ ve Enerji Protokolü versiyon 3.1, CSI Emisyon Protokolü versiyon 2.0 ve CSI İSG Protokolü ile birlikte okunmalıdır.

Şirket'in sorumlulukları

Seçilmiş Bilgiler'in CSI CO₂ ve Enerji Protokolü versiyon 3.1, CSI Emisyon Protokolü versiyon 2.0 ve CSI İSG Protokolü'ne göre hazırlanması, toplanması ve raporlanmasından Şirket'in yönetimi sorumludur. Ek olarak Şirket yönetimi, denetçiye sunulan dokümantasyonun tamliği ve doğruluğundan sorumludur. Şirket yönetimi ayrıca hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen dokümantasyon ve bilginin sağlanmasını makul derecede temin edecek bir iç kontrol mekanizmasının sağlanmasından da sorumludur.

Sorumluluğumuz

Güvence çalışmamız, Uluslararası Güvence Standartları ve bilhassa Tarihsele Finansal Bilgilerin Denetlenmesi ve Gözden Geçirilmesi Dışındaki Güvence Hizmetleri'ne ilişkin Uluslararası Standart (ISAE 3000 (Revised)) ve Uluslararası Güvence Standartları (ISAE) 3410, Sera Gazı Emisyonları Raporları Güvence Hizmetleri'ne göre planlanmış ve gerçekleştirilmiştir. Bu yönetmelikler etik kurallara uymamızı ve güvence çalışmamızı Seçilmiş Bilgiler üzerinde sınırlı güvenceye ulaşma amacıyla planlamamızı ve gerçekleştirmemizi gerektirir.

Dürüstlük, tarafsızlık, profesyonel yetkinlik ve gerekli özen gösterilmesi, gizlilik ve profesyonel davranış temel ilkelerini belirleyen IESBA Profesyonel Muhasebeciler için Etik Kurallar'ın bağımsızlık ve diğer etik gerekliliklerine uyum göstermekteyiz.

Kalite Kontrolle ilişkin Uluslararası Standart'ı (ISOC 1) uygulamakta ve bu doğrultuda ilişkili etik ve profesyonel standartlar ve kanun veya

yönetmelik gerekliliklerine uygun dokümanite edilmiş politikalar ve süreçleri içeren kuvvetli bir kalite kontrol sistemi muhafaza etmekteyiz.

Gerçekleştirilen güvence çalışması sınırlı güvencedir. Bir sınırlı güvence çalışmasında gerçekleştirilen prosedürlerin niteliği, zamanlaması ve kapsamı makul güvence çalışması gerekliliklerine göre sınırlıdır. Dolayısı ile elde edilen güvence seviyesi daha düşüktür.

Seçilmiş olan prosedürler denetçinin muhakemesine tabidir. Prosedürler özellikle Seçilmiş Bilgiler'in toplanması ve raporlanmasından sorumlu kişilerin oluşturulması ve Seçilmiş Bilgiler'e dair kanıt edinmek üzere belirlenen ek prosedürlerdir.

Yukarıda bahsi geçen Seçilmiş Bilgiler'e dair uyguladığımız prosedürler şunları içermektedir:

1. Şirket'in anahtar konumdaki kıdemli personeli ile raporlama dönemine ait Seçilmiş Bilgiler'in elde edilmesi için hâlihazırda uygulamada olan süreçleri anlamak için görüştük;
2. Seçilmiş Bilgiler'i Şirket'in Afyon ve Mersin Fabrikalarında yerinde ve Türkiye'deki diğer lokasyonları için saha dışında örnekleme bazında kanıtlara karşı gözden geçirdik;
3. Seçilmiş Bilgiler üzerinde örnekleme bazında doğruluk testleri uyguladık;
4. Seçilmiş Bilgiler'i değerlendirmek ve incelemek için Şirket'in iç dokümantasyonunu kullandık;
5. Temel süreçlerin ve Seçilmiş Bilgiler üzerindeki kontrollerin tasarımı ve uygulanmasını değerlendirdik;
6. Örnekleme bazında, raporlama dönemi için Seçilmiş Bilgiler'i hazırlamak için kullanılan hesaplamaları yeniden gerçekleştirdik.
7. Seçilmiş Bilgiler'in Rapor'daki bildirimini ve sunumunu değerlendirdik

Sonucumuz

Prosedürlerimizin sonucunda, 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıl için gözden geçirilen Seçilmiş Bilgiler'in, tüm önemli hususlar açısından, CSI CO₂ ve Enerji Protokolü versiyon 3.1, CSI Emisyon Protokolü versiyon 2.0 ve CSI İSG Protokolü'ne göre hazırlanmadığı konusunda herhangi bir hususa rastlanmamıştır.

Bu raporun, Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş.'nin 31 Aralık 2018 tarihinde sona eren yıl Entegre Faaliyet Raporu'nda, Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş. yöneticilerine, Seçilmiş Bilgiler ile bağlantılı olarak bir bağımsız güvence raporu olarak yönetim sorumluluklarını yerine getirdiklerini gösterme amacıyla açıklanmasına izin veriyoruz. Çalışmamız veya bu beyan için, yasaların izin verdiği en kapsamlı ölçüde, Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş. ve bir bütün olarak yöneticiler dışında hiç kimseye karşı, şartların aramızda yazılı olarak açıkça belirlendiği durumlar dışında hiçbir sorumluluk kabul etmemekteyiz.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A. Ş.
adına

A member firm of Ernst & Young Global Limited



Zeynep Okuyan Özdemir, SMMM
Sorumlu Ortak
İstanbul, 22.03.2019

GRI İÇERİK ENDEKSİ



Apr 2019
Service

"For the Materiality Disclosures Service, GRI Services reviewed that the GRI content index is clearly presented and the references for Disclosures 102-40 to 102-49 align with appropriate sections in the body of the report."

GRI İÇERİK ENDEKSİ - TEMEL

GRI STANDARDI	GÖSTERGELER	SAYFA NUMARASI/DOĞRUDAN KAYNAK
GRI 101: TEMEL ESASLAR 2016		
GENEL GÖSTERGELER		
GRI 102: GENEL GÖSTERGELER 2016	KURUMSAL PROFİL	
	102-1	Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.
	102-2	• Çimsa'nın Ürün Gamı, Sayfa: 17
	102-3	Kısıklı Cad. No: 4 Sarkuysan - Ak İş Merkezi S Blok Altunizade/İstanbul-Türkiye
	102-4	• Yurt İçi Tesisler, Sayfa: 18 • Yurt Dışı Terminaller, Sayfa: 19 • Merkez ve Merkez Dışı Örgütler, Sayfa: 117-119
	102-5	• Kurumsal Profil-Ortaklık Yapısı, Sayfa: 15
	102-6	• Kurumsal Profil, Sayfa: 14-15 • Bir Bakışta Çimsa, Sayfa: 16-17
	102-7	• İş Modeli-2018 Yılı Performansı, Sayfa: 32-33 • Ekonomik Performans Göstergeleri, Sayfa: 214
	102-8	• Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları, Sayfa: 62 • Çalışan Demografisi, Sayfa: 217-218
	102-9	Çimsa, hammadde tedarik aşamasından başlayarak, tedarik zincirinde yer alan tüm fonksiyonlarda, küresel sürdürülebilirlik trendleri ve GRI ilkeleri ışığında, sürdürülebilirlik uygulamaları konusundaki hazırlık çalışmalarına devam etmektedir.
	102-10	http://www.cimsa.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/ozel-durum-aciklamalari/ozel-durum-aciklamalari/i-76
	102-11	• Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması, Sayfa: 101 • İş Etiği, http://www.cimsa.com.tr/tr/surdurulebilirlik/is-etigi-kurallari/is-etigi-kurallari/i-5 • İş Sağlığı ve Güvenliği, Sayfa: 67-69 • İklim ve Enerji, Sayfa: 70-73
	102-12	• Çimsa'nın Paydaşları, Öncelikleri ve İletişim Kanalları, Sayfa: 34-35
	102-13	• Kurumsal Sosyal Sorumluluk-Kurumsal Üyelikler, Sayfa: 81
	STRATEJİ	
	102-14	• Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı, Sayfa: 4-5 • Genel Müdür'ün Mesajı, Sayfa: 6-9
	102-15	• Riskler ve Fırsatlar, Sayfa: 46-49
	ETİK VE DÜRÜSTLÜK	
	102-16	İş Etiği, http://www.cimsa.com.tr/tr/surdurulebilirlik/is-etigi-kurallari/is-etigi-kurallari/i-5

GRI İÇERİK ENDEKSİ - TEMEL

GRI STANDARDI GÖSTERGELER
GRI 101: TEMEL ESASLAR 2016
GENEL GÖSTERGELER

SAYFA NUMARASI/DOĞRUDAN KAYNAK

GRI 102: GENEL GÖSTERGELER 2016	YÖNETİŞİM		
	102-18		• Yönetim Kurulu, Üst Yönetim, Sayfa: 10-11 • Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Sayfa: 86-92, 100-101
	102-22		http://www.cimsa.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/yonetim-kurulu-komiteleri/yonetim-kurulu-komiteleri/i-10
	102-35		http://www.cimsa.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/kurumsal-yonetim/ucret-politikasi/ucret-politikasi/i-452
	PAYDAŞ ANALİZİ		
	102-40		• Çimsa'nın Paydaşları, Öncelikleri ve İletişim Kanalları, Sayfa: 34-35
	102-41		%58
	102-42		• Çimsa'nın Paydaşları, Öncelikleri ve İletişim Kanalları, Sayfa: 34-35
	102-43		• Çimsa'nın Paydaşları, Öncelikleri ve İletişim Kanalları, Sayfa: 34-35
	102-44		• Müşteri Memnuniyeti ve Ürün Sorumluluğu, Sayfa: 57
	RAPORLAMA		
	102-45		• Konsolide Finansal Tablolar, Sayfa: 135-136
	102-46		• Entegre Faaliyet Raporu Hakkında, Sayfa: 1 • Önceliklendirme Analizi ve Matrisi, Sayfa: 36-37
	102-47		• Öncelikler, Sayfa: 37
	102-48		Yeniden düzenlenen bir beyan bulunmamaktadır.
	102-49		Önceki raporlama dönemlerine göre öncelikli unsurlar ve unsur çerçevelerinde belirgin değişiklikler olmamıştır.
	102-50		01.01.2018-31.12.2018
	102-51		2017
	102-52		Yıllık
	102-53		Tuğba Akdere, İSG, Çevre ve Sürdürülebilirlik Yöneticisi e-posta: t.akdere@cimsa.com.tr
	102-54		Bu rapor GRI Standartları: Temel seçeneğine uygun bir şekilde hazırlanmıştır.
	102-55		Sayfa: 224
	102-56		Sayfa: 220-223

GRI İÇERİK ENDEKSİ - TEMEL

GRI STANDARDI GÖSTERGELER SAYFA NUMARASI/DOĞRUDAN KAYNAK

GRI 200: EKONOMİK STANDART SERİLERİ

	EKONOMİK PERFORMANS		
GRI 201: EKONOMİK PERFORMANS 2016	201-1		- Ekonomik Performans, Sayfa: 52-53 - Ekonomik Performans Göstergeleri, Sayfa: 214
	201-3		Çalışanlara Sağlanan Faydalar, Sayfa: 180-181
	201-4		Raporlama döneminde devletten alınan herhangi bir mali yardım bulunmamaktadır.
	PİYASA VARLIĞI		
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1		Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları, Sayfa: 59-66
	103-2		- Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı, Sayfa: 4-5 - Genel Müdür'ün Mesajı, Sayfa: 6-9
	103-3		- Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı, Sayfa: 4-5 - Genel Müdür'ün Mesajı, Sayfa: 6-9
	202-2		Çalışan Demografisi, Sayfa: 216-217
	DOLAYLI EKONOMİK ETKİLER		
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1		- Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı, Sayfa: 4-5 - Genel Müdür'ün Mesajı, Sayfa: 6-9
	103-2		- Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı, Sayfa: 4-5 - Genel Müdür'ün Mesajı, Sayfa: 6-9
	103-3		- Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı, Sayfa: 4-5 - Genel Müdür'ün Mesajı, Sayfa: 6-9
GRI 203: DOLAYLI EKONOMİK ETKİLER 2016	203-1		Çimsa'nın Ürettiği Değer ve Hedefleri, Sayfa: 30-31
	203-2		Çimsa'nın Ürettiği Değer ve Hedefleri, Sayfa: 30-31
	SATINALMA UYGULAMALARI		
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1		- Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı, Sayfa: 4-5 - Genel Müdür'ün Mesajı, Sayfa: 6-9
	103-2		- Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı, Sayfa: 4-5 - Genel Müdür'ün Mesajı, Sayfa: 6-9
	103-3		- Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı, Sayfa: 4-5 - Genel Müdür'ün Mesajı, Sayfa: 6-9
GRI 204: SATINALMA UYGULAMALARI 2016	204-1		Çimsa'nın Ürettiği Değer ve Hedefleri, Sayfa: 30-31
	YOLSUZLUKLA MÜCADELE		
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1		http://www.cimsa.com.tr/tr/insan-kaynaklari/calisma-prensipleri/rusvet-ve-yolsuzlukla-mucadele-politikasi/rusvet-ve-yolsuzlukla-mucadele-politikasi/i-683
	103-2		http://www.cimsa.com.tr/tr/insan-kaynaklari/calisma-prensipleri/rusvet-ve-yolsuzlukla-mucadele-politikasi/rusvet-ve-yolsuzlukla-mucadele-politikasi/i-683
	103-3		http://www.cimsa.com.tr/tr/insan-kaynaklari/calisma-prensipleri/rusvet-ve-yolsuzlukla-mucadele-politikasi/rusvet-ve-yolsuzlukla-mucadele-politikasi/i-683

GRI İÇERİK ENDEKSİ - TEMEL

GRI STANDARDI GÖSTERGELER SAYFA NUMARASI/DOĞRUDAN KAYNAK

GRI 200: EKONOMİK STANDART SERİLERİ

	YOLSUZLUKLA MÜCADELE (Devam)	
GRI 205: YOLSUZLUKLA MÜCADELE 2016	205-1	Raporlama döneminde herhangi bir yolsuzluk vakası tespit edilmediğinden bu konuda bir önlem alınmasına ihtiyaç duyulmamıştır.
	205-2	http://www.cimsa.com.tr/tr/insan-kaynaklari/calisma-prensipieri/rusvet-ve-yolsuzlukla-mucadele-politikasi/rusvet-ve-yolsuzlukla-mucadele-politikasi/i-683
	205-3	Raporlama döneminde teyit edilmiş yolsuzluk vakası tespit edilmemiştir.

GRI 300: ÇEVRESEL STANDART SERİLERİ

	MALZEMELER	
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	• Çevre Yönetimi, Sayfa: 75-77
	103-2	http://www.cimsa.com.tr/tr/surdurulebilirlik/politikalar/cevre-politikasi/cevre-politikasi/i-595
	103-3	http://www.cimsa.com.tr/tr/surdurulebilirlik/politikalar/atik-politikasi/atik-politikasi/i-913
		http://www.cimsa.com.tr/tr/surdurulebilirlik/politikalar/cevre-politikasi/cevre-politikasi/i-595
GRI 301: MALZEMELER 2016	301-2	http://www.cimsa.com.tr/tr/surdurulebilirlik/politikalar/atik-politikasi/atik-politikasi/i-913
		• İklim ve Enerji, Sayfa: 70-73 • Çevresel Performans Göstergeleri, Sayfa: 215-216
	ENERJİ	
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	• İklim ve Enerji, Sayfa: 70-73
	103-2	http://www.cimsa.com.tr/tr/surdurulebilirlik/politikalar/cevre-politikasi/cevre-politikasi/i-595
	103-3	http://www.cimsa.com.tr/tr/surdurulebilirlik/politikalar/cevre-politikasi/cevre-politikasi/i-595
GRI 302: ENERJİ 2016	302-1	• İklim ve Enerji, Sayfa: 70-73 • Çevresel Performans Göstergeleri, Sayfa: 215-216
	302-4	• İklim ve Enerji, Sayfa: 70-73 • Çevresel Performans Göstergeleri, Sayfa: 215-216
	SU	
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	Sayfa: 36-37
	103-2	http://www.cimsa.com.tr/tr/surdurulebilirlik/politikalar/cevre-politikasi/cevre-politikasi/i-595
	103-3	http://www.cimsa.com.tr/tr/surdurulebilirlik/politikalar/cevre-politikasi/cevre-politikasi/i-595
GRI 303: SU 2016	303-1	• Çevre Yönetimi, Sayfa: 75-77 • Çevresel Performans Göstergeleri, Sayfa: 215-216
	303-2	Su çekiminden belirgin ölçüde etkilenen su kaynağı bulunmamaktadır.
	303-3	• Çevre Yönetimi, Sayfa: 75-77 • Çevresel Performans Göstergeleri, Sayfa: 215-216

GRI İÇERİK ENDEKSİ - TEMEL

GRI STANDARDI GÖSTERGELER SAYFA NUMARASI/DOĞRUDAN KAYNAK

GRI 200: EKONOMİK STANDART SERİLERİ

	BİYOÇEŞİTLİLİK	
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	• Çevre Yönetimi, Sayfa: 77
	103-2	http://www.cimsa.com.tr/tr/surdurulebilirlik/politikalar/cevre-politikasi/cevre-politikasi/i-595
	103-3	http://www.cimsa.com.tr/tr/surdurulebilirlik/politikalar/cevre-politikasi/cevre-politikasi/i-595
GRI 304: BİYOÇEŞİTLİLİK 2016	304-1	• Çevre Yönetimi, Sayfa: 75-77 • Çevresel Performans Göstergeleri, Sayfa: 215-216
	304-3	• Çevre Yönetimi, Sayfa: 75-77 • Çevresel Performans Göstergeleri, Sayfa: 215-216
	304-4	• Çevre Yönetimi, Sayfa: 75-77 • Çevresel Performans Göstergeleri, Sayfa: 215-216
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	• Çevre Yönetimi, Sayfa: 75-77
	103-2	http://www.cimsa.com.tr/tr/surdurulebilirlik/politikalar/cevre-politikasi/cevre-politikasi/i-595
	103-3	http://www.cimsa.com.tr/tr/surdurulebilirlik/politikalar/cevre-politikasi/cevre-politikasi/i-595
GRI 305: EMİSYONLAR 2016	305-1	• İklim ve Enerji, Sayfa: 70-73 • Çevresel Performans Göstergeleri, Sayfa: 215-216
	305-4	• İklim ve Enerji, Sayfa: 70-73 • Çevresel Performans Göstergeleri, Sayfa: 215-216
	305-5	• İklim ve Enerji, Sayfa: 70-73 • Çevresel Performans Göstergeleri, Sayfa: 215-216
	305-7	• İklim ve Enerji, Sayfa: 70-73 • Çevresel Performans Göstergeleri, Sayfa: 215-216
ATIKSULAR VE ATIKLAR		
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	• Çevre Yönetimi, Sayfa: 75-77
	103-2	http://www.cimsa.com.tr/tr/surdurulebilirlik/politikalar/cevre-politikasi/cevre-politikasi/i-595
	103-3	http://www.cimsa.com.tr/tr/surdurulebilirlik/politikalar/cevre-politikasi/cevre-politikasi/i-595
GRI 306: ATIKSULAR VE ATIKLAR 2016	306-1	• Çevre Yönetimi, Sayfa: 75-77 • Çevresel Performans Göstergeleri, Sayfa: 215-216
	306-2	• Çevre Yönetimi, Sayfa: 75-77 • Çevresel Performans Göstergeleri, Sayfa: 215-216
	306-5	• Çevre Yönetimi, Sayfa: 75-77 • Çevresel Performans Göstergeleri, Sayfa: 215-216
ÇEVRESEL UYUM		
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	• Çevre Yönetimi, Sayfa: 75-77
	103-2	http://www.cimsa.com.tr/tr/surdurulebilirlik/politikalar/cevre-politikasi/cevre-politikasi/i-595
	103-3	http://www.cimsa.com.tr/tr/surdurulebilirlik/politikalar/cevre-politikasi/cevre-politikasi/i-595
GRI 307: ÇEVRESEL UYUM 2016	307-1	Raporlama döneminde çevre kanunu ve düzenlemelerine uyulmaması nedeniyle uygulanan parasal ceza ve parasal olmayan yaptırım bulunmamaktadır.

GRI İÇERİK ENDEKSİ - TEMEL

GRI STANDARDI GÖSTERGELER SAYFA NUMARASI/DOĞRUDAN KAYNAK

GRI 400: SOSYAL STANDART SERİLERİ

	İSTİHDAM	
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	• Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları, Sayfa: 59-66
	103-2	• Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları, Sayfa: 59-66
	103-3	• Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları, Sayfa: 59-66
GRI 401: İSTİHDAM 2016	401-1	• Çalışan Demografisi, Sayfa: 218-219
	401-3	• Çalışan Demografisi, Sayfa: 216-217
	İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ	
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	• İş Sağlığı ve Güvenliği, Sayfa: 67-69
	103-2	http://www.cimsa.com.tr/tr/surdurulebilirlik/is-sagligi-ve-guvenligi/is-sagligi-ve-guvenligi-politikasi/is-sagligi-ve-guvenligi-politikasi/i-594
	103-3	http://www.cimsa.com.tr/tr/surdurulebilirlik/is-sagligi-ve-guvenligi/is-sagligi-ve-guvenligi-politikasi/is-sagligi-ve-guvenligi-politikasi/i-594
GRI 403: İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ 2016	403-1	• İş Sağlığı ve Güvenliği, Sayfa: 67-69
	403-2	• İş Sağlığı ve Güvenliği, Sayfa: 67-69
	403-4	• Sosyal Performans Göstergeleri, Sayfa: 217
		• İş Sağlığı ve Güvenliği, Sayfa: 67-69
	EĞİTİM VE ÖĞRETİM	
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	• Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları, Sayfa: 59-66
	103-2	• Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları, Sayfa: 59-66
	103-3	• Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları, Sayfa: 59-66
GRI 404: EĞİTİM VE ÖĞRETİM 2016	404-1	• Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları, Sayfa: 59-66
	404-2	• Sosyal Performans Göstergeleri, Sayfa: 217
	404-3	• Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları, Sayfa: 59-66
		• Sosyal Performans Göstergeleri, Sayfa: 217
	ÇEŞİTLİLİK VE FIRSAT EŞİTLİĞİ	
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	• Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları, Sayfa: 59-66
	103-2	• Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları, Sayfa: 59-66
	103-3	• Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları, Sayfa: 59-66
GRI 405: ÇEŞİTLİLİK VE FIRSAT EŞİTLİĞİ 2016	405-1	• Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları, Sayfa: 66
	AYRIMCILIK YAPMAMA	
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1	• Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları, Sayfa: 59-66
	103-2	http://www.cimsa.com.tr/tr/insan-kaynaklari/calisma-prensipleri/is-etigi-kurallari/is-etigi-kurallari/i-5
	103-3	http://www.cimsa.com.tr/tr/insan-kaynaklari/calisma-prensipleri/is-etigi-kurallari/is-etigi-kurallari/i-5
GRI 406: AYRIMCILIK YAPMAMA 2016	406-1	Raporlama döneminde herhangi bir ayrımcılık vakası yaşanmamıştır.

GRI İÇERİK ENDEKSİ - TEMEL

GRI STANDARDI GÖSTERGELER SAYFA NUMARASI/DOĞRUDAN KAYNAK

GRI 400: SOSYAL STANDART SERİLERİ

TOPLU İŞ SÖZLEŞMESİ HAKKI			
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1		• Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları, Sayfa: 59-66
	103-2		• Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları, Sayfa: 59-66
	103-3		• Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları, Sayfa: 59-66
GRI 407: TOPLU İŞ SÖZLEŞMESİ HAKKI 2016	407-1		Raporlama döneminde, Çimsa operasyonlarında örgütlenme ve toplu sözleşme özgürlüğünün risk altında olduğuna yönelik bir vakaya rastlanmamıştır. Aynı ilke tedarikçi denetim sürecinde de gözetilmekte olup risk unsuruna rastlanmamıştır.
ÇOCUK İŞÇİLİĞİ			
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1		• Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları, Sayfa: 59-66
	103-2		• Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları, Sayfa: 59-66
	103-3		• Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları, Sayfa: 59-66
GRI 408: ÇOCUK İŞÇİLİĞİ 2016	408-1		Raporlama döneminde, Çimsa operasyonlarında çocuk işçilik riski gözlemlenmemiştir. Aynı ilke tedarikçi denetim sürecinde de gözetilmekte olup risk unsuruna rastlanmamıştır.
ZORLA/ZORUNLU ÇALIŞTIRMA			
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1		• Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları, Sayfa: 59-66
	103-2		• Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları, Sayfa: 59-66
	103-3		• Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları, Sayfa: 59-66
GRI 409: ZORLA/ZORUNLU ÇALIŞTIRMA 2016	409-1		Raporlama döneminde, Çimsa operasyonlarında zorla ve zorunlu çalıştırma riski gözlemlenmemiştir. Aynı ilke tedarikçi denetim sürecinde de gözetilmekte olup risk unsuruna rastlanmamıştır.
MÜŞTERİ SAĞLIK VE GÜVENLİĞİ			
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1		• Çimsa'nın Ürettiği Değer ve Hedefleri, Sayfa: 30-31
	103-2		• Çimsa'nın Ürettiği Değer ve Hedefleri, Sayfa: 30-31
	103-3		• Çimsa'nın Ürettiği Değer ve Hedefleri, Sayfa: 30-31
GRI 416: MÜŞTERİ SAĞLIK VE GÜVENLİĞİ 2016	416-1		• Çimsa'nın Ürettiği Değer ve Hedefleri, Sayfa: 30-31
	416-2		Raporlama döneminde bu türden bir vaka gerçekleşmemiştir.
ÜRÜN VE HİZMET ETİKETLEMESİ			
GRI 103: YÖNETİM YAKLAŞIMI 2016	103-1		• Çimsa'nın Ürettiği Değer ve Hedefleri, Sayfa: 30-31
	103-2		• Çimsa'nın Ürettiği Değer ve Hedefleri, Sayfa: 30-31
	103-3		• Çimsa'nın Ürettiği Değer ve Hedefleri, Sayfa: 30-31
GRI 417: ÜRÜN VE HİZMET ETİKETLEMESİ 2016	417-1		Çimsa ürünlerinin %100'ü yasal düzenlemeler uyarınca etiketlenilmektedir.
	417-2		Raporlama döneminde bu türden bir vaka gerçekleşmemiştir.

BM KÜRESEL İLKELER SÖZLEŞMESİ - 2018 İLERLEME BİLDİRİMİ

Çimsa, BM Küresel İlkeler Sözleşmesi kapsamındaki taahhüdünü teyit eder.

2018 Entegre Faaliyet Raporu, Çimsa tarafından yayınlanan 6. İlerleme Bildirimi'dir. 10 İlke kapsamında, raporlama döneminde kaydedilen performans aşağıdaki tabloda özetlenmiş ve ilgili bölüm referansları sunulmuştur.

İlke	Çimsa'nın Yaklaşımı	Ek Açıklamaların Yer Aldığı Bölüm	Sayfa No
İş dünyası, ilan edilmiş uluslararası insan haklarına destek olmalı ve saygı göstermelidir.	Çimsa, başta BM İnsan Hakları Beyannamesi olmak üzere insan haklarını düzenleyen ulusal ve uluslararası normlara tam uyumu sürekli olarak gözetmekte ve gerekli uygulamaları hayata geçirmektedir.	Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları İş Sağlığı ve Güvenliği	59-66 67-69
İş dünyası, insan hakları ihlallerine fırsat tanımamalıdır.	Çimsa, iş dünyasında insan haklarının korunmasını desteklemektedir.	Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları İş Sağlığı ve Güvenliği	59-66 67-69
İş dünyası, çalışanların sendikalaşma özgürlüğünü desteklemeli ve toplu müzakere hakkını etkin biçimde tanımalıdır.	Çimsa, çalışanlarının sendikalaşma özgürlüğü ve toplu müzakere hakkını kabul etmiştir ve bu konuda Türkiye'de örnek bir şirkettir. Rapor tarihi itibarıyla 660 mavi yakalı çalışan toplu iş sözleşmesi kapsamındadır. Sendikalaşma oranı %58'dir. Çalışanların bağlı olduğu sendika T. Çimseleş Sendikası'dır.	Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları İş Sağlığı ve Güvenliği	59-66 67-69
İş dünyası, her türlü zorla ve zorunlu işçi çalıştırılmasını engellemelidir.	Fırsat eşitliği ve çeşitlilik Çimsa insan kaynağı politikasının yapı taşlarındandır. Çimsa ayrıca, - her türlü ayrımcılığa, - dünyada ve Türkiye'de her türlü zorla ve zorunlu işçi ve çocuk çalıştırılmasına karşıdır.	Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları İş Sağlığı ve Güvenliği	59-66 67-69
İş dünyası, çocuk işçi çalıştırılmasının önüne geçmelidir.	Çimsa çocuk işçi çalıştırılmasına karşı olup, iş dünyasında bu konuya ilişkin alınan tüm inisiyatifleri desteklemektedir.	Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları İş Sağlığı ve Güvenliği	59-66 67-69
İş dünyası, işe alım ve çalışma süreçlerinde ayrımcılığın önüne geçmelidir.	Çimsa işe alım ve çalışma süreçlerinde ayrımcılığa karşı olup, iş dünyasında bu konuya ilişkin alınan inisiyatifleri desteklemektedir.	Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları İş Sağlığı ve Güvenliği	59-66 67-69
İş dünyası, çevre sorunlarını önleyici ve çevreyi koruyucu yaklaşımları desteklemelidir.	Çimsa, çevre ile ilişkili projelerini ve paydaşlarıyla etkileşimli çalışmalarını yoğun olarak sürdürmektedir.	İklim ve Enerji Çevre Yönetimi	70-73 74-77
İş dünyası çevreye yönelik sorumluluğu artıracak her türlü faaliyeti ve oluşumu desteklemelidir.	Çimsa, ülkemizde çevre sorumluluğunun ve çevre sorunları hakkındaki farkındalığın artması hedefiyle çok sayıda faaliyeti ve oluşumu desteklemekte; üretim döngüsü kapsamında çevresel etkileri en aza indirmeye yönelik projeleri hayata geçirmektedir.	İklim ve Enerji Çevre Yönetimi	70-73 74-77
İş dünyası, çevre dostu teknolojilerin gelişmesini ve yaygınlaşmasını desteklemelidir.	Çimsa, çevre dostu teknolojilerin gelişmesini ve yaygınlaşmasını, üretim ve ticaret döngüsü kapsamında en güncel teknolojileri yaygın olarak kullanarak desteklemektedir.	İklim ve Enerji Çevre Yönetimi	70-73 74-77
İş dünyası, rüşvet ve haraç dahil her türlü yolsuzlukla mücadele etmelidir.	Çimsa, yolsuzlukla mücadeleye ve terör finansmanının önlenmesine, ilgili mevzuat ile Şirket politikaları çerçevesinde tam, doğru ve etkin olarak destek vermektedir.	Kurumsal Yönetim, Risk Yönetimi, İç Denetim	93-121

Künye ve İletişim

Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.

Genel Müdürlük:

Kısıklı Cad. No: 4 Sarkuysan - Ak İş Merkezi S Blok Altunizade
İstanbul - Türkiye
T: +90 216 651 53 00
F: +90 216 651 14 15

Rapor hakkında bilgi edinmek; görüş ve önerilerinizi iletmek için;

Tuğba AKDERE

İSG, Çevre ve Sürdürülebilirlik Yöneticisi
t.akdere@cimsa.com.tr

A. Özgür ÜSTÜN

Proses Geliştirme Müdürü
o.ustun@cimsa.com.tr

T: +90 216 554 71 00
surdurulebilirlik@cimsa.com.tr
entegrerapor@cimsa.com.tr
www.cimsadasurdurulebilirlik.com



Entegre raporlama danışmanlığı, içerik geliştirme,
Türkçe editörlük ve tasarım

TAYBURN®

T: +90 212 227 0436
www.tayburnkurumsal.com
Brands & Reputations.



Bu rapor geri dönüştürülmüş kâğıda basılmıştır.



www.cimsa.com.tr



[/company/cimsa](https://company/cimsa)



[/cimsacement](https://cimsacement)



[/cimsacement](https://cimsacement)

