

DÜNLE BUGÜNÜ,
BUGÜNLE YARINI BİRLEŞTİRİYORUZ.



Olağan Genel Kurul Toplantı Gündemi

Olağan Genel Kurul Toplantı Gündemi

1. Açılış ve Toplantı Başkanlığının oluşturulması
2. 2016 yılına ait Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu okunması ve müzakeresi
3. 2016 yılına ait Denetçi Raporlarının sonuç kısmının okunması
4. 2016 yılına ait Finansal Tabloların okunması, müzakeresi ve tasdiki
5. 2016 yılı faaliyetlerinden dolayı Yönetim Kurulu üyelerinin ibra edilmeleri
6. 2016 yılı kârının kullanım şeklinin, dağıtılacak kâr ve kazanç payları oranlarının belirlenmesi
7. 2017 yılı Mali Tablo ve Raporlarının 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca denetimi için denetçinin seçimi
8. 2016 yılı içinde yapılan bağış ve yardımlar hakkında Genel Kurul'a bilgi verilmesi
9. 2017 yılına ilişkin olarak Şirket'in yapacağı bağışların sınırının belirlenmesi
10. Yönetim Kurulu Başkan ve üyelerine, Türk Ticaret Kanunu'nun 395. ve 396. maddelerinde yazılı muameleleri yapabilmeleri için izin verilmesi

İçindekiler

2	1 Entegre Faaliyet Raporu Hakkında
	2 Yönetimden
4	Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı
8	Genel Müdür'ün Mesajı
	3 Kısaca Çimsa
12	Misyon ve Değerler
14	Kurumsal Profil-Ortaklık Yapısı
16	Operasyon Haritası-Yurt İçi Tesisler
18	Operasyon Haritası-Yurt Dışı Terminaller
19	Ürün Gamı
20	Kilometre taşları
	4 Strateji
23	Stratejimiz
24	İş Döngümüz
26	2016'da Ürettiğimiz ve Paylaştığımız Değer
28	Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri ve Çimsa
29	Riskler ve Fırsatlar
32	Kurumsal Yönetim, Risk Yönetimi, İç Denetim
34	Paydaşlarımız
36	Çimsa'nın Sürdürülebilirlik Öncelikleri
	5 2016 Performansı
39	Sürdürülebilir Gelişmemizin Satırbaşları 2016
41	Ekonomik Performans
44	2016 Yılı Başarıları ve Ödülleri
46	2016 Yılı Yatırımları
48	Ar-Ge ve İnovasyon
54	Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları
64	İş Sağlığı ve Güvenliği
70	İklim ve Enerji
74	Çevre Yönetimi
80	Kurumsal Sosyal Sorumluluk

	6 Kurumsal Yönetim
86	Yönetim Kurulu
88	Üst Yönetim
92	Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Bağımsız Denetçi Raporu
93	2016 Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu
	7 2016 Yılına Ait Finansal Bilgiler
111	Bağımsız Denetçi Raporu ve Konsolide Finansal Tablolar
188	Kâr Dağıtım Önerisi ve Sonuç
189	Kâr Payı Dağıtım Tablosu
	8 Ekler
190	Çimsa 2015-2016 Performans Tablosu
197	GRI G4 İçerik İndeksi
206	BM Küresel İlkeler Sözleşmesi - 2016 İlerleme Bildirimi
	İletişim ve Yasal Uyarı

Entegre Faaliyet Raporu Hakkında

Bu rapor Çimsa'nın ilk entegre faaliyet raporudur. Bu rapor aynı zamanda, Türkiye'de hisseleri halka açık olan bir anonim şirket tarafından yayınlanmış sanayi sektöründeki ilk entegre rapordur.¹

Kurumsal yönetim ekseninde başarılarla dolu bir geçmişe sahip olan Çimsa, uzun yıllardan beri örnek finansal raporlama gerçekleştirmektedir. Çimsa'nın 2009 yılı finansal raporu, bağımsız uluslararası ödül organizasyonu ARC Awards'da altın madalya almaya hak kazanmıştır. Şirket, diğer taraftan 2010² yılından beri her yıl Global Reporting Initiative (GRI) kılavuz ilkeleri ile uyumlu sürdürülebilirlik raporu yayınlamaktadır. Çimsa, 2016 yılında raporlama faaliyetlerini yeni bir yörüngeye taşıma ve entegre rapor yayınlama kararı almıştır.

Çimsa, bu rapor ile faaliyetlerinin güncel çıktılarını, geleceğe dair planlarını ve hedeflerini, üç senedir üyesi olduğu IIRC (International Integrated Reporting Council-Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi) tarafından önerilen sermaye kategorizasyonu kapsamında, entegre bir bakış açısı ile ele almakta, analiz etmekte ve paydaşlarına raporlamaktadır.

Bu rapor, aynı zamanda, Çimsa'nın entegre düşüncesi ve sürdürülebilirliği tüm iş süreçlerinde içselleştirdiğine de işaret etmektedir. Benimsenen bu yaklaşım, Çimsa'nın işi, üyesi olduğu toplum ve dünyamız için en doğru olanı yapma çabasına güçlü bir şekilde destek olmaktadır.

Entegre faaliyet raporunun tüm paydaşlar tarafından erişilebilir olması Çimsa için önemli ve önceliklidir. Bu çerçevede rapor, çevre dostu bir anlayışla üretilmiş ve elektronik ortamlarda paylaşılmıştır. Raporun basımı yapılmamış olup, www.cimsa.com.tr adresinde yer alan Sürdürülebilirlik ve Yatırımcı İlişkileri sekmelerinde ve ek olarak Çimsa'nın sürdürülebilirlik çalışmalarının yer aldığı www.cimsadasurdurulebilirlik.org mikrositesinde kamuoyuna duyurulmuştur.

Bu raporda yer alan tüm bilgiler, aksi belirtilmediği sürece, 2016 yılsonu verileridir. Çimsa iştiraki (%51) olan Afyon Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin mali sonuçları Çimsa'nın konsolide mali sonuçlarına dahil olmakla beraber, diğer sürdürülebilirlik göstergeleri dahil değildir. Çimsa'nın hedefi, Afyon Çimento'nun çevresel ve sosyal sürdürülebilirlik verilerine 2018 yılından itibaren raporlarında kademeli olarak yer vermektir.

Bu rapor, IIRC tarafından önerilen Uluslararası Entegre Raporlama Çerçevesi ile uyumludur. Rapor, Global Reporting Initiative (GRI) tarafından yayınlanan GRI G4 Raporlama Rehberi'nin temel (core) seçeneğine uyumlu olarak hazırlanmıştır. Rapor içeriği, GRI G4 Rehberi'nde açıklanan ve başta önceliklendirme ilkesi olmak üzere içerik belirlemeye ilişkin yöntemlere göre derlenmiştir. Performans bildirimleri temel olarak GRI G4 göstergeleri kapsamında sunulmuş, ek olarak Çimsa'nın 2013 yılında taahhüdünü ilettiği Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi (UNGC) ilerleme raporlaması ilkeleri ve Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi'nin (WBCSD) Çimento Sürdürülebilirlik Girişimi (CSI) prensipleri de göz önünde bulundurulmuştur.

Hisseleri Borsa İstanbul'da işlem gören Çimsa'nın 2016 Entegre Faaliyet Raporu, Türk Ticaret Kanunu (TTK) ve Sermaye Piyasası Kanunu (SPK)'nın faaliyet raporlamasına ilişkin asgari gereklilikleriyle de uyumludur.

¹ Bu rapor 21 Mart 2017 tarihinde yayınlanmıştır.

² Çimsa'nın ilk sürdürülebilirlik raporu, 2007 - 2010 dönemini kapsamaktadır.

DÜNLE BUGÜNÜ,

BUGÜNLE YARINI BİRLEŞTİRİYORUZ.



Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı



"Orta ve uzun vadeli hedefini küresel çimento sektöründe ürün kalitesi ve yüksek verimliliği ile farklılaşan üreticilerinden biri olmak şeklinde belirleyen Çimsa, 2016 yılsonu itibarıyla sahip olduğu üretim kapasitesiyle, Türkiye'nin en büyük pri çimento üreticileri arasında yer almakta, beyaz çimento segmentinde ise küresel bir lider olarak ön plana çıkmaktadır."

Mehmet Hacıhahınçoğlu

Değerli paydaşlarımız,

2016 yılı, dünya ve Türkiye açısından dalgalanmaların ve belirsizliklerin sürdüğü bir yıl olarak geride kalırken, geleneksel olarak ülkemiz ekonomik büyümesine endeksli bir seyir izleyen çimento sektörü, yılı ılımlı bir büyüme performansı ile tamamlamıştır.

Çimsa, bu arka planın varlığında, 2016 yılında hedefleriyle örtüşen bir mali ve operasyonel performans kaydetmenin ötesinde, orta ve uzun vadede hissedar değerini daha da güçlendirecek ve paydaşları için ürettiği toplam çıktıyı artıracak stratejik adımları atmayı da sürdürmüştür.

Orta ve uzun vadeli hedefini küresel çimento sektöründe ürün kalitesi ve yüksek verimliliği ile farklılaşan üreticilerinden biri olmak şeklinde belirleyen Çimsa, 2016 yılsonu itibarıyla sahip olduğu üretim kapasitesiyle, Türkiye'nin en büyük gri çimento üreticileri arasında yer almakta, beyaz çimento segmentinde ise küresel bir lider olarak ön plana çıkmaktadır.

Ülkemiz ekonomik tarihinin her aşamasında kilit roller üstlenmiş, kalkınma hamlesine her daim destek olmuş ve faaliyet gösterdiği farklı iş kollarında küresel liderliğe yükselmiş Sabancı Grubu'nun bir üyesi olan ve 2017 yılında kuruluşunun 45. yılını kutlayacak Çimsa,

- orta ve uzun vadeli yol haritasını belirlemiş,
- stratejik hedeflerini netleştirmiş ve
- büyüme yatırımlarını hayata geçirmekte olan bir şirket duruşuyla yoluna devam etmektedir.

Çimento modern hayatı mümkün kılan bir ürün ve birleştirici bir güçtür.

Günümüzde, insanoğlunun sudan sonra en çok tükettiği maddelerin başında gelen çimento modern hayatın vazgeçilmezi, birleştirici güçtür.

Çimentonun gücünde temellenen yapılar, çağdaş hayatı barındırmakta, ticareti kolaylaştırmakta, özetle insanların mutluluğuna ve refahına katkıda bulunmaktadır. Diğer bir gerçek ise, küresel çimento sektörünün dünyamızın ürettiği toplam sera gazının %5'ine yakın bir bölümünü tek başına atmosfere salmakta olduğudur.

Ar-Ge

Çimsa açısından hayati bir fonksiyon

İşte bu yalın ancak zıt gerçekler, çimento sektörünün katılımcıları olarak bizlerin, dengelemesi ve gözetmesi gereken temel odakları oluşturmakta, kurumsal bir vatandaş olarak sorumluluğumuzun ana hatlarını belirlemektedir.

Entegre düşünme, planlama ve icra etme yetkinliğimizle ekonomik olduğu kadar sosyal ve çevresel değer de üretiyoruz.

Çimsa, tedarikten üretime, insan kaynağından çevre yönetimine tüm süreçlerinde entegre düşünme, planlama ve icra etme yetkinliklerini geliştirmiş ve içselleştirmiştir.

Uygulamakta olduğumuz yönetim yaklaşımı, maddi ve maddi olmayan tüm sermaye gruplarımızın verimli ve etkin bir şekilde değerlendirilmesini hedeflemekte; kısa, orta ve uzun vadede ekonomik olduğu kadar sosyal ve çevresel düzlemlerde de sürdürülebilir değer üretmemizi öngörmektedir.

Sürdürülebilirlik adına temel ve değişmez hedefimiz, insana değer katan ürünlerimizi mümkün olan en düşük ekolojik ayak izi ile üretmek; Ar-Ge çalışmalarımızla geleceğin yenilikçi ürün ve çözümlerinin geliştirilmesinde ve özellikle çevreye sunulan değerlerin artırılmasında örnek başarılarla imza atmaktır.

Bir ağır sanayi kuruluşu olduğumuz gerçeğini göz önünde tutarak, iş sağlığı ve güvenliği başta olmak üzere insan hayatına ve onuruna yaraşır bir çalışma ortamını Çimsa'nın tüm noktalarında ve tüm çalışanlarımız için hedefliyor, hayata geçiriyor, denetliyor, iyileştiriyor ve sürekli olarak geliştiriyoruz. Aynı kapsamda, iş hayatını düzenleyen yasa ve mevzuata tam olarak uymayı, eşanlı olarak uluslararası normları, en iyi uygulamaları da dikkate almayı amaçlıyor ve bu konularda yoğun olarak çalışıyoruz.

Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı

Hissedar ve paydaş değeri üretme sürecinde önemli olduğuna inandığımız bir diğer başlık, kurumsal yönetim uygulamalarıdır. Üretim ve ticaret hayatının gereklerini titizlikle yerine getirmeyi; iç ve dış piyasalarda tedarik zincirimizden müşterilerimize kadar akıllarda ve gönüllerde güvenilir etik değerlere sadık bir iş ortağı olarak bilinmeyi, yatırımcılarımız ve iş ortaklarımızla ilişkilerimizde ise şeffaf olmayı hedefliyoruz.

Ekolojik ayak izimiz kapsamında son derece duyarlı olduğumuz bir alan alternatif enerji kaynaklarının kullanımıdır. Çevreye olan etkilerimizin yanı sıra, maliyet tabanımızı da doğrudan ilgilendiren alternatif enerji kaynaklarının kullanımı konusundaki çalışmalarımız devam etmektedir.

Halen tüm hızıyla yürütmekte olduğumuz ve Çimsa'nın üretim yetkinlikleri ve kapasitesi açısından önemli kazanımlar sağlayacak olan Afyon ve Eskişehir yatırımlarımızın tamamlanmasıyla beraber çevre performansımızın da önemli oranda ivmeleneyeceğini öngörüyoruz.

Son tahlilde, sahip olduğumuz kurumsal özellikler Çimsa'nın gen haritasını oluşturmaktadır ve bu özelliklerimiz gelecekte kaydedeceğimiz yeni büyüme evrelerinin seyir rotasını oluşturacaktır.

Yukarıda özetlediğimiz hususlar ve içsel odaklarımız büyüme için gerekli olan güç kaynağını oluşturmakta, paydaşlarımıza olan taahhütlerimizin arkasında durmamızı olanaklı kılmaktadır.

Geleceğe dair...

Küresel ve ulusal ortam kısa vadede dalgalanmalar üretse de, orta ve uzun vadeli öngörülerimiz olumlu olmaya devam etmektedir. Ülkemiz güçlüdür ve çevre coğrafyası ile beraber eşsiz bir ekonomik potansiyel sunmaktadır.

Çimsa, hissedarı başta olmak üzere paydaşlarının sürekli artan desteği, tercihi ve güveni ile geleceğe odaklı ve coğrafyasının sunduğu potansiyeli performansına yansıtmaya kararlıdır.

Çimsa, 2017 ve sonrasında da güçlü öngörü yeteneği, esnek kurumsal yapısı ve üstün üretim gücü sayesinde yoluna kararlılıkla devam edecek ve sektöründe küresel bir marka olma yolculuğunu sürdürecektir.

Özverili mesailerıyla performansımızı yöneten ve üreten liderlik ekibimize ve tüm çalışanlarımıza, Çimsa markasına duydukları güven ve sadakatleriyle bizi her daim ön sıralarda konumlayan müşterilerimize, yakın işbirlikleri için tedarikçilerimize ve diğer tüm iş ortaklarımız ile paydaşlarımıza şahsım ve Yönetim Kurulumuz adına teşekkür ederim.

Görüşleriniz, ortak geleceğimiz için önemlidir.

Mesajıma son verirken, kayda değer olduğuna inandığım bir noktayı vurgulamak ve sizi entegre yönetim yaklaşımımıza katkıda bulunmaya davet etmek istiyorum.

Yayınladığımız bu rapor, Türkiye'de sermayesi halka açık sanayi sektöründeki bir şirket tarafından yayınlanan ilk entegre rapordur. Bu bizi ekip olarak mutlu etmekte, gururlandırmakta ve aynı zamanda sorumluluklarımızı da artırmaktadır.

Paydaşları ile her zaman yakın ve güncel bir iletişim içinde olmaya önem veren bir şirket olarak, performansımız hakkındaki görüş, öneri ve dileklerinizi entegrerapor@cimsa.com.tr e-posta adresi üzerinden bizlerle paylaşmaya davetlisiniz. Görüşleriniz, ortak geleceğimizi şekillendirirken bize yol gösterecektir.

Katkılarınız için teşekkür ederim.

Saygılarımla,

Mehmet Hacıkamiloğlu
Yönetim Kurulu Başkanı

DENEYİMLE VİZYONU,

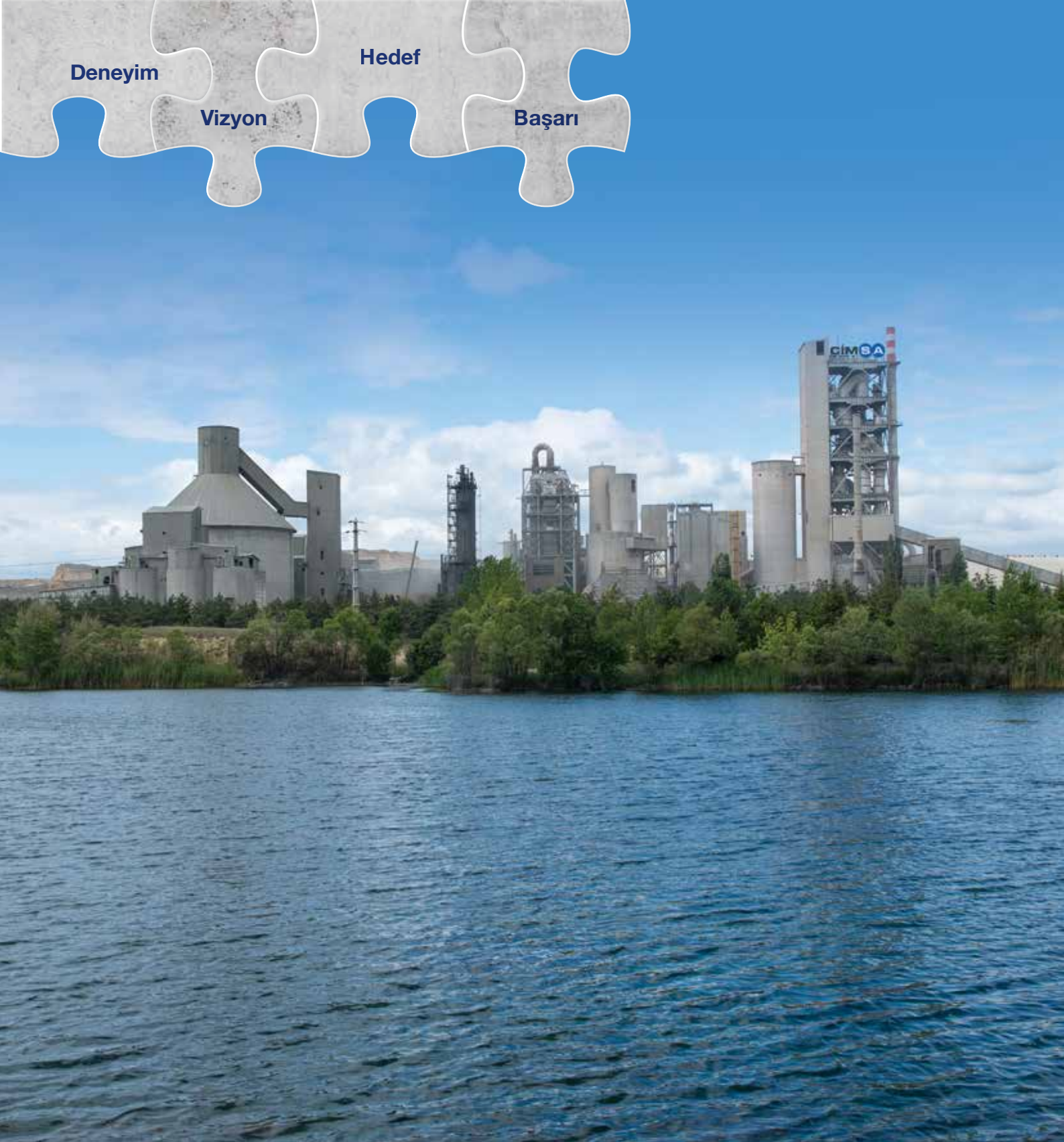
HEDEFLERLE BAŞARILARI
BİRLEŞTİRİYORUZ.

Deneyim

Hedef

Vizyon

Başarı



Genel Müdür'ün Mesajı



Entegre düşünce'nin
ışığında şekillendirdiğimiz
sürdürülebilirliği Çimsa
geneline yaymak ve
başta İnsan Kaynaklarımız
olmak üzere maddi
olmayan tüm varlığa
gruplarımızı en verimli
şekilde değerlendirmek
ve geliştirmek hedefimizin
bir gereği olan yatırım konularına
başarı ile devam ediyoruz.

Neve Özhacı

Değerli paydaşlarımız,

Başarının sadece finansal kaynaklı olmadığına; çevresel ve sosyal sermayenin verimli ve doğru kullanımının en az maddi sermayenin doğru kullanımı kadar önemli olduğuna inanıyoruz.

2008 küresel finansal krizinin üzerinden 10 yıla yakın bir süre geçmiş olmasına rağmen, dünya ekonomisindeki denge arayışları devam etmektedir. 2016 yılı özelinde, Brexit'ten ABD başkanlık seçimlerine, Orta Doğu'daki çatışmalardan Çin ekonomisindeki dalgalanmalara kadar çok sayıda faktör, ekonomik aktörlerin kararlarını etkilemiş ve geleceğe dair yeni risk ve belirsizlikleri ortaya çıkarmıştır.

2016'dan satırbaşları...

Çimsa, tüm bu zorlukların ve değişkenlerin varlığında, 2016 yılında da paydaşları için değer üretmeyi sürdürmüştür. 2016'da toplam çimento üretimimiz 5,6 milyon ton olarak gerçekleşmiştir. 7 yurt dışı terminalimiz ve 65'ten fazla ülkeye yaptığımız ihracatımız 110 milyon ABD dolarına ulaşmıştır.

Şirketimiz, 2016 yılında güçlü mali yapısını doğru yöneterek sağlıklı ve sürdürülebilir bir bilanço performansı da sergilemiştir. Çimsa'nın 2016 yılı cirosu 1 milyar 170 milyon TL olmuş, konsolide net kârı ise 246 milyon TL olarak kaydedilmiştir.

2016 yılında kaydetmiş bulunduğumuz operasyonel ve mali başarı, Çimsa'nın stratejisinin, iş modelinin ve yapılanmasının doğruluğunu bir kez daha ortaya koymuştur.

Yatırımlarımız tüm hızıyla devam ediyor.

Çimsa orta ve uzun vadede sürdürülebilir ve kârlı büyümeyi sağlamak, değişen küresel piyasa koşullarına proaktif bir yaklaşımla uyum sağlamak ve müşterilerimizin beklentilerini doğru ürünlerle cevaplamak adına gerçekleştirdiğimiz yatırım çalışmalarına 2016 yılında devam etmiştir.

165 milyon ABD dolarlık Afyon Çimento Fabrikası yenileme yatırımı ile 55 milyon ABD dolarlık Eskişehir Fabrikası beyaz çimento tevsii yatırımı projelerimiz tamamlandığında, Çimsa'nın rekabet gücüne önemli katkıda bulunacağı gibi büyüme adına değerli bir kaldıraç da sunacaktır.

246
Milyon TL Net Kâr

2017 yılında tamamlamayı hedeflediğimiz Eskişehir Fabrikası'ndaki yatırımımız ile Çimsa'nın toplam beyaz klinker üretme kapasitesi yıllık 1 milyon 565 tona ulaşacak ve Şirketimiz, özel ürünler pazarında segmentindeki küresel liderlik konumunu daha da güçlendirecektir.

Entegre düşüncenin ışığında şekillendirdiğimiz sürdürülebilirliği Çimsa geneline yaymak ve başta insan kaynağımız olmak üzere maddi olmayan tüm sermaye gruplarımızı en verimli şekilde değerlendirmek ve geliştirmek hedefimizin bir gereği olan yatırımlarımıza başarıyla devam ediyoruz. Bu kapsamda; yıl boyunca çevre, iş sağlığı ve güvenliği, eğitim ve sürdürülebilirlik alanında 11 milyon ABD doları yatırım yapılmış olup, üretim altyapımızı geliştirmeye yönelik çok sayıda proje üzerindeki çalışmalarımız sürmüş, gerçekleştirdiğimiz yatırım tutarı toplamı 195 milyon ABD dolarına ulaşmıştır.

2017, küresel ve ulusal ölçekte sektörümüz açısından yeni açılımlar sunmaya adaydır.

Dünya çimento sektörünün 2017 yılında görece düşük bir büyüme performansı sergileyeceği düşünülmektedir. Başta Orta Doğu olmak üzere dünyanın belirli bölgelerinde süregelen politik ve ekonomik sorunlar, çimento üreticileri açısından yeni yapılanmaları olduğu kadar farklı pazar arayışlarını da gündeme gerektirecektir.

Sektörümüzün önündeki bir diğer konu, temel girdilerimizden biri olan enerji maliyetlerindeki artıştır. Enerji fiyatları artış eğilimindedir. Bu durum, küresel ölçekte, tüm çimento üreticileri açısından dikkatle yönetilmesi gereken bir risk faktörüdür.

Doğal ihracat pazarlarımızda son yıllarda gelişmiş bulunan sorunlar, tüm ihracat yapan şirketlerin yakından takip etmesi gereken bir diğer önemli konudur.

2017 yılında ülkemizde ise konut sektöründeki hareketlilik ve altyapı yatırımlarının devamı hedeflenmektedir. Bu iki unsur, sektörümüz açısından pozitif değerlendirilebilecek açılımlar sunmayı sürdürecektir.

Genel Müdür'ün Mesajı

İnsan kaynağımızı en değerli varlığımız olarak görüyoruz.

Çimsa'nın insan kaynakları alanındaki temel hedefi, yüksek performans kültürü oluşturarak organizasyonel değişim ve gelişimi sağlamaktır. Çalışanların gözetildiği, yeteneklerin geliştirildiği, kadın ve erkek çalışanlara fırsat eşitliği sağlandığı, iş sağlığı ve güvenliği konularında sektörde öncü ve lider uygulamaların uygulandığı, adil ve eşitlikçi bir iş yeri olmak, Çimsa'nın hiçbir koşulda vazgeçmeyeceği standartlarıdır.

Çimsa'nın bir diğer önceliği, çalışanların yetkinlik ve becerilerinin güçlendirilmesi ve artırılmasıdır. Bu eksende, eğitim çalışmalarımıza çok boyutlu bir yaklaşımla devam ediyor ve insan kaynağımıza yatırımlarımızı kesintisiz sürdürüyoruz.

Memnuniyetle ifade etmek istediğim bir diğer konu ise şirketimiz, BM Küresel İlkeler Sözleşmesi tarafından yayınlanan Kadının Güçlendirilmesi İlkeleri'ni (WEPS) imzalayarak toplumsal cinsiyet eşitliğini ilerletecek şirket politikaları oluşturmayı ve uygulamayı taahhüt etmiştir.

Amacımız, işyerlerimizde olduğu kadar sektörümüzde ve toplumda da kadının güçlendirilmesi konusunda rehberlik edecek çalışmalara imza atmak; sektörde toplumsal cinsiyet eşitliği konusunda farkındalığın artırılmasına katkı sağlamaktır.

2016 İklim Lideri

2016 yılında bizleri ekip olarak heyecanlandıran ve mutlu eden bir diğer gelişme, CDP (Carbon Disclosure Project) kapsamında elde ettiğimiz başarıdır.

Çimsa, çimento sektöründe bir ilke imza atarak, İklim Değişikliği Rapor sonuçlarının ışığında, A- kategorisinde yer alarak, "CDP TÜRKİYE 2016 İKLİM LİDERİ" ödülünü almaya hak kazanmıştır. Çimsa, aldığı ödül ile çimento sektöründe yine bir ilki gerçekleştirmiştir.

İklim değişikliğini ve küresel ısınmayı önemseyen ve bu alanda da farkını somut olarak ortaya koymaya odaklı, kurumsal bir vatandaşız. İklim değişikliğini, gelecek nesillerin hayatını tehdit eden en önemli konu olarak kabul ediyor ve bu kapsamda gerek doğrudan Çimsa olarak, gerekse çok taraflı inisiyatiflerde aktif bir şekilde yer alarak mücadelemizi sürdürüyoruz.

WEPS

Çimsa, Kadının Güçlendirilmesi İlkeleri'ni imzalayarak toplumsal cinsiyet eşitliğini ilerletecek şirket politikaları oluşturmayı ve uygulamayı taahhüt etmiştir.

Dayanıklı, çevik ve yalın olmak...

Güncel piyasa gelişmelerini ve gelecekte olgunlaşacak sonuçlarını doğru öngörmek ve yönetebilmek adına dayanıklı, çevik ve yalın olmak zorundayız. Bu yolculuğumuzda, temel değerlerimiz olan sürdürülebilirlik, kalite ve liderlik bize yol gösterecektir. Bu değerler, Çimsa'da performans odaklı bir kültürü yaygınlaştırmamızı; işimizi, çevremizi ve sosyal evrenimizi etkileyebilecek faktörleri proaktif bir yaklaşımla yönetmemizi mümkün kılacaktır.

Birleştirici ve güçlü

Birleştirici ve güçlü bir ürün olan çimentoya hayat veriyoruz. Bu süreçte, bir sanayici ve tüccar olmanın ötesine geçiyor ürettiğimiz toplam değerle dünle bugünü, bugünle yarını birleştiriyor, bütün paydaşlarımızın hayatında yer alıyoruz.

Üretim ve ticaret döngümüzde çok sayıda ekonomik, çevresel ve sosyal parametreyi doğru ölçeklerde bir araya getiriyoruz. Bunu başarmamıza imkan sunan ve güncel koşullara uygun olarak sürekli geliştirdiğimiz bir know-how'a sahibiz.

Bu süreci, 2016 Entegre Faaliyet Raporumuzda yapboz parçalarını kullanarak, başarımızın formülünü sizlerle şeffaf bir şekilde paylaşıyoruz.

2017 yılında 45. yılını kutlayacak olan Çimsa, sürdürülebilir ve kârlı bir büyümeye odaklıdır ve küresel çimento sektöründeki iddiasını ileriye taşımaya kararlıdır.

CDP

Türkiye 2016 İklim Lideri

2017 ve sonrasındaki başlıca hedeflerimiz;

- Afyon Fabrikası ve Eskişehir Fabrikası'nda devam eden yatırımlarımızı planlarımıza uygun olarak tamamlamak,
- Yurt dışı yatırım olanaklarını değerlendirerek ve üretici kimliğimizle yeni pazarlara girmek,
- Verimliliğimizi ve ürün çeşitliliğimizi tüm segmentlerde geliştirmek,
- Özel ürünlerde global kimliğimizi pekiştirmektir.

Son tahlilde, pazar odaklı yaklaşımı ve geniş dağıtım ağıyla yurt içi ve dışındaki müşterilerinin ürün ve çözüm ihtiyaçlarını eksiksiz ve zamanında karşılama yetkinliği ile ayrılan Çimsa, hedeflerine ulaşmaya ve paydaşları için daha fazlasını üretmeye kararlıdır.

Çimsa markasına olan güveniniz için teşekkür ederiz.

Çimsa yarattığı değeri ve operasyonlarında kaydettiği gelişmeleri paydaşlarıyla samimi, şeffaf ve uluslararası ölçekte kıyaslanabilir bir formatta paylaşmak adına, bu entegre raporu hazırlamıştır. Raporumuzda, Şirket stratejisi, yönetimi, performansı, gelecek beklentileri ile kısa, orta ve uzun vadede Çimsa'nın nasıl değer üreteceğine dair bilgilere yer verilmiştir.

Türkiye'de entegre raporlama yapan, hisseleri halka açık ilk sanayi şirketiyiz. Çimsa, yönetimden üretime ekonomik döngünün tüm aşamalarında entegre düşüncüyü ve icrayı içselleştirmiş bir şirket olarak bu rapora imza atabilmiştir. Bu durum, bizi heyecanlandırdığı gibi, öngördüğümüz tüm zorluklara rağmen, geleceğe daha umutlu ve daha kararlı bakmamızı da sağlamaktadır.

Bu vesileyle, sürdürülebilir bir büyüme ve kârlılık kaydetmemize katkıda bulunan siz değerli paydaşlarımıza, Çimsa markasına olan güveniniz için şahsım ve tüm Çimsalılar adına teşekkür etmek isterim.

Saygılarımla,
Nevra Özhatay

CDP Hakkında

Dünyanın en prestijli ve yaygın çevre girişimi olarak kabul edilen CDP, bağımsız ve uluslararası bir kuruluş olmasının yanı sıra on yılı aşkın süredir iklim değişikliğiyle mücadele ederek, şirketlerin sera gazı emisyonlarını, enerji kullanımları ve iklim değişikliği risklerine yönelik çalışmalarını raporlamaktadır.

Yaklaşık 100 ülkede 5.600'den fazla şirket, CDP programları aracılığıyla iklim değişikliği, su kaynakları ve ormansızlaşmaya neden olan ürünlerin faaliyetleriyle etkileşiminin sonuçlarını ve karşı karşıya oldukları riskleri ölçmekte ve yatırımcılarına açıklamaktadır. 2016 yılı itibarıyla, 100 trilyon dolar değerindeki varlığı yöneten CDP'nin, 827 uluslararası yatırımcısı bulunmaktadır.

Misyon ve Değerler

Misyonumuz

Çimsa'nın hedefi, kârlı bir şekilde büyümek ve yaşanabilir bir gelecek için sektöre öncülük eden uluslararası bir çimento ve yapı malzemeleri şirketi olmaktır.

Çimsa, büyümeyi sürdürülebilir kılmak için, değişen dünya koşullarında, müşterilerinin ve çalışanlarının farklılaşan ihtiyaçlarına, iş ortaklarıyla geliştirdiği ürün ve hizmetlerle hızlı bir şekilde çözüm üreten, tüm paydaşları için değer üreten bir kurumdur.

Kaynakları verimli kullanmak, atıkları enerji ve hammadde olarak geri kazanmak, Çimsa'nın yol haritasının temelleridir ve sürdürülebilir gelecek adına Şirket'in sorumluluğunu işaret etmektedir.

Değerlerimiz

Çimsa'nın değerleri

- başarıma arzusu,
- ekip çalışması ve iş birliği,
- müşteri odaklılık,
- toplumun gelişimine ve çevreye katkıda bulunmaktır.

Çimsa, esnek iş modeli ve ortak değerlere sahip çalışanlarıyla fark yaratarak sektördeki öncü konumunu daha da ileri taşımayı hedeflemektedir.



Kayseri Fabrikası

STRATEJİ İLE SERMAYEYİ, KALİTE İLE ÜRETİMİ BİRLEŞTİRİYORUZ.



Strateji

Sermaye

Kalite

Üretim

Kurumsal Profil - Ortaklık Yapısı

Türkiye çimento sanayisinin öncü kuruluşu

Türkiye çimento sanayisinin öncü kuruluşlarından Çimsa 1972 yılında faaliyetlerine başlamıştır.

Çimsa, 45 yıllık deneyimi, geniş ürün yelpazesi, yenilikçi çalışanları, insana ve çevreye saygılı yaklaşımıyla, sektöründe fark yaratarak sürekli büyüyen, uluslararası bir çimento ve yapı malzemeleri şirkettir.

Çimsa; pazar odaklı yaklaşımı ve geniş dağıtım ağı ile müşterilerinin ürün ve hizmet ihtiyaçlarını eksiksiz ve zamanında karşılamaya odaklıdır. Paydaşlarının güvenilir iş ortağı kimliğiyle Çimsa, gelecek nesillere uzanacak yaşam alanları ve altyapıları için gerekli malzemeleri sağlamaktadır.

Çimsa'nın Mersin, Eskişehir, Kayseri, Niğde ve Afyonkarahisar'daki entegre fabrikalarının yanı sıra Ankara Çimento Öğütme ve Paketleme tesisi, Marmara Terminali ve Malatya Çimento Paketleme tesisi bulunmaktadır. Aynı zamanda global bir çimento üreticisi olan Çimsa, İtalya'da Trieste, Almanya'da Eemshaven, İspanya'da Sevilla ve Alicante, Romanya'da Köstence, Rusya'da Novorossiysk ve K.K.T.C'de Gazimagusa'daki yurt dışı terminalleriyle uluslararası alanda da müşterilerine hizmet sunmaktadır.

Çimsa, gri çimentonun yanı sıra ürettiği beyaz çimento ve kalsiyum alüminat çimentosu gibi özel ürünlerle de inovasyon alanında Türkiye çimento ve yapı malzemeleri sektörünün öncü şirketi konumundadır.

65 ülkeye beyaz çimento ve özel ürünler ihracatı gerçekleştirmektedir.

Beyaz çimento alanında dünyanın lider markalarından biri olan Şirket, geliştirdiği katma değerli ürünleri yurt dışı pazarlara ihraç ederek hem uluslararası platformlarda Çimsa markasının tanınırlığını artırmakta hem de sektörüne ve Türkiye ekonomisine katkı sağlamaktadır.

Çimsa, Orta Doğu, Avrupa, Kuzey Afrika ve Amerika başta olmak üzere 65'i aşkın ülkeye beyaz çimento ve özel ürünlerini ihraç etmektedir.

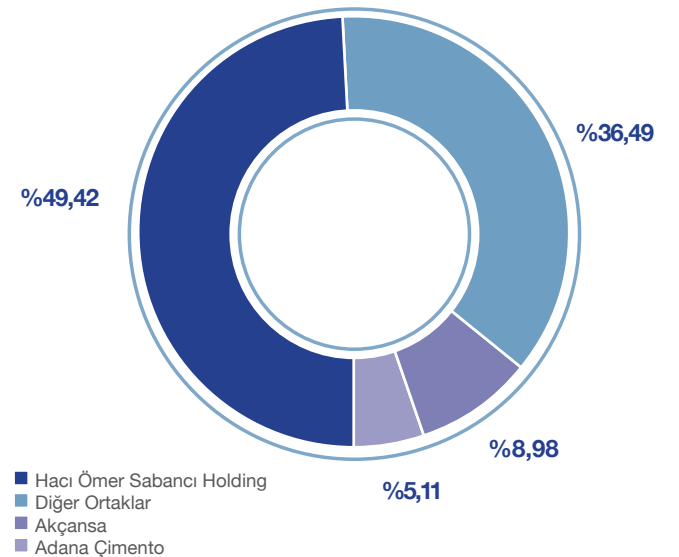
Geleceğe dair

Çimsa 2017 ve sonrasında uygulayacağı strateji çerçevesinde, rekabetçi üretim gücünü koruyarak büyümesini sürdürmeyi amaçlamaktadır. Çimsa'nın hedeflerine ulaşma konusundaki pusulası, aynı zamanda tüm faaliyetlerinin de kaldırıcı olan sürdürülebilirliktir.

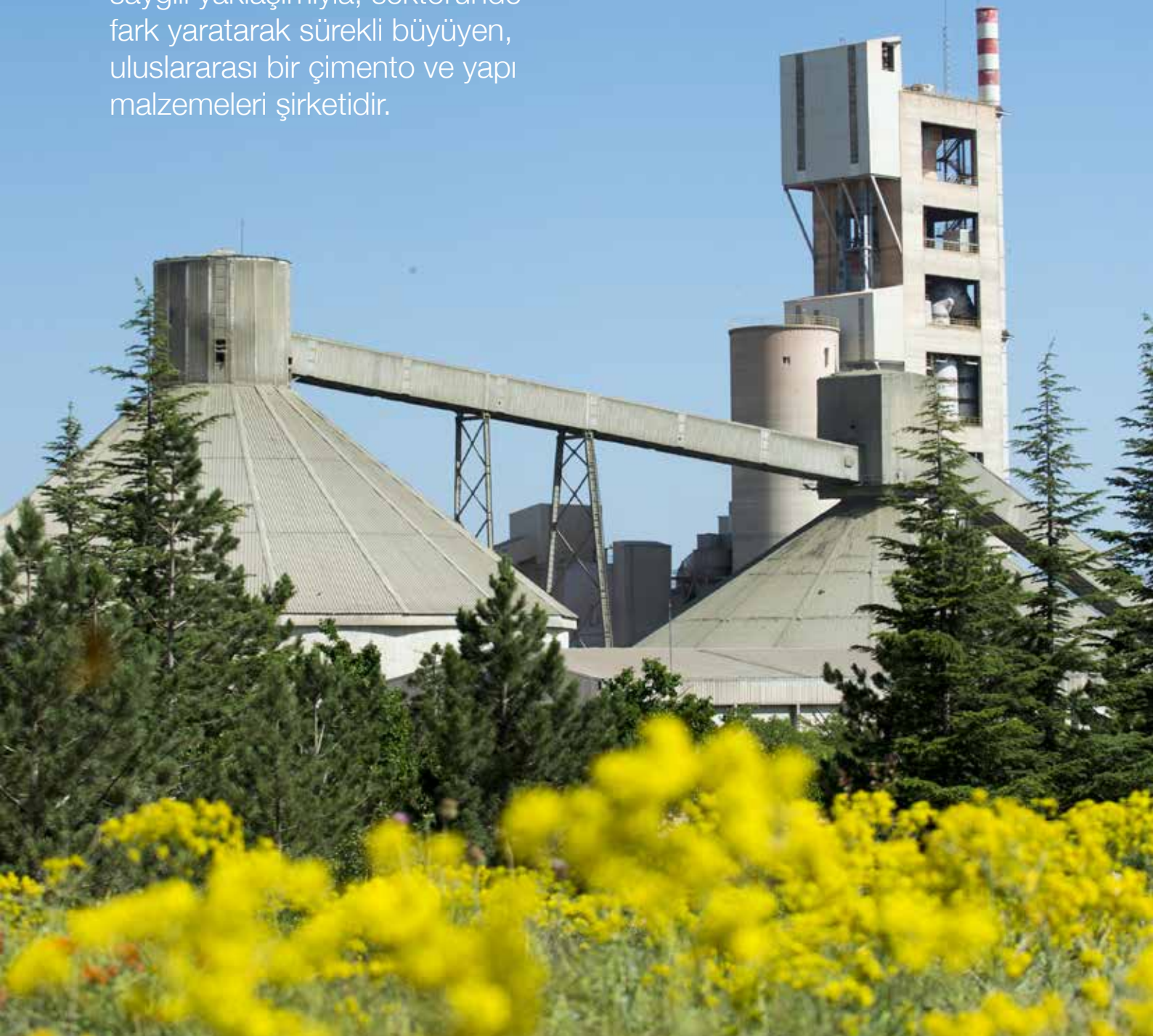
Ortaklık Yapısı

2016 yılsonu itibarıyla Çimsa'nın ortaklık yapısı aşağıdaki gibidir.

Hissedar Adı	Pay (%)
Hacı Ömer Sabancı Holding	49,42
Diğer Ortaklar	36,49
Akçansa	8,98
Adana Çimento	5,11



Çimsa, 45 yıllık deneyimi, geniş ürün yelpazesi, yenilikçi çalışanları, insana ve çevreye saygılı yaklaşımıyla, sektöründe fark yaratarak sürekli büyüyen, uluslararası bir çimento ve yapı malzemeleri şirkettir.



Kayseri Fabrikası

Operasyon Haritası-Yurt İçi Tesisler*

Eskişehir Fabrika

Türkiye'nin atık yakma oranı en yüksek çimento tesisi

Gri çimento	1.200.000 bin ton/yıl
Kuruluş yılı	1957
Çimsa'ya geçtiği yıl	2005



Kayseri Fabrika

Türkiye'nin en temiz sanayi tesisi

Gri çimento	1.098.058 bin ton/yıl
Kuruluş yılı	1992
Çimsa'ya geçtiği yıl	1996



Mersin Fabrika

Tek çatı altında gri, beyaz ve kalsiyum alüminat çimentosu üretimi yapabilen tek çimento fabrikası

Gri çimento	2.167.500 ton/yıl
Beyaz çimento	1.455.500 ton/yıl
Kalsiyum alüminat çimentosu	45.900 ton/yıl
Kuruluş yılı	1975
Çimsa'ya geçtiği yıl	1975

Niğde Fabrika

Çimsa'nın en yeşil ve yabani hayatın korunduğu fabrikası

Gri çimento	801.500 bin ton/yıl
Kuruluş yılı	1957
Çimsa'ya geçtiği yıl	2007



Afyon Fabrika

Yeni yatırım sonrasında Türkiye'nin modern çimento fabrikası

Gri çimento	543.776 bin ton/yıl
Kuruluş yılı	1957
Çimsa'ya geçtiği yıl	2012

Ankara Çimento Öğütme Tesisi

Portland çimentosu öğütme kapasitesi	100 ton/saat
Kuruluş yılı	2002
Çimsa'ya geçtiği yıl	2005



Marmara Paketleme Terminali

Kurulu silo kapasitesi	6.000 ton
Torbalı ve dökme çimento paketleme/ yüklenme kapasitesi	100 ton/saat
Kiralandığı yıl	2008

Malatya Paketleme Terminali

İşleme ve paketleme ünitesi kapasitesi	60.000 ton
Çimento silosu kapasitesi	2.700 ton
Kuruluş yılı	1996

Operasyon Haritası-Yurt Dışı Terminaller

Almanya, İtalya, İspanya, KKTC, Romanya, Rusya

Cimsa Cement Sales North GmbH (Almanya)

Çimsa Cement Sales North GmbH, 9.000 ton kapasiteli dökme çimento silosuyla, Çimsa markası altında, Kuzey ve Batı Avrupa'da beyaz çimento ve kalsiyum alüminat çimentosu pazarlama faaliyetleri yürütmektedir. Şirket merkezi Hamburg'da olup, Almanya ve Hollanda'da değişik ambalajlı ürün depoları ve çevirim tesisleri ile hizmet sunmaktadır.

Cimsa Adriatico S.R.L (İtalya)

Çimsa Adriatico SRL, Trieste Limanı'nda bulunan dört adet 5.000 tonluk silosuyla, İspanya ve Almanya'dan sonra Avrupa'nın en büyük üçüncü beyaz çimento tüketicisi olan İtalya pazarına Çimsa markası ile hizmet vermektedir. Terminal, avantajlı konumuyla gelişme potansiyeli yüksek Slovenya, Hırvatistan, Bosna Hersek, Güney Doğu Almanya ve Avusturya pazarlarına da erişim imkanı sunmaktadır.

Cimsa Cementos Espana S.A.U. (İspanya)

Çimsa, 1996 yılından bu yana İspanya pazarında faaliyet göstermektedir. Şirketin, Sevilla'da iki adet 5.000 tönük ve Alicante'de 10.000 tonluk silolara sahip iki terminali, beyaz çimento katkılı döşeme malzemesi üreten bir tesisi ve modern altyapıya sahip çimento paketleme hatları ve lojistik yapılanması bulunmaktadır.

İspanya'nın en modern çimento terminallerinden olan Alicante Terminali, 2011 yılından bu yana Alicante, Murcia, Valencia, Catalunya, Toledo, Madrid ve Gijon pazarlarına Çimsa beyaz çimentosunu pazarlamaktadır.

Uluslararası bir çimento üreticisi olan Çimsa yurt dışı terminal yapısı ile müşterilerine direkt, zamanında, kaliteli ve güvenilir hizmet sunmaktadır.

Çimsa Cement Free Zone Ltd. (KKTC)

Çimsa, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC), Gazimağusa Serbest Liman ve Bölgesi'nde kurulu 5.000 ton gri çimento stoklama kapasitesine sahip terminal ile 2005 yılından itibaren hizmet sunmaktadır.

Cimsarom Marketing Distributie S.R.L. (Romanya)

Romanya'nın Köstence pazarında hizmet sunan Şirket, Romanya ve çevre pazarlarda Çimsa beyaz çimentosu ve ISIDAÇ 40 pazarlamaktadır.

OOO Çimsa Rus CTK (Rusya)

Çimsa 2008 yılında girdiği Rusya pazarında, 7.000 ton silo kapasiteli Novorossiysk terminali ile hizmet vermektedir. Şirket Rusya pazarına beyaz çimento ve ISIDAÇ 40 arz etmektedir.

Ürün Gami

Çimsa'nın gri çimento, beyaz çimento ve özel ürünler ürün gamı, 45 yıllık tecrübe, derinlemesine pazar analizi ve bilgi birikiminin AR-GE gücü ve teknolojik altyapı ile birleşmesinin eseridir.

Gri çimento standart ve özel ürünler

<https://www.cimsa.com.tr/cimento>



Beyaz çimento standart ve özel ürünler

<http://formulunadi.com/tr/anasayfa/>



Çimsa, hazır beton sektöründeki teknolojik ve bilimsel gelişmeleri dikkatle takip ederek, yenilikçi ürünler geliştirmeye ve müşterilerinin farklı ihtiyaçlarını karşılayan özel çözümler sunmaya devam etmektedir.

Hazır beton standart ve özel ürünler

<https://www.cimsa.com.tr/hazir-beton>



Kilometre Taşları

1972

Mersin’de kuruldu.

1975

1 milyon ton/yıl kapasite ile üretime geçti.

1988

Hazır beton sektörüne adım attı.

1990

Dünyada ilk kez isteğe bağlı değişebilen gri/beyaz klinker üretim hattı devreye alındı.

1995

Kayseri’de değirmen/paketleme tesisi satın alındı.

1996

Malatya paketleme terminali satın alındı.

2000

600 bin ton kapasiteli yeni beyaz klinker hattı devreye alındı. Bu üretim tesisinin de eklenmesiyle Mersin tek çatı altında dünyadaki en büyük kapasiteye sahip beyaz çimento fabrikası oldu.

2002

Türkiye’de ilk kez Kalsiyum Alüminat Çimentosu üretimine başlandı.

2005

Kuzey Kıbrıs terminali satın alındı. Kayseri Fabrikası klinker hattı devreye alındı.

Standart çimento satın alındı (Eskişehir Çimento Fabrikası ve Ankara Çimento Öğütme Tesisi).

2006

Romanya satış ofisi kuruldu.

2007

Çimsa, Oysa Niğde Fabrikası’nı devraldı.

2008

Eskişehir ikinci hat devreye alındı. Bilecik Hazır Beton satın almasıyla Çimsa, Türkiye’de tesis sayısı bazında hazır beton sektöründe en büyük üretici oldu.

2009

Rusya terminali devreye alındı.

2010

Çimsa, 2007 - 2010 dönemini kapsayan ilk sürdürülebilirlik raporunu yayınladı.

Trieste terminaline sahip MEDCON şirketinin hisselerinin %60’ı 2010 yılı Şubat ayında satın alındı.

Çimsa Süper Bims Çimentosu’nun üretimine başlandı.

2011

Eskişehir Fabrikası'nda HotDisc (Atık Besleme ve Atık Enerjisi Geri Kazanım) yatırımı tamamlandı.

2012

31.05.2012 tarihinde Afyon Çimento Sanayi ve T.A.Ş.'nin hisselerinin %51'i Italcementi Grup şirketlerinden PARCIB S.A.S şirketinden satın alındı.

Aralık 2012'de Denizli Üçler Hazır Beton Tesisi ve Agregat Operasyonları satın alındı.

2013

Çimento Sürdürülebilirlik Girişimi'ne (CSI) katılan ilk ve tek Türk şirketi oldu.

Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ni imzaladı.

2014

21 Kasım 2014 tarihinde Afyon Çimento Fabrikası'nın 165 milyon ABD dolarlık bütçe ile yatırım yapılarak yeniden kurulmasına karar verildi.

Eskişehir Fabrikası TS10002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi belgesini aldı.

2015

Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı Çalışma Genel Müdürlüğü'nce "çalışma hayatında toplumsal cinsiyet eşitliği ödülü", Çimsa'ya verildi.

Çimsa, Eskişehir Fabrikası'nda 55 milyon ABD dolarlık beyaz çimento yatırım kararını açıkladı.

2016

Türkiye çimento sektöründe bir ilk olarak Çimsa, İklim Değişikliği Rapor sonuçlarına göre, A- kategorisinde yer alarak, "CDP Türkiye 2016 İklim Lideri" ödülünü almaya hak kazandı.

Çimsa 2017'de 45. yılını kutlayacaktır.

ÇİMSA**45 YILDIR
BİRLİKTEYİZ**

YETKİNLİKLERİ SANAYİYLE, İNSANLARI UMUTLARLA BİRLEŞTİRİYORUZ.



Stratejimiz

Çimsa'nın stratejik odakları rekabetçi üretim gücünü korumak, büyümeyi sürdürmek ve katma değer üretmektir.

Çimsa, bu hedeflerine ulaşma yolculuğunda, sürdürülebilirliğin önemli bir role sahip olduğuna inanmakta ve tüm faaliyetlerini bu bakış açısıyla yürütmektedir.

Çimsa'nın stratejisi, Türkiye'de ve yurt dışında yürüttüğü tüm operasyonlarda ve her seviyede, karar alma süreçlerine kılavuzluk etmektedir.

Güçlü mali ve operasyonel performans, Çimsa için toplam çıktının sadece bir bölümüdür. Çimsa, paydaşlarıyla kurduğu etkileşimli ilişkiden elde ettiği çıktıları ve en geniş anlamda topluma etkisini dikkate alarak hareket etmektedir.

Bu entegre bakış, davranış ve icra şekli, Çimsa'nın "rekabetçi üretim gücünü korumasını, büyümeyi sürdürmesini ve katma değer üretmesini" mümkün kılmakta; kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerine ulaşmasını sağlamaktadır.

Çimsa'nın aksiyon planı

- Beyaz çimento ve özel ürünlerde büyümek ve bu ürünlerin portföy içindeki payını artırmak. Bu alanlarda Ar-Ge çalışmaları gerçekleştirmek.
- Afyon ve Eskişehir yatırımlarının doğrudan bir sonucu olarak üretim süreçlerinde verimliliği artırmak, ürün portföyünü optimize etmek.
- Yurt dışında yeni pazarlarda etkinliği artırmak adına farklı ölçeklerde iş fırsatlarını yakından izlemek.
- Hem CO2 salınımını azaltmak hem de enerji maliyetleri ile döviz kurundaki dalgalanmalardan daha az etkilenmek adına alternatif hammadde ve alternatif yakıtların oranının artırılması için gerekli çalışmaları yapmak.

Stratejimizin temelleri ve paydaşlarımız

Çimsa tüm paydaşları için en üst seviyede değer yaratmayı hedeflemekte ve kısa, orta ve uzun vadeli aksiyonlarını bu doğrultuda belirlemektedir. Çimsa, her türlü kapasitesinin en verimli şekilde kullanılmasına yönelik aksiyonlar ve tedbirler almakta, yeni büyüme fırsatlarını yakından ve proaktif bir yaklaşımla değerlendirmektedir. Çimsa, stratejisinin temellerini, ticari ve sürdürülebilirlik ana eksenlerinde belirlemiştir.

Ticari

- Yeni yatırımlar ve verimlilik tedbirleri ile maliyet odaklı üretim
- Kapasite artışına paralel yükselen satış miktarı
- Beyaz çimento ve özel ürünler alanındaki gelişmelerle ürün portföyünün çeşitlendirilmesi,



Hissedarlar ve Yatırımcılar,
Müşteriler,
Kamu, (artan vergi, yeni yatırımlar)

Sürdürülebilirlik

- Çevre yatırımları
- İSG
- Sosyal sorumluluk projeleri



Çevre,
Kamu,
Çalışanlar,
Yerel Toplum,
STK

İş Döngümüz



Eskişehir Fabrikası
Deniz Buzluca - Kalite Teknik Uzmanı
Reha Kaşıkçı - Fizik Laborantı

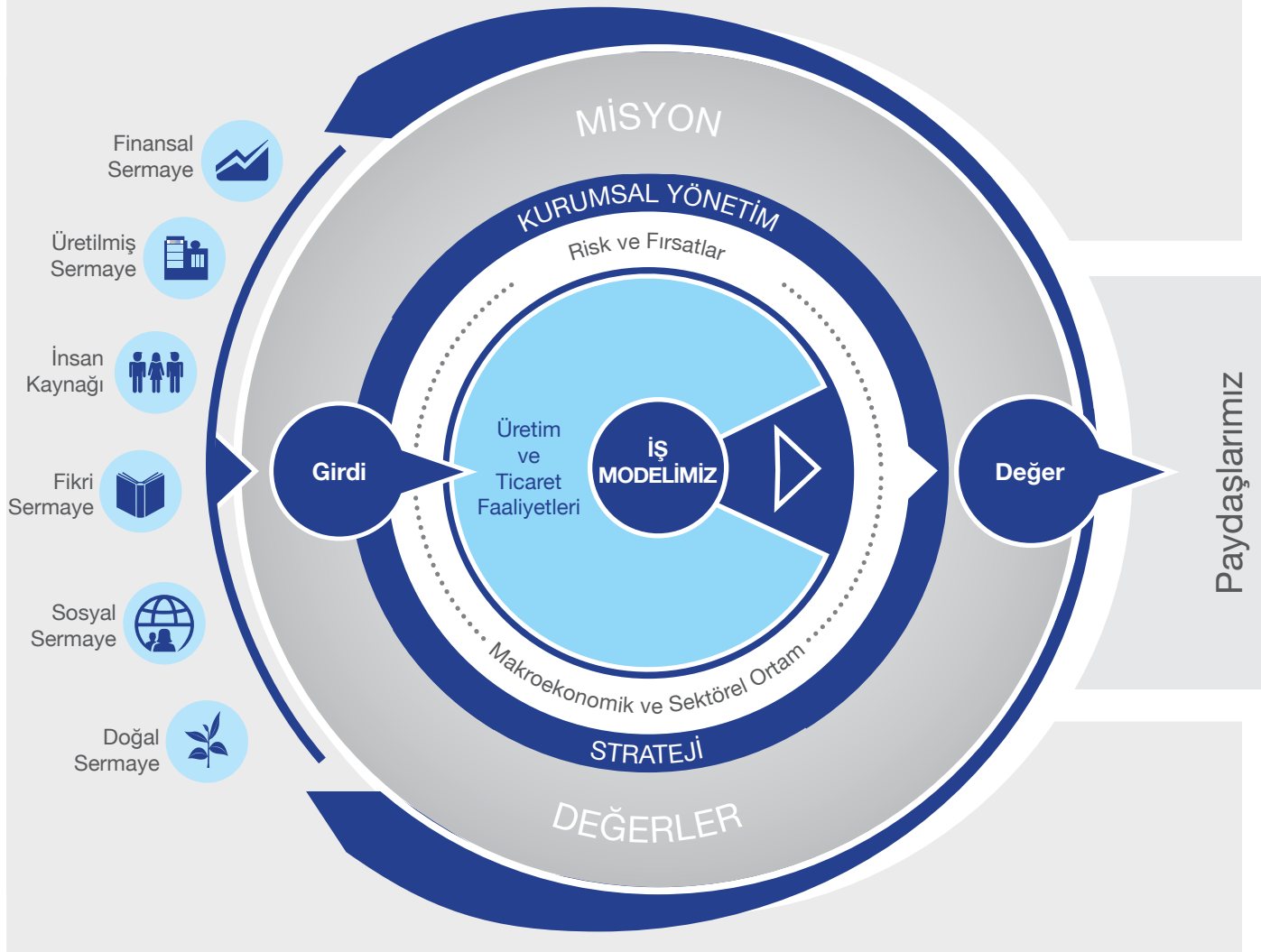
Çimsa'nın stratejik ve sürdürülebilir sermaye öğeleri

Çimsa, stratejik odaklarını, IIRC'nin 6 sermaye sınıflı modeli ile doğrudan ilişkili kabul etmektedir. IIRC'nin modeli, finansal, üretilmiş, fikri, sosyal, insan ve doğal sermayenin analizini öngörmektedir.

Çimsa, bu sermaye öğelerini kurumsal stratejisine entegre ederek, finansal sürdürülebilirliğin ötesine geçebilen dengeli bir iş modelini hayata geçirmektedir.

6 farklı sermaye grubu, Çimsa'nın stratejisinin, paydaşları için uzun vadeli katma değer ürettiği kanalları işaret etmektedir.

Çimsa'nın İş Döngüsü



Çimsa'nın Stratejik Odakları

IIIRC - 6 Sermaye Unsuru Modeli

	Finansal	Üretilmiş	Fikri	Sosyal	İnsan	Doğal
Maliyet odaklı üretim	■	■	■		■	■
Finansal varlıkların etkin kullanımı	■	■				
Kapasite artışının sağlanması	■	■			■	■
Ürün portföyünde çeşitlendirme	■			■		
Çevre yatırımları	■	■				■
İSG	■				■	
Sosyal sorumluluk projeleri	■			■	■	

2016'da Ürettiğimiz ve Paylaştığımız Değer



Girdilerimiz

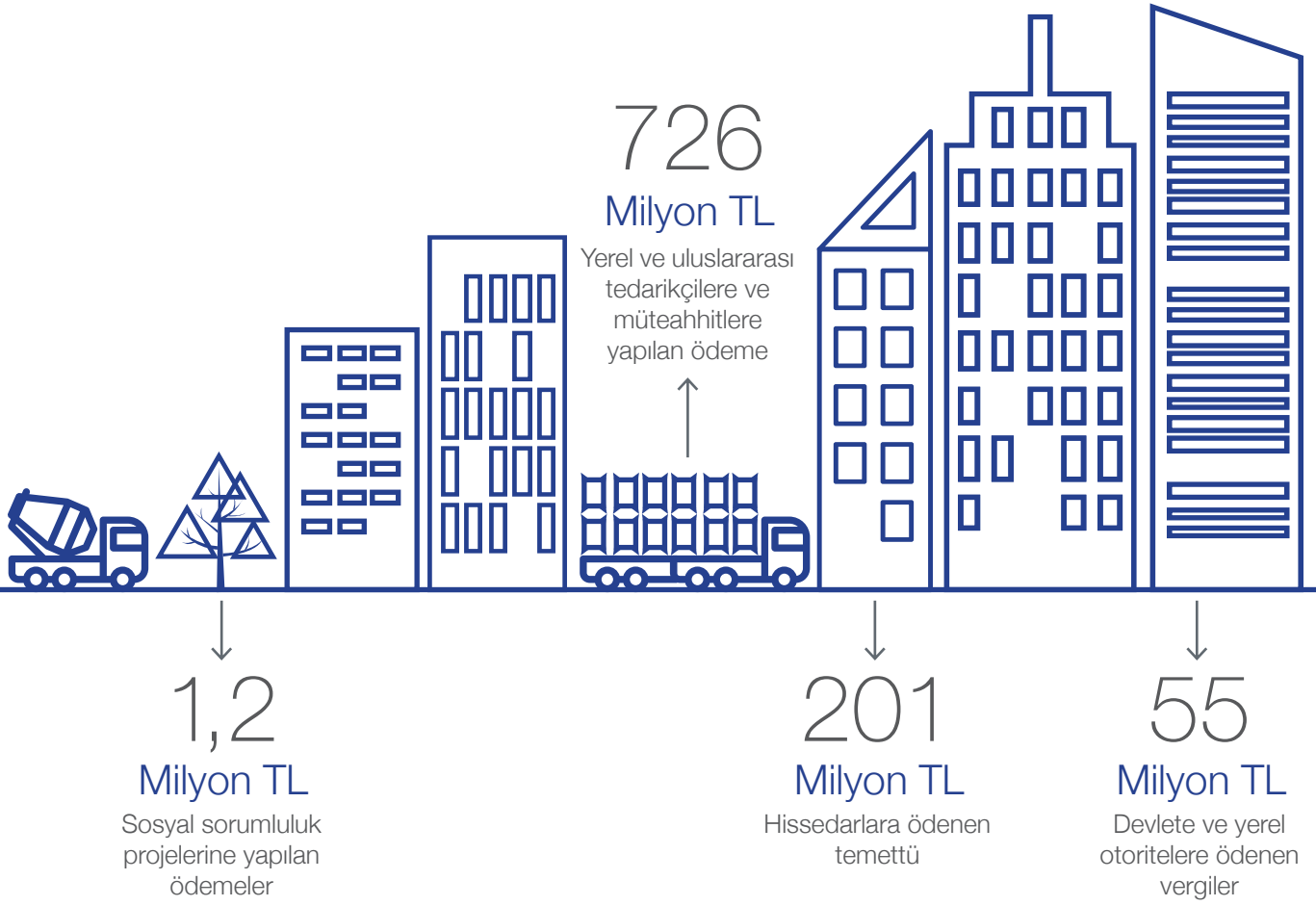
- **Doğal sermayemiz**
Üretimde kullandığımız her türlü hammadde, enerji ve su
- **Üretilmiş sermayemiz**
Çimsa'nın fabrikaları, hazır beton tesisleri, yurt dışı terminalleri, lojistik ve bayi ağı
- **İnsan kaynağımız**
2.500 kişilik ekibimiz (alt işveren dahil)
- **Finansal sermayemiz**
1,4 milyar TL özkaynak (2016 yıl sonu itibarıyla), 246 milyon TL kâr (2016 yıl sonu itibarıyla).
- **Sosyal sermayemiz**
Faaliyet gösterdiğimiz bölgelerdeki halk, müşterilerimiz, tedarikçilerimiz, iş ortaklarımız
- **Fikri sermayemiz**
45 yıllık bir deneyimin ürünü olan Çimsa know-how'ı, Türkiye'nin ilk çimento araştırma ve uygulama merkezi, 4 adet patent ve EPD belgeleri, Leed sertifikası, Ülke standartlarına uyum.

Faaliyetlerimiz

Gri ve beyaz çimento üretimi Çimsa'nın temel işidir. Çimsa, yenilikçi yaklaşımı ve teknolojik altyapısı ile müşterilerinin ihtiyaçlarına yönelik özel ürün ve uygulamalar sunmaktadır.

Çimsa, her türlü üretim faaliyetinde kaliteye odaklıdır. İş sağlığını ve güvenliğini her şeyin üzerinde gözeterek Çimsa aynı zamanda çevreyi korumayı da temel bir hedef olarak kabul etmektedir.

Çimsa, emisyonların azaltılmasını ve alternatif yakıt kullanımının artırılmasını, iş sürecinin diğer ana başlıkları olarak kabul etmektedir.



Ürün ve Hizmetlerimiz

Çimsa'nın ürettiği çimento insan hayatının temel girdilerinden biridir. Çimento, evlerimizden, okullara, hastanelerden havalimanlarına, mega alt ve üst yapılara kadar pek çok alanda kullanılan bir inşaat malzemesidir.

Çimsa, gri ve beyaz çimentonun yanı sıra, hazır beton alanında da hizmet sunmaktadır. Çimsa, ayrıca, Çimento Araştırma ve Uygulama Merkezi'nde yürüttüğü projelerle akademik dünyaya, inovasyona ve müşterilerine değer üretmektedir.

2016 Yılında Ürettiğimiz ve Paylaştığımız Değer

İşveren, vergi mükellefi ve sanayici sıfatlarına sahip olan Çimsa, aynı zamanda ülkemizin önde gelen çimento üreticileri arasında yer almaktadır.

Vergi mükellefi olarak devlet bütçesine katkıda bulunan Çimsa, tedarik zinciri kapsamında yaptığı harcamalarla ülke çapında ekonomik döngüye destek olmaktadır.

Çimsa'nın ekonomiye doğrudan katkısı, çalışanlarına maaşlarını, tedarikçilerine ödemelerini, devlete vergi borcunu ve hissedarına temettü ödemesini sağlayan, kârlı ve sürdürülebilir iş modelinde ortaya çıkmaktadır.

Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri ve Çimsa

Birleşmiş Milletler'e üye 193 üye ülke tarafından 25 Eylül 2015'te kabul edilen "Dünyamızı Dönüştürmek: 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Gündemi" başlıklı anlaşma, 17 Sürdürülebilir Kalkınma Hedefi ve 169 alt başlıktan oluşmaktadır.

17 Sürdürülebilir Kalkınma Hedefi (SKH) çok daha geniş bir sürdürülebilirlik gündemi ortaya koymuş ve Binyıl Kalkınma Hedefleri'nin ötesine geçmiştir.

Hedefler, yoksulluğun ana nedenlerine çözüm bulmayı ve evrensel bir ihtiyaç olarak kalkınmayı herkes için sağlamayı amaç edinmiştir.

SKH etrafında sağlanan global fikir birliği, yerküremizi daha kapsayıcı ve sürdürülebilir bir büyüme patikasına yönlendirmek için önemli bir dönüm noktasını işaret etmiştir.

Son dönemde, gerek küresel gerekse ulusal ölçekteki gelişmeleri yakından izleyen ve UNGC'nin aktif bir katılımcısı ve Türkiye Network'ü Yönetim Kurulu üyesi olan Çimsa, sürdürülebilirlik ajandasını Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri'ni içselleştirecek şekilde güncellemiştir.

Çimsa, Sürdürülebilir Kalkınma Hedefleri'nin farklı düzlemlerde işbirliğini daha fazla geliştirme, çevrenin korunmasına ve doğal kaynakların verimli kullanımı hedefine gerçekleştirilen katkıyı ivmeleme, üretilen değeri pekiştirme ve son tahlilde paydaş ilişkilerini her yönüyle daha fazla derinleştirmeye katkıda bulunacağına inanmaktadır.

17 Hedefin tamamı Çimsa için birinci öncelikte değildir. Paydaş gruplarımızla süregelen olağan ve etkileşimli iletişimden elde edilen bulgulara dayanarak Liderlik Ekibimiz aşağıdaki Hedefleri Çimsa'nın öncelikleri olarak tespit etmiş ve stratejik gündemimize eklemiştir.

Birleşmiş Milletler'e üye 193 üye ülke tarafından 25 Eylül 2015'te kabul edilen "Dünyamızı Dönüştürmek: 2030 Sürdürülebilir Kalkınma Gündemi" başlıklı anlaşma, 17 Sürdürülebilir Kalkınma Hedefi ve 169 alt başlıktan oluşmaktadır.



Riskler ve Fırsatlar

Piyasalardaki gelişmeler işimizi etkiliyor, geleceği şekillendiriyor.

Küresel çimento sektörünün önde gelen bir katılımcısı olmayı hedefleyen Çimsa'nın faaliyetleri çok sayıda faktörün varlığında yönetilmektedir.

Çimsa'nın faaliyetleri, çok sayıda faktörün etkisine maruz kalabilmektedir.

Çimsa'nın üst yönetimi, faktörleri Şirket stratejisine uygun olarak kurgulanmış kurumsal politikalar ve hedef setleri kapsamında proaktif bir yaklaşımla ele almakta ve yönetmektedir.

2016 yılında Çimsa'nın faaliyet evrenine etki eden başlıca unsurlar;

- başta döviz kurlarındaki oynaklık ve enerji piyasasındaki fiyat hareketleri olmak üzere küresel ve ulusal ekonomide ve pazarlardaki gelişmeler,
- yurt dışı ve içi çimento sektöründeki talep trendleri,
- yurt dışı ve içi rekabet koşulları olmuştur.

Küresel ve ulusal ekonomideki gelişmelerden satırbaşları...

- **Fed, beklentilere uygun olarak Aralık ayında faiz oranını artırmıştır.** Fed, 14 Aralık 2016 tarihli toplantısında politika faiz oranını 25 baz puan artırmıştır.
- **Gelişmiş ekonomilerdeki iyileşme devam etmektedir.** 2016 yılı sonuçları, gerek ABD'de gerekse Euro Bölgesi'nde ekonomik performansın toparlanma sürecinde olduğunu işaret etmektedir. 2016 yılsonu verilerine göre ABD %1,6, Euro Bölgesi ise %1,7 büyüme kaydetmiştir.
- **ABD başkanlık seçimi tamamlanmıştır.** 8 Kasım 2016'da yapılan ABD başkanlık seçimini Cumhuriyetçi Parti adayı Donald Trump kazanmıştır. Trump'ın seçim kampanyası süresince uygulamaya koyacağını söylediği ekonomik politikalarının odağında büyümenin kamu harcamaları yoluyla artırılması yaklaşımı yer almaktadır.

- **Orta Doğu'daki çatışmalar ve göçmen krizi devam etmektedir.** Suriye iç savaşı, bölgesel terör olayları ve göçmen krizi Orta Doğu'yu ve çevre ülkeleri önemli oranda etkilemeyi sürdürmüştür.
- **IMF, güncel gelişmelerin ışığında gelişmiş ülkelerin 2017 ve 2018 büyüme tahminlerini yukarı yönlü revize etmiştir.** IMF, 16 Ocak 2017 tarihinde yayınlanan Küresel Ekonomik Görünüm Raporu'nda gelişmiş ülkeler için 2017 ve 2018 büyüme tahminlerini sırasıyla 0,1 ve 0,2 puan artırmıştır.
- **Gelişmekte olan ekonomilerin üzerindeki baskı artmıştır.** IMF, 2016 yılında gelişmekte olan ülkelere yönelik yabancı sermaye akımlarının yavaşladığını ve çoğu gelişmekte olan ülke para biriminin değer kaybettiğini dikkate alarak bu grubun 2017 büyüme performansının önceden açıklanan tahminlerin altında kalabileceğini vurgulamaktadır.

Önümüzdeki dönemde, uygulanan genişletici para politikaları, maliye politikalarına ağırlık verilebilmesi açısından ülkelere bir fırsat penceresi sunmaya adaydır. Bu durum çok sayıda ülkenin kamu harcamalarını artırmak suretiyle büyümeyi desteklemelerini güçlü bir olasılık olarak karşımıza çıkarmaktadır.

- **Türkiye ekonomisi 2016 yılında görece hız kesmiştir.** 2016 yılında yaşanan siyasi gelişmeler ve Orta Doğu krizi Türkiye ekonomisi üzerinde baskı oluşturmuş, yılın özellikle üçüncü çeyreğinde ekonomik aktivitede yavaşlama gözlenmiştir. 2016 yılının 3. çeyreğinde %1,8 oranında azalma göstermiştir.
- **Ekonomi yönetiminden hızlı adımlar atılmıştır.** Piyasada yaşanan yavaşlamayı gidermeye yönelik tedbirler ekonomi yönetimi tarafından proaktif bir yaklaşımla ve hızla yürürlüğe alınmıştır. Piyasaların bu rahatlatıcı tedbirlere cevabı hızlı olmuştur.

Riskler ve Fırsatlar

- **Konut satışlarında artış umut vericidir.** 2016 Eylül ayından itibaren hızlanmaya başlayan konut satışları 2015'e kıyasla güçlü bir performans sergilemiştir. Konut satışları 2016 yılında %4 artarak 1,3 milyonun üzerine çıkmıştır. Özellikle bireysel kredilere yönelik makro ihtiyati tedbirlerin gevşetilmesi sonucunda kredili konut satışları bir önceki yıla kıyasla %3 oranında artış göstermiştir.
- **İhracat 2016'nın son iki ayında toparlanmıştır.** İhracat hacmi Kasım ayındaki %9,5'lik artışın ardından Aralık ayında da %9 oranında yükselmiştir.

Çimento sektöründe görünüm

Küresel çimento sektörü uzun vadeli trende uygun olarak gelişmektedir.

Global çimento tüketiminin yarısından fazlasını tek başına gerçekleştiren Çin'deki ekonomik gelişmeler, küresel çimento üretimini doğrudan etkilemektedir.

2015 yılında Çin ekonomisinde gözlenen yavaşlama, ülkedeki çimento tüketiminin de yavaşlamasına neden olmuştur. Çin'deki yavaşlamaya karşın dünyanın diğer bölge ve ülkelerinde gözlenen artış, dünya çimento sektöründeki dengeyi korumuş, toplam tüketim 4,0 milyar ton mertebesinde gerçekleşmiştir.

Çin ekonomisinin görece toparlanması ve çimento talebinin yeniden yükselişe geçmesi sonucunda, 2016 yılında dünya çimento tüketiminin 4,1 milyar ton olarak gerçekleştiği tahmin edilmektedir.

Çimento sektörünün ana tüketim alanları konut ve alt yapı yatırımlarıdır. Bu tip yatırımlar genellikle nüfusun hızla arttığı gelişmekte olan ülkelerde yoğunlaşma göstermektedir. Ancak, son dönemde ABD gibi bazı gelişmiş pazarlarda da konut ve özellikle altyapı yatırımlarının yeniden hızlandığı gözlenmektedir.

Türkiye, dünyanın 5., Avrupa'nın lider çimento üreticisidir.

Türkiye, çimento üretimi konusunda Avrupa'da lider konumdaki ülke olup, dünyada ise Çin, Hindistan, ABD ve İran'ın ardından 5. sırada yer almaktadır. 2016 yıl sonu verilerine göre, Türkiye çimento sektöründe 53'ü entegre, 18'i öğütme tesisi olmak üzere, toplam 71 tesis faaliyet göstermektedir.

Türkiye çimento sektörü rekabetçi bir yapıya sahip olup sektörde her yıl yeni kapasiteler devreye girmekte, sektörde kapasite artış hızı tüketim artış hızının üzerinde seyretmektedir.

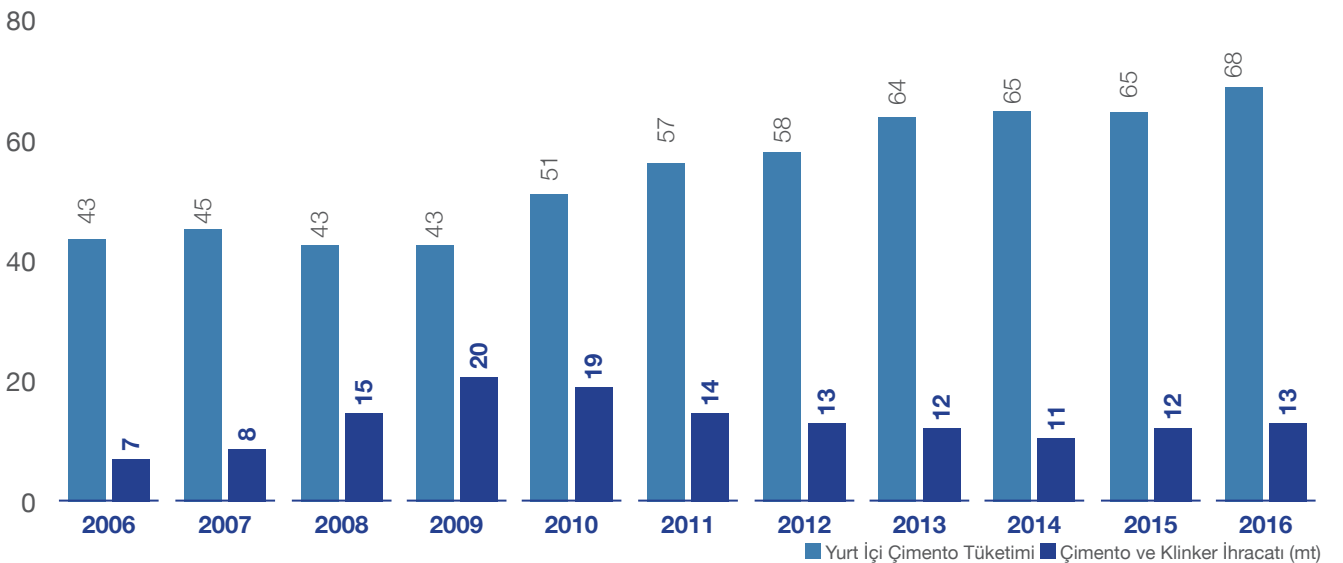
Türkiye'de çimento tüketimi 2016 yılında bir önceki yıla oranla %5 artış kaydetmiş, iç talebin üzerinde oluşan kapasite fazlası ihraç edilmiştir. 2016 yılında, çimento ve klinker ihracatı bir önceki yıla göre %7 artarak 13 milyon ton seviyesinde gerçekleşmiştir.

Çimento üretimi ile GSYH artışı doğrudan ilişkilidir.

Ülkemizde çimento sektörünün büyümesi, gayri safi yurt içi hasıla (GSYH)'daki gelişim ile doğrudan ilişkilidir.

Ekonomik faaliyetin canlandığı dönemlerde, çimento tüketiminde artış gözlenmekte, azaldığı dönemlerde ise tüketimde de gerileme söz konusu olmaktadır.

Türkiye - Çimento tüketimi ile çimento ve klinker ihracatı

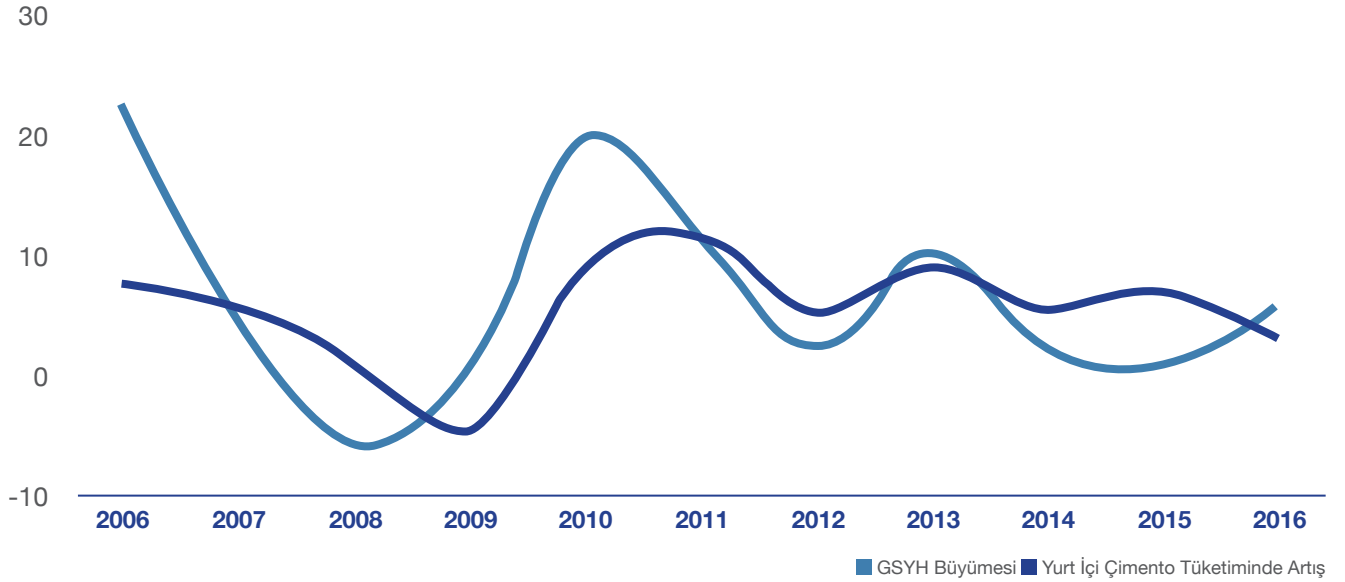


İhracatta yeni pazar arayışları

2015 yılından bu yana Suriye’de yaşanan iç savaş, Rusya’daki ekonomik durgunluk, Orta Doğu ve Kuzey Afrika pazarlarındaki sosyal ve siyasi karışıklıklar Türkiye çimento sektörünü yeni pazar arayışına itmiştir. Bu dönemde Kuzey ve Güney Amerika ile Batı Afrika öne çıkan yeni pazarlar olmuştur.

2016 yılında toplam çimento ve klinker ihracatı yaklaşık 13 milyon ton olarak gerçekleşirken, bir önceki yıla göre %7 artmıştır.

GSYH Büyümesi ve Yurt İçi Çimento Tüketimi



Küresel ve Türkiye Çimento Pazarlarını Etkileyen Ana Trendler ve 2017 Beklentileri

Dünyada

2016'da dünya ekonomik büyümesinin ve geçmiş yıllar çimento tüketim artışlarının altında bir büyüme yaşanırken, ana trend şirket konsolidasyonları olmuştur.

2017 yılında düşük büyüme ve durgun talep koşulları öngörülürken, ana trend artan enerji maliyetlerine bağlı maliyet düşürücü aksiyonlar ve varlık satışları olmaya adaydır.

Türkiye'de

2016'da sektör büyüme gösterirken, komşu Orta Doğu ülkelerindeki durum ve iç gelişmeler bazı bölgelerde daralmaya neden olmuştur. Ana trend yatırımlar ve ihracatta yeni pazar arayışları olmuştur.

2017 yılında sektörün GSYH'ye paralel büyüyeceği öngörülmektedir. Yeni kapasitelerin devreye girmesi, artan enerji ve diğer girdi maliyetlerine bağlı maliyet düşürücü aksiyonlar ile ihracatta yeni pazar arayışları ana trend olmaya adaydır.

Kurumsal Yönetim, Risk Yönetimi, İç Denetim

Kurumsal Yönetim

Çimsa, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri doğrultusunda oluşturulmuş bir kurumsal yönetim anlayışını benimsemiştir. Halka açık bir şirket olarak Çimsa, bu kapsamdaki çalışmalarını Sermaye Piyasası Kurulu (SPK)'nın Kurumsal Yönetim İlkelerine uyumlu biçimde yürütmektedir.

Çimsa Yönetim Kurulu 6 üyeden oluşmaktadır ve çoğunluğu icracı değildir. Yönetim Kurulu Başkanı ve Genel Müdür görevleri farklı kişilerce yürütülmektedir. Yönetim Kurulu'nda, SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinde öngörülen bağımsızlık kriterlerine uygun olarak iki bağımsız üye görev almaktadır. Çimsa'da Yönetim Kurulu'na bağlı olarak faaliyet gösteren Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi bulunmaktadır.

Risk Yönetimi

Çimsa'da Kurumsal Risk Yönetimi, "Şirket'i etkileyebilecek potansiyel olayları tanımlamak, riskleri Şirket'in kurumsal risk alma profiline uygun olarak yönetmek ve Şirket'in hedeflerine ulaşması ile ilgili olarak makul bir derecede güvence sağlamak amacı ile oluşturulmuş; Şirket'in Yönetim Kurulu, üst yönetimi ve tüm diğer çalışanları tarafından etkilenen ve stratejilerin belirlenmesinde kullanılan, kurumun tümünde uygulanan sistematik bir süreç" olarak tanımlanmaktadır.

Risk yönetimi kapsamında yatırım ve işletme temelli risklerin yanı sıra, iş sağlığı ve güvenliği, iklim değişikliği, enerji maliyetleri, emisyonlar, su kaynakları, bu konuların tedarik zincirinde yönetimi gibi sürdürülebilirlik temelli riskler de ele alınmaktadır.

Kurumsal risk yönetiminden sorumlu en üst düzey organ Riskin Erken Saptanması Komitesi'dir. Komite, kurumsal risk sistemlerinin, risk algısının ve önleyici faaliyetlerin etkinliğini güvence altına almaktan sorumludur. Risk yönetimi sisteminin hayata geçirilmesi ve tanımlanmış süreçlerin uygulanması, Kurumsal Risk Yönetimi Birimi'nin sorumluluğundadır. Birim, Şirket'in genel strateji ve hedeflerine ulaşmasına engel olabilecek operasyonel, finansal, stratejik riskleri ve dış çevre risklerini sistematik olarak ölçmekte, değerlendirmekte, önceliklendirmekte ve belirlenen kritik riskleri düzenli olarak takip etmektedir.

Yıllık risk değerlendirme çalışmaları, risklerin yakından takibine ve gerektiğinde hızlı önlem alınabilmesine olanak tanımaktadır. Risk Yönetimi Birimi yaptığı çalışmaları ve ulaştığı sonuçları

Riskin Erken Saptanması Komitesi'ne raporlamakta, risk yönetimi çalışmaları ve etkinliği, ilgili komite tarafından değerlendirilerek Yönetim Kurulu ile paylaşılmaktadır.

İç Denetim

İç Denetim Departmanı'nın ana fonksiyonu, Çimsa'ya Uluslararası İç Denetim Standartları'ndan faydalanan bağımsız, objektif güvence ve danışmanlık hizmeti vermektir. Denetim Komitesine bağlı çalışan İç Denetim Departmanı'nın görevi, Şirket'in hak ve çıkarlarını korumak, iç ve dış risklere karşı öneriler geliştirmek üzere denetim, soruşturma ve incelemeler yapmaktır. Bu amaçla Şirket'in büyümesine, gelişmesine ve kurumsallaşmasına katkıda bulunmaya yönelik olarak aşağıda sıralanan görevleri yerine getirir:

- Şirket'in merkez ve taşra örgütlenmesi içinde yer alan tüm üniteleri ile yurt dışında açılmış terminal, depo ve işletmelerinin iç kontrol sistemlerinin, kurumsal yönetim ilkeleri ile etik değerlere uyumluluğun ve risk yönetimi uygulamalarının yeterlilik ve etkinliğini incelemek, denetim plan ve programlarını hazırlayıp, önceden hazırlanan takvime göre uygulamak,
- Denetim raporlarına ilişkin uygulamaları takip ederek iş ve işlemlerin sağlanan mutabakat ve Genel Müdürlük talimatları çerçevesinde yürütülmesini sağlamak,
- Yönetim Kurulu Başkanlığı, Denetim Komitesi ve Genel Müdür tarafından verilen özel görevlerle ilgili inceleme, araştırma ve soruşturma yapmak ve sonuçlarını raporlamak,
- Şirket yönetmelikleri, prosedürler, genelge ve birime özel talimatların uygulamasını kontrol ederek, yürürlükte kalmasını sağlamak, düzeltilmesi gereken konularda önerilerde bulunmak,
- Tüm birimlerin faaliyet ve işlemlerinin Yönetim Kurulu kararları, plan ve bütçe hedefleri, yasal mevzuat, yönetmelik, prosedür, genelgeler, talimatlar, vb. yönergeler çerçevesinde yürütülmesinin takibini yapmak,
- Yapılan iş ve işlemlerin mali ve ekonomik analizlerini yaparak, tasarruf ve verimlilik artışı sağlayacak öneriler geliştirmek,
- Denetim Komitesini, denetim faaliyetleri ve iç kontrol sisteminin yeterliliği hakkında sürekli bilgilendirmek; konuya ilişkin istek ve önerilerini uygulamaya geçirmek,
- Şirket'in hedeflerine ulaşması, hisse değerinin yükselmesi, kurumsal süreç ve faaliyetlerin gelişmesi, hizmet kalitesi ve müşteri memnuniyetinin artması, vb. katma değer yaratacak amaçlar için Yönetim Kurulu'na ve üst yönetime tavsiye niteliği taşıyan çalışmalar yaparak danışmanlık ve destek hizmeti sunmaktır.

Çimsa'da Sürdürülebilirlik Yönetimi

Çimsa'nın sürdürülebilirlik politikası, sürdürülebilirlik yaklaşımını kurum kültürünün bir parçası haline getirmek, bireylerin, ekiplerin ve paydaşların karar alma, uygulama ve iş yapış süreçlerine ürün ve hizmetler ile entegre etmektir.

Çimsa Sürdürülebilirlik Yönetimi Organizasyonu

Çimsa'da sürdürülebilirlik yönetimi Genel Müdür liderliğinde, yıl içinde düzenli olarak toplanan Sürdürülebilirlik Komitesi sorumluluğunda gerçekleştirilmektedir.

Sürdürülebilirlik Komitesi;

- Operasyon ve Yatırımlar,
- Mali İşler,
- İnsan Kaynakları,
- Satın Alma ve Lojistik,
- Satış,
- Hazır Beton,
- Strateji ve İş Geliştirme,
- Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik fonksiyonlarından oluşmaktadır.

Komitenin amacı, sürdürülebilirlik konularını paydaşlardan alınan geri bildirimler, kurum içi performans, küresel ve yerel trendler doğrultusunda yöneterek kurumsal hedeflere ulaşmaktır.

Sürdürülebilirlik Komitesi, sürdürülebilirlik konularını yıl boyunca izlemekte, önceliklendirmekte ve ilgili performans göstergelerini takip sistemlerine dahil ederek sürdürülebilirlik yönetiminin bir parçası haline getirmektedir.

Niğde Fabrikası



Çimsa'nın Öngörülen Risklere Karşı Uygulayacağı Risk Yönetimi Politikası

İşletmenin yatırım ve işletme sermayesi ihtiyaçlarının finansmanı, kısa ve orta-uzun vadeli ihracat ve Türk Lirası ve döviz kredileriyle karşılanmaktadır.

Şirketin döviz bazlı kredilerden doğacak kambiyo riskleri ihracat gelirleri ile doğal olarak bertaraf edilmekte olup, uygun finansal enstrümanlar ayrıca değerlendirilmektedir.

Şirketin karşı karşıya kalabileceği muhtemel risklerin tanımlanması ve izlenmesi risk yönetiminin temelini oluşturmaktadır. Ortaklardan Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin grup şirketlerinin uygulamakta olduğu risk yönetimi ve uygulamaları prosedürüne paralel olarak, kurumsal risk yönetimi uygulamaları yürütülmektedir. Şirketin karşı karşıya kalabileceği riskler önceliklerine göre sınıflandırılmış, kritik seviyedeki riskler Şirket üst yönetimi ve Yönetim Kurulu nezdinde takibe alınmıştır. Şirketin mali durumunu doğrudan etkileyebilecek riskleri tüm tesisler için en aza indirmek amacıyla Sabancı Holding risk yönetimi politikalarına uygun olarak lokal ve global poliçeler kapsamında sigortalanmaktadır.

Kurumsal risk yönetiminin etkin şekilde yapılmasını teminen Kurumsal Risk ve Hazine Yönetimi Departmanı faaliyet göstermektedir. Risk Yönetim Departmanı bünyesinde şirket bazında etkin risk yönetimi için uygulanacak prosedürler

geliştirilmiş ve uygulamaya alınmıştır. Kurumsal Risk ve Hazine Yönetimi Departmanı ile şirket genel strateji ve hedeflerine ulaşmasına engel olabilecek operasyonel, finansal, stratejik ve dış çevre risklerini, sistematik olarak ölçmekte ve değerlendirmekte, önceliklendirmekte ve belirlenen kritik riskleri düzenli olarak takip etmektedir.

Kurumsal Risk ve Hazine Yönetimi Departmanı yaptığı çalışmaları, mevcut aksiyonların riskler üzerinde istenen etki ve gelişimi sağlayıp sağlamadığını ve ulaşılan sonuçları, yıl içerisinde düzenlenen toplantılar ile Kurumsal Yönetim Komitesi'ne raporlamakta ve ilgili komite tarafından risk yönetimi çalışmaları ve etkinliği değerlendirilerek Yönetim Kurulu'yla paylaşılmaktadır.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği doğrultusunda Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuş, Komite ile Kurumsal Risk ve Hazine Yönetimi Müdürlüğü'nün gerekli koordinasyon ile çalışması hedeflenmektedir.

Kurumsal Risk Yönetimi'nin oluşturulmasıyla Çimsa'da risk yönetimi kültürü ve bakış açısının tüm şirket birimlerine yayılması, proaktif yaklaşımların geliştirilmesi, olası fırsatların ortaya konması, şirket değerinin korunması ve artırılması, doğal hedging ve portföy yönetiminin geliştirilmesi, menfaat sahiplerinin güven ve itimatının daha da artırılması amaçlanmıştır.



Paydaşlarımız

Paydaşları, Çimsa değer zincirinin en önemli halkasıdır.

Çimsa, paydaşları ile etkileşimli bir iletişim ve işbirliği içinde faaliyetlerini yürütmektedir. Büyük bölümü günlük üretim-ticaret döngüsü kapsamında devam eden paydaş iletişimi, Çimsa açısından talep ve beklentileri doğru anlamak ve değerlendirmek adına son derece değerli bir platform sunmaktadır.

Çimsa'ya göre paydaşlarla etkin iletişim, kurumsal başarının koşullarından bir tanesidir. Çimsa, etkin paydaş iletişimini, şirketin Kurumsal İletişim Stratejisi'nin ve Sürdürülebilirlik Stratejisi'nin bir parçası olarak benimsemiştir. Çimsa, paydaşlarını farklı kanallarla performans hakkında bilgilendirmektedir. Şirket ayrıca, paydaşları ile sürekli iletişim kurmak ve yapılan çalışmalar hakkında görüş ve önerileri toplamak hedefiyle paydaş toplantıları da düzenlemektedir.

2014 yılında tespit edilen öncelikler, Çimsa açısından ana hatlarıyla geçerliliğini korumaktadır. Diğer taraftan Şirket, 2015 yılında müşteri ve bayileri ile sosyal ve sektörel etkinliklerde bir araya gelmiş, yatırımcı toplantılarında yatırımcılarla görüşmüştür.

2016 yılı boyunca, Çimsa, faaliyet gösterdiği yörelerdeki halk ile kurumsal sosyal sorumluluk projeleri kapsamında bir araya gelirken, sektör dernekleri ile iletişim içinde çalışmıştır. Yatırımcı ilişkileri kapsamında yürütülen ikili ve çoklu görüşmelere 2016 yılında da devam edilmiştir. Bunlara ek olarak Çimsa, günlük iş döngüsü kapsamında yüz yüze iletişimden sosyal medyaya kadar paydaşları ile çok sayıda kez iletişim kurmuş, öneri, beklenti ve taleplerini dinleme, kaydetme ve değerlendirme imkanı bulmuştur.

Çimento Sürdürülebilirlik Girişimi (CSI)

Sürdürülebilir Kalkınma için Dünya İş Konseyi'nin (WBCSD) bir girişimi olan Çimento Sürdürülebilirlik Girişimi (CSI) dünya çimento üretiminin yaklaşık üçte birini temsil eden 23 üreticinin üyeliğinden oluşmaktadır. Çimsa, 2013 yılında katıldığı CSI'nin Türkiye'den ilk ve tek üyesidir.

CSI, üyelerine ulusal, bölgesel ve uluslararası düzeyde bilgi paylaşımı gerçekleştirebilecekleri, deneyimlerinden faydalanabilecekleri ve en iyi uygulamaları tartışarak kararlaştırabilecekleri eşsiz bir platform oluşturmaktadır. Gerçekleştirilen yıllık forum toplantılarıyla CSI üyeleri, çeşitli sürdürülebilirlik konularında mevcut durumu ve gelişim alanlarını tartışma fırsatı bulmaktadır.



CSI hakkında bilgi için: www.wbcscement.org

Çimsa'nın Kurumsal Üyelikleri

İş Dünyası ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD/TBSCD)	Türkiye Hazır Beton Birliği (THBB)
Çevre Dostu Yeşil Binalar Derneği (ÇEDBİK)	Makina Mühendisler Odası
Türk Sanayicileri ve İşadamları Derneği (TÜSİAD)	Çevre Mühendisler Odası
Deniz Temiz Derneği (TURMEPA)	Maden Mühendisler Odası
Cembureau The European Cement Association (CEMBUREAU)	Akdeniz İhracatçı Birlikleri (AKİB)
Türkiye Personel Yönetimi Derneği (PERYÖN)	Orta Anadolu İhracatçı Birlikleri (OAİB)
Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD)	Ticaret ve Sanayi Odaları
Özel Sektör Gönüllüleri Derneği (ÖSGD)	Mersin Sanayici ve İşadamları Derneği (MESİAD)
İnşaat Malzemesi Sanayicileri Derneği (İMSAD)	Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi-Çimento Sürdürülebilirlik Girişimi (CSI)
Türkiye Çimento Müstahsiller Birliği (TÇMB)	Global Compact Türkiye
Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS)	Entegre Raporlama Türkiye Ağı (ERTA)

Paydaşlarımız

Paydaş Grubu	İletişim Aracı
Çalışanlar	Faaliyet raporu, sürdürülebilirlik raporu, kurumsal politikalar, süreli yayınlar, öneri sistemi, SA-Etik İlkeleri, toplu iş sözleşmesi, çalışan eğitimleri, iş sağlığı ve güvenliği kurulları, iç bilgilendirme duyuruları, sosyal medya, internet sitesi, sosyal etkinlikler
Hissedarlar ve Yatırımcılar	Faaliyet raporu, sürdürülebilirlik raporu, kurumsal süreli yayınlar, ara dönem faaliyet raporları, genel kurul toplantıları, bilgilendirme ve özel durum açıklamaları, yatırımcı sunumları, toplantı ve görüşmeler, telekonferanslar, SA-Etik İlkeleri, sosyal medya, e-posta bültenleri, internet sitesi
Müşteriler (Bayi & Kullanıcılar)	Faaliyet raporu, sürdürülebilirlik raporu, kurumsal süreli yayınlar, ürün-marka-pazar araştırmaları, toplantı ve eğitimler, bayi toplantıları, periyodik ziyaretler, görüşmeler, ürün etiketleri, SA-Etik İlkeleri, sosyal medya, internet sitesi, sosyal etkinlikler
Tedarikçiler ve Alt İşverenler	Faaliyet raporu, sürdürülebilirlik raporu, kurumsal süreli yayınlar, SA-Etik İlkeleri, toplantı ve görüşmeler, kurumsal politikalar, sosyal medya, internet sitesi, sosyal etkinlikler
Yerel Halk & Kamuoyu	Faaliyet raporu, sürdürülebilirlik raporu, toplumsal gelişim projeleri, toplantı ve görüşmeler, sosyal medya, internet sitesi, sponsorluklar
Kamu Kurumları	Faaliyet raporu, sürdürülebilirlik raporu, toplantı ve görüşmeler, denetimler, teknik raporlar, internet sitesi, sosyal etkinlikler, sponsorluklar
Akademik Kuruluşlar	Faaliyet raporu, sürdürülebilirlik raporu, toplantı ve görüşmeler, ortak projeler, internet sitesi, sponsorluk, teknik gezi
Topluluk Şirketleri	Faaliyet raporu, sürdürülebilirlik raporu, kurumsal süreli yayınlar, toplantı ve görüşmeler, ortak projeler, sosyal medya, internet sitesi
Finansal Kuruluşlar	Faaliyet raporu, sürdürülebilirlik raporu, ara dönem faaliyet raporları, toplantı ve görüşmeler, internet sitesi
STK, Sektörel Kuruluşlar & Meslek Örgütleri	Faaliyet raporu, sürdürülebilirlik raporu, toplumsal gelişim çalışmaları, üyelikler, toplantı ve görüşmeler, ortak projeler, sosyal medya, internet sitesi
Medya	Faaliyet raporu, sürdürülebilirlik raporu, basın toplantı ve açıklamaları, toplantı, röportaj ve görüşmeler, sosyal medya, internet sitesi

Entegre Raporlama Türkiye Ağı (ERTA)

Entegre raporlamaya ilişkin küresel boyutta çalışmalar, 2010 yılında Uluslararası Entegre Raporlama Konseyi'nin (International Integrated Reporting Council-IIRC) kurulması ile kurumsal bir yapı kazanmıştır. IIRC, Türkiye'nin de yer aldığı çok sayıda ülkeden özel sektör, kamu, sivil toplum temsilcileri ve akademisyenlerden gelen görüşler doğrultusunda son haline getirilen Entegre Raporlama Uluslararası Çerçevesi'ni (International IR Framework) 2013 yılının Aralık ayında yayımlamıştır. Entegre raporlamaya başlayan kurumlar raporlamalarında bu çerçeveyi esas almaktadır.

2011 yılında Türkiye Kurumsal Yönetim Derneği (TKYD) ve Sürdürülebilir Kalkınma Derneği (SKD) tarafından bir çalışma grubu kurulmuş ve Türkiye'de entegre raporlama hakkında farkındalık yaratılması amacıyla çalışma başlatılmıştır. TKYD, bu süreçte IIRC'nin Türkiye'deki iletişim noktası olarak görev almıştır. 2013 yılında Garanti Bankası ve Çimsa, Türkiye'den Entegre Rapor hazırlamak amacıyla IIRC'ye katılan ilk üye şirketler olmuştur.

2015'te TÜSİAD'ın yayınladığı, Prof. Dr. Güler Aras ve Gaye Uğur Sarıoğlu'nun kaleme aldığı "Kurumsal Raporlamada Yeni Dönem: Entegre Raporlama" rehberi, konu hakkında Türkçe literatürdeki ilk yayındır.

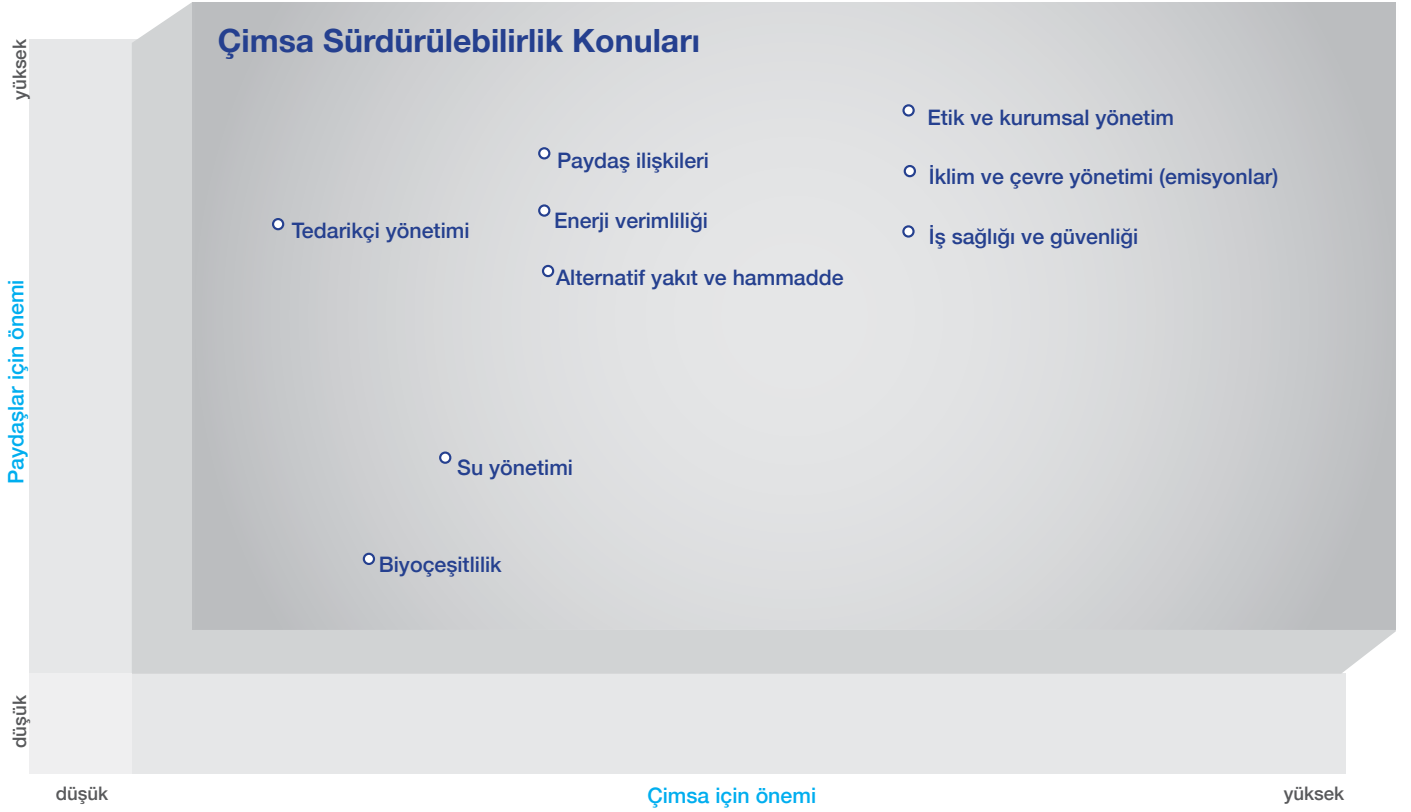
21 Ekim 2015'te TÜSİAD tarafından yayınlanan ilgili rehberin ve Entegre Raporlama'nın tanıtımı amacıyla düzenlenen konferansı takiben, ilgili taraflarca kurulması kararlaştırılan Entegre Raporlama Türkiye Ağı (ERTA), tüm bu çalışmaların ürünüdür. Prof. Dr. Güler Aras (bağımsız kurucu üye) başkanlığında; TÜSİAD, TKYD, Borsa İstanbul, IIRC Türkiye Büyükelçisi, Argüden Yönetişim Akademisi, Global Compact Network Türkiye, Garanti Bankası, SKD Türkiye ve Çimsa tarafından kurulan Platform, şirketlerin finansal olmayan bilgilerini finansal bilgiler ile entegre bir şekilde raporlamalarını ve entegre düşüncenin yaygınlaşmasını amaçlamaktadır.



Entegre
Raporlama
TÜRKİYE



Çimsa'nın Sürdürülebilirlik Öncelikleri



Çimsa, sürdürülebilirlik konularını ve sınırlarını, faaliyetlerinden kaynaklanan olumlu veya olumsuz etkileri, olumsuz etkileri azaltmak için hayata geçirdiği iyileştirme çalışmalarını açık ve şeffaf bir yaklaşım kapsamında paylaşmaktadır.

Çimsa'nın sürdürülebilirlik konuları raporun bütünlüğü açısından ilgili bölümler dahilinde ele alınmıştır. Çimsa, küresel sürdürülebilirlik trendlerinde ve GRI ilkelerinde yaşanan gelişmelerden hareketle tedarik zincirinde sürdürülebilirlik uygulamaları konusundaki ön hazırlık çalışmalarına devam etmektedir.

Çimsa Sürdürülebilirlik Konuları ve Sınırları

GG Kategorisi	Çimsa için Sürdürülebilirlik Konusu	GRI G4 Sürdürülebilirlik Konusu	Çimsa içi	Çimsa dışı	Dış Paydaşlarla İlgisi
Toplum	İş etiği ve kurumsal yönetim	Yolsuzlukla mücadele, kamu politikası, rekabet karşıtı davranış, uyum	■	■	Sabancı İş Etiği ve Kurumsal Yönetim kurallarına uyum ve operasyonların her anlamda devamlılığı açısından sürdürülebilirlik konusudur. İş etiği ve kurumsal yönetim, sürdürülebilirliğin Çimsa çapında içselleştirilmesi ve uygulanmasında temel ilkedir. Çimsa'nın iş ilişkilerine etkisi nedeni ile Şirket'in birçok paydaşını doğrudan veya dolaylı olarak ilgilendirmektedir.
Toplum	Paydaş ilişkileri	Yerel Gruplar	■	■	Çimsa, operasyonların sağlıklı bir şekilde devamlılığı ve sürdürülebilirlik performansının gelişimi için iç ve dış tüm paydaşlarıyla süreklilik arz eden ilişkiler kurar.
Ekonomik	Paydaşlara Yaratılan Ekonomik Değer	Ekonomik Performans, Pazardaki Konum, Dolaylı Ekonomik Etkiler	■	■	Çimsa, ürettiği ekonomik değer ile paydaşlarının hayatına etki eder. Müşteriler, tedarikçiler, kamu otoritesi, yatırımcılar ve hissedarlar, çalışanlar, finans kuruluşları ve toplum Çimsa'nın ürettiği ekonomik değerden etkilenen başlıca paydaşlardır.
İşgücü Pratikleri ve Uygun İş	İş Sağlığı ve Güvenliği	İş Sağlığı ve Güvenliği	■		
Çevre	CO ₂ , Toz ve Gaz emisyonların azaltılması	Emisyonlar	■	■	Emisyonlar, Çimsa'nın çok sayıda paydaşını ilgilendiren bir konudur. CO ₂ ve gaz emisyonlarının atmosfere karışmasının sınırlandırılması, çevre kirliliğini azaltacak ve aynı zamanda iklim değişimi çalışmalarına katkıda bulunacak çalışmalar Çimsa'nın paydaşları ve faaliyetleri açısından önemlidir. Çevreye, insan hayatına ve gezegenin sürdürülebilirliğine verilen değer ile toz ve gaz emisyonlarını yönetmelik limit değerlerinin altında tutmak, sürdürülebilirliğe değer veren, saygın bir şirket olunmasına ve yatırımcı beklentilerinin karşılanabilmesine imkan sağlamaktadır.
Çevre	Enerji Verimliliği Enerji	Enerji	■	■	Enerji verimliliği, iklim değişikliği ile mücadele yöntemlerinden birisidir. Enerji kaynakları açısından yurtdışına bağımlı olan Türkiye'nin enerjiyi verimli kullanması, çimento sektörü açısından olduğu kadar ülke açısından da olumlu değişime yol açacaktır. Birincil enerji kaynaklarının yoğun kullanıldığı bir sektörün üyesi olan Çimsa enerji verimliliği çalışmaları ile iklim değişikliğine olumlu yönde katkı sağlamayı hedeflemektedir.
Çevre	Alternatif yakıt ve hammadde kullanımının artırılması	Hammadde	■	■	Alternatif yakıt ve hammadde kullanımı, birincil fosil yakıt tüketiminin ve madencilikten kaynaklanan faaliyetlerin azalmasına katkıda bulunmaktadır. Endüstriyel üretimden kaynaklanan tehlikeli ve tehlikesiz alternatif yakıtların çimento fabrikalarında kullanılması sonucunda çevrenin kirlenmesi önlenmekte ve sanayicilerin atık sorununa çözüm bulunmaktadır. Ayrıca, büyükşehir belediyeleri katı atıklarının çöp depolama alanları üzerine kurulacak mekanik ve biyolojik ön işlem tesislerinde üretilen evsel ATY ile büyükşehir belediyeleri evsel atıksu arıtma tesisleri tarafından termal olarak kurutulan arıtma çamurlarının çimento döner fırınlarında beraber yakılması için çözüm ortaklıklarının geliştirilmesi çalışmaları devam etmektedir. Tüm bu çalışmalar, çevre ve insan sağlığı için olumlu etki sağlayarak gezegen ve toplum için artı değer yaratacaktır.

BUGÜNLE YARINI, İNOVASYON İLE TEKNOLOJİYİ BİRLEŞTİRİYORUZ.



Kayseri Fabrikası
Rifat Uslu - Merkezi Kumanda Operatörü
Mustafa Paksoy - Merkezi Kumanda Operatörü

Sürdürülebilir Gelişmemizin Satırbaşları 2016

Finansal



Çimsa'nın toplam cirosu 2016 yılında 1.170 milyar TL'ye ulaşmıştır.

1.170 milyar TL

Net Kâr

246 milyon TL

FAVÖK

352 milyon TL

İşletme Sermayesi

219 milyon TL

Temettü

201 milyon TL

İhracat

110 milyon ABD doları



5,6 milyon ton çimento üretimi

Çimsa 2016 yılında 5,6 milyon ton çimento üreterek yurt içi ve yurt dışı müşterilerine sunmuştur.

Finansal Olmayan

Sosyal



Erkek çalışan sayısı

1.071

Kadın çalışan sayısı

58

Üst yönetimde kadın çalışan oranı

%37

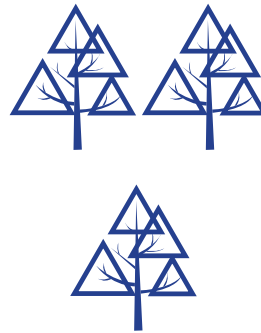
Toplam Eğitim saati

58.361 kişi saat

Yaz Çocukları KSS Projesi toplam katılımcı sayısı

595 çocuk

Çevresel



Brüt CO₂ emisyon miktarı

4,5 milyon ton (gri+beyaz)

Alternatif yakıt kullanım oranı

%8,67

Alternatif hammadde kullanım oranı

%3,10 (gri)

%9,6 (beyaz)

Spesifik toz emisyonu

19,1 gr/ton klinker

2016 yılı Çimsa açısından kârlılığın bir önceki yıla göre arttığı, 246 milyon TL net kâr tutarı ile kârlılıkta rekor kırılan bir yıl olmuştur.





Ekonomik Performans

Ekonomik Performansımızdan Satırbaşları

2016 yılı Çimsa açısından kârlılığın bir önceki yıla göre arttığı, 246 milyon TL net kâr tutarı ile kârlılıkta rekor kırılan bir yıl olmuştur. Bu tutara ulaşılmasında, 6 milyon tonun üzerinde çimento satış miktarının yakalanması ve hazır beton segmentinde bir önceki yıla göre %20'nin üzerinde büyüme gösterilerek, 3 milyon m³'e yakın beton dökülmesi temel sebeplerdir.

Satış anlamında istikrarlı gidişini sürdüren Şirket; ayrıca düşen petrokok fiyatlarının olumlu katkısını mali tablolarına yansıtmıştır. Şirket'in klinker üretim esnasında birincil yakıt olarak kullandığı petrokok fiyatları, dolar bazında bir önceki yıla göre %25 oranında düşüş göstermiştir. Bunun yanı sıra maliyetin önemli unsurlarından olan elektrik satınalmaları, enerji komitesi tarafından haftalık bazda takip edilmekte ve satınalım için tüm opsiyonlar değerlendirilerek en uygun satınalım opsiyonu belirlenmektedir. Maliyetin bir diğer önemli unsuru olan hammadde maliyetleri için Şirket üretim için en uygun hammadde ocaklarını değerlendirmektedir.

2016 yılı Şirket'in finansal borçlarında artış yaşadığı bir yıl olmuştur. Finansal borçlar bir önceki yıla göre 377 milyon TL'den 786 milyon TL'ye yükselmiştir. Bu artışın en büyük nedeni; Şirket'in Afyon'da ve Eskişehir'de gerçekleştirmekte olduğu kapasite artırıcı yatırımlardır. Bu borçlanmalar için Şirket, piyasadaki en uygun oranları kullanmaktadır.



Kayseri Fabrikası
Rifat Uslu - Merkezi Kumanda Operatörü
Mustafa Paksoy - Merkezi Kumanda Operatörü

Çimsa'da İşletme Sermayesi Yönetimi

İşletme sermayesi, bir işletmenin iş hacmini genişletebilmesi, riskini azaltabilmesi, olağanüstü durumlarda mali yönden zorlanmaması, faaliyetlerini kârlı ve verimli bir biçimde yerine getirebilmesi için son derece önemlidir. Eksik ya da fazla işletme sermayesi, finansman şekline bağlı olarak, işletmelerin kârlılığı ve verimliliği üzerinde olumsuz etki yapar.

Çimsa, işletme sermayesi yönetiminin hayati önem taşıdığının bilincindedir.

Çimsa'da, Genel Müdür seviyesinde aylık bazda gerçekleştirilen Kredi Risk Komitesi toplantısında, Şirket'in ticari alacaklarının her bir müşteri için ayrı takip edilmesi ve minimum risk ile yönetilmesi sağlanmaktadır.

Uygulanan etkin yönetimin katkısıyla, 2016 yılında, Çimsa'nın toplam ticari alacakları içinde tahsilatı şüpheli hale gelmiş alacaklarının oranı düşük seviyesini korumuş ve %1'in altında gerçekleşmiştir.

Şirket'in maliyet kalemlerinin içinde en önemli başlıklardan biri enerji satın almalarıdır. Enerji tedariki, aylık olarak Genel Müdür seviyesinde katılım ile gerçekleştirilen Enerji Komitesi toplantısı ile ele alınmakta ve en uygun fiyatlardan elektrik ve yakıt tedariki gerçekleştirilmektedir. Enerji tedarikinde izlenen bu proaktif yöntemin de katkısıyla, Çimsa'nın 2015 yılında 70 gün olan ticari borç ödeme gün sayısı, 2016 yılında 94 gün olarak gerçekleşmiştir.

Şirket, işletme sermayesinin bir diğer unsuru olan envanter yönetimini aylık olarak düzenlediği toplantılarda ele almaktadır. Envanterler içinde en büyük kalemi oluşturan klinker stok seviyeleri klinker dengesi toplantılarında irdelenerek, sonraki yılın planlaması gerçekleştirilmektedir.

Çimsa, işletme sermayesinin etkin yönetimi sayesinde, işletme sermayesi/net satışlar oranını yıllar itibarıyla sektör ortalamasının altında ve %20 seviyelerinde dengelemeyi başarmıştır.

Ekonomik Performans

Hazine Politikası

Çimsa, borçlanma ve mevduat kararlarını hazırlanan en az 9 aylık, en fazla 12 aylık nakit akım tahminlerini baz alarak yapmaktadır. Nakit akım projeksiyonunun hazırlanmasında Çimsa;

- Makroekonomik varsayımları,
 - Her ay başında revize edilen satış ve üretim miktar tahminleri,
 - Her ay başında revize edilen satış fiyat ve vade gün sayısı tahminleri,
 - Satınalım fiyat ve vade tahminleri,
 - Yatırım harcaması varsayımları,
 - Gerekli görülen diğer bölümlerden alınan faaliyet sonuçlarını etkileyecek ana varsayımları
- yakından izlemekte ve kararlarında içselleştirmektedir.

Diğer taraftan, Şirket'in ana borçlanma ve mevduat politikası; faaliyet sonuçları, nakit akım beklentileri ve finansal piyasalardaki olası gelişmeler dikkate alınarak yıl içinde revize edilebilmektedir.

Hazine işlemleri, 2 ayda bir düzenlenen Yönetim Kurulu toplantılarında raporlanmaktadır.

Çimsa'nın hazine yönetimi içerisinde aşağıda verilen hedging politikaları da yer almaktadır:

- Bilanço ve kur çevrim farkları
- Nakit akım hedging politikası
- Bilanço alacak/borç pozisyonları

Aktif Büyüklüğü (milyon TL)



Özkaynaklar (milyon TL)



Net Satışlar (milyon TL)



Konsolide Net Kâr (milyon TL)



Çimento Üretimi (milyon ton)



Klinker Üretimi (milyon ton)





Çimsa, işletme sermayesinin etkin yönetimi sayesinde, işletme sermayesi/net satışlar oranını yıllar itibarıyla sektör ortalamasının altında %20 seviyelerinde dengelemeyi başarmıştır.

2016 Yılı Başarıları ve Ödülleri

Çimsa'nın Gurur Tablosu: Ulusal ve Uluslararası Ödüller

Çimsa 45 yıldır, gerek paydaşlarına gerek çimento sektörüne gerekse Türkiye ekonomisine artan oranda katma değer yaratarak önemli başarılarla imza atmıştır. Bu başarılar, Şirket'e dünya ve Türkiye çapında çeşitli ödüller kazandırmıştır.

Çimsa'nın 2016 yılında aldığı ve gurur tablosu olarak lanse ettiği ödülleri aşağıda özetlenmiştir.

- Kariyer.net tarafından düzenlenen "15. İnsana Saygı Ödülleri"nde ikinci kez ödüle layık görülmüştür. Şirket; başvuru sayısının en az 20 bin olması, başvuran adaylara geri dönüş süresinin 21 günden az olması, geri dönüşler arasında adaya özel cevaplama oranının en az %99 olması gibi kriterleri karşılaması neticesinde ödül almaya hak kazanmıştır.
- İş Sağlığı ve Güvenliği alanında kurumsal standartlarını sürekli geliştiren Çimsa, Çimento Endüstrisi İşverenler Sendikası'nın (ÇEİS) gelenekselleşen "Çimento Sektörü İSG Performans Ödülleri"nde, Kayseri Fabrikası'nın gösterdiği başarılı performans ile birincilik ödülünün sahibi olmuştur.
- "Önce İş Güvenliği" sloganıyla hareket eden Çimsa, Türkiye Hazır Beton Birliği (THBB)'nce üç senede bir düzenlenen 2015 yılındaki "3. Mavi Baret İş Güvenliği Yarışması"nda, Silifke Hazır Beton Tesisi ile birincilik, Çukurhisar Hazır Beton Tesisi ile de ikincilik ödülünü almıştır.
- PERYÖN (Türkiye İnsan Yönetimi Derneği) tarafından düzenlenen İnsan Yönetimi Ödülleri'nde Çimsa, "Fark Yaratıcı İK Projeleri" dalında başarı ödülünü kazanmıştır. Çalışanlarının gelişimine yönelik tasarladığı yenilikçi ve yaratıcı proje uygulamalarıyla Çimsa, 31 şirket arasından 6 ay süren değerlendirme sonucunda seçilmiştir.
- İstanbul Sanayi Odası (İSO)'nın "Türkiye'nin En Büyük 500 Sanayi Şirketi" listesinde yükselişini sürdüren Çimsa, listede 6 basamak yükselerek 78. sıraya çıkmıştır. Bu başarıyla Çimsa, ilk 100'de yer alan iki çimento şirketinden biri unvanını elde etmiştir.
- Çimsa'nın ana sponsorluğunda açıklanan İklim Değişikliği Rapor sonuçlarına göre Çimsa, iklim değişikliği alanında yaptığı çalışmalarla, A- kategorisinde yer alarak, "CDP Türkiye 2016 İklim Lideri" ödülünü almaya hak kazanmıştır. Çimsa, aldığı bu ödül ile çimento sektöründe bir ilke imza atmıştır.

PERYÖN (Türkiye İnsan Yönetimi Derneği) tarafından düzenlenen İnsan Yönetimi Ödülleri'nde Çimsa, "Fark Yaratıcı İK Projeleri" dalında başarı ödülünü kazanmıştır. Çalışanlarının gelişimine yönelik tasarladığı yenilikçi ve yaratıcı proje uygulamalarıyla Çimsa, 31 şirket arasından 6 ay süren değerlendirme sonucunda seçilmiştir.



“Önce İş Güvenliği” sloganıyla hareket eden Çimsa, Türkiye Hazır Beton Birliği (THBB)’nce üç senede bir düzenlenen 2015 yılındaki “3. Mavi Baret İş Güvenliği Yarışması”nda, Silifke Hazır Beton Tesisi ile birincilik, Çukurhisar Hazır Beton Tesisi ile de ikincilik ödülünü almıştır.



Çimsa’nın ana sponsorluğunda açıklanan İklim Değişikliği Rapor sonuçlarına göre Çimsa, iklim değişikliği alanında yaptığı çalışmalarla, A- kategorisinde yer alarak, “CDP Türkiye 2016 İklim Lideri” ödülünü almaya hak kazanmıştır. Çimsa, aldığı bu ödül ile çimento sektöründe bir ilke imza atmıştır.



2016 Yılı Yatırımları

Yatırımlar

2016 yılı Çimsa için yatırımlar anlamında rekor bir yıl olmuştur. 11 milyon ABD dolarlık bölümü sürdürülebilirlik, çevre ve iş sağlığı ile güvenliği olmak üzere, toplam 195 milyon ABD doları tutarında yenileme, idame, modernizasyon ve kapasite büyütme yatırımı gerçekleştirilmiştir.

Çimsa, çimento sektöründeki konumunu pekiştirmek, büyümeyi sürdürebilir kılmak, değişen dünya koşullarında müşterilerin ve çalışanların farklılaşan ihtiyaçlarına iş ortaklarıyla birlikte geliştirilen ürün ve hizmetlerle, hızlı bir şekilde çözüm üretmek hedefiyle 2016 yılında da yatırımlarına devam etmiştir.

Afyon ve Eskişehir yatırımları

Çimsa, 2012 yılında bünyesine katılan Afyon Fabrikası'nı modern teknolojilerle donatılmış, yeni bir üretim tesisine taşımayı öngörmektedir.

165 milyon ABD doları tutarında yatırımla Afyon'da şehir dışında, Çimsa'nın mevcut hammadde ocağı üzerinde, Halımoru köyünde yeni bir fabrika kurulma aşamasındadır. Afyon Fabrikası tamamlandığında yılda 1,5 milyon ton klinker/yıl kapasite ile çimento üretecektir.

2015 yılının ikinci büyük yatırımı Eskişehir Fabrikası'nda açıklanmıştır. 55 milyon ABD dolarlık modifikasyon projesi ile halen sadece gri klinker üreten Eskişehir Fabrikası'nın I. Üretim Hattı'nın hem gri hem de beyaz klinker üretecek şekilde dönüştürülmesi öngörülmektedir. Yatırım çalışmalarına 2015 yılının son çeyreğinde başlanan projenin 2017 yılının ortasında tamamlanması planlanmaktadır.

2016 yılında Çimsa, Niğde Fabrikası kapasite artırımı yatırımına 13,6 milyon ABD doları, Eskişehir Fabrikası gri beyaz dönüşümü yatırımına da 32,9 milyon ABD doları yatırım harcaması gerçekleştirmiştir.

2016 yılında Çimsa fabrikalarında tamamlanan diğer yatırımlar:

- Niğde enerji nakil ve şalt sistemi yatırımı
- Mersin fırın besleme, toz geri dönüş, klinker stokholü yatırımı
- Fabrikalar iş sağlığı ve güvenliği, çevre yatırımları
- Fabrikalar yenileme/idame ve modernizasyon yatırımları

Çimsa 2016 yılında hazır beton tesisleri segmentindeki yatırım harcamalarına da devam etmiştir. Eskişehir, Kayseri, Afyon'da 4 tesisin yanı sıra, çevre ve iş sağlığı ve güvenliği alanındaki yatırımlar için toplam 930.000 ABD doları harcanmıştır.

195

Milyon ABD doları yatırım harcaması



Afyon Fabrikası



Eskişehir Fabrikası

KÖPRÜLERLE ŞEHİRLERİ, YOLLARLA İNSANLARI BİRLEŞTİRİYORUZ.





Ar-Ge ve İnovasyon

Ar-Ge ve İnovasyon

Çimento ve beton döngüsel ekonomide önemli bir role sahiptir. Ar-Ge ise sürdürülebilir bir yaşam tarzına katkıda bulunan ürünlerin ve üretim süreçlerinin geliştirilmesi adına önemlidir.

Çimsa, sektörünün önde gelen bir katılımcısı olarak, ürün geliştirme ekseninde de sürdürülebilirliğe katkıda bulunmayı bir sorumluluk olarak görmektedir.



Çimsa Çimento Araştırma ve Uygulama Merkezi

Ar-Ge Çimsa'nın katma değer üretme döngüsünün vazgeçilmez bir halkasıdır. Türkiye'nin ilk ve halen tek çimento araştırma ve uygulama merkezine sahip olan Çimsa, özel çimentolar ve uygulama geliştirme alanında dünyanın sayılı üreticileri arasındadır. 1 Mart 2017 tarihi itibarıyla Türkiye çimento sektörünün Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı onaylı ilk resmi Ar-Ge Merkezi olma unvanını kazanan merkez, Sabancı Holding'in de 6. Ar-Ge Merkezi olmuştur.

Çimento ve kullanıldığı her alanda yüksek bilgi ve beceriye sahip olan Çimsa Çimento Araştırma ve Uygulama Merkezi'nin üç temel fonksiyonu vardır:

- Kârlılığı yüksek, çimento sektöründe ve son kullanıcılarda fark yaratacak, müşteri beklentilerini eksiksiz karşılayan yeni ürün geliştirme programları hazırlamak,
- Satış destek hizmeti ile hem yurt içi hem de yurt dışında Çimsa çimento ürünlerini kullanan müşterilere laboratuvar desteği vermek ve işletmelerine giderek müşterilerin üretimlerini geliştirmek,
- Pazarın gelişimi için katma değer yaratarak uygulayıcılara Çimsa ürünlerini anlatmak, yeni kullanım alanları geliştirmek.

Çimsa Çimento Araştırma ve Uygulama Merkezi'nin öncelikli hedefi yüksek kârlılığa sahip özel ürünleri geliştirmek ve ürün portföyüne eklemektir. Kendini Temizleyen Beyaz Çimento ve dünyada bir ilk olan Antibakteriyel Beyaz Çimento, Merkez'in imzasını taşıyan başarılar arasında yer almaktadır.

Müşterilerin, Çimsa ürünlerini kullanarak özel çözümler üretmelerine destek olmak, inovasyon kapsamında Çimsa Çimento Araştırma ve Uygulama Merkezi'nin ikinci temel hedefidir.



Mersin Fabrikası
Murat Onuş - Fizik Laborantı



Mersin Fabrikası
Ömer Şimşek - Fizik Laborantı

2016 yılında...

- Mayenit Fazı İçeren Kalsiyum Sülföalüminat Çimentosu ve Hızlı Priz Alan Hidrolik Bağlayıcı buluşlarının uluslararası patent başvuruları gerçekleştirilmiştir. Bu başvurularla kalsiyum sülföalüminat çimentosunun Türkiye’de sadece Çimsa tarafından üretilmesi ve dünya çapında patentli satışı amaçlanmaktadır.
- Çimsa, ODTÜ İnşaat Mühendisliği Bölümü’nden danışmanlık hizmeti almaktadır. İnşaat Mühendisliği Bölüm Başkanı İsmail Özgür Yaman, özel ürünler konusundaki çalışmalara literatür ve laboratuvar desteği vermektedir.
- Sabancı Üniversitesi’nde Çimento Teknolojileri ve Uygulamaları dersi verilmeye başlanmıştır. Bu kapsamda Çimsa Çimento Araştırma ve Uygulama Merkezi çalışanları derslere katılarak çimento endüstrisindeki yenilikler ve uygulamalar hakkında bilgi paylaşmaktadır.
- Çimsa, üniversite öğrencilerinin özel ürünler ile gerçekleştirdikleri, yüksek lisans tez çalışmalarına bedelsiz hammadde desteği vermiştir. Yurt çapındaki üniversitelerden gelen talepler cevaplanarak bilgi alışverişi yapılmıştır.
- Haziran ayında, Türkiye’nin önde gelen üniversitelerinden inşaat ve malzeme alanında uzman öğretim görevlileri, Çimsa Çimento Araştırma ve Uygulama Merkezi’nde misafir edilmiş, özel ürünler ve üretim sistemi hakkında bilgi alışverişi yapılmıştır. Aynı kapsamda, ortak çalışma konuları belirlenerek yüksek lisans ve doktora öğrencilerinin bu konulara yoğunlaşması sağlanmıştır.
- Çimsa’nın yurt içinde yayınladığı yapı kimyasalları ve prekast teknik bültenlerine ilave olarak yurt dışına yönelik Dry-Mix Newsletters bülteni eklenmiştir.

Haziran ayında, Türkiye’nin önde gelen üniversitelerinden inşaat ve malzeme alanında uzman öğretim görevlileri Çimsa Çimento Araştırma ve Uygulama Merkezi’nde misafir edildi.



Ar-Ge ve İnovasyon

Formülün Adı

Çimsa, sektöre örnek oluşturan Ar-Ge gücü ile 2016 yılında “Formülün Adı” isimli yeni bir kampanya başlatmıştır. “Formülün Adı”, iş ortakları için tek bir üründen oluşan ürün portföyler yerine, her bir sektörün ihtiyaçlarına odaklanan, segmente özel, reçetelerini daha esnek bir hale getiren, yeni bir yapı sunmaktadır. Çimsa’yı “Formülün Adı” yapan değerler; Performans, Çeşitlilik, 7/24 Çözüm, Ar-Ge ve Sürdürülebilirlik’tir.

“Formülün Adı” çatısı altında Çimsa’nın yenilikçi yaklaşımını yansıtan ve sektörde ilk olan, görsel bir dil yaratılmıştır. Bu görsel dil, çimento torbalarından broşürlere, internet sitesinden sosyal medyaya kadar bütün mecralarda ön plana çıkarak, çözümleri kısa ve öz bir şekilde dile getirmektedir.

Çimsa, “Formülün Adı” konseptinde beyaz çimento ve özel ürünlerini üç ana aile altında gruplandırmaktadır:

- Çimsa Süper Beyaz
- Çimsa Aluminates
- Çimsa Beyaz Beton

Bu ürün ailelerinin altında, ihtiyaca özel çözümler sunan yeni ürünler geliştirilmiştir. Çimsa’nın Aluminates ailesi altındaki ilk ürünü, yapı kimyasalları uygulamalarına özel olarak geliştirilen RECIPRO’dur. Aynı aile altındaki ikinci ürün ise refrakter uygulamalarına özel sunulan REFRO’dur. RESISTO serisi ise Çimsa Aluminates ailesi altındaki üçüncü çimento ürünü olmakta ve teknik beton uygulamalarında kullanılmaktadır. Çimsa Aluminates ailesi altındaki 4. ve son seri olan REGO ise yüksek durabilite istenen yapı kimyasalları uygulamalarına özel geliştirilmiştir.

ÇİMSA

FORMÜLÜN ADI

Çimsa, “Formülün Adı” konseptinde beyaz çimento ve özel ürünlerini üç ana aile altında gruplandırmaktadır:

Çimsa Süper Beyaz
Çimsa Aluminates
Çimsa Beyaz Beton

Çimsa’nın yapı kimyasalları uygulamalarına özel olarak Süper Beyaz ailesi altında geliştirdiği ilk seri MOTIVA’dır. Süper Beyaz ailesi altında yer alan ve harç uygulamalarında kullanılan bir diğer çimento ürünü ise CRAFTA’dır. Kendini ve Havayı Temizleyen Çimento; NONA ve Anti-bakteriyel Çimento; CEMENTHA markaları da Çimsa’nın inovatif çimento ürün portföyünde yer almaktadır.

Çimsa beyaz çimento bazlı beton uygulamalarına da yenilikçi bir konsept getirmiştir. Bu konsept ile Çimsa Beyaz Beton çözümleri, beton üretiminden kalıbına, uygulamasına ve sonrasında bakımına kadar hizmetleriyle daha kolay; çok çeşitli seçeneklerle daha estetik ve zeminden dış cepheye kadar daha bütünsel çözümler sunmaktadır. Daha fazla bilgi için formulunadi.com sitesi ziyaret edilebilir.





Müşteri memnuniyeti ve ürün sorumluluğu

Çimsa'nın sürdürülebilir başarısının temellerinden biri müşteri memnuniyetidir. Çimsa müşterilerini ana odağı olarak kabul ederek, ürünlerini sunduğu piyasalarda değişen ve gelişen beklenti ve ihtiyaçlara, eksiksiz ve zamanında yanıt vermeyi temel alan yönetim yaklaşımı kapsamında faaliyet göstermektedir.

Çimsa, müşterileri ile yakın ve samimi diyalogu benimsemiş bir üreticidir. Şirket bu kapsamda, periyodik ziyaretler gerçekleştirmekte, usta etkinlikleri, satış öncesi ve sonrası teknik destek, Yapı Kimyasalları Semineri, teknik bültenler, ortak Ar-Ge çalışmaları, müşteri destek birimi, sosyal etkinlikler gibi faaliyetlerle müşteri memnuniyetinin sağlanması ve geliştirilmesi için çalışmaktadır.

Müşteri Memnuniyet Anketi

Çimsa, müşteri memnuniyet düzeyini, iki yıllık periyotlarda bağımsız kuruluşlara ölçtürmekte, sonuçlarını segment bazında analiz ederek uygun aksiyonları geliştirmekte ve uygulamaktadır. 2013 yılında %75 olarak ölçülen müşteri bağlılığı, 2015 yılında %83'e yükselmiştir. Bir sonraki periyodik ölçümleme 2017 yılında gerçekleştirilecektir.

Çimsa'nın ürün sorumluluğu

Çimsa ürün sorumluluğu anlayışının temelini, sürdürülebilirlik yaklaşımı ve kalite politikası doğrultusunda;

- yerel ve uluslararası standartlara uygun,
- yüksek güvenilirlik ve kalitede üretim yaparak,
- müşterilerin kullanımına zamanında sunmak oluşturmaktadır.

Ürünlerin etkileriyle doğrudan karşılaşan müşterilerin ve son kullanıcıların ürünler hakkında detaylı bir şekilde bilgilendirilmeleri, ürün sorumluluğunun vazgeçilmez bir unsurudur.

Çimsa, müşterilere ve son kullanıcılara yönelik olarak ürün bilgilendirme çalışmaları yapmakta ve eğitimler düzenlemektedir.

Bütün Çimsa ürünlerinde, yasalarda belirtilen normlara uygun olarak hazırlanmış Malzeme Güvenlik Bilgi Formu (MSDS) bulunmakta ve her bir müşteriyle paylaşılmaktadır.

Torbalı ürünlerin ambalajlarında, ürünler hakkında bilgi içeren etiketler yer almaktadır.

Raporlama döneminde Çimsa ürünlerinin etiketlenmesi konusunda yasalara aykırı bir durum yaşanmamış; ürünlerin sunulma koşullarına yönelik yasal düzenlemelere uyumsuzluk vakası oluşmamış, herhangi bir ceza ya da yaptırım uygulanmamıştır.



%83

2015 yılı müşteri bağlılığı oranı

Müşteri bilgilerinin gizliliği, Çimsa'nın müşterilerine olan bir diğer sorumluluğudur. Raporlama döneminde müşteri bilgilerinin gizliliğinin ihlaline yönelik hiçbir şikayet alınmamıştır.

2015 ve 2016 müşteri teknik destek faaliyetleri

Çimsa, Çimento Araştırma ve Uygulama Merkezi bünyesinde, yurt içi ve dışı müşterilerine katma değeri yüksek teknik destek hizmetleri sunmaktadır. Bu hizmetlerin odağı, müşteri memnuniyetini satış sonrası süreçte de korumak ve müşteri bağlılığını geliştirmektir.

Ar-Ge ve İnovasyon

Çimsa, bu başarılı organizasyonu geleneksel hale getirerek, paydaşlarının da katılımıyla, her yıl düzenlemeyi planlamaktadır.



%100

kalite konusunda şikayet çözüm oranı

2015 yılında;

- Türkiye’de 7 bölgede 100’den fazla (yapı kimyasalı ve prekast segmentleri) müşteri ziyareti gerçekleştirilmiştir.
- Küresel ölçekte, ABD, İtalya, Dubai, Almanya, Avusturya, Fransa, Rusya ve Brezilya’da teknik destek ve pazar geliştirme faaliyetleri yapılmıştır.
- Kalite konulu müşteri şikayetlerinde %100 çözüm ve raporlama sağlanmış; Kalite ve Üretim Departmanları ile düzenli toplantılar sistemine geçiş yapılmıştır.
- 68 farklı müşteriyle ortak çalışma gerçekleştirilmiştir.
- 400’den fazla müşteriye uzaktan teknik destek sağlanmıştır.

2016 yılında;

- Yapı kimyasalı, prekast ve refrakter konularında 160’tan fazla müşteri ziyaret edilmiştir.
- 40 müşteri ile ortak çalışma gerçekleştirilmiştir.
- Segment bazlı yeni beyaz çimentoların müşteri denemeleri ve raporlanması yapılmıştır.
- Yeni geliştirilen ürünlerin teknik dokümanları ve uygulama broşürleri için destek faaliyetleri yürütülmüştür.
- Kalite konulu müşteri şikayetlerinde %100 çözüm sağlanmış, raporlaması yapılmış, kalite ve üretim departmanları ile düzenli toplantılara devam edilmiştir.

Çimsa 2. Yapı Kimyasalları Semineri

Beyaz çimento ve kalsiyum alüminat çimentosu ürünlerinin yapı kimyasalları uygulamaları performansına olan katkısı ve yeni uygulama alanlarının akademisyenler ve sektörden farklı yapı kimyasalı üretici firmalarının Ar-Ge ekiplerinin katılımı ile tartışılması amacıyla 8 Eylül 2016 tarihinde 2. Yapı Kimyasalları Semineri gerçekleştirilmiştir. Sakıp Sabancı Müzesi’nde yoğun bir katılıma ev sahipliği yapan seminerde, yapı kimyasalları sektöründeki gelişmeler ve teknik uygulamalar konuşulmuştur.

Yurt içi ve yurt dışından önde gelen isimlerin de katıldığı 2. Yapı Kimyasalları Semineri’nin önemli konuşmacıları arasında Orta Doğu Teknik Üniversitesi’nden Prof. Dr. İsmail Özgür Yaman ve Prof. Dr. Mustafa Tokyay, Delft Üniversitesi’nden Doç. Dr. Oğuzhan Çopuroğlu ve Munich Teknik Üniversitesi’nden Prof. Dr. Johann Plank yer almıştır.

Seminer katılımcıları daha sonra, Sakıp Sabancı Müzesi’nde sergilenmekte olan 20. yüzyıl ortası avangart sanat ağı ZERO kurucularından Alman sanatçı Heinz Mack’ın eserlerini içeren “MACK, Sadece Işık ve Renk” sergisini yakından görme fırsatı elde etmişlerdir.

Çimsa, bu başarılı organizasyonu geleneksel hale getirerek, paydaşlarının da katılımıyla, her yıl düzenlemeyi planlamaktadır.

Çimsa'nın çevreci ürünlerine EPD belgesi

LEEDS ve BREEM gibi yeşil bina sertifikalarının alımında inşaatçı çevreci ürünlerin kullanımının belgelendirme performansını artırması ve özellikle Çimsa'nın özel çimento ürünleri kullanıcılarının %75-80'ini oluşturan AB ve ABD pazarlarında Çevreci Ürün Beyannamesi (EPD) belgeli ürün kullanımının teşvik ediliyor olması ürünlerin EPD ile belgelendirilmesi için Çimsa'ya önemli bir motivasyon oluşturmıştır. Bu kapsamda Çimsa ürünlerinin katma değerinin artırılması, kullanım alanlarının geliştirilmesi ve ürün yaşam döngüsünde çevresel etkilerinin azaltılması stratejisi doğrultusunda 2015 yılında Çimsa, süper beyaz çimento ve kalsiyum alüminat çimentosu ürünlerinin EPD çalışmalarını gerçekleştirmiştir. Proje sonucunda Isıdaç40 dünyanın ilk EPD belgeli kalsiyum alüminat çimentosu, Çimsa Super Beyaz ise dünyanın EPD belgeli 2. beyaz çimentosu olmuştur.

Çimsa ürün geliştirme çalışmalarının bir diğer amacı da ürünlerin çevresel etkilerini azaltarak yeşil bina üretimi için gerekli hammadde ve çözümlerin üretilmesidir. Çimsa çevreci ürün çalışmalarıyla hem iç piyasada hem de yurtdışı piyasalarında önemli bir marka haline gelmiştir. Raporlama döneminde Çimsa, Avrupa Yapı Malzemeleri Üreticileri Birliği (Construction Europe) tarafından kurulan Eco-Platform'da çimento sınıfında yayınlanan ilk Türk firması ve Avrupa genelinde ikinci firma olarak gururlandıran bir başarıya daha imza atmıştır.

Çimsa Araştırma ve Uygulama Merkezi 2015-2016 yıllarında aşağıdaki konferanslara katılım sağlamıştır:

- Ulusal Beton Konferansı (16-18 Mart 2015), Türkiye
- Nuremberg Dry-Mix Conference, Almanya (20 Nisan 2015), Almanya
- Çimsa Yapı Kimyasalları Etkinliği (10 Eylül 2015), Türkiye
- Unitecr 2015 (15 Eylül 2015), Almanya
- Nanoteknoloji Kümelenme Çalışması (15-16 Ekim 2015), Türkiye
- Sao Paulo- Dry- Mix Conference (6 Kasım 2015), Brezilya
- Philadelphia Drymix Conference (3 Mayıs 2016), ABD
- İstanbul Dry-Mix Konferansı (20 Eylül 2016), Türkiye
- Colloquium on Refractories (27-30 Eylül 2016), Almanya
- International Construction Chemicals Conference (10-12 Ekim 2016), Almanya
- SBE International (13 Ekim 2016), Türkiye
- Tiran Drymix Conference (18-19 Ekim 2016), Arnavutluk
- Çimsa Yapı Kimyasalları Etkinliği (8 Ekim 2016), Türkiye

	2015	2016
Ar-Ge çalışan sayısı	8	9
Raporlama döneminde yapılan patent başvurusu	2	2

Çimsa Çimento Araştırma ve Uygulama Merkezi ulusal ve uluslararası işbirlikleri

- Organik Kimya Ar-Ge ekibi ile geliştirilen ortak proje kapsamında, yerli firmaları desteklemek ve müşteriye sunulan faydayı artırabilmek adına, çimento ve çimentolu son ürünlerde kullanılacak polimerlerin ortak projelerle geliştirilmesi çalışmaları yürütülmüştür.
- Kordsa ile işbirliği içinde yerli üretim elyafın çimentolu sistemlerdeki kullanım alanlarını oluşturabilme çalışmaları yürütülmektedir.
- ODTÜ İnşaat Mühendisliği Ana Bilim Dalı'nda profesörler, yüksek lisans ve doktora öğrencileri ile ortak projeler yürütülmekte, hammadde ve teknik bilgi desteği sağlanmaktadır.
- Sabancı Üniversitesi Malzeme Ana Bilim Dalı'ndaki hocalarla ortak katkı geliştirme çalışmaları yürütülmekte; tez çalışmalarına hammadde ve teknik bilgi desteği verilmektedir.
- Ege Üniversitesi bünyesinde gerçekleştirilen tez çalışmalarına hammadde ve teknik bilgi desteği verilmektedir.
- Weber işbirliğinde, yapı kimyasalı ürünlerinde, Çimsa çimentolarının kullanımında performans artırılmasını hedefleyen çalışmalar yapılmaktadır.
- Kalekim tarafından üretilen yapı kimyasalı ürünlerinde, Çimsa çimentolarının kullanımında performans artırılmasına yönelik çalışmalar gerçekleştirilmektedir.

2016 Yılı Yatırımları, Ar-Ge ve İnovasyon

Hedefler

1 Mart 2017 tarihi itibarıyla Bilim Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylanarak resmi Ar-Ge merkezi olarak tanınan Çimsa Çimento Araştırma ve Uygulama Merkezi'nin hedefleri şu şekildedir:

- Klinker, çimento ve hidratları hakkında **temel bilgilerin kurumsallaştırılması** ve Çimsa'nın tüm süreçlerine entegre edilerek rekabetçi ve yenilikçi ürünler üretilmesinin sağlanması, kalite sürekliliğinin oluşturulması
- Türkiye çimento sektöründe **hiç üretilmemiş çimentolar geliştirilerek global pazarda rekabet edilmesi**
- Çimsa paydaşları (üniversiteler, sivil toplum kuruluşları ve müşteriler) ile ortak projeler yapılması, uygulama ve ürün geliştirilmesi
- Çimsa ürünleri ile ilgili **şikayet süreçlerinde yer alınması ve sürekli gelişimin** desteklenmesi
- Merkez'de üretilen bilginin kurumsallaştırılarak tüm Çimsa'ya yayılması



Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları

Çimsa'nın Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları vizyonu: "yüksek performans kültürü oluşturmak", misyonu ise; "organizasyonel değişim ve gelişimi sağlamaktır".

Tüm çalışanlar için mutlu, güvenli ve motive edici bir iş ortamı

Çimsa, yüksek performans kültürü oluşturmak vizyonu çerçevesinde; çalışan haklarının korunup gözetildiği, yeteneklerin geliştirildiği, ayrımcılığın yaşanmadığı, kadın ve erkek çalışanlara fırsat eşitliği sağlandığı, iş sağlığı ve güvenliği konularında en iyi standartların uygulandığı, adil ve eşitlikçi bir iş yeri olma hedefiyle hareket etmektedir.

Çimsa'nın insan kaynakları uygulamalarının odağında; her kademede çalışanların liderlik özellikleri ile bilgi ve beceri düzeylerinin yükseltilmesi, organizasyonel iklimin düzenli olarak ölçülmesi, Şirket stratejilerini destekleyecek organizasyon ve insan kaynakları altyapısının kurulması bulunmaktadır.

2007 yılından bu yana düzenlenen organizasyonel iklim çalıştayları ve sene sonu açık paylaşım toplantıları, organizasyonel ihtiyaçlar ile çalışan beklentileri hakkında bilgi edinilen, çok önemli kaynaklar olmuştur. Bu doğrultuda yapılan değerlendirmeler ışığında, İnsan Kaynakları yönetmelik ve prosedürleri gözden geçirilmekte, gerekli aksiyonlar alınarak süreçlerde iyileştirmeler sağlanmaktadır.

İnsan gücünün yetkinliğini artıran eğitim ve gelişim programları

Çimsa, çalışanlarının yetkinlik ve becerilerinin güçlendirilmesi ve daha da artırılması amacıyla bir dizi şirket içi eğitim ve öğretim programları uygulamaktadır. Bu programlar, belirlenmiş ilkeler ve politikalar çerçevesinde ve çalışan ihtiyaçlarına uygun bir biçimde yapılandırılmaktadır.

Çimsa bünyesinde tüm çalışanlara yönelik eğitim ve gelişim programları hayata geçirilmekte, Çimsa'ya özel gelişim programları tasarlanmakta ayrıca potansiyeli yüksek çalışanlar için Sabancı Holding tarafından organize edilen gelişim programları, her yıl düzenli olarak uygulanmaktadır. Çalışanlara, mesleki bilgi gelişimi eğitimlerinin yanı sıra yönetim yetkinlikleri gelişim programlarından, iş sağlığı ve güvenliği eğitimlerinden, yabancı dil, kişisel gelişim ve kariyer gelişimi eğitimlerinden yararlanabilme olanağı sunulmaktadır.

58.361

kişi saat toplam eğitim

Çimsa'nın çalışanlarına sağladığı yetkinlik ve kariyer gelişimi yaklaşımı 3 başlıkta değerlendirilmektedir:



Yönetim Desteği ile çalışanlara kendilerini geliştirebilmeleri için fırsatlar (eğitim olanakları, farklı fonksiyonlarda görevlendirme, rotasyon vb.) verilmektedir. İnsan Kaynakları Yönetimi, gerekli eğitimlerin ve gelişim programlarının hazırlanması ve düzenlenmesi, rotasyon olanaklarının hazırlanması, yetkinlikleri geliştirici araçların oluşturulması konusunda çalışmaktadır. Yönetim Desteği ve İnsan Kaynakları Yönetimi tarafından sunulan tüm imkanların doğru kullanılarak mutlak başarıya ulaşılması, Çalışanın İnisiyatifi ile doğru orantılıdır.

Sürdürülebilirliğin gelişimle mümkün olduğu gerçeğini göz önüne alan Çimsa, "Daha fazla gelişim, gelişim için eğitim" sloganıyla yürüttüğü, tüm beyaz yaka çalışanlarına yönelik on-line eğitimlerine, 2016 yılında da devam etmiştir.

2016 yılında;

- Beyaz yaka çalışanlara 26.017 kişi*saat
- Mavi yaka çalışanlara 32.344 kişi*saat
- Toplam 58.361 kişi*saat eğitim verilmiştir.

Ayrıca, iş sağlığı ve iş güvenliği alanında sunulan eğitimler toplam 37.671 kişi*saat olarak gerçekleşmiş, kişi başına düşen İSG eğitim saati 33 olmuştur.

EĞİTİM İLE GELİŞİMİ,

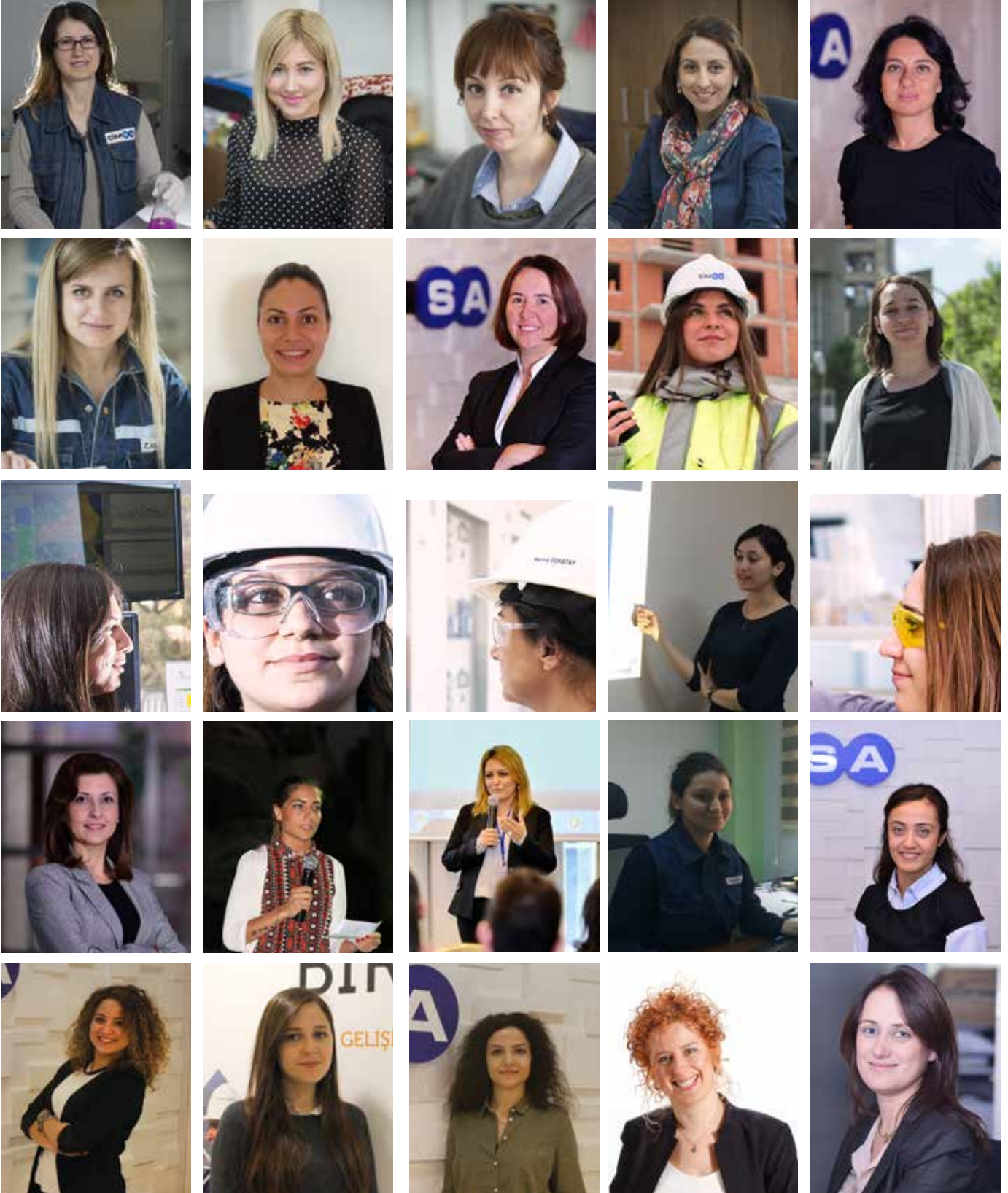
2016 Performansı

ÇALIŞANLARIMIZLA EŞİTLİĞİ BİRLEŞTİRİYORUZ.

Çimsa
2016 Entegre Faaliyet Raporu

5

55



Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları



Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları Ekibi

Yıl boyunca Şirket bünyesinde yürütülen eğitim programlarının başlıcaları aşağıda yer almaktadır:

Çimsa Yönetim Yolu Gelişim Programı

Yönetim yetkinlikleri gelişim programları kapsamında 2014 yılında başlatılan “Çimsa Yönetim Yolu Gelişim Programı” ile Çimsa’da orta kademe yönetici olarak görev alan çalışanların; güçlü yönleri hakkında farkındalık kazanmalarının sağlanması, davranışsal, yönetsel ve iletişim becerilerinin geliştirilmesi ve liderlik vasıflarının güçlendirilmesi hedeflenmektedir.

6 ay süre ile devam eden program, birbiri üzerine inşa edilen altı farklı eğitimden, katılımcıların güçlü yönlerini belirlemeye yönelik envanter uygulamalarından ve bireysel geribildirim çalışmalarından oluşmaktadır. 2016 yılında gelişim programına, 5 eğitim grubu ile toplam 99 çalışan katılım sağlamıştır.

Çimsa Kariyer Mutfağı

2016 yılında, Sabancı Üniversitesi Yönetici Geliştirme Birimi işbirliğiyle geliştirilen ve “Çimsa Kariyer Mutfağı” konseptiyle yayınlanan eğitimlerden ilki Aralık 2016’da gerçekleştirilmiştir. İnsan yönetim süreçleri, motivasyon ve bağlılık, iletişimde derinsel boyut, profesyonel imaj, rekabetçi bakış açısı, stratejik düşünme modeli, iş hukuku süreçleri ve finansal değer odaklılık gibi zengin içerikten oluşan eğitimlerin 2017 yılında çalışanlarla buluşturulması planlanmıştır.

Çimsa Kariyer Mutfağı Eğitim Başlıkları:

- Yönetim Sanatı
- İletişimin El Kitabı
- İş’te Bütünsellik
- Yenilikçi Çimsa
- Vizyoner Liderlik

Gelişim Programı

2016 yılında gelişim programına,
5 eğitim grubu ile toplam
99 çalışan katılım sağlamıştır.

Performans Koçluğu

2016 yılında; temel performans göstergelerinin (KPI) yönetimi ile birlikte insan faktörünün de etkin ve verimli şekilde yönetilebilmesi için, çalışanlara etkili koçluk becerilerinin kazandırılmasını hedefleyen “Performans Koçluğu” çalışması yapılmıştır. Proje; birebir koçluk egzersizleri, gözlem ve geri bildirim, reverse coaching, peer coaching gibi süreçleri kapsamaktadır. “Eğitim ve Koçun Günlüğü” uygulamasını içeren program, 6 ay sürecektir.

Yeni Çimsalı Gelişim Programı

Çimsa’nın büyüme hedefleriyle örtüşen insan kaynağının istihdamı amacıyla 2015 yılının Aralık ayında Yeni Mezun İşe Alım Projesi gerçekleştirilmiş, proje kapsamında 8.000’e yakın başvuru alınmış, Türkiye’nin önde gelen okullarından mezun 14 genç, farklı lokasyonlarda çalışmaya başlamıştır. 2015 yılında işe alınan 14 Yeni Çimsalı için, 2016 yılı Ocak ayında “Yeni Çimsalı Gelişim Programı” başlatılmıştır.

İşgücü verimliliğini yüksek ve sürdürülebilir kılmak amacıyla hayata geçirilen program ile Çimsa’da çalışmaya başlayan üniversiteden yeni mezun çalışanlarda bilgi ve becerileri konusunda farkındalık oluşturmak; kendilerine, Şirket’e ve ülkeye en fazla faydalı olacakları alanlarda uzmanlaşmalarını sağlamak hedeflenmektedir.

Yeni Çimsalı Gelişim Programı Eğitim Başlıkları:

- Çimento
- Hazır Beton
- Mali İşler ve Finans
- Satış Pazarlama
- Tedarik Zinciri Yönetimi ve Satınalma
- Çimsa Yönetim Uygulamaları
- Kişisel Gelişim



Yeni Çimsalı Gelişim Programı

Kutup Yıldızı Uygulaması

Çimsa, işe yeni başlayan çalışanlara ilk haftalarında destek olmak amacıyla “Kutup Yıldızı” uygulamasını başlatmıştır. Uygulama, Şirket’e yeni katılan çalışanların kurum kültürüne ve yeni görevlerine hızlıca uyum sağlamaları, ihtiyaç duydukları bilgiye doğru, etkili bir biçimde erişmeleri, Şirket organizasyonunu doğru tanımaları açısından etkin bir rehberlik hizmeti sunmaktadır. Kutup Yıldızı uygulamasının bir diğer özelliği, Şirket çalışanları arasından gönüllü olan kişilerin, işe yeni başlayan çalışanlara oryantasyon süresi boyunca her konuda destek olmalarını sağlamasıdır.

Süreç İyileştirme Mühendisliği Gelişim Programı

Çimsa’ya yeni mezun alımları sonrasında, çimentonun üretimi, bakımı, kalite, çevre gibi teknik konularda yetiştirilecek mühendisler, Yeni Çimsalı Programı ile birlikte “Süreç İyileştirme Mühendisliği Gelişim Programı” uygulanarak, çimentonun tüm süreci hakkında bilgi verilmektedir. 1 yıl süren eğitimlerde, hammaddenin fabrika girişinden, çimentonun çıkışına kadar tüm süreç anlatılmakta, ayrıca detaylı çevre, kalite ve İSG eğitimleri sağlanmaktadır.

2014-2015 döneminde, toplam 4.760 kişi*saat olarak gerçekleşen Süreç İyileştirme Mühendisliği Gelişim Programı ile 10 yeni mezun, 2016 yılında ise söz konusu program kapsamında sağlanan 2.142 kişi*saat eğitim ile 9 yeni mezun, Çimento Mühendisi olarak yetiştirilmiştir.

Süreç İyileştirme Mühendisi Gelişim Programı Eğitim Başlıkları:

- İş Sağlığı, İş Güvenliği
- Çevre ve Atık Yönetimi
- Hammadde
- Kalite
- Bakım Planlama
- Operasyon
- Satış

Küresel İşbaşında Eğitim Ağı (GAN)

Çimsa, 2015 yılında Küresel İşbaşında Eğitim Ağı (GAN-Global Apprenticeship Network)’na üye olmuştur. GAN; Uluslararası İşverenler Teşkilatı (IOE) ve İktisadi İşbirliği ve Kalkınma Teşkilatı (OECD) nezdinde Ticaret ve Sanayi İstisare Komitesi (BIAC) tarafından, Uluslararası Çalışma Teşkilatı (ILO)’nın desteği ile 2013 yılında kurulmuştur. GAN, özellikle işbaşında eğitim fırsatları ile gençlerin becerilerini ve istihdamını artırmak için iş dünyasını teşvik eden bir birliktir.

GAN taahhütleri arasında yer alan stajyer programlarını uygulayan Çimsa’nın bu alandaki hedefi; kurum için nitelikli işgücü yetiştirmek, yerel istihdamı desteklemek, sektörel mesleki deneyim ve iş tecrübesi kazandırmak ve istihdam oranını artırmaktır.

2016 yılında İŞKUR (Türkiye İş Kurumu) işbirliği ile yürütülen ve kurum kursiyerlerine yönelik İşbaşı Eğitim Programı, 119 kişinin katılımı ile gerçekleştirilmiş, kursiyerlerin iş ve üretim süreçlerini bizzat görmeleri ve işbaşında deneyim kazanmaları sağlanmıştır.

Program kapsamında, mesleki eğitim, sertifika ve yeterliliği bulunan ancak mesleki tecrübesi olmayan adaylara iş imkanı sunulmaktadır. 2016 yılında İşbaşı Eğitim Programı’na katılan 17 adaydan 9’u işe alınmıştır.

Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları

Mavi Yaka Temel Yetkinlik Projesi

2015 yılında saha verimliliğini ve mavi yakalı çalışanların yetkinliğini artırmak için "Mavi Yaka Temel Yetkinlik" projesi başlatılmıştır. Çalışanların teknik bilgi ve becerilerinin geliştirilmesi amacıyla mavi yaka beceri matrisleri oluşturularak, mevcut bilgi ve beceri seviyesi belirlenmiştir. Mavi Yaka Temel Yetkinlik eğitiminin başlıkları; öncelik durumu, hedef kitle, eğitim yönetimi, eğitim aracı, ölçüm metodu olarak belirlenmiştir. 2016 yılında MY yetkinlik gelişimi eğitimleri 886 kişi*saat olarak gerçekleşmiştir.

Bireysel Performans Yönetim Sistemi

Çimsa'da beyaz yakalı çalışanlar, bireysel performans yönetim sistemi kapsamında değerlendirilmektedir. Her yılsonunda, belirlenmiş olan hedeflere ulaşıp ulaşılamadığı saptanmakta, elde edilen sonuçlar bireysel gelişim planlarına yansıtılmaktadır.

Mühendis, uzman ve üzeri düzeydeki çalışanlar için her yıl Organizasyonel Başarı Planı yapılmakta ve yedekleme planları oluşturulmaktadır. Diğer çalışanlar için kişisel gelişim planları düzenlenmekte ve takip edilmektedir. Mavi yakalı çalışanlara yönelik olarak da performans değerlendirme sistemi uygulanmaktadır. 2016 yılsonu raporlama döneminde, beyaz yaka ve mavi yaka tüm Çimsa çalışanları performans değerlendirmesine tabi tutularak kendilerine geri bildirim verilmiştir.

İnsan hakları yönetimi, iş etiği ve insan kaynakları süreçlerinde koordinasyon

Çalışma ortamında insan haklarının korunup yüceltilmesi iş yapma kültürünün bir parçası olarak niteleyen Çimsa, imzacısı bulunduğu BM Küresel İlkeler Sözleşmesi (UN Global Compact), ilgili ILO deklarasyonları ve İnsan Hakları Evrensel Beyannamesi' (Universal Declaration of Human Rights)'nin hükümlerini desteklemektedir. Şirket bünyesinde insan hakları yönetimi, iş etiği ve insan kaynakları süreçleri, koordineli bir biçimde yürütülmektedir.



Çimsa Yönetim Yolu

Şirket çalışanlarının insan hakları konusunda bilgi düzeyini artırmak için raporlama döneminde 1.129 çalışanın katılımıyla toplam 564,5 kişi*saat eğitim gerçekleştirilmiştir. Çimsa'da insan kaynakları süreç ve uygulamalarında, objektif ve sistematik bir yaklaşımla hareket edilmekte, çalışanların performansı eşit şartlar altında ölçülmekte ve adil bir şekilde değerlendirilmektedir. Yaş, cinsiyet, ırk, dil, din, etnik köken ya da diğer kişisel nitelikler nedeniyle ayrımcılık ya da farklı bir muamele yapılmaksızın tüm çalışanlara eşit olanaklar sunulmaktadır.

Ayrımcılık ve çalışan hakları ile ilgili tüm konular Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları Birimi, SA-Etik Kural Danışmanı ve Disiplin Komitesi tarafından takip edilmektedir. Çimsa, faaliyetleri kapsamında zorla ve zorunlu çalıştırma, çocuk istihdamı gibi uygulamalara izin vermemekte, tedarikçi firmalardan da operasyonları dahilinde bu ilkelere uyumlu hareket etmelerini beklemektedir. Bu konudaki uyumun garanti altına alınması adına, alt işveren firmalarıyla yapılan hizmet sözleşmeleri ve şartnamelerde çalışma ilkeleri açıkça düzenlenmekte ve tedarikçi ziyaretleriyle denetlenmektedir. Raporlama döneminde mevcut ve yeni tüm tedarikçiler işgücü ve insan hakları kriterlerine göre denetlenmiş, her hangi bir olumsuz vakaya rastlanmamıştır.

Şirket yönetimiyle çalışanlar arasında sağlıklı ilişkiler kurulmasına ve söz konusu ilişkinin sağlıklı bir yapı çerçevesinde yürütülmesine önem veren Çimsa, bu doğrultuda çalışanlarının toplu sözleşme ve örgütlenme haklarını özgürce kullanabilmelerini sağlamaktadır. Mavi yakalı 644 Çimsa çalışanının tamamı toplu iş sözleşmesi kapsamındadır. Tüm çalışanlarda sendikalılık oranı ise %57'dir. İşyerinde barışı sürekli kılmak adına sendikalar ile güven ve diyaloga dayalı ilişkiler kurulmakta, sendikal konular herhangi bir uyuşmazlık olmaksızın, etkin bir biçimde yürütülmektedir.

Tüm süreçlerinde "İş'te Eşitlik" ilkesini gözeterek Çimsa, bu kapsamda kadın ve erkek çalışanlarına eşit olanaklar sunmaktadır. Aynı kademedeki emsal pozisyonda görev yapan erkek ve kadın çalışanların toplam ödül paketleri, ücret ve yan hakları İş'te Eşitlik ilkesine uygun yapılandırılmıştır. Bireysel Performans Yönetimi değerlendirmesi kadın ve erkek çalışanlar için eşit ortamlarda yapılmakta ve eşit düzeyde iş sonuçlarına yansıtılmaktadır.

Eğitim Çalışmaları

Çimsa çalışanlarının insan hakları konusunda bilgi düzeyini artırmak için raporlama döneminde 1.129 çalışanın katılımıyla toplam 564,5 kişi*saat eğitim gerçekleştirilmiştir.



Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları

Çimsa, iş hayatında kadın istihdamını ve kadın çalışanların yönetimde yer almalarını desteklemektedir. Şirket'te 2016 yılında işe alınan kadın sayısı 10'dur. Çimsa İcra Kurulu üyeleri arasında kadın çalışan oranı da %38'dir.

Çimsa, kendi operasyonlarının yanı sıra tedarikçi ve alt işveren firmalarında da kadın istihdamının artırılması gerektiğine inanmaktadır. Bu kapsamda İş'te Eşitlik yükümlülükleri ile ilgili maddelerin, 2014 yılından itibaren tedarikçi ve alt işveren hizmet satın alma sözleşmelerine de eklenmesi sağlanmıştır.

Çimsa, Women Empowerment Principles-WEPs'in imzacısı olmaktan gurur duymaktadır.

Çimsa, 2015 yılında, özel sektörün toplumsal cinsiyet eşitliği girişimlerini şirketler arası öğrenme süreçleriyle desteklemek amacıyla "Global Compact Türkiye Kadının Güçlenmesi Çalışma Grubu"na katılmıştır. Mart 2016 itibarıyla da BM Küresel İlkeler Sözleşmesi tarafından yayınlanan "Kadının Güçlendirilmesi İlkeleri"ni (Women Empowerment Principles-WEPs) imzalayarak toplumsal cinsiyet eşitliğini ilerletecek şirket politikaları oluşturmayı ve uygulamayı taahhüt etmiştir. Bu ilkeler; işyerinde, piyasada ve toplumda kadının güçlendirilmesi konusunda rehberlik sağlayacak kural ve öneriler sunmaktadır.

Çimsa, dünya çapında 1.100'den fazla işletmenin katıldığı WEPs'i, Türkiye'den imzalayan 53 işletmenin arasında yer almıştır. Kadın çalışanın az olduğu ve kadın istihdamının önünde kısıtlar bulunduran bir sektörde faaliyet göstermesine rağmen Çimsa, bu alandaki destekleyici uygulamalarıyla sanayi kurumlarına ve erkek çalışanların çoğunlukta olduğu diğer sektörlerde örnek teşkil etmektedir. Çimsa, sektöründe toplumsal cinsiyet eşitliği konusunda farkındalığın artırılmasına katkı sağlayıcı çalışmalar yürütmektedir.

Çimsa, Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı İş Teftiş Kurulu Başkanlığı Çimento Fabrikalarında İş Sağlığı ve Güvenliği Denetim Projesi Genel Değerlendirme Raporu verilerine göre de kendi sektöründe sektör dağılımının üzerinde kadın çalışanı bünyesinde barındırmaktadır.



WEPs

Çimsa, dünya çapında 1.100'den fazla işletmenin katıldığı WEPs'i, Türkiye'den imzalayan 53 işletmenin arasında yer almıştır.



Kayseri Fabrikası
Hicran Ekici - İdari İşler Yöneticisi
Ramazan İmir - Bakım Teknik Uzmanı

Çalışanlar arasında verimli iletişim yöntemleri

Çimsa'da, tüm lokasyonlarda görev alan çalışanlara ulaşmak, öneri ve görüşlerini yönetimle paylaşmak amacıyla düzenli Çalışan Temsilcisi toplantıları yapılmaktadır.

Çimsa'nın bütün fabrikalarında, her fonksiyondan çalışanların Şirket Genel Müdürü ile bir araya gelebilmeleri için "Genel Müdür-Çalışan Buluşma Günleri" düzenlenmektedir. Ayrıca, yılda en az iki kez İnsan Kaynakları ile fabrika çalışanlarını bir araya getiren "Yüzyüze Görüşme Toplantıları" yapılmaktadır.

Fabrikalarda bulunan insan kaynakları yapısı değiştirilerek "Saha İnsan Kaynakları" modeline geçilmiştir. Saha İnsan Kaynakları modeliyle, çalışanlarla her hafta düzenli olarak çalışma ortamlarında görüşmeler yapılmakta ve onların soruları yanıtlanmaktadır. Diğer yandan söz konusu model; çalışanlarla bir araya gelmek için toplantı, eğitim, seminer gibi organizasyonlarda da araç olarak kullanılmaktadır.

Buna ek olarak; "Posta Güvercini", "Çimsa Aile Dergisi", "Çimsapoint" intranet sayfası ve iletişim panoları çalışanların Şirket ile ilgili gelişmelerden doğrudan haberdar olabilmeleri amacıyla kullanılmakta, haftalık "İK Paylaşım" bültenleri yayınlanmaktadır. Şirket içi genel bilgilendirmeler outlook üzerinden, İK paylaşım adresinden yapılmaktadır.

Çalışanların farklı çalışma koşullarına göre değişen ihtiyaçlarına karşılık verilmesi ve aynı zamanda geleneksel yaklaşımdan uzaklaşarak seçim özgürlüğünün sunulması amacını taşıyan ve 2015 yılı itibarıyla uygulamaya alınan Esnek Yan Haklar Programı, 2016 yılında da sürdürülmüştür.

Öğrenen Organizasyon ve 2016 başarıları

Çimsa'da yürütülen "Öğrenen Organizasyon Uygulama Takımları" çalışmaları, takım dayanışmasını ve takım ruhunu güçlendirmenin yanı sıra bütünsel bir bakış açısı ile sorunlara kalıcı çözümler getirmeyi hedeflemektedir. Öğrenen organizasyon çalışmaları kapsamında, farklı kademelerde görev yapan çalışanlardan oluşan takımlar, iş süreçlerini iyileştirecek projeleri hayata geçirmektedir. Takımlar, çalışmalarını Beş Disiplin felsefesinde tanımlanan ilkeler doğrultusunda yürütmektedir.

Öğrenen Organizasyon kapsamındaki takımların 2016 yılı başarılarından satırbaşları aşağıda sunulmuştur.



Afyon SİNADA: Takım vizyonunu, yeni fabrikanın hitap edeceği pazarlardaki, müşterilerin ihtiyaç ve beklentilerini karşılayabilecek; kârlı, rekabetçi, çevre dostu ve sürdürülebilir en az dört adet çimento tipinin belirlenmesi olarak belirlemiştir. Gerçekleştirilen çalışmalar neticesinde müşteri ihtiyaç ve beklentilerini karşılayacak beş adet çimento tipini belirlenmiş ve hedefe ulaşılmıştır.

Kayseri YENİ DÜNYAĞ: Yağ kaçaklarını önlemeyi ve yağ tüketimini %10 azaltmayı hedefleyen proje sonucunda yağ tüketimi %23 oranında azaltılmış ve hedef aşılmıştır. Yağ ile çalışan tüm ekipmanların bakım periyodları değiştirilmiş, kullanım talimatları güncellenmiştir.

Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları

%95 Tasarruf

Niğde Fabrikasının hava haritası oluşturulmuş, tespit edilen hava kaçakları yapılan saha çalışmaları sonrasında %95 engellenmiştir.

Mersin SU DOSTLARI: Su kullanımını azaltmayı hedefleyen proje sonucunda kuyu suyu ve şebeke suyu kullanımında 2015 yılına göre yüksek oranda tasarruf sağlanmıştır.

Niğde DELİCE: Takımın projesi hava kaçaklarını önlemeyi hedeflemiştir. Çalışmalar kapsamında Niğde Fabrikasının hava haritası oluşturulmuş, tespit edilen hava kaçakları yapılan saha çalışmaları sonrasında %95 engellenmiştir.

Eskişehir DOLDURBAS: Müşteri memnuniyetini artırmak için başlatılan proje sonucunda, 2015 yılı ortalaması 38 dk. olan fabrika içerisinde dökme çimento araç bekleme süresi 23 dk.'ya ve 2015 yılı ortalaması 58 dk. olan torbalı çimento araç bekleme süresini 55 dk.'ya düşürülmüştür.

Beş Disiplin Felsefesi

- Paylaşılan Vizyon: Ortak bir vizyon, hedef etrafında kenetlenmektir.
- Takım Halinde Öğrenme: Sosyal ilişki ağlarını genişleterek, nitelikli konuşma, resmin bütününe görme, ortak hedefler geliştirme becerilerinin pratiğini yaparak, kişisel farklılıkları takımı zenginleştirici ve güçlendirici bir unsur olarak kabul ederek, bireysel sonuçlardan çok daha fazlasını takım olarak gerçekleştirebilmektir.
- Sistem Düşüncesi: Resmin bütününe görebilmek, yan etkisi yüksek çabuk çözümler yerine temel nedenlere ve kaldıraç gücü yüksek aksiyonlara odaklanmaktır.
- Düşünsel Modeller: İnsanların hayata bakışını, varsayım ve inanışlarını ilişkiler, karar ve eylemler üzerindeki etkilerini görebilmek ve bunlar üzerine konuşabilmektir.
- Kişisel Yetkinlik: Kişisel bir vizyona sahip olmak ve buna ulaşmak için kendini sürekli geliştirmektir.



İnsan kaynakları alanında kazanılan ödüller

Çimsa, İş'te Eşitlik ilkesi çerçevesinde kadın ve erkek çalışanlarına eşit imkanlar sunmaktadır. Şirket, bu anlayışla yürüttüğü önemli çalışmalar sonucunda, 2015 yılında T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı'ndan Toplumda Cinsiyet Eşitliği birincilik ödülünü, Sabancı Holding Altın Yaka ödüllerinde ise İş'te Eşitlik kategorisinde ikincilik ödülünü kazanmıştır.

Kariyer.net tarafından düzenlenen, aday başvurularını yüzde yüz olarak yanıtlayan, en çok istihdam yaratan ve en çok başvuru alan firmalara verilen Türkiye'nin en prestijli İnsana Saygı Ödülü, 2016 yılında da Çimsa'ya verilmiştir.

Türkiye'de İnsan Yönetimi alanında kurulmuş ilk sivil toplum kuruluşu olan PERYÖN (Türkiye İnsan Yönetimi Derneği) tarafından düzenlenen "İnsan Yönetimi" ödüllerinin "Fark Yaratan İK Projeleri" kategorisinde Çimsa, 2016 yılında birincilik ödülü almaya hak kazanmıştır. Söz konusu ödülün verilmiş amacı, insan kaynakları yönetimi alanında yenilikçi/yaratıcı ve başarılı uygulamaları tanıtmak, örnek teşkil eden nitelikteki çalışmaları sektöre kazandırmak olarak belirlenmiştir.

Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları

Hedefler

Çimsa stratejiler içinde yer alan “Şirket stratejilerini destekleyecek yenilikçi, dinamik ve kurumsal organizasyonel altyapı kurulması ve gelişim ve değişim yönetimi için” İnsan Kaynakları hedefleri arasında;

- tüm çalışanlara eğitim ve gelişim olanaklarının yaratılması, eğitim planlarının **en az %90 uyumla** izlenmesi,
- çalışanların; sürdürülebilirlik öncelikleri, hedefleri ve uygulamaları hakkında **bilinçlendirilme toplantılarına %100 katılımının** sağlanması,
- işe alımda ve terfilerde **fırsat eşitliğinin tanınmasına** devam edilmesi,
- yönetimde görev alan **kadın çalışan oranının %50'ye yükseltilmesi**,

- iş süreçlerinin sürekli iyileştirilmesi için **fikir fabrikası uygulamasının** düzenli izlenmesi ve yılda 2 kez raporlanması,
- prosedürel uygulamaların adil ve fırsat eşitliği ile yönetilmesine devam edilmesi,
- çalışan temsilcisi toplantılarının** yılda en az 4 kez yapılması,
- haftalık saha toplantıları ile süreçlerin izlenmesi, organizasyonel yapının etkinliğinin artırması çalışmalarının yürütülmesi,
- yeni gelişim modellerinin** Çimsa'ya kazandırılması bulunmaktadır.

Toplam İşgücü (kişi)	2015			2016		
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
Doğrudan İstihdam	55	1.037	1.092	58	1.071	1.129
Müteahhit Firma Çalışanı	50	1.142	1.192	60	1.239	1.299
Toplam	105	2.179	2.284	118	2.310	2.428

Kategori Bazında Toplam İşgücü (kişi)	2015			2016		
	Kadın	Erkek	Toplam	Kadın	Erkek	Toplam
Mavi Yakalı	-	624	624	-	644	644
Beyaz Yakalı	55	413	468	58	427	485
Toplam	55	1.037	1.092	58	1.071	1.129

Eğitim Düzeyine Göre Toplam İşgücü (kişi)	2015	2016
İlköğretim	90	83
Lise	537	558
Üniversite ve Üstü	465	488

Yaş Grubuna Göre Toplam İşgücü (kişi)	2015	2016
18-25	46	63
26-35	472	480
36-45	428	447
46 ve üstü	146	139



Erkek çalışan sayısı
1.071



Kadın çalışan sayısı
58



Üst yönetimde kadın
çalışan oranı
%37

3 SAĞLIKLI
BİREYLER8 İNSANA YAKIŞIR
İŞ VE EKONOMİK
BÜYÜME

İş Sağlığı ve Güvenliği

Çimsa, 45 yıldır her alanda olduğu gibi, İş Sağlığı ve Güvenliği konusunda da hassasiyetle hareket etmektedir. Şirket içerisinde tüm birimlerin iş güvenliği bilincini yükselten eğitim ve uygulama çalışmaları düzenli olarak hayata geçirilmektedir. İş sağlığı ve güvenliği açısından öngörülen riskleri kontrol altına almak ve Çimsa çalışanlarının “hiçbir kazaya maruz kalmadan” her gün evlerine sağ salim dönmelerini sağlamak Şirket’in öncelikli hedefidir.

Çimento çok tehlikeli, hazır beton tehlikeli iş sınıfına girmektedir. Çimsa, Türkiye’de T.C. Çalışma ve Sosyal Güvenlik Bakanlığı tarafından işleme konulan 6331 sayılı İş Sağlığı ve Güvenliği Kanunu yasal yönetmeliklerinin yanı sıra, uluslararası standartlarda uygulanan yasal yönetmelikleri de yakından takip etmektedir. Bu doğrultuda, çalışma alanlarının güvenliği her geçen gün ileriye taşınmakta ve “Sıfır Kaza” hedefiyle hareket edilmektedir.

İş sağlığı ve güvenliği konusu sistem, saha ve insan olmak üzere üç boyuta sahiptir. Çimsa’da İSG sistemi bir şirket stratejisi olarak tanımlanmakta ve bu sistem dahilinde risk tanımı, denetimi ve yönetimi önem taşımaktadır. Proaktif gelişim alanları belirlenerek geliştirilen İSG Yönetim Sistemi; eğitim, bilgilendirme, denetim, iyileştirme çalışmalarıyla sürekli desteklenmektedir. Hazırlanan İş Güvenliği Eğitim Programı doğrultusunda İSG Kurul Toplantıları aylık olarak yapılmaktadır.

Çimento fabrikaları, hazır beton tesisleri ve yollardaki araçlar, İSG konusunun ikinci boyutu olan sahayı oluşturmaktadır. Çimsa sahalarında, hasar ve yaralanma oluşturabilme potansiyeline sahip tehlikeleri bertaraf etmek için düzenli olarak risk analizleri yapılmakta ve denetimler gerçekleştirilmektedir.

İSG’nin üçüncü boyutu ise, üzerinde hassasiyetle durulması gereken “insan”dır. Çimento ve hazır beton iş kollarında kazaların %96’sı emniyetsiz davranıştan, %4’ü ise emniyetsiz durumdan kaynaklanmaktadır. Kazalara sebebiyet veren emniyetsiz davranışları sahada tespit ederek, uyarmak ve durdurmak tüm çalışanların ortak sorumluluğudur. Çimsa,



Kayseri Fabrikası
Burak Gürol - Lojistik Departmanı Sevkiyat Memuru

sahip olduğu insan odaklı yaklaşım ile çalışanlarını risklere karşı bilinçlendirerek, her daim tedbirli olmalarını amaçlamaktadır. Hayata geçirilen uygulamalar, iş sağlığı ve güvenliği konusunda çalışanlar, aileleri ve tüm toplumda davranış değişikliğini sağlamaktadır.

Çimsa İSG alanında;

- asıl işveren ve alt işveren çalışanlarının bilgilendirilmesini,
- mevzuattaki değişikliklerin organizasyonla etkin iletişimle paylaşılmasını,
- Şirket ve çalışan hedeflerinde İSG metriklerinin sürekli yer almasını,
- anahtar performans göstergeleri olarak odit, ramak kala bildirimi, uygunsuzluk sayısı değerlerinin kabul edilmesini,
- düzenli raporlamalar gibi uygulamalarla İSG'nin içselleştirilmesini ve Şirket kültürüne dönüşmesini sağlayacak politikalar izlemektedir.

İSG yönetiminin operasyonel sorumluluğu en üst düzey yönetim tarafından üstlenilmiştir.

Çimsa'da İş Sağlığı ve Güvenliği konusunda farkındalığı artırmaya yönelik tüm çalışmalar, alınan kararlar ve İş Sağlığı ve Güvenliği yönetimi ile ilgili operasyonel sorumluluk, Şirket'in en üst yönetim seviyesinde temsil edilmektedir.

Çimsa fabrikalarının ve hazır beton tesislerinin tamamı OHSAS 18001 İş Sağlığı ve Güvenliği Yönetim Sistemi belgesine sahiptir. Söz konusu sistem; eğitim, bilgilendirme, denetim ve iyileştirme çalışmaları ile sürekli desteklenmekte; İSG komitelerinin yapısı, çalışan temsilcisi, İSG Uzmanı ve İşyeri Hekimi atamaları, iç tetkikler, risk analizi, yangın tatbikatı, acil durum eylem planı konuları, yasal düzenlemelere uygun olarak yönetilmektedir.

Bu kapsamda İSG hedefleri ve performans sonuçları periyodik olarak takip edilmekte ve İSG komitelerinde gündem olarak değerlendirilmektedir. Çimsa'da 7 İSG komitesinde, 15'i çalışan temsilcisi olmak üzere 112 üye görev almaktadır. Ayrıca, Şirket'in çalışan sağlığına ve güvenliğine verdiği önemin bir parçası olarak, sendikalarla imzalanan toplu sözleşmelerin iş sağlığı ve güvenliği konularını da içermesi sağlanmaktadır. Koruyucu önlemler, hastalık ve kazaların raporlanması, takip edilecek iş güvenliği kuralları, toplu sözleşmeler kapsamında düzenlenmektedir.

112 üye

Çimsa'da 7 İSG komitesinde, 15'i çalışan temsilcisi olmak üzere 112 üye görev almaktadır.



Kayseri Fabrikası
Murat Gürbüz - İSG Lideri

İş Sağlığı ve Güvenliği



Mersin Fabrikası
Müfit Güngör - Merkezi Kumanda Operatörü, Ahmet Canatan - Ekip Lideri

İş sağlığı ve güvenliği konusundaki farkındalığı artırmak için sürekli eğitim programları geliştirilmektedir.

Çimsa, en değerli varlığı olan çalışanlarının ve tesis ziyaretçilerinin sağlığını korumayı ve güvenliğini sağlamayı en önemli sorumluluklarından biri olarak kabul etmiştir. Ayrıca Şirket, İş Sağlığı ve Güvenliği konusundaki farkındalığı artırmak için geliştirdiği proje, uygulamalar ve sürekli eğitim programları ile de çalışanlarının bilinçlenmelerini sağlamaya çalışmaktadır.

Çimsa, çalışanlarının ve alt işveren çalışanların iş sağlığı ve güvenliğine yönelik bilgi ve bilinç düzeyini artırmak amacıyla 2016 yılında, Şirket çalışanlarına yönelik 37.517 kişi*saat, alt işveren çalışanlarına yönelik 30.231 kişi*saat iş sağlığı ve güvenliği eğitimi organize etmiş, kişi başına 33 saat İSG eğitimi verilmiştir.

Çimsa, faaliyet alanlarının tümünde kaza sıklık oranlarını büyük oranda azaltmayı başarmıştır.

Çimsa, her yıl toplam kaza sayısını %50 azaltarak 2020 yılına gelindiğinde "0" kaza hedefine ulaşmayı ve bunu sürdürülebilir kılmayı hedeflemektedir. Bu hedefe ulaşmanın en önemli araçlarından biri olarak sistemli saha denetimleri kabul edilmiş; diğer yandan, İş Sağlığı ve Güvenliği talimatlarına uymak, her türlü iş kazası, riskli durum ve ramak kala durumlarını bildirmek, tüm çalışanların öncelikli görevi olarak belirlenmiştir.

Bunun yanında, yıllık iç denetimler, belge alınan kuruluşların dış denetimleri, Sabancı Holding sigorta dış denetimleri ile İSG performansı sürekli olarak izlenmektedir. İzlemeler sonucunda tespit edilen sapmalara yönelik iyileştirme aksiyonları en kısa zamanda hayata geçirilmektedir.

Yürüttüğü yoğun çalışmaların, eğitimlerin ve alınan önlemlerin sonucunda Çimsa, faaliyet alanlarının tümünde kaza sıklık oranlarını büyük oranda azaltmayı başarmıştır.

Yapılan kaza analizleri sonucunda, çimento üretimi sürecinde yaralanmaların özellikle çarpma, kesik, metal parça sıçraması gibi nedenlerden kaynaklandığı tespit edilmiş, bu olayların bir daha yaşanmaması amacıyla tedbirler alınmıştır. Hazır beton sürecinde ise trafik kazaları ön plana çıkmıştır. 2016 yılında hazır beton operasyonları adına yapılan 5.568.144 km seferde 16 trafik kazası gerçekleşmiş, bunun 3'ünde yaralanma, 1'inde ölüm meydana gelmiştir. Kazaların bir kısmı, kör noktada bulunan araca çarpma şeklinde olduğundan, bu tür kazaları engellemek için ek kör nokta uyarıcıları takılması, eksik aynaların tamamlanması ve şoförlere bilgilendirme eğitimleri verilmesi gibi önlemler alınmıştır.

Hayata geçirilen yeni uygulamalar ile İSG kültürü sürekli desteklenmektedir.

Çimsa, İSG hedeflerine ulaşmak amacıyla bir dizi uygulama yürütmektedir. Uzun yıllardır devam eden köklü uygulamaların yanı sıra hayata geçirilen yeni uygulamalar ile İSG kültürü sürekli desteklenmektedir.

Şirket, 2016 yılında Altın Baret Projesi'ni hayata geçirmiştir. Altın Baret Projesi, iş sağlığı ve güvenliği süreçlerini revize etmek, mevcut sistemleri güncellemek ve kaza sıklığı ile ağırlık oranlarını azaltmak amacıyla planlanmıştır. Bu proje ile çalışanların kendi güvenliklerinin yanı sıra çalışma arkadaşlarının iş güvenliği konusunda da hassasiyetleri artırılmaktadır.

Altın Baret Projesi 18 ayı kapsamakta ve Acil Aksiyonlar, Sistem Kurulumu, Uygulamaların Yerleşmesi ve Sürdürülebilir İSG Sistemi olmak üzere 4 aşamadan oluşmaktadır. Sürecin ilk 3 ayında Kişisel Koruyucu Ekipman, Yüksekte Çalışma, EKED (etiketle-kilitle-emniyete al-dene) ile Ödül ve Ceza Sistemi başlıkları altında toplanan İSG politika ve kuralları, uluslararası standartlarda revize edilmektedir. Proje kapsamında, Çimsa operasyonlarının tüm kademelerinde yer alan çalışanlara, iş tanımlarına göre özelleştirilen İSG eğitimleri verilmektedir.

Alan Sorumluluğu, 2008 yılından bu yana tüm lokasyonlarda uygulanmaktadır. Bu uygulama kapsamında, mühendis veya uzmanlar sahayı bölerek kişilerin yetki ve sorumluluk alanlarını belirlemektedir. Sorumlu olunan alanlarda ortam risklerinin kontrol edilerek gerekli önlemlerin alınması esas kabul edilmiştir.

İSG Veri Tabanı, 2012 yılında tüm çalışanların İSG bilgilerinden faydalanabilmesi amacıyla elektronik ortamda oluşturulmuş, Şirket'in tüm İSG varlığını içerecek şekilde tasarlanmıştır.

Davranış Denetimleri, yönetim takımının 2-3 kişilik ekipler halinde sahadaki çalışmaları denetlemelerini, kural dışı çalışma ya da çalışma ortamında bir tehlike olduğunda tedbir almalarını öngören bir uygulamadır. Denetim ekiplerinin sayısı fabrika büyüklüğüne göre belirlenmektedir.

İSG Karne Uygulaması, 2010 yılında tüm fabrikalarda pilot çalışmalarla başlatılan bir uygulamadır. Bu çerçevede, kişisel iş güvenliği performansı karne ile izlenmektedir.



Altın Baret Projesi

çalışanların kendi güvenliklerinin yanı sıra çalışma arkadaşlarının iş güvenliği konusunda da hassasiyetleri artırılmaktadır.

Yeşil ve Güvenli Tesisler Projesi ve “Dikkat! Bilinçli Çalışan” yaklaşımı

tüm hazır beton tesislerinde iş kazalarının azaltılmasını ve risklerin bertaraf edilmesini amaçlayan bir projedir. Proje kapsamında, tüm tesislerde yılda 6 kez denetim uygulaması gerçekleştirilmekte ve sonuçlar değerlendirilerek riskli durumlara yönelik Düzenleyici Önleyici Faaliyetler (DÖF) hayata geçirilmektedir.



Afyon Fabrikası
Ali Korkmazoğlu - Üretim Ustası

İş Sağlığı ve Güvenliği

Çimsa, İSG konusunda Türkiye’de ve sektörde ciddi ve sistematik yaklaşımları ile örnek alınan ve ödül alan öncü bir şirket olup, İş Sağlığı ve Güvenliğinin içselleştirilmesi ve şirket kültürü haline gelmesi için yoğun çaba sarf etmektedir ve sarf etmeye de devam edecektir. Raporlama döneminde, iş güvenliği, “Trafik”, “Çevre”, “Şantiye” ve “Davranışsal” başlıkları altında, tüm hazır beton tesisleri toplam 160 kez denetlenmiştir. Bu denetlemeler sonucunda Adapazarı Tesisi birincilik, Karaman Tesisi ikincilik, Ambar Tesisi üçüncülük ödülü almış, bir yıl boyunca “Yeşil ve Güvenli Tesis” ve “Dikkat Bilinçli Çalışan” flamasını taşımaya hak kazanmışlardır.

2015-2016 yıllarında yapılan denetimlerin ardından, Türkiye Hazır Beton Birliği (THBB) Mavi Baret İş Güvenliği Yarışması kapsamında 11 Mayıs 2016 günü düzenlenen törende, Silifke Hazır Beton tesisi 1.’lik, Çukurhisar Hazır Beton tesisi 2.’lik ödülleri almışlardır.

Bu uygulamaların yanında, EKED (Etiketle-Kilitle-Emniyete Al-Dene) gibi operasyonel kontrol mekanizmaları tüm tesis sahalarında geliştirilmektedir. Ayrıca, fabrikalar bünyesinde yürütülen “İşten Önce BEKİR”, “Aydın İş Güvenlikçisi”, “İşletme Ev Sahipliği İlkesi” gibi yerel uygulamalarla İSG konusu içselleştirilmektedir.



Kayseri Fabrikası
Yüksekte Çalışma Eğitimi

	Çimento Fabrikaları	Hazır Beton Tesisleri
Yaralanma Oranı		
Çimsa Çalışanları	1,14	0,86
Kadın	0,00	0,00
Erkek	1,19	0,89
Müteahhit Çalışanları	0,85	1,51
Mesleki Hastalık Oranı		
Çimsa Çalışanları	0,00	0,00
Kadın	0,00	0,00
Erkek	0,00	0,00
Müteahhit Çalışanları	0,00	0,00
Kayıp Gün Oranı		
Çimsa Çalışanları	14,86	58,74
Kadın	0,00	
Erkek	15,49	60,76
Müteahhit Çalışanları	20,65	20,89
Devamsızlık Oranı		
Çimsa Çalışanları	272,57	203,42
Kadın	299,50	0,00
Erkek	180,13	210,44
Müteahhit Çalışanları	74,46	0,00
Ölümlü Kazalanma		
Çimsa Çalışanları	0,00	0,00
Kadın	0,00	0,00
Erkek	0,00	0,00
Müteahhit Çalışanları	0,00	0,00

İş Sağlığı ve Güvenliği

Hedefler

Kısa vadede

- Kaza sıklık oranının 3’ün altına düşürülmesi
- Kişi başı ortalama İSG eğitim saatinin 33 saatin üzerine çıkarılması

Orta vadede

- Kaza sıklık oranının 2’nin altına düşürülmesi
- Kişi başı ortalama İSG eğitim saatinin 35 saatin üzerine çıkarılması

Uzun vadede

- Kaza sıklık oranının 1’in altına düşürülmesi
- Kişi başı ortalama İSG eğitim saatinin 40 saatin üzerine çıkarılması

Çimsa, İSG konusunda Türkiye’de ve sektörde ciddi ve sistematik yaklaşımları ile örnek alınan ve ödül alan öncü bir şirket olup, İş Sağlığı ve Güvenliğinin içselleştirilmesi ve şirket kültürü haline gelmesi için yoğun çaba sarf etmektedir ve sarf etmeye de devam edecektir.



Silifke Hazır Beton Tesisi



İklim ve Enerji



İklim değişikliği, günümüz dünyasında karşı karşıya gelinen önemli küresel sorunlar arasında üst sıralarda yer almaktadır. İklim değişikliğine yol açan etmenlerin başında, enerji tüketimi kaynaklı emisyonlar bulunmaktadır. Bu durum, enerji yoğun iş süreçleri içermesi nedeniyle, çimento sektörünü iklim değişikliği konusunda daha etkin çalışmaya yönlendirmektedir. Küresel İklim Değişikliği ile mücadele çalışmalarının ana başlıklarından biri olan karbondioksit gazının azaltılması yönündeki beklenti de sektöre ciddi bir sorumluluk yüklemektedir.

Çimsa, iklim değişikliğiyle mücadelede uluslararası bir girişim olan Karbon Saydamlık Projesi (CDP)'ne katılmıştır. Her yıl iklim değişikliğiyle mücadele uygulamalarını ve performansını, CDP İklim Değişikliği raporuyla sunan Çimsa, raporlama döneminde CDP değerlendirmesinden A- puanı elde etmiştir.

Niğde Fabrikası'nda yapılan kapasite artırımı yatırımı ile, Niğde Fabrikası klinker transferlerinin ortadan kalkması ve Scope-3 kapsamındaki 20,86 ton CO₂ /yıl tasarrufu sağlanmış olacaktır.

Çimsa, izlediği enerji verimliliği politikası ile Türkiye ekonomisine dolaylı katkıda bulunmaktadır.

Çimsa, ülke ekonomisi için yarattığı doğrudan katma değer yanı sıra izlediği enerji verimliliği politikası ve alternatif yakıtlardan enerji üretme yoluyla gerçekleştirdiği faaliyetlerle Türkiye ekonomisine dolaylı katkıda bulunmaktadır. Söz konusu verimlilik çalışmaları sonucunda elde edilen miktar, enerji kaynakları açısından yurt dışına bağımlı olan ülke ekonomisine kazanç olarak geri dönmektedir.

Tüm Çimsa fabrikalarında iklim değişikliği ile mücadele konusunda yürütülen projeler kademeli olarak devreye girmektedir. Çimsa, emisyon ve karbondioksit konularında ülke çimento sektörünü ilgilendiren kanun, yönetmelik, tebliğ ve taahhütlere uyum sağlamak amacıyla, Çimento Sürdürülebilirlik Girişimi (CSI)'ndeki teknik bilgi kaynaklarından destek almakta, Türkiye Çimento Müstahsilleri Birliği (TÇMB) çatısı altındaki diğer kurumlarla ortak çalışmalarına devam etmektedir.

Enerji, çimento üretiminde en kritik girdiyi oluşturmaktadır.

Enerjinin, hem büyük bir maliyet, hem de emisyonlara önemli bir kaynak olma özelliği taşıması nedeniyle, Çimsa çimento üretim tesislerinde enerji yönetiminin etkinliği büyük bir önem taşımaktadır. Bütün Çimsa fabrikalarındaki üretim süreçlerinde, enerji tüketim noktaları uzmanlar tarafından sürekli izlenerek optimize edilmektedir. Periyodik raporlarla üst yönetime bildirilen performans sonuçlarıyla enerji yönetimi strateji belirleme süreci de desteklenmektedir. Ayrıca enerji tüketimi, Çimsa risk modelinin bir unsuru olarak kabul edilerek bu bağlamda da incelenmektedir.

Çimsa enerji yönetiminde gözetilen ana hedefler:

- atık gaz ısısından enerji geri kazanımı,
- iş süreçlerinin yeniden tasarımı ve daha verimli ekipmanların kullanımına yönelik projeler üreterek verimliliğin artırılması ve
- alternatif yakıt kaynaklarını mümkün olan en geniş ölçüde kullanarak enerji tüketiminden doğan sera gazı emisyonlarının azaltılmasıdır.

Alternatif Yakıt Kullanımı

Kalorifik değere sahip atık malzemelerin başında gelen alternatif yakıtların kullanımı, diğer endüstrilerin atık yönetimi sürecine de destek olmakta, aynı zamanda atıklardan doğan çevresel etkilerin minimize edilmesini sağlamaktadır. Bu sayede, geri dönüşümü mümkün olmayan alternatif yakıtlardan, atık yönetimi hiyerarşisinde yer alan enerji geri kazanımı metodu kullanılmaktadır.

Çimento üretimi sürecinde en önemli iki karbondioksit kaynağını, hammaddenin dekarbonizasyon süreci ve yakıtların yanması oluşturmaktadır. Sektörde karbondioksit emisyonlarının azaltılmasını sağlayacak araçların başında; alternatif yakıt kullanımı, alternatif hammadde ve doğal katkı oranlarının artırılması, termal ve elektrik enerji verimliliğinin yükseltilmesi gelmektedir.

Çimsa çimento operasyonlarında kullanılan toplam enerji miktarı, 2016 yılı itibarıyla 21.626 TJ olarak kaydedilmiştir. Bu tüketimin 2.302 TJ'lük kısmı elektrik enerjisi, 983 TJ'lük kısmı ise alternatif yakıttan kaynaklanan enerjiyle gerçekleştirilmiştir. Yıl içinde toplam konvansiyonel yakıt tüketim oranı bir önceki yıla kıyasla düşüş gösterirken, çimento grubu alternatif yakıt kullanım oranı %7,79'dan %8,67'ye yükselmiştir. Ayrıca, elektrik enerjisi tüketiminin azaltılması konusunda elde edilen başarılı performansta, atık gaz ısısından elektrik enerjisi geri kazanımıyla sağlanan tasarrufun da önemli bir payı bulunmaktadır.

Alternatif yakıt kullanımında Çimsa Eskişehir fabrikası başarılı bir örnek teşkil etmektedir. 2016 yılında Eskişehir fabrikası 2. fırınında 18 futbol sahası hacminde, 58.503 ton alternatif yakıt birlikte yakılarak, ısıl enerjinin önemli bir bölümü alternatif yakıtlardan karşılanmış ve tesisin alternatif yakıt kullanım oranı

58.503 ton

2016 yılında Eskişehir fabrikası
2. fırınında 18,2 futbol sahası
hacminde, 58.503 ton alternatif
yakıt birlikte yakılarak yakıt
kullanım oranı %33'e yükselmiştir.

%33'e yükselmiştir. Türkiye çimento sektörünün 2016 yılı ikincil yakıt ortalaması %3,7 iken, Eskişehir fabrikasında elde edilen bu başarı, Çimsa'nın sektördeki öncülüğünün önemli bir kanıtı olmuştur.

Alternatif Hammadde Kullanımı

Hammadde kullanımının yoğun olduğu çimento sektöründe, doğal kaynaklardan en yüksek verimin elde edilmesi, sürdürülebilir kaynak kullanımı açısından oldukça büyük önem taşımaktadır.

Çimento sektöründe alternatif hammadde kullanımı iki şekilde gerçekleşmektedir. Birincisi, alternatif hammaddenin çimento üretiminde yarı mamul olan klinkerin üretimi aşamasında doğal hammaddelerin yerine, ikincisi ise klinkere belirli oranlar ile katılan doğal katkı malzemelerinin yanı sıra, çimento kalite normlarını bozmadan kullanılmasıdır. Alternatif hammaddeler ve katkı malzemeleri çoğunluğu diğer endüstrilerin atık ya da yan ürünleri olan çeşitli malzemelerdir. Alternatif hammadde kullanım oranı, Dünya Sürdürülebilirlik İş Konseyi (WBCSD) Çimento Sürdürülebilirlik Girişimi (CSI)'nin metodolojisi kullanılarak hesaplanmaktadır.

Çimsa, her zaman büyük önem verdiği, yenilenemeyen birincil yakıtların ve doğal hammaddelerin alternatifleriyle ikame edilmesi konusunda yürüttüğü çalışmalarla, bir yandan doğal kaynakları korumakta, diğer yandan önemli bir çevre ve toplumsal sorun olan atıkların bertarafına çözüm getirmektedir.

Sera Gazı Emisyonları

Çimsa, büyüme hedeflerine doğru ilerlerken, faaliyetlerinin sürdürülebilirliğini sağlamanın yanı sıra çevrenin korunması için de kararlı adımlar atmakta, karbon ayak izini izleyebilmek ve en aza indirebilmek amacıyla çalışmaktadır.

İklim değişikliğinin enerji ve su kaynaklarının sürdürülebilirliği açısından oluşturduğu risklerin bilincinde olan Çimsa, küresel iklim değişikliğine etki eden faktörlerden biri olduğuna inandığı sera gazı emisyonlarını azaltmak için proaktif bir yaklaşım sergilemektedir.

İklim ve Enerji

Sera gazı emisyonlarının azaltılmasına yönelik performansın geliştirilmesinde, üretim ve proses süreçlerinin etkili takip ve kontrolü önemli bir rol oynamaktadır.

Çimsa, faaliyet süreçlerinde oluşan sera gazı emisyonu hesaplamalarında, Dünya Sürdürülebilirlik Kalkınma İş Konseyi (WBCSD) Çimento Çimento Sürdürülebilirlik Girişimi (CSI) tarafından geliştirilen metodolojiyi dikkate almaktadır. Çimsa, Çimento Sürdürülebilirlik Girişimi'nin bir üyesi olarak ve verdiği taahhüt uyarınca belirli periyotlarda bağımsız bir denetim kuruluşu tarafından denetlenmekte ve bu raporlar Çimento Sürdürülebilirlik Girişimi ile düzenli olarak paylaşılmaktadır.

Bu kapsamda Çimsa, yasal düzenlemelere uygun olarak sera gazı stratejisini, risk ve fırsat analizlerini, performansını ve sonuçlarını içeren yıllık raporu hazırlayıp, on-line olarak CDP'ye yüklenmektedir.

Şirket, emisyon hesaplama çalışmalarını doğrudan (kapsam 1), dolaylı (kapsam 2) ve kurum dışında gerçekleşen (kapsam 3) sera gazı emisyonları olmak üzere 3 kapsamda yürütmektedir. Her yıl "hesaplanan CO₂ ve enerji parametre değerleri CSI'nin GNR Veritabanına iletilmektedir".

Döner Fırın Emisyonları

Çimentonun üretim süreçlerinde, sera gazı emisyonlarıyla beraber döner fırınlarında toz ve gaz emisyonları da oluşmaktadır. Sürekli ölçüm sistemleri ile takip edilen toz ve gaz emisyonları, ilgili yönetmelikler kapsamında belirlenen periyotlarda akredite laboratuvarlar tarafından ölçülerek Çevre ve Şehircilik Bakanlığı'na raporlanmaktadır. Şirket'in emisyon değerleri, yönetmelikte belirtilen sınır değerlerin altında kalarak yasal mevzuata uyum sağlanmıştır.

Toz Emisyonu

Çimento sektöründe gerçekleşen en belirgin emisyon türlerinden bir diğeri de toz emisyonudur. Çimsa üretim tesislerinde gerçekleştirilen sulama, torbalı filtreler, kapalı hammadde stokholü gibi tozsuzlaştırma uygulamaları ile toz emisyonlarının azaltılması sağlanmaktadır. Çimsa fabrikalarında yürütülen iyileştirme çalışmaları sonucunda, toz emisyon değerlerinin ilgili yönetmelik limit değerlerinin oldukça altında kalması sağlanmıştır.



Sera Gazı-Gaz-Toz Emisyonları		2015	2016
Kapsam 1 Brüt Sera Gazı Emisyonu Miktarı (gri+beyaz)	m ton CO ₂	4,5	4,5
Kapsam 2 Brüt Sera Gazı Emisyonu Miktarı (gri+beyaz)	ton CO ₂	283.192	277.338
Kapsam 3 Brüt Sera Gazı Emisyonu Miktarı	ton CO ₂	79.214	80.737
Gri Çimento Spesifik CO ₂ Emisyonu (Kapsam 1)	kg CO ₂ /t Çimentomsu	731	729
Gri Çimento Spesifik CO ₂ Emisyonu (Kapsam 2)	kg CO ₂ /t Çimentomsu	46	44

Enerji Yönetimi

Çimsa'da enerji yönetimi, sürdürülebilirlik stratejisinin öncelikli konuları arasında yer almaktadır.

Enerji Verimliliği

Çimsa'da enerji yönetimi, sürdürülebilirlik stratejisinin öncelikli konuları arasında yer almaktadır. Şirket bu kapsamda, enerji tüketimi ve sera gazı emisyon azaltma hedeflerini belirlemekte, bu hedeflere ulaşmak için düşük karbon teknoloji alternatiflerini incelemekte, enerji azaltma önlemlerini saptayarak uygulamaktadır. Nihai hedef, düşük enerji tüketimi ve daha az sera gazı emisyonu ile daha yüksek üretim düzeylerine ulaşmaktır. Bu amaçla, bir yandan verimlilik ve kaliteyi iyileştirecek çalışmalar yürüten Çimsa, diğer yandan üretimden kaynaklanan enerji tüketimini azaltmak üzere alınabilecek önlemleri sistemli bir şekilde araştırmaktadır.

Çimento üretim süreçlerinde bulunan kırma, pişirme ve öğütme tesislerinde daha az enerji tüketen verimli ekipmanlar kullanılması, proses optimizasyonları ve enerji geri kazanım yatırımları gibi Çimsa'nın enerji verimliliği sağlama projeleri arasında yer alan çalışmalarla enerji tasarrufu elde edilmiştir.

Çimsa Niğde Fabrikasının Enerji İletim Hattı

Çimsa Niğde fabrikasının şehir şebekesi yerine ulusal elektrik şebekesini kullanmasının sağlanacağı Niğde Çimsa TM projesi, tüm hızıyla devam etmektedir. Projenin, kapsamlı hesaplama ve analizler ışığında, titizlikle yürütülen bir çalışmanın ürünü olarak hayata geçirilmiştir. Çimsa Niğde fabrikası ulusal hat üzerinden temiz bir enerji kaynağına ulaşmış ve böylelikle herhangi bir enerji duruşundan etkilenmeyecektir.

Proje, Niğde Çimsa TM'nin konumu itibarıyla dolaylı olarak da bölgedeki enerji sorununu çözerek yeni yatırımların önünü açacak ve ulusal ekonominin gelişmesi adına hem Niğde'ye hem Türkiye'ye katkı sağlayacaktır.

İklim ve Enerji

Hedefler

Çimsa, önümüzdeki dönemde **alternatif yakıt oranının artırılmasını**, petrokok, kömür gibi konvansiyonel katı yakıtların kullanımının azaltılmasını sağlayacak projelere hız kazandırmayı hedeflemektedir.

Şirket, alternatif yakıt ve hammaddelerin sisteme güvenli olarak katılabilmesi ve proses verimliliğinin korunması amacıyla **atık besleme yatırımlarını** hayata geçirmeyi hedeflemektedir.

Kirlетici Hava Emisyonları		2015	2016
Toplam Toz Emisyonu	ton	93,54	98,80
Spesifik Toz Emisyonu	gr/ton klinker	18,58	19,10
Toplam NOx Emisyonu	ton	7.515,57	8.456,00
Spesifik NOx Emisyonu	gr/ton klinker	1.492,75	1.630,80
Toplam Kirlетici Ağır Metal Emisyonu	ton	0,002	0,02
Spesifik Kirlетici Ağır Metal Emisyonu	gr/ton klinker	0,005	0,005
Toplam Uçucu Organik Bileşik Emisyonu	ton	150,56	152,90
Spesifik Uçucu Organik Bileşik Emisyonu	gr/ton klinker	34,22	29,50
Toplam Dioksin Furan Emisyonu	ton	0,15	0,02
Spesifik Dioksin Furan Emisyonu	µ gr/ton klinker	0,03	0,004
Toplam HCl	ton	1,215	0,80
Spesifik HCl	gr/ton klinker	0,276	0,20
Toplam HF	ton	1,25	0,80
Spesifik HF	gr/ton klinker	0,30	0,20

Çevre Yönetimi



Çevre Yönetimi

Çimsa; çevre ve yasal mevzuatlara uyumlu, doğaya saygılı, standartların belirlediği değerlerin üzerinde hedeflere ulaşan, işçi ve iş sağlığı konusunda hassas, kaliteli, güvenilir ve sürekliliği esas alan üretim anlayışıyla; çalışanlarına, iş ortaklarına ve toplumun her kesimine karşı sorumluluklarını başarıyla yerine getirmektedir.

Çevre yönetimi, Çimsa faaliyetleri içinde yer alan tüm süreçlerin ayrılmaz bir parçasıdır.

Çimsa'da çevre yönetimi, üst yönetim tarafından risk ve fırsat odaklı bir yaklaşımla ve risk yönetimi çıktılarıyla birlikte değerlendirilerek belirlenen stratejiler doğrultusunda yürütülmekte ve bu stratejiler, Şirket bünyesinde kurulan Çevre Yönetim Birimi tarafından süreli ve objektif hedeflere dönüştürülmektedir.

Çevre Yönetim Birimi, Şirket'in Çevre Politikası ve ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi ile tam uyumlu bir biçimde kurgulanan süreçlerin sürekli takibini ve kontrolünü sağlamaktadır.

Yasal uyum, çevre yönetim çalışmalarının ön koşullarından biridir.

Çimsa'nın çevre yönetimi faaliyetleri, iç ve dış denetime tabidir. İç kontrol ekipleri süreç işleri ve işleyişin prosedürlere uygunluğunu gözden geçirmekte, bağımsız denetim süreciyle ise ISO 14001 Çevre Yönetim Sistemi'nin geçerliliği onaylanmaktadır.

Diğer taraftan çevre yönetim süreçleri, ilgili yasal düzenlemeler uyarınca kamu kurumlarınca da denetlenmektedir. Çevre yönetim ekipleri, tüm çevre yönetimi unsurlarında süreç ve performans bakımından yasal düzenlemelere tam uyum halinin korunması için çalışmaktadır.

Çevre performansının artırılması için her yıl birçok alanda proje yatırım çalışmaları yürütülmektedir. Bu kapsamda 2016 yılında 10.501.699 TL çevre yatırımı gerçekleştirilmiştir.

Çevre Yatırımları (TL)

2014	2015	2016
13.850.605	12.432.989	10.501.699

Su ve Atık Su Yönetimi

Çimsa üretim tesislerinde temel olarak soğutma, tozsuzaştırma ve sulama süreçlerinde kullanılmakta olan suyun kaynakları, kuyu ve şebeke sularıdır. Tüm tesislerde tüketilen doğal kaynak sularının yeniden kullanılması amacıyla çeşitli uygulamalar hayata geçirilmektedir.

Çimsa fabrikalarında oluşan atık sular, endüstriyel kaynaklı değil, sadece evsel niteliklidir. Arıtılmış suların hem çimento prosesinde kullanılması hem de yönetmeliğe uygun olarak deşarj edilmesi için atıksu arıtma tesisleri bulunmaktadır. Oluşan atık sular, yasa ve yönetmeliklerle belirlenmiş periyotlarda izlenmekte ve arıtılmış su çıkış değerleri yönetmelik limit değerlerinin altında kalmaktadır.

Çimsa Eskişehir ve Kayseri fabrikalarında oluşan evsel nitelikli atık sular, arıtma işleminin ardından gaz soğutma suyu olarak yeniden kullanılmaktadır. Bu yöntemle, hem atık su deşarjı engellenmekte, hem de su tüketimi azaltılmaktadır. Ayrıca, yağmur suları fabrika içinde bulunan yüzey suları çöktürme havuzlarında toplanmakta, katı malzemeler çöktürülerek, arıtılan su tozsuzaştırma amacıyla kullanılmaktadır. Bu sayede tozsuzaştırma amacı ile kullanılan doğal kaynak su miktarında büyük oranda azalma sağlanmaktadır.

Mersin fabrikasında oluşan atık sular, biyolojik atık su arıtma tesisinde işleminden geçirilmektedir. Bu işlemin sonrasında sular, çevre izinlerinin atıksu deşarj kısmında belirtilen limit değeri sağlandığında alıcı ortama deşarj edilmektedir.

Niğde fabrikasındaki evsel atık sular doğrudan şehir kanalizasyonuna bağlıdır. Ankara fabrikasında fosseptikte toplanan atık sular, belediye arıtma sistemine gönderilmektedir.

Hazır beton sürecinde oluşan atık sular ise çökeltme havuzlarında fiziksel olarak arıtılıp, üretime tekrar geri verilmektedir.

Çimsa, iklim değişikliğiyle mücadele konusunda uluslararası yatırım kamuoyu tarafından geliştirilen bir girişim olan Karbon Saydamlık Projesi'nin (CDP) iklim ve su programlarına katılmaktadır.

Bu kapsamda Çimsa, iklime yönelik çalışma ve hedeflerinin yanı sıra her yıl küresel su krizi ile mücadele uygulamalarını ve hedeflerini içeren CDP Su raporunu hazırlamaktadır. Çimsa, çimento sektöründe ilk kez yapılan gri su ayak izi hesaplamalarına CDP Su raporunda yer vermiştir.

Çimsa Mersin Fabrikasında Su Tasarrufu

Bilinçli su tüketimi fikri ile yola çıkan Çimsa Mersin fabrikası, su tüketimini azaltmak, aynı zamanda hijyen sağlamak amacıyla, tesislerindeki ortak kullanım alanlarına 50 adet fotoselli musluk montajı gerçekleştirmiştir. Bu çalışmanın sonucunda elde edilen su tasarrufu aylık ortalama 225 ton olmuştur.

Tehlikeli ve Tehlikesiz Atıkların Yönetimi

Çimsa'da üretim faaliyetleri sonucu oluşan tehlikeli ve tehlikesiz atıkların bertarafı için; yasal hükümlere uyumla hazırlanmış, tesis bazında sorumluları belirlenmiş, uygulama süreçleri tasarlanmış, tasnif, kayıt ve raporlama prosedürü oluşturulmuş bir atık yönetim sistemi kurulmuştur.

Söz konusu yönetim sistemi çerçevesinde takip edilen atıklar, öncelikle niteliklerine uygun olarak kaynağında ayrıştırılıp kodlanmakta ve ilgili yönetmeliklere uygun bir şekilde depolanmaktadır. Bu işlemlerin ardından, atıkların yasal hükümlerde belirtilen şekillerde geri kazanımı veya bertarafı sağlanmaktadır.

Çimsa üretim tesislerinde oluşan geri dönüşümü mümkün olmayan ve Bakanlıkça uygun görülen atıklar, enerji geri kazanımı amacıyla döner fırınlarda alternatif yakıt olarak kullanılabilir. Geri dönüşüme uygun atıklar ise geri dönüşüm tesislerine gönderilmektedir. Söz konusu atığın, fabrikada oluşma safhasından fabrika sahasından nakledilmesi ve nihai varış noktasına ulaşmasına kadar geçirdiği tüm süreçler, Çimsa atık yönetimi kapsamında Çevre Yönetim Birimi tarafından izlenmekte ve ilgili yönetmelikler gereği bildirimleri yapılmaktadır.

Çimsa fabrikalarında oluşan ambalaj atıkları, kaynaklarında ayrı ayrı toplanmakta, diğer atıklardan farklı yerlerde depolanmakta ve lisanslı geri dönüşüm firmalarına gönderilmektedir. Ayrıca piyasaya ambalajlı olarak sürülen ürünlerden kaynaklanan ambalaj atıkları için yetkilendirilmiş kuruluş ile sözleşme yapılmıştır. Bu kapsamda her yıl, ilgili yönetmelikte belirtilen oranlarda ambalaj geri kazanımı sağlanmaktadır. Piyasaya sürülen ambalajlar için 2016 yılında geri kazanım oranı %52 olmuştur.

Bertaraf Metoduna Göre Toplam Tehlikeli Atık Miktarı (ton)	141
Geri Kazanım	11
Enerji Geri Kazanımı	122
Bertaraf	8
Bertaraf Metoduna Göre Toplam Tehlikesiz Atık Miktarı (ton)	2.118
Geri Kazanım	1.687
Atık Yakma	
Bertaraf	431

Çevre Yönetimi

6.605.061 ton

2016 yılında yürütülen madencilik faaliyetleri sonucu elde edilen malzeme 6.605.061 ton olmuştur.

Ocak Sahaları ve Biyoçeşitlilik

Çimento üretiminde kullanılan ana hammaddeler, maden sahalarından çıkarılan kireçtaşı, kıl, şist gibi ürünlerdir. Çimsa, üretim faaliyetlerinin yürütülmesi için gerekli olan bu ürünleri, gerçekleştirdiği madencilik faaliyetleriyle kendisi karşılamaktadır. 2016 yılında yürütülen madencilik faaliyetleri sonucu elde edilen malzeme 6.605.061 ton olmuştur. Doğal hammadde tüketimimizi en aza indirmek amacıyla, alternatif hammadde kullanım oranında artış sağlayacak çalışmalar hız kazanmıştır.

Çimsa maden sahalarındaki üretim faaliyetleri; Hammadde Müdürlüğü ve çimento fabrikalarındaki hammadde grupları tarafından; Maden Kanunu, Çevre Kanunu ve diğer ilgili kanun ve yönetmeliklere tam uyum çerçevesinde yürütülmektedir.

Madencilik operasyonları nedeniyle doğal hayat üzerinde olumsuz bir etki oluşmaması ve çevresel etkinin minimumda tutulması, Çimsa açısından en üst düzeyde önem taşımaktadır. Bu nedenle çalışmalar, maden sahası işletmeye geçmeden önce başlatılmakta, maden sahasının belirlenmesiyle birlikte Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED) süreci devreye girmektedir.

ÇED sürecinde, biyoçeşitlilik de dahil olmak üzere muhtemel tüm çevresel ve sosyal etkiler belirlenerek gerekli önlemler planlanır. Diğer taraftan maden sahası işletmeye alınmadan önce, sahanın faaliyet sonrasında nasıl rehabilite edileceğine dair Doğaya Yeniden Kazandırma Planları hazırlanır. Sonrasında bu planlar; yerel yönetimler, ilgili bakanlık ve resmi kuruluşların onayıyla resmîyet kazanır.

2016 yılı itibarıyla faaliyet yürüttüğü 526 ha maden sahası bulunan Çimsa'nın 166 ha arazisi için oluşturulan Doğaya Yeniden Kazandırma Planı, ilgili kamu mercilerince onaylanmıştır.

Çimsa, Doğaya Yeniden Kazandırma Planları uyarınca gerçekleştirilecek rehabilitasyon çalışmaları için, işletme süresince her yıl gerekli finansal kaynağı güvence altına almaya yönelik geçici karşılık ayırmaktadır.

Çimsa, madencilik faaliyetlerini sürdürülebilir kılmak amacıyla, faaliyetin tamamen sona ermesini beklemeden madencilik sahalarının ağaçlandırılma çalışmalarını başlatmaktadır.

2013-2016 yılları arası faaliyetin tamamlandığı 17 ha maden arazisinin tümünde rehabilitasyon çalışmaları tamamlanmıştır.

Ocaklardan Elde Edilen Hammadde Miktarı (ton)

2014	2015	2016
5.406.896	5.322.942	6.605.061

Aktif Maden Sahası Arazisi (ha)

2014	2015	2016
317	318	526



Madencilik operasyonları nedeniyle doğal hayat üzerinde olumsuz bir etki oluşmaması ve çevresel etkinin minimumda tutulması, Çimsa açısından en üst düzeyde önem taşımaktadır.



Eskişehir Fabrikası

SCOPE-1

Mersin 1 nolu DF 5 yıl sonraki yatırım ile;

2016 —————> 2021

Mersin fabrikamıza yapılacak olan iyileştirme ile kg CO₂/ton çimentomsu oranımızın %3,5 düşmesi hedeflenmektedir.**SCOPE-1**

Eskişehir Yatırımı ve Niğde Kapasite Artışı

2016 —————> 2017

Eskişehir ve Niğde fabrikamıza yapılacak iyileştirmeler ile kg CO₂/ton çimentomsu oranımızın %1,2 düşmesi hedeflenmektedir.**SCOPE-2**

Niğde enerji iyileştirmeleri

2016 —————> 2017

Niğde fabrikamızda enerji iyileştirmesi ile kg CO₂/ton klinker oranımızın %10 düşmesi hedeflenmektedir.**SCOPE-2**

Mersin 1. DF enerji iyileştirmeleri

2016 —————> 2021

Mersin fabrikamızda enerji iyileştirmesi ile kg CO₂/ton klinker oranımızın %15 düşmesi hedeflenmektedir.

Çevre Yönetimi

Çimsa Eskişehir Fabrikasına Leed Sertifikalı Bina

2015 yılında Çimsa Eskişehir fabrikasında inşa edilen yemekhane binası; enerji, su ve malzeme verimliliğini ön plana çıkaran, çevre dostu bir bina uygulaması olarak dikkat çekmiştir. Amerikan Yeşil Binalar Konseyi'nin gerçekleştirdiği denetim sonucunda Leeds Platin Standardı'yla sertifikalandırılan bina, sektörde bir ilki işaret etmektedir.



Çevre Yönetimi

Hedefler

İklim Değişikliği

- **CDP İklim Değişikliği Raporlamasında** liderler listesinde kalmak.
- **Kg CO₂/ton çimentomu oranını düşürmek.**
- **Alternatif yakıt** oranlarını artırmak.
- **Enerji tüketimlerini** düşürmek (Kwh/ton klinker)
- Birim ürün başına düşen **yakıt miktarını azaltmak** (kalori).
- **ISO 14064 Karbon Ayakizi** Belgesini almak.
- Yeni yapılacak olan yatırımlarda **çevreci teknolojileri** gözetmek.
- Çevre ve Şehircilik Bakanlığı tarafından çimento sektörü için belirlenecek **sera gazı azaltım hedeflerini sağlamak** (sera gazı emisyonlarının izlenmesi, raporlanması ve doğrulanması süreçlerinin takibi (MRV))

Su-Atık Su Yönetimi

- **CDP Su Raporuyla liderler listesine** girmek.
- **ISO 14046 Su Ayakizi** Belgesi almak.
- Tüm fabrikamızda tüketilen suların üretim bazlı ölçümlenebilmesi için gerekli donanımı sağlamak (ton su/ton klinker).
- Doğal kaynak tüketimini azaltmak.
- Su Kirliliği Kontrolü Yönetmeliğinde belirtilen **deşarj limitlerine** uymak.

Gaz ve Toz Emisyonları

- SNCR yatırımları ile NOx emisyonlarımızı **700 mg/Nm³** değerlerine düşürmek.

- Sanayi Kaynaklı Hava Kirliliğinin Kontrolü Yönetmeliği ve Atıkların Yakılmasına İlişkin Yönetmelik ve Sürekli Emisyon Ölçüm Sistemleri Tebliği gereğince belirlenen tüm limit değerlere uymak.
- Tesislerde tozsuzlaştırma yatırımlarını artırmak.
- **Elektrofiltre Torbalı Filtre dönüşümlerini** tamamlamak.

Atıklar

- Fabrikalarımız faaliyetlerinden kaynaklanan **atık miktarlarını azaltmak.**
- Atıklarımızın yönetiminde **geri dönüşüm/geri kazanım oranlarını artırmak.**
- **Ambalaj Atıklarının Kontrolü Yönetmeliğinde** verilen geri kazanım oranlarına uymak.

Alternatif Yakıt/Hammadde

- Orta vadede **alternatif yakıt kullanma oranlarını %8,67'den %15'e** yükselterek fosil yakıt tüketimini azaltmak.
- Orta vadede **alternatif hammadde** kullanım oranlarımızı gri çimentoda **%3,1'den %5'e** yükselterek, doğal hammadde kullanımımızı azaltmak.

Genel

- Çevre ve sürdürülebilirlik alanlarında verilen eğitimlerde **kişi*saat sürelerini artırmak.**
- Çevre ve Sürdürülebilirlik alanlarında Çimsa'da yapılan **iyi uygulamaların** üniversite, dernek vb. kurumlarda, paydaşlara sunumlarını yapmak.

Çimsa, toplumun beklentilerini doğru algılamaya ve faaliyet gösterdiği her yerde paydaşlarının ihtiyaçlarına ve beklentilerine cevap vermeye odaklıdır.





Kurumsal Sosyal Sorumluluk



Mersin Fabrikası



Kayseri Hayvanat Bahçesi Gezisi

Fiziksel Mekanlar

Çimsa'nın tesislerinin bulunduğu yerler, fabrikaların fiziksel mekanları olmanın ötesinde öneme sahiptir.

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Çimsa, toplumun aktif ve saygın bir üyesidir. Çimsa'nın tesislerinin bulunduğu yerler, fabrikaların fiziksel mekanları olmanın ötesinde öneme sahiptir. Bu bölgelerde, Çimsa'nın paydaşları hayatlarını sürdürmekte, çalışanları yaşamakta ve daha da önemlisi gelecekte Şirket'le çalışacak olan genç nesiller yetişmektedir.

Çimsa için toplumun aktif ve saygın bir üyesi olmak büyük önem taşımaktadır. Çimsa, fabrikalarının bulunduğu yörelerde önde gelen bir işveren konumundadır. Şirket'in faaliyet gösterdiği bölgeler, operasyonlardan doğrudan ve dolaylı olarak etkilenmektedir. Çimsa, toplumun beklentilerini doğru algılamaya ve faaliyet gösterdiği her yerde paydaşlarının ihtiyaçlarına ve beklentilerine cevap vermeye odaklıdır.

Çimsa'nın KSS Yaklaşımı

Günümüzde şirketler ekonomik değer üretmenin yanı sıra toplumun ve bireylerin gelişimini hedefleyen sosyal sorumluluk projeleri ile de aktif olarak topluma değer katmaktadır. Çimsa gerek bireylerin refah seviyesini yükseltmek gerekse toplum için sürdürülebilir ve kalıcı değer yaratmak amacıyla, sosyal sorumluluk faaliyetleri hayata geçirmekte, yaptığı işbirlikleri aracılığıyla toplumsal gelişim faaliyetlerini kararlı bir şekilde desteklemektedir.

Çimsa'da sistematik ve planlı bir yaklaşımla yürütülen KSS faaliyetlerinin odağında eğitim ve çocuk yer almaktadır. Ülkemizin en temel konularından biri olan eğitim alanında çocuklara katkı sağlamaya özel önem gösteren Çimsa, ayrıca, sağlık, çevre, kültür-sanat, spor gibi alanlarda da sosyal sorumluluk çalışmalarına imza atmaktadır.

2016 yılında Çimsa bünyesinde gerçekleştirilen sosyal sorumluluk faaliyetleri aşağıda özetlenmiştir.

Yaz Çocukları projesine katılan toplam çocuk sayısı 595'e ulaşmıştır.

Çimsa'nın eğitim yoluyla çocukların gelişimine katkıda bulunmak amacıyla, 2011 yılında Niğde'de 32 çocuğun katılımıyla başlattığı Yaz Çocukları projesine katılan toplam çocuk sayısı 2016 yıl sonu itibarıyla 595'e ulaşmıştır. Proje kapsamında; bir psikolog, üç drama ve üç spor eğitmeni ile 7-12 yaş arası çocuklara yönelik ikişer haftalık dönemlerden oluşan eğitimler sunulmaktadır.

2016 yılında, Niğde Üniversitesi Sürekli Eğitim Merkezi'nin Çocuk Üniversitesi Bölümü işbirliği ile çocuklara Geri Dönüşüm eğitimi verilmiş; eğitim kapsamında çocuklar, atıkların değerlendirilmesi hakkında bilgilendirilmiştir.

İlk yıllarda Çimsa'nın Niğde Fabrikası'nda çalışanların çocuklarının katılımıyla gerçekleştirilen proje, süregelen yıllarda Niğde'nin civar köylerinden çocukların da katılımıyla genişlemiştir. 6 yıldır devam etmekte olan proje, 2016 yılında Mersin'e de taşınmıştır.

UMUTLARI SEVGİYLE, İNSANLARI BAŞARILARLA BİRLEŞTİRİYORUZ.



Kurumsal Sosyal Sorumluluk



Niğde Fabrikası



Mersin Fabrikası

Çimsa, Steptember projesinde en çok adım atan ilk 10 takım arasına girmiştir.

Çimsa, Türkiye Spastik Çocuklar Vakfı (TSCV)'nin Cerebral Palsy'li çocuklara destek amaçlı hayata geçirdiği "Steptember" projesine her yıl gönüllü olarak katılmaktadır.

2016 yılında gerçekleşen projeye 19 takım olarak katılan 70 Çimsa çalışanı, Cerebral Palsy ile yaşayan çocukların hayatlarında fark yaratmak adına çeşitli aktiviteler kapsamında günde 10 bin adım atmış ve kampanyalar düzenleyerek bağış toplanmasına yardımcı olmuştur.

Diğer yandan Çimsa, dünyanın pek çok ülkesinde eş zamanlı olarak düzenlenen proje çerçevesinde, Türkiye'de 65 kurum arasından 14.671.051 adım ile en çok adım atan ilk 10 takım arasına girmeyi başarmıştır.



Mersin Fabrikası

Çimsa'nın 2016 yılındaki diğer sosyal sorumluluk faaliyetlerinden başlıklar...

- 2016 yılında da Engelliler Haftası dolayısıyla, Mersin Büyükşehir Belediyesi ile işbirliğine gidilerek engelli bireylere 36 adet akülü tekerlekli sandalye sunulmasına katkı sağlanmıştır.
- Türkiye Omurilik Felçlileri Derneği (TOFD)'nin 2011 yılından beri yürüttüğü Plastik Kapak kampanyasına kapak biriktirerek katılım sağlanmaktadır. Kampanyaya sunulan destekle kapakların geri dönüşümünden elde edilen gelirle engelli bireylere akülü ve manuel tekerlekli sandalye alınmasına katkıda bulunmaktadır.
- Türkiye İhracatçılar Meclisi (TİM)'nin yenilikçi çalışmaları desteklemek amacıyla başlattığı ve 7-9 Aralık 2016 tarihleri arasında düzenlenen Türkiye İnovasyon Haftası'na katılım gösterilmiştir. Sabancı Holding çatısı altında yer alan standta, Çimsa yetkilileri birçok sanayici, akademisyen ve üniversite öğrencisi ile bir araya gelmiştir.



- Marmara Denizi'ndeki canlılara ve kirlenmeye dikkat çekmek üzere Türk Balıkadamlar Spor Kulübü (TBK) öncülüğünde 1-4 Eylül 2016 tarihleri arasında düzenlenen 16. Uluslararası Marmara Sualtı Görüntüleme Festivali'ne katılım sağlanmış ve destek verilmiştir.
- Massachusetts Institute of Technology (MIT) tarafından düzenlenen, temiz enerjinin zorlukları ve fırsatları ile kadınların temiz enerjiye katılımlarının tartışıldığı "Temiz Enerjinin Geleceği için Büyük Eğilimlerin Güçlendirilmesi" konulu C3E Temiz Enerjide Kadının Rolü Sempozyumu'na katılım sağlanmış ve destek olunmuştur.
- Her yıl düzenli olarak yapılan "Kadın Kadına Sohbetler" etkinliği 8 Mart'ta Mersin'de, 9 Mart'ta Kayseri'de gerçekleştirilmiş, bu kapsamda "kaliteli yaşam, stres ve stresle başa çıkma" eğitimleri Mersin'de 32 kadın, Kayseri'de ise 50'den fazla kadının katılımı ile düzenlenmiştir.
- 2010 yılında kurulan ve çalışanlardan oluşan yelken takımı "Çimsail", toplam 9 yarışa katılarak, TAYK Sonbahar Kupası I ve TAYK Sonbahar Kupası II yarışlarında sırasıyla birincilik ve üçüncülük ödülüne hak kazanmıştır.

Çimsa, yıl içinde, fabrika yerleşkelerinin bulunduğu şehirlerde çok sayıda yerel sosyal sorumluluk çalışmaları da gerçekleştirmiştir.

Çimsa Afyon Fabrikası

- Fabrika çalışanları, 5 bin adet fidanı yeni fabrikanın bahçesine dikmiştir.
- Fabrika çalışanları, Mayıs ayında, Kızılay'ın "Bir Kan Bir Fidan" kampanyasına kan vererek destek olmuşlardır.
- Fabrika sahasındaki yavru köpekler için barınak yaptırılmış, köpeklerin bakımları üstlenilmiştir.

Çimsa Eskişehir Fabrikası

- Sivrihisar İlçe Belediyesi ve ÇEVKOR Çevre Koruma Dergisi işbirliği ile "Benim Ormanım" kampanyası kapsamında ağaç dikimi gerçekleştirilmiştir.
- 8 Mart Dünya Kadınlar Günü dolayısıyla Fabrika'da kadın çalışanlar ile bir araya gelinerek kutlama yapılmış, çimento sektöründe çalışan kadın olmanın önemine dikkat çekilmiştir.
- Fabrika çalışanları, 23 Nisan'da Çukurhisar İlkokulu öğrencilerini ziyaret ederek, etkinlikler yapmış ve çocuklara hediyeler vermiştir.
- Fabrika çalışan çocuklarının eğitim gördüğü Çukurhisar İlkokulu öğrencileri, Fabrika'yı ziyaret ederek İş Sağlığı ve Güvenliği kurallarına uyulması konusunda hazırladıkları videoları çalışanlara izlettirmiştir.

Çimsa Kayseri Fabrikası

- Dünya Çevre Günü nedeniyle, Kayseri Çevre İl Müdürlüğü işbirliği ile gerçekleştirilen çeşitli etkinlik ve yarışmalarda dereceye giren çocuklara 15'er adet bisiklet ve tablet sunulmuştur.
- Fabrika çalışanları aileleri ile birlikte, çocuklarda sigara, alkol ve madde kullanımına dikkat çekmek amacıyla Kayseri Büyükşehir Belediyesi tarafından düzenlenen "Bağımlılık Yapan Maddeler ve Çocuklarda Madde Bağımlılığını Önlemek için Ailelere Düşen Görevler" konulu seminere katılmıştır.
- Düzenli olarak gerçekleştirilen ağaç dikimi çalışmaları kapsamında; 2016 yılında Fabrika'da 4 bin, toplamda ise bugüne kadar 12 bin ağaç dikilmiştir.
- Kayseri Fabrikası Nuh Naci Yazgan Üniversitesi (NNYÜ) Sağlık Bilimleri Fakültesi Beslenme ve Diyetetik Bölümü işbirliğinde, Fabrika'da çalışanların eşleri yeterli ve dengeli beslenme, besinler konusunda dikkat edilecek hususlar konularında bilgilendirilmiş, vücut ölçümleri yapılmıştır. Sağlıklı Beslenme projesi kapsamında, 2 ay süreli eğitim programı ile 165 kişiye ulaşılmış, projede %93 başarı oranı sağlanmıştır. Bireysel beslenme programını başarıyla tamamlayan çalışanlar, toplam 167 kilo vermişlerdir.
- Fabrika çalışanları, 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı'nı çocukları ile birlikte kutlamışlardır.
- Fabrika çalışanlarına ve çocuklarına hayvanları yakından görüp tanımaları amacıyla Hayvanat Bahçesi Gezisi düzenlenmiştir.



Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Çimsa Mersin Fabrikası

- Fabrikada çalışanlar ve ailelerine yönelik Çevre Günü etkinlikleri düzenlenmiştir.
- Fabrika çalışanları 7-8 Mayıs tarihlerinde Mersin'de gerçekleşen Dragon Festivali'ne katılmıştır. Ekip, katıldığı yarışmada toplam 35 şirket arasından 9. olmuş, ayrıca özel olarak hazırlanan kostümler ile kostüm kategorisinde 1.'lik ödülünü kazanmıştır.

Çimsa Niğde Fabrikası

- Fabrika tarafından, Çevre Günü dolayısıyla Niğde İl Çevre Müdürlüğü'nce düzenlenen çevre konulu yarışmalarda dereceye giren öğrencilere 15 adet bisiklet verilmiştir.
- Fabrika, 2010 yılından bu yana "Köy Okulu Tadilatı ve Modernizasyonu" projesi ile her yıl bir okulun tadilatını yaparak öğrencilerin öğrenimine katkıda bulunmaktadır. Bu bağlamda 2016 yılında Niğde'nin Yeşilova Köy Okulu'nun modernizasyonu gerçekleştirilmiş; okul çevresi ve sınıflara bakım ve onarım çalışmaları yapılmış, kalorifer ısıtma sistemi kurularak pano, dolap, askılık gibi gerekli malzemeler tedarik edilmiş ve öğrencilerle birlikte bahçe ağaçlandırılmıştır.
- Fabrika işyeri hekimi tarafından madde bağımlılığı konulu eğitimler gerçekleştirilmiştir.
- Fabrikadaki hasta yavru kedilerin tedavileri ve aşıları yaptırılarak barınmaları için yuva temin edilmiştir.
- "Benim Ormanım" kampanyasına, ağaç dikilerek katkıda bulunulmuştur.
- 8 Mart Dünya Kadınlar Günü'nde tüm kadın çalışanlarla öğle yemeğinde bir araya gelinerek kutlama yapılmıştır.
- TÜBİTAK tarafından her yıl düzenlenen "Sanayiye Yönelik Lisans Bitirme Tezleri" yarışmasında, Fabrika'nın desteklediği Ömer Halisdemir Üniversitesi Çevre Mühendisliği Bölümü öğrencileri finale kalmıştır.
- "Köy Okulu Tadilatı ve Modernizasyonu" projesi kapsamında tadilatını gerçekleştirdiği Yeşilova Köy İlkokulu 23 Nisan Ulusal Egemenlik ve Çocuk Bayramı dolayısıyla ziyaret edilmiştir.
- Fabrika ve Hazır Betondan 28 çalışanın katılımıyla masa tenisi turnuvası düzenlenmiştir.



Mersin Dragon Festivali



Yaz Çocukları

Kurumsal Sosyal Sorumluluk

Hedefler

- Çimsa genelinde **çalışanlardan oluşan bir gönüllülük platformunun** kurulması,
- Çimsa **çalışanlarının %30'unun gönüllü olması**,
- Lokasyonlarda kurulacak gönüllü platformları tarafından gönüllü sayısı ve gönüllülük saatinin raporlanması,
- Yaz Çocukları projesinin**, Çimsa'nın fabrikalarının bulunduğu 5 farklı lokasyonda gerçekleştirilmesi,
- Paydaş toplantılarının**, tüm fabrikalarda yılda en az 1 defa gerçekleştirilmesi,
- En az 1 adet **ödüllü kurumsal sosyal sorumluluk projesinin** olması,
- Entegre düşüncenin** Çimsa içinde tüm fonksiyonlara yayılımının sağlanması,
- Entegre faaliyet raporunun sürdürülebilirliğinin sağlanması.

Yönetim Kurulu



Mehmet HACIKAMILOĞLU
Başkan



Seyfettin Ata KÖSEOĞLU
Başkan Vekili



Serra SABANCI
Üye



Barış ORAN
Üye



Hasan Cihat ERBAŞOL
Bağımsız Üye



Mehmet KAHYA
Bağımsız Üye

Mehmet HACIKAMILOĞLU**Başkan (17 Şubat 2016 tarihinden itibaren)**

1969 yılında Ankara'da doğan Mehmet HACIKAMILOĞLU, Lisans eğitimini Boğaziçi Üniversitesi İnşaat Mühendisliği bölümünde tamamlayan Mehmet HACIKAMILOĞLU, sonrasında İstanbul Üniversitesi'nde Uluslararası İşletme İhtisas ve Sabancı Üniversitesi'nde de Executive-MBA programlarını tamamlamıştır. Sabancı Grubu hizmet hayatına Betonsa'da Tesis Yöneticisi olarak başlayan HACIKAMILOĞLU, Sabancı Grubu'ndaki kariyerine aynı şirket bünyesinde Yatırım ve Planlama Uzmanı olarak devam etmiştir. 1997-1999 yılları arasında Akçansa'da Strateji Geliştirme ve Planlama Müdürü; 1999- 2001 yılları arasında Agregasa'da Şirket Müdürü olarak görev yapmış olan HACIKAMILOĞLU, Akçansa'daki iki yıllık Finans Koordinatörlüğü görevi sonrasında Çimsa'da Genel Müdür Yardımcısı (Mali ve İdari İşler) olarak çalışmaya başlamıştır. 01 Temmuz 2006 tarihinde Çimsa Genel Müdürü olarak atanan Mehmet HACIKAMILOĞLU 01 Eylül 2014 tarihi itibarıyla Çimsa Genel Müdürlüğü görevinden ayrılarak bu tarih itibarıyla Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Genel Müdürlüğüne atanmıştır. 17 Şubat 2016 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanlığına seçilmiştir.

Seyfettin Ata KÖSEOĞLU**Başkan (16 Ekim 2015-17 Şubat 2016 tarihleri arasında)****Başkan Vekili (17 Şubat 2016 tarihinden itibaren)**

1960 yılında Akşehir'de doğan Ata Köseoğlu, Boğaziçi Üniversitesi Makine Mühendisliği Bölümü'nü bitirmiştir. Daha sonra Elektrik Mühendisliği yüksek lisans eğitimini Lehigh Üniversitesi'nde tamamlamış, Boston Üniversitesi'nde M.B.A. derecesi almıştır. Bankacılık hayatına İktisat Bankası'nda başlayan Köseoğlu, sırasıyla Finansbank, Bear Stearns, Societe Generale Yatırım Bankası, Credit Suisse First Boston Bank ve BNP Paribas/TEB firmalarında görev yapmıştır. 01 Temmuz 2011 tarihinden itibaren, Sabancı Holding Strateji ve İş Geliştirme Grup Başkanı olarak görev yapmaya başlamıştır. 15 Ağustos 2011 tarihinden itibaren Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir. 16 Ekim 2015 tarihinde Yönetim Kurulu Başkanlığına, 17 Şubat 2016 tarihinde de Başkan Vekilliğine seçilmiştir.

Mustafa Nedim BOZFAKIOĞLU**Başkan Vekili (17 Şubat 2016 tarihine kadar)**

1950 yılında Tarsus'ta doğan M. Nedim Bozfakioğlu, 1972 yılında 1950 yılında Tarsus'ta doğan M. Nedim Bozfakioğlu, 1972 yılında İstanbul Üniversitesi İktisat Fakültesi'nden mezun olmuştur. Lassa ve Kordsa'da Finansman Müdürü ve Mali İşler Müdür Yardımcısı olarak görev yapmıştır. Sabancı Holding'de Bütçe, Muhasebe ve Konsolidasyon Daire Başkanlığı yapmış olan Bozfakioğlu, halen Sabancı Holding'de Genel Sekreter olarak görev yapmaktadır. 26 Nisan 2004 tarihinden itibaren Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir. 17 Şubat 2016 tarihinde görevinden ayrılmıştır.

Serra SABANCI**Üye**

1975 yılında Adana'da doğmuş, yüksek öğrenimini Portsmouth Üniversitesi ve birincilikle mezun olduğu İstanbul Bilgi Üniversitesi Ekonomi Bölümü'nde tamamlamıştır. Temsa şirketinde görev yapmış olan Serra Sabancı, Londra'da Institute of Directors'da Şirket Satın Alma ve Yönetim Kurulu Üyelikleri ile ilgili eğitim almıştır. Serra Sabancı, halen Sabancı Holding ve çeşitli topluluk şirketlerinde Yönetim Kurulu üyesi olarak, Sabancı Vakfı'nda ise Müttevelli Heyeti Üyesi olarak görev yapmaktadır. 18 Aralık 2009 tarihinden itibaren Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir.

Barış ORAN**Üye**

1973 yılında Çanakkale'de doğan Barış Oran Boğaziçi Üniversitesi İşletme Bölümünden mezun olmuş,, The University of Georgiada MBA eğitimini tamamlamıştır. İş hayatına 1995 yılında Price Waterhouse Coopers'ta denetçi olarak başlayan Oran, 1998-2003 yılları arasında Sara Lee Corp. Chicago IL'da önce denetim daha sonra finans ve hazine sermaye piyasaları konularında görev almıştır. 2003-2006 yılları arasında Ernst and Young firmasında önce Minneapolis, MN'de, sonrasında Avrupa, Orta Doğu, Afrika ve Hindistan bölgelerinde sorumlu Kıdemli Müdür olarak görev almıştır. 2006 yılında Kordsa Globalde göreve başlayan Oran, sırasıyla İç Denetim Direktörü, Global Finans Direktörü ve CFO görevlerinde bulunmuştur. 2011 yılında H.Ö.Sabancı Holding Finans Direktörü olarak atanan Oran, H.Ö.Sabancı Holding Head of Finance, Brisa, Enerjisa, Teknosa, Carrefoursa, Yünsa, Avivasa, Temsa ve Akçansa Yönetim Kurulu Üyesi görevlerini yürütmektedir ve Certified Public Accountant (CPA) sertifikası sahibidir. 16 Ekim 2015 tarihinden itibaren Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir.

Hasan Cihat ERBAŞOL**Bağımsız Üye**

1944 yılında İstanbul'da doğmuştur. Özel Darüüşşafaka Lisesi'ni 1962 yılında bitiren Erbaşol; Washingtonpark High School - Racine / Wisconsin okulunu 1963 yılında, İstanbul Üniversitesi Hukuk Fakültesi'ni ise 1967 yılında bitirmiştir. Mesleki hayatına Marshall Boya Sanayii'nde avukat olarak başlayan Erbaşol, daha sonra Man Kamyon Sanayii'nde Hukuk Müşavirliği ve Sabancı Holding bünyesinde bulunan Kordsa - Lassa (Brisa) - Beksa şirketleri ve Sabancı Holding Hukuk Departmanı Başkanı olarak çalışmıştır. 2000 yılından bu yana serbest çalışmakta olup hukuki danışmanlık yapmaktadır. 24 Nisan 2012 tarihinden itibaren Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir.

Mehmet KAHYA**Bağımsız Üye**

Yale Üniversitesi'nde Kimya Mühendisliği ve Ekonomi; Kellogg Graduate School of Management'ta, Finans, Pazarlama ve Yöneylem Araştırması dallarında MBA eğitimi almıştır. Sasa'da Yönetim Hizmetleri Şefi, MKM International ve Siberetik'te Başkan olarak çalışmıştır. Sırasıyla Sabancı Grubu Otomotiv Grup Başkan Yardımcısı, Temsa Başkan Yardımcısı ve Başkanı, Toyota Başkan Yardımcısı olarak görev almış, Sabancı Holding Planlama ve Yönlendirme Konseyi Üyeliği ve Temsa, Toyota, Sasa ile Sapeksa Yönetim Kurulu Üyeliği'nde bulunmuştur. Carnaud Metalbox Murahhas Azası ve Yönetim Kurulu Başkan Vekilliği, Uzel Makine Başkanlığı ve Uzel Holding İcra Kurulu Üyeliği, DYO Genel Müdürlüğü ve Boya Grubu Başkan Yardımcılığı, Sarten Ambalaj İcra Kurulu Üyeliği, Gierlings Velpor Yönetim Kurulu Başkan Yardımcılığı ve Assan Alüminyum Başkanlığı yapmıştır. Kronos şirketinde kurucu olarak, strateji, yeniden yapılanma, kârlılık dönüşümü, büyüme, satın alma ve birleşme süreçlerinde danışmanlık yapmaktadır. Yaşar Holding, Altinyunus, DYO, Viking Kağıt Yönetim Kurulları'nda Bağımsız Üye; Yaşar Holding Risk ve Denetim Komitesi Başkanlığı, Viko ve Kalibre Boru şirketlerinde Yönetim ve Yürütme Kurulları'nda yer almaktadır. 24 Nisan 2012 tarihinden itibaren Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. Yönetim Kurulu Üyeliği'ne seçilmiştir.

Üst Yönetim



Soldan sağa: Bilgen ÇAĞLI, Ümit ÇETİN, Cem TALAY, Nevra ÖZHATAY, Caner TÜRKYENER, Mutlu DOĞRUÖZ, Ülkü ÖZCAN, Gürol ÖZER

Nevra ÖZHATAY**Genel Müdür**

Boğaziçi Üniversitesi İşletme lisans eğitiminin ardından İngiltere Exeter Üniversitesi'nde MBA yapan Nevra Özhatay, 1994 yılında Sabancı Holding Çimento Grubu'nda Finans Uzmanı olarak çalışmaya başlamıştır. 1996 yılında Akçansa'da Yönetim Destek Müdürü olan Özhatay, 1998 yılında Strateji ve İş Geliştirme Uzmanlığı'na, 2000 yılında Planlama ve Kontrol Müdürlüğü'ne 2004 yılında ise Strateji ve İş Geliştirme Müdürlüğü'ne, 2008 yılından itibaren Lojistik, Strateji ve İş Geliştirme Direktörlüğü'ne atanmıştır. Özhatay, 01 Ocak 2009 tarihinde Çimsa Mali İşler Genel Müdür Yardımcılığı görevini üstlenmiştir. 01 Haziran 2013 tarihinden geçerli olmak üzere Beyaz Çimento ve Özel Ürünler Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmıştır. 01 Eylül 2014 tarihinde Çimsa Genel Müdürlüğü görevine atanan Nevra Özhatay bu görevini halen sürdürmektedir.

Cem TALAY (16 Ocak 2017 tarihinden itibaren)**Genel Müdür Yardımcısı (Gri Çimento Satış ve Pazarlama)**

Cem Talay, Anadolu Üniversitesi Maliye eğitimi sonrasında, iş hayatına 1994 yılında Akçansa'da Satış Temsilcisi olarak başlamıştır. Akçansa'da 1994-2014 yılları arasında sırasıyla Karçimsa Çimento Batı Karadeniz Bölge Müdürü, Çimento Orta Karadeniz Bölge Müdürü ve Kuzey-Doğu Marmara Satış Bölgeler Müdürü olarak görev yapan Talay, 2014 yılında Çimsa'da, Eskişehir ve Ankara Bölgesinden sorumlu Bölge Direktörü olarak çalışmaya başlamış, 01 Temmuz 2015 tarihinden itibaren Eskişehir-Ankara-Afyon bölgesi Bölge Satış Direktörlüğü'ne, 16 Ocak 2017 tarihinden itibaren Gri Çimento Satış ve Pazarlama'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'na atanmıştır. Talay, 2007 yılında Sabancı Üniversitesi Kavrakoğlu işbirliği ile gerçekleştirilen MBA programını tamamlamıştır.

Caner TÜRKYENER (16 Ocak 2017 tarihinden itibaren)**Genel Müdür Yardımcısı (Hazır Beton)**

Caner Türkyener, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Kimya eğitimi sonrasında, iş hayatına 2001 yılında Çimsa Kayseri Fabrikası'nda Kimya Mühendisi olarak başlamıştır. 01 Nisan 2002 tarihinde Arge Mühendisi olarak Çimsa Mersin Fabrikası'na geçiş yapan Türkyener, 2002-2007 yılları arasında Çimsa Mersin Fabrikası'nda sırasıyla Arge Mühendisi, II. Tesis Yarı Mamül Üretim Mühendisi, II. Tesis Yarı Mamul Üretim Şefi olarak görev yapmıştır. 2007-2012 yılları arasında Çimsa Eskişehir Fabrikası Üretim Müdürü, 2012-2014 yılları arasında Çimsa Niğde Fabrikası Müdürü olarak görev yapan Türkyener, kısa bir dönem Çimsa Kayseri Fabrikası Müdürü olarak görev yaptıktan sonra 01 Temmuz 2014 tarihinde Kayseri ve Niğde Bölgesinden sorumlu Bölge Direktörlüğü'ne, 01 Mayıs 2015 tarihinde Kayseri-Niğde bölgesi Bölge Satış Direktörlüğü'ne, 16 Ocak 2017 tarihinden itibaren Hazır Beton'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcılığına atanmıştır.

Ülkü ÖZCAN**Genel Müdür Yardımcısı (Beyaz Çimento ve Özel Ürünler Satış ve Pazarlama)**

Marmara Üniversitesi İşletme (İngilizce) Bölümü mezunu olan Ülkü Özcan, iş hayatına 1999 yılında Lafarge Türkiye bünyesinde başlamıştır. Sırasıyla 1999-2003 Stratejik Planlama Uzmanlığı, 2003-2005 Strateji ve İş Geliştirme Müdürlüğü, 2005-2007 Pazarlama Proje Müdürlüğü görevlerinde bulunmuştur. Ocak 2010 yılında Strateji ve İş Geliştirme Müdürü olarak Çimsa'da göreve başlayan Özcan, 01 Nisan 2013 tarihinde Strateji ve Pazarlama Direktörlüğü görevine atanmıştır. Özcan, 07 Şubat 2014 tarihinden itibaren ise yeni oluşturulan Genel Müdür Yardımcılığı (Strateji, Pazarlama ve Sürdürülebilirlik) görevine atanmıştır. 01 Ocak 2015 tarihinden itibaren de Genel Müdür Yardımcısı (Beyaz Çimento ve Özel Ürünler) olarak göreve başlamıştır. 01 Nisan 2015 tarihinden itibaren Beyaz Çimento ve Özel Ürünler Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

MUTLU DOĞRUÖZ**Genel Müdür (Afyon Çimento)**

Boğaziçi Üniversitesi Elektrik ve Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Mutlu Doğruöz, kariyerine 1983 yılında Enka Teknik'te Elektronik Şefi olarak başlamıştır. Beş yıl süre ile otomasyon sistemlerinin kurulumundan sorumlu olan Doğruöz, 1989 yılında Saudi Services Group bünyesinde Proje Müdür Vekili olarak çalışmaya başlamış ve Grup bünyesindeki 4 yıllık deneyimin ardından, Çimes Elektronik Sanayi'ye geçmiştir. Doğruöz, Çimes bünyesinde sırayla Şirket Müdürü, Genel Müdür Yardımcısı ve Genel Müdür olarak görev almıştır. 2006 yılında Çimsa Çimento bünyesinde Yatırım Müdürü olarak göreve başlayan Mutlu Doğruöz, 2007-2012 yılları arasında Çimsa bünyesinde Yatırımlardan Sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmıştır. 2012 yılından itibaren ise Afyon Çimento Genel Müdürü olarak çalışmaktadır.

Gürol ÖZER**Genel Müdür Yardımcısı (Çimento Operasyon ve Yatırımlar)**

1969 Tarsus doğumlu olan Gürol Özer, 1991 yılında ODTÜ Elektrik-Elektronik Mühendisliği Bölümü'nden mezun olmuş ve 1996 yılında Çukurova Üniversitesi Elektrik-Elektronik Mühendisliği'nde yüksek lisansını tamamlamıştır. Çimsa'daki çalışma hayatına 1995 yılında başlamış ve 2007 yılında Otomasyon ve Kontrol Sistemleri Müdürlüğü'ne atanıncaya kadar üretim ve yatırım departmanlarında farklı görevlerde bulunmuştur. 2011 yılında Bilgi Teknolojileri ve Otomasyon Müdürü ve 2012 yılında Teknoloji Direktörü görevlerini üstlenen Özer, 01 Temmuz 2014 tarihinden itibaren de Genel Müdür Yardımcısı (Teknik) olarak atanmıştır. Özer, IEDC Bled School of Management'ta MBA eğitimi almıştır. Özer, 01 Nisan 2015 tarihinden itibaren Çimento Operasyon ve Yatırımlar Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

Bilgen ÇAĞLI**Genel Müdür Yardımcısı (Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları)**

Bilgen Çağlı, Orta Doğu Teknik Üniversitesi Psikoloji Bölümü'nden 1993 yılında mezun olmuş, yüksek lisansını ise İstanbul Üniversitesi İşletme Bölümü'nde tamamlamıştır. Çalışma hayatına 1993 yılında Ankara Üniversitesi'nde İnsan Kaynakları ve Kurumsal İletişim Uzmanı olarak başlamıştır. Kariyerine, 1998-2003 yılları arasında Akkök Şirketler Grubu'nda İnsan Kaynakları Yöneticisi olarak devam eden Çağlı, 2003-2007 yılları arasında Zorlu Grubu'na ait Vestel şirketlerinden sorumlu İnsan Kaynakları Yöneticisi olarak çalışmıştır. Takip eden dönemde Anel Grup şirketlerinden sorumlu İnsan Kaynakları Direktörlüğü ve Erdemir Demir Çelik A.Ş.'de İnsan Kaynakları Direktörlüğü görevlerini üstlenmiştir. Çağlı, 27 Mayıs 2013 tarihinden itibaren Çimsa Genel Müdür Yardımcılığı (KGİK) görevini sürdürmektedir.

Ümit ÇETİN**Genel Müdür Yardımcısı (Satın Alma ve Lojistik)**

Bilkent Üniversitesi Bankacılık ve Finans Mezunları olan Çetin, iş hayatına Fransa Büyükelçiliği Ekonomik Misyon'da başlamıştır. 2007 yılında Ernst&Young Kurumsal Risk Hizmetleri departmanında Danışman olarak iş hayatına devam eden Çetin, sırasıyla 2008-2009 yılları arasında Hayat Holding ve 2009-2012 yılları arasında Olmuka Sabancı International Paper'da İç Denetçi olarak çalışmıştır. 2012 yılında göreve başladığı Çimsa'da 2015 yılına kadar İç Denetim Müdürü olarak çalışan Çetin, 01 Nisan 2015 tarihinden itibaren Satın Alma ve Lojistik'ten sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmektedir.

Üst Yönetim

Dr. Önder KIRCA (31 Mart 2016 tarihine kadar) **Genel Müdür Yardımcısı (Hazır Beton)**

1998 yılında ODTÜ İnşaat Mühendisliği Bölümü'nden mezun olan Dr. Önder Kırca, yüksek lisans ve doktorasını da ODTÜ İnşaat Mühendisliği Bölümü'nde tamamlamıştır. 1998-2000 yılları arasında ODTÜ İnşaat Mühendisliği Bölümü'nde Araştırma Görevlisi olarak çalışmıştır. Çimsa'da 2000 tarihinde, Çimento Araştırma ve Uygulama Mühendisi olarak göreve başlamış, aynı şirkette 2002-2006 yılları arasında Çimento Araştırma ve Uygulama Şefi, 2007-2011 döneminde Pazarlama Müdürü, 2011-2014 döneminde İç Anadolu Bölge Satış Direktörü olarak çalışmıştır. Dr. Önder Kırca, 01 Temmuz 2014'den 31 Mart 2016 tarihine kadar Genel Müdür Yardımcılığı (Hazır Beton) görevini yürütmüştür.

Baran ÇELİK (28 Şubat 2017 tarihine kadar) **Genel Müdür Yardımcısı (Finans ve Mali İşler)**

Boğaziçi Üniversitesi Uluslararası Ticaret Bölümü mezunu olan Çelik, iş hayatına 2004 yılında Ernst&Young'da başlamıştır. Aynı şirkette Denetim Müdürü olarak çalışan Çelik, 2010-2011 yılları arasında Pepsico Türkiye İçecek'te Denetim Müdürü olarak görev almıştır. Çelik, 2011 yılında Bütçe ve Finansman Müdürü olarak çalışmaya başladığı Çimsa'da, 01 Aralık 2013 tarihi itibarıyla Finans Direktörlüğü görevine atanmıştır. 01 Ocak 2015 tarihinden, 28.02.2017 tarihine kadar Genel Müdür Yardımcısı (Finans ve Mali İşler) olarak görev yapmıştır.

Şahap SARIER (16 Ocak 2017 tarihine kadar) **Genel Müdür Yardımcısı** **(Gri Çimento Satış ve Pazarlama)**

Şahap Sarier, Dokuz Eylül Üniversitesi İnşaat Mühendisliği eğitimi sonrasında, iş hayatına 1995 yılında Betonsa'da Saha Mühendisi olarak başlamıştır. Kariyerine, 1995-1997 yılları arasında İşletme Şefi olarak devam eden Sarier, 1998-2004 yılları arasında Akçansa Hazır Beton Bölge Müdürü olarak çalışmış, takip eden dönemde iki yıl süreyle Karçimsa A.Ş. İşletme Müdürü olarak görev yapmıştır. Sarier, 2006 yılında Çimsa'da, Hazır Beton'dan sorumlu Genel Müdür Yardımcısı olarak çalışmaya başlamış, 01 Ocak 2011 tarihinden itibaren de Çimento Üretimi'nden sorumlu Genel Müdür Yardımcılığı'na, 01 Temmuz 2014 tarihinden itibaren Genel Müdür Yardımcılığı'na (Gri Çimento) atanmıştır. Sarier, Sabancı Üniversitesi'nde Executive MBA eğitimi almış ve Columbia Üniversitesi'nde Senior Executive programına katılmıştır. 01 Nisan 2015 tarihinden 16 Ocak 2017 tarihine kadar Gri Çimento Satış ve Pazarlama Genel Müdür Yardımcılığı görevini yürütmüştür.



Güney Bağımsız Denetim ve
SMMM AŞ
Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak No:27
Maslak, Sarıyer 34398
İstanbul - Turkey

Tel : +90 212 315 30 00
Fax: +90 212 230 82 91
ey.com
Ticaret Sicil No: 479920-427502

YÖNETİM KURULUNUN YILLIK FAALİYET RAPORUNA İLİŞKİN BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporunun Bağımsız Denetim Standartları Çerçevesinde Denetimine İlişkin Rapor

Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2016 tarihinde sona eren hesap dönemine ilişkin yıllık faaliyet raporunu, denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetim Kurulunun Yıllık Faaliyet Raporuna İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi, 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 514'üncü maddesi ve Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") II-14.1 No'lu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümleri uyarınca yıllık faaliyet raporunun konsolide finansal tablolarla tutarlı olacak ve gerçeği yansıtacak şekilde hazırlanmasından ve bu nitelikteki bir faaliyet raporunun hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, Grup'un faaliyet raporuna yönelik olarak TTK'nın 397'nci maddesi ve Tebliğ çerçevesinde yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin Grup'un 22 Şubat 2017 tarihli bağımsız denetçi raporuna konu olan konsolide finansal tablolarıyla tutarlı olup olmadığı ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığı hakkında görüş vermektir.

Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'na yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartları'nın bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartları'na ("BDS") uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, faaliyet raporunda yer alan finansal bilgilerin konsolide finansal tablolarla tutarlı olup olmadığına ve gerçeği yansıtıp yansıtmadığına dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir. Bağımsız denetim, tarihi finansal bilgiler hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre yönetim kurulunun yıllık faaliyet raporu içinde yer alan finansal bilgiler, tüm önemli yönleriyle, denetlenen konsolide finansal tablolarla tutarlıdır ve gerçeği yansıtmaktadır.

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülükler

6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 402'nci maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca; BDS 570 "İşletmenin Sürekliliği" çerçevesinde, Grup'un öngörülebilir gelecekte faaliyetlerini sürdüremeyeceğine ilişkin önemli bir belirsizliğe rastlanılmamıştır.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited

Ferzan Uğen, SMMM
Sorumlu Denetçi

3 Mart 2017
İstanbul, Türkiye

2016 YÖNETİM KURULU FAALİYET RAPORU

1. GENEL BİLGİLER

1.1 Raporun Hesap Dönemi	: 01 Ocak 2016 -31 Aralık 2016
1.2 Şirketin Ticaret Unvanı	: Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.
Şirketin Ticaret Sicil Numarası	: İstanbul Ticaret Sicil Müdürlüğü, 708500
Şirketin Mersis Numarası	: 0257 0035 2450 0014
Şirketin İnternet Sitesi	: www.cimsa.com.tr

1.3 Sermaye

Şirket kayıtlı sermaye sistemine tabi olup, kayıtlı sermaye tavanı 200.000.000,-TL, ödenmiş sermayesi 135.084.442,-TL'dir.

1.4 Ortaklık Yapısı

PAY SAHİBİ ve ADRESİ	PAY ORANI (%)	PAY TUTARI (TL)	PAY SAYISI (ADET)
HACI ÖMER SABANCI HOLDİNG AŞ Sabancı Center Kule II Kat:22-26 4.Levent 34330 / İSTANBUL	49,42	66.765.208	6.676.520.873
AKÇANSA ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. Kısıklı Cad. No:38 Altunizade-Üsküdar / İSTANBUL	8,98	12.130.560	1.213.056.000
ADANA ÇİMENTO SANAYİ T.A.Ş. Ceyhan Yolu Üzeri P.K.10 ADANA	5,11	6.908.993	690.899.259
Diğer	36,49	49.279.681	4.927.968.068
GENEL TOPLAM	100,00	135.084.442	13.508.444.200

1.5 İmtiyazlı Paylar Ve Oy Hakları

İmtiyazlı pay bulunmamaktadır.

1.6 Yönetim Kurulu

Mehmet HACIKAMİLOĞLU	: Başkan
Seyfettin Ata KÖSEOĞLU	: Başkan Vekili
Serra SABANCI	: Üye
Barış ORAN	: Üye
Hasan Cihat ERBAŞOL	: Bağımsız Üye
Mehmet KAHYA	: Bağımsız Üye

26 Mart 2015 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında, Yönetim Kurulu üyeliklerine seçim yapılmış, görev süreleri 2017 yılı faaliyet neticelerinin görüşüleceği, 2018 yılında yapılacak Olağan Genel Kurul toplantısına kadar olmak üzere üç yıl olarak belirlenmiştir.

17 Şubat 2016 tarihinde Mustafa Nedim BOZFAKIOĞLU'nun istifası ile boşalan üyeliğe kalan süreyi tamamlamak ve ilk Genel Kurul toplantısında ortakların tasvibine sunulmak üzere Mehmet HACIKAMİLOĞLU seçilmiştir.

28 Mart 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında, Mehmet HACIKAMİLOĞLU' nun Yönetim Kurulu üyeliği onaylanmıştır.

1- GENEL BİLGİLER (DEVAMI)

1.6 Yönetim Kurulu (Devamı)

Yeniden görev taksimi için yapılan görüşmeler sonucunda da olarak Mehmet HACIKAMİLOĞLU Başkan, Seyfettin Ata KÖSEOĞLU Başkan Vekili olarak görevlendirilmiştir.

Yönetim Kurulu, Şirket Esas Sözleşmesi'nde de belirtildiği üzere, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanuna göre seçilen altı üyeden oluşmaktadır. Genel Kurul'da seçilen üyeler arasında iki bağımsız üye bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

1.7 Denetçi

TTK. 399. Madde kapsamında yer alan Denetçi seçimi ile ilgili olarak Denetim Komitesinin tavsiyesi ve Yönetim Kurulu'nun teklifi ile Genel Kurul'a sunulan 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu ve 6362 sayılı Sermaye Piyasası Kanunu uyarınca belirlenen esaslara uygun olarak, Şirketimizin 2016 yılı faaliyet dönemindeki finansal raporların denetlenmesi ile bu kanunlardaki ilgili düzenlemeler kapsamında diğer faaliyetleri yürütmek üzere, İstanbul'da yerleşik Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. (Ernst & Young) firmasına yaptırılması 28 Mart 2016 tarihinde yapılan 2015 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı'nda onaylanmıştır.

1.8 Üst Düzey Yöneticiler

Nevra ÖZHATAY	Genel Müdür
Bilgen ÇAĞLI	Genel Müdür Yardımcısı (Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları)
Ülkü ÖZCAN	Genel Müdür Yardımcısı (Beyaz Çimento ve Özel Ürünler Satış Pazarlama)
Önder KIRCA	31 Mart 2016 Tarihine kadar (*)
Şahap SARIER	Genel Müdür Yardımcısı (Gri Çimento Satış ve Pazarlama)**
Gürol ÖZER	Genel Müdür Yardımcısı (Çimento Operasyon ve Yatırımlar)
Baran ÇELİK	Genel Müdür Yardımcısı (Finans ve Mali İşler)***
Ümit ÇETİN	Genel Müdür Yardımcısı (Satınalma ve Lojistik)
Caner TÜRKYENER	Genel Müdür Yardımcısı (Hazır Beton)
Cem TALAY	Genel Müdür Yardımcısı (Gri Çimento Satış ve Pazarlama)
Mutlu DOĞRUÖZ	Genel Müdür (Genel Müdür Afyon Çimento)

(*) Önder KIRCA'nın ayrılması ile boşalan Genel Müdür Yardımcısı (Hazır Beton) görevi 01 Nisan 2016 tarihinden itibaren Şahap SARIER tarafından vekaleten yürütülmüştür.

(**) Şahap SARIER'in ayrılması ile boşalan Genel Müdür Yardımcılığı (Gri Çimento Satış ve Pazarlama) görevi 16 Ocak 2017 tarihinden itibaren Cem TALAY tarafından yürütülecek olup, vekaleten yürüttüğü Genel Müdür Yardımcılığı (Hazır Beton) görevi ise Caner TÜRKYENER tarafından yürütülecektir.

(***) 28 Şubat 2017 Tarihinde görevinden ayrılmıştır.

1.9 Şirket'le Muamele Yapma Ve Rekabet Yasağı:

Dönem içinde Yönetim Kurulu Üyeleri, şirketle işlem yapma ve rekabet etme kapsamına giren herhangi bir muamelede bulunmamışlardır.

2. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU

2.1. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİNE UYUM BEYANI

Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (Bundan böyle Şirket diye anılacaktır.) Sermaye Piyasası Kurulu tarafından yayınlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri" ne uymak için düzenli olarak bu yöndeki çalışmaları sürdürmektedir. Bu bağlamda 03 Ocak 2014 tarihinde yayınlanarak yürürlüğe giren Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) uyarınca zorunlu ilkelere uyum çalışmaları tamamlanmış ve zorunlu olmayan diğer hükümlere ise büyük çoğunlukla uyulmaktadır. Uyum sağlanamayan çok küçük kısmına ise, bugün için Şirketin yönetim yapısından ve maliyetlerin yüksekliğinden dolayı uyum sağlanamamasına rağmen, uyum çalışmaları devam etmektedir.

2. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU (DEVAMI)

2.2. PAY SAHİPLERİ

2.2.1. Yatırımcı İlişkileri Bölümü,

Şirketimizde, Ortaklar Genel Kurul toplantılarının yapılması, pay sahipliği haklarının kullanılması ve hisse senedi işlemleri ile hissedarların bilgi taleplerinin karşılanması amacıyla görevlendirmeler yapılmıştır. Bu konuda sorumlu personelimiz, sermaye piyasası düzenlemelerinin takibi ile pay sahipleriyle ilişkilerin sağlanması doğrultusunda, sermaye artışlarından pay sahiplerine ilişkin kayıtların tutulmasına kadar, mevzuat kapsamında kamunun aydınlatılması ve pay sahiplerinin internet sitesi dâhil Şirket ile ilgili bilgi taleplerinin karşılanması gibi hususlarda görev yapar. Pay sahiplerinin sermaye artırımını, kâr payı dağıtımları, Genel Kurul toplantılarına katılımına ilişkin soruları, gizli ve ticari sır kapsamına giren bilgiler dışında yazılı, sözlü veya e-mail ile cevaplandırılmaktadır. Yatırımcıların Şirket faaliyetleri ile ilgili daha düzenli bilgi alabilmeleri ve Şirket ile ilgili her türlü veriye ulaşabilmeleri için İnternet Sitesi yenilenmiştir. Yatırımcılardan gelen yazılı veya sözlü tüm bilgi taleplerine zamanında cevap verilmiştir. Söz konusu birimde görevler, 211307 no'lu SPL Düzey 3 ve 702546 no'lu Kurumsal Yönetim Derecelendirme Lisansları sahibi. Ömer Faruk TULUM ile Mehmet KOÇ tarafından yerine getirilmekte olup, o.tulum@cimsa.com.tr veya me.koc@cimsa.com.tr adreslerinden e-mail ile, 0(216) 554 70 42 veya 0(216) 554 70 64 numaralı telefonlardan ve 0 (216) 651 14 15 numaralı fakstan ulaşarak bilgi alınabilir.

Şirket yatırımcı memnuniyetini sağlamaya yönelik her türlü tedbiri almaya özen göstermektedir. 2016 yılında yurt içinde ve yurt dışında konferans ve roadshow dahilinde 55 adet bire bir ve grup görüşmesi yapılmıştır. Ayrıca, kâr payı ödemeleri ve Genel Kurul toplantılarına katılım konuları başta olmak üzere pay sahipleri ile ilgili konular hakkında bilgi almak üzere toplam 45 hissedarımız tarafından birime başvuru yapılmış ve bu başvuruların tamamı sözlü ve yazılı olarak yanıtlanmıştır.

2.2.2 Pay Sahiplerinin Bilgi Edinme Haklarının Kullanımı

En son Genel Kurul Toplantısı'na ait hazır bulunanlar hazırlanmış cetveline adını yazdırarak kaydolan pay sahipleri, dönem içinde, telefon veya e-posta ile ulaşanlar ve bizzat Şirkete gelerek, bilgi talebinde bulunan pay sahipleri mali ve idari konularda bilgilendirilir. Pay sahiplerinin bilgi edinme haklarının genişletilmesi ve haklarının sağlıklı olarak kullanılabilmesi amacıyla, mali tabloların yanı sıra gerekli bilgi ve belgeler sürekli güncellenerek elektronik ortamda Şirketimizin kurumsal internet sitesi (www.cimsa.com.tr) içerisinde zorunlu bildiri süreçleri içinde Türkçe ve İngilizce olarak pay sahiplerinin bilgisine sunulmaktadır. 2016 Yılında, geçmiş dönem sermaye artırımları, temettü dağıtım bilgileri, hisse senedi değişimi ve kaydı sisteme geçiş ve genel kurul gibi konularda, telefon, e-mail, faks ve bizzat yüz yüze yapılan görüşmelerde bilgi talepleri cevaplandırılmıştır. 9 Adet pay sahibine, kâr paylarından yapılan stopajla ilgili yazılı olarak cevap verilmiştir. Ek olarak 12 adet faaliyet raporu talep edilmiş ve pay sahiplerine posta yoluyla gönderilmiştir. Pay sahipleri Şirket hakkındaki bilgileri

(www.cimsa.com.tr) adresinden, Kamuyu Aydınlatma Platformu (www.kap.gov.tr)'na yapılan özel durum açıklamalarından ve gazete ilanlarından güncel olarak takip edebilirler. Şirket Esas sözleşmesinde özel denetçi atanması ile ilgili hüküm yoktur. 2016 yılında pay sahiplerinden bu konuda bir talep alınmamıştır.

2.2.3 Genel Kurul Toplantıları

Şirket Genel Kurul davetini, Ticaret kanunu, SPK mevzuatları ve Esas sözleşme hükümlerine uygun olarak yapar.

28 Mart 2016 tarihinde Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmış olup, mevcut toplantı nisabı %75,45 olarak gerçekleşmiştir. Toplantı sonuçları 08 Nisan 2016 tarihinde tescil edilmiş olup 14 Nisan 2016 tarihli Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir. Olağan Genel Kurul Toplantı sonuçları Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP), Şirketimiz internet sitesi (www.cimsa.com.tr) ve Merkezi Kayıt Kuruluşunun (MKK) bilgi portalında Şirketimize ait sayfada yayımlanarak ortakların bilgisine sunulmuştur.

Menfaat sahiplerinden isteyenler gerekli formaliteleri tamamlayarak Genel Kurul'a fiziken ve elektronik olarak katılmışlardır. Genel Kurul toplantısına davet Türk Ticaret Kanunu ve Esas Sözleşmeye uygun olarak yapılmış olup bu durum Bakanlık Temsilcisince onaylanmıştır. Genel Kurul öncesi, toplantı ilanı ve toplantı gündemi KAP, Merkezi Kayıt Kuruluşu'nun (MKK) bilgi portalında Şirketimize ait internet sayfasında, Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde yayımlanarak pay sahiplerine duyurulmuştur. Toplantıda pay sahiplerine soru sorma hakkı verilmiş olup gerekli açıklamalarda bulunulmuştur. Dönem (2015 yılı) içinde yapılan toplam 431.696,- TL bağışla ilgili ortaklara bilgi verilmiş olup 2016 yılında yapılacak olan bağışların sınırı toplantı gündemine ayrı bir madde olarak eklenmiştir. Faaliyet raporu hazırlanarak Genel Kurul'a katılan ortaklara dağıtılmış ve bir önceki yılın faaliyetleri hakkında ortaklara bilgi verilmiştir.

2. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU (DEVAMI)

2.2. PAY SAHİPLERİ (DEVAMI)

2.2.3 Genel Kurul Toplantıları (Devamı)

Türk Ticaret Kanunu'nda yer alan önemli nitelikteki kararlar Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulmaktadır. Kurumsal Yönetim İlkeleri'nin yasal uyumu sağlandığında değişen kanunlarda yer alacak olan tüm önemli nitelikteki kararlar da Genel Kurul'da pay sahiplerinin onayına sunulacaktır.

13 Ocak 2011 tarih ve 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun (TTK) 1527. maddesinde; anonim şirket genel kurullarına elektronik ortamda katılma, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy vermenin, fiziki katılım ve oy vermenin bütün hukuki sonuçlarını doğurduğu bununla birlikte genel kurullara elektronik ortamda katılma ve oy kullanma sisteminin borsaya kote şirketler açısından zorunlu hale geldiği hükme bağlanmıştır.

TTK'nın 1527. maddesinin uygulama esaslarını belirlemek amacıyla Gümrük ve Ticaret Bakanlığı tarafından çıkarılan "Anonim Şirketlerde Elektronik Ortamda Yapılacak Genel Kurullara İlişkin Yönetmelik" (EGKS Yönetmeliği) 28 Ağustos 2012 tarih ve 28395 sayılı Resmi Gazete'de; elektronik genel kurul sisteminin kuruluşunu, işleyişini, teknik hususlar ile güvenlik kriterlerine ilişkin usul ve esaslarını düzenleyen "Anonim Şirketlerin Genel Kurullarında Uygulanacak Elektronik Genel Kurul Sistemi Hakkında Tebliğ" ise 29 Ağustos 2012 tarih ve 28396 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanmış olup, söz konusu düzenlemelerin yürürlük tarihi 01 Ekim 2012 olarak belirlenmiştir.

EGKS Yönetmeliğinin 5. maddesinin üçüncü fıkrası uyarınca borsaya kote şirketlerin yapacakları genel kurul toplantılarına elektronik ortamda katılma, temsilci tayin etme, öneride bulunma, görüş açıklama ve oy verme işlemleri, MKK tarafından sağlanan elektronik genel kurul sistemi (EGKS) üzerinden yapılacaktır.

TTK'nın 415 ve 417. maddeleri de, payları MKK tarafından kayden izlenen anonim ortaklıkların genel kurullarına katılma konusunda önemli değişiklikler öngörmektedir.

Sermaye Piyasası Kanunu'nun 13. maddesi uyarınca genel kurula katılabilecek kayden izlenen payların sahiplerine ilişkin liste, TTK'nın 417.maddenin birinci fıkrası uyarınca EGKS üzerinden elektronik olarak MKK'dan sağlanacak "Pay Sahipleri Çizelgesine" göre

düzenlenecektir. Bu listede yer alan gerçek kişilerin toplantıya fiziken katıldıkları durumda kimlik belgesini göstermeleri ve tüzel kişilerin temsilcilerinin temsil belgesi ibraz etmeleri yeterli olacaktır.

TTK 415. madde, 4. fıkrası ise, genel kurula katılma ve oy kullanma hakkının, pay sahipliğini kanıta yönelik belge alınması veya pay senetlerinin "önceden" depo edilmesi şartına bağlanamayacağını hükme bağlamaktadır. Yeni TTK sermaye piyasalarında geçmiş dönemde uygulanmakta olan blokaj sistemini sonlandırmış bulunmaktadır.

Eski TTK döneminde uygulanmakta olan noter aracılığıyla vekalet verme sistemi, seçimlik olarak korunmaktadır. Bununla birlikte vekilin EGKS üzerinden elektronik yöntemle atanabilmesi gibi genel kurul uygulamasına çok önemli faydalar sağlayacak bir hukuksal yenilik, EGKS Yönetmeliği ile getirilmiş bulunmaktadır. Elektronik yöntemle atanan vekil, genel kurul toplantısına elektronik yöntemle katılabileceği gibi, toplantıya vekil sıfatıyla fiziken de katılabilir. Şirketin EGKS üzerinden MKK'dan temin edeceği pay sahiplerini gösterir listede, EGKS üzerinden verilmiş vekalet bilgileri de (vekilin ismi gibi) yer alacaktır. EGKS üzerinden elektronik yöntemle atanmış olan vekilin ayrıca fiziksel bir vekalet belgesi ibrazı gerekli değildir.

2.2.4 Oy Hakları ve Azlık Hakları

Esas Sözleşme'de imtiyazlı oy hakkı bulunmamaktadır. Esas Sözleşme'de birikimli oy kullanımına yönelik bir düzenleme yapılmamıştır. Mevcut ortaklık yüzdelerinde ve ortaklık yapısında birikimli oy hakkı tanınmasının Şirket'in ahenkli yönetim yapısını bozacağı düşüncesi ile böyle bir düzenleme yapılmamıştır.

2. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU (DEVAMI)

2.2. PAY SAHİPLERİ (DEVAMI)

2.2.5 Kâr Payı Hakkı

Şirketin kâr dağıtımı, Esas Sözleşme'nin 26. maddesinde belirlenmiştir. Buna göre, brüt kârdan ödenmesi zorunlu vergiler düşüldükten sonra kalan net kârdan, kanuni yedek akçeler ayrımı ve SPK mevzuatı da dikkate alınarak Esas Sözleşme'de belirlenen çerçevede Yönetim Kurulu'nun teklifi ve Genel Kurul'un onaylayacağı oranda kâr dağıtımı yapılmaktadır. Şirketimizin kâr dağıtımı yasal süreler içinde gerçekleştirilmektedir. Şirketimiz kâr payı dağıtım politikası olarak "Ortaklara dağıtılabilir kârın asgari %50'sinin dağıtılmasını benimsemiştir. Bu politika ulusal ve global ekonomik şartlara, gündemdeki projelere ve fonların durumuna göre Yönetim Kurulu tarafından her yıl gözden geçirilebilir. Kâr dağıtımında herhangi bir imtiyaz yoktur.

2.2.6 Payların Devri:

Şirket Esas Sözleşmesi'nde pay devrini kısıtlayan herhangi bir hüküm yoktur.

2.3 KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK

2.3.1 Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği

Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin kamunun aydınlatılması ve bilgilendirme politikasının izlenmesi, gözetimi ve geliştirilmesi Yönetim Kurulu'nun yetki ve sorumluluğu altındadır. Bilgilendirme Politikası, SPK Kurumsal Yönetim İlkeleri çerçevesinde Yönetim Kurulunca oluşturularak onaylanmış, 30 Nisan 2009 tarihinde Özel Durum açıklaması ile kamuya duyurulmuş ve bu tarihten itibaren (www.cimsa.com.tr) adresinde yayınlanmaktadır. Bu politika gereği bağımsız denetimden geçmiş 6 ve 12. ay mali tabloları, denetimden geçmemiş 3 ve 9. ay mali tabloları kamuya duyurulmaktadır.

Uluslararası Finansal Raporlama Standartları (UFRS-UMS) Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları / Türkiye Finansal Raporlama Standartları ("TMS/TFRS") doğrultusunda hazırlanan konsolide raporların duyurusu SPK'ca belirtilen süreler içinde kamuoyuna yapılmıştır.

Şirket ile ilgili bilgilerin kamuya açıklanması yıl içerisinde basın bültenleri, elektronik posta gönderileri, telefon üzerinden iletişim, medya kuruluşları ve haber ajansları ile yapılan röportajlar aracılığıyla yapılmaktadır.

Ayrıca Bilgilendirme Politikası kapsamında yayınlanan SPK Kurumsal Yönetim İlkelerinin tavsiye ettiği şekilde web sitesi üzerinden erişim imkânı sağlanmıştır.

Şirketimizin bir internet sitesi mevcuttur. (www.cimsa.com.tr) İnternet sitemizin içeriği Türk Ticaret Kanunu, Şirketlerin Açacakları İnternet Sitesine Dair Yönetmelik ve SPK'nun Kurumsal Yönetim İlkeleri ile kullanıcıların istekleri doğrultusunda geliştirilmektedir. Şirketimiz hakkında bilgi edinmek isteyen kişi ve kurumlar web sitemiz üzerinde bu bilgileri bulabilirler. SPK'nun Özel Durumlar Tebliği (II-15.1) sayılı tebliği uyarınca Kamuyu Aydınlatma Platformu'nda da yayınladığımız son 5 yıllık raporlar ve dokümanlar internet sitesinde Türkçe ve İngilizce olarak Yatırımcı İlişkileri başlığı altında aşağıdaki gibi yer almaktadır.

Web sitesinde, Yatırımcı başlığı altında izlenebilecek başlıklar aşağıdaki gibidir;

- Kurumsal kimliğe ilişkin detaylı bilgiler (Şirket Temel Bilgileri)
- Konsolide Finansal Raporlar
- Faaliyet Raporları
- Özel durum açıklamaları
- Bilgi Toplumu Hizmetleri

2. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU (DEVAMI)

2.3 KAMUYU AYDINLATMA VE ŞEFFAFLIK (DEVAMI)

2.3.1 Şirket İnternet Sitesi ve İçeriği (Devamı)

Bu başlıkların altında;

Ortaklık Yapısı,

Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu Komiteleri

Esas Sözleşme

Ticaret Sicil Bilgileri

Bilgilendirme Politikası

Kâr Dağıtım Politikası

Ücret Politikası

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

Genel Kurul Bilgileri

Faaliyet Raporu

Tüm Finansal Bilgiler

Özel Durum Açıklamaları

Yatırımcı İlişkileri

Sıkça Sorulan Sorular bölümleri bulunmaktadır.

İnternet sitemizde ayrıca Kurumsal Profil, Ürün ve Hizmetler, Sürdürülebilirlik, İnsan Kaynakları, İletişim gibi bilgilere de yer verilmiştir.

2.3.2 Faaliyet Raporu

Kurumsal Yönetim İlkelerinde sayılan bilgiler Aralık döneminde düzenlemiş olan yıllık faaliyet raporunda açıklanmıştır.

2.4 MENFAAT SAHİPLERİ

2.4.1 Menfaat Sahiplerinin Bilgilendirilmesi

Tüm menfaat sahiplerine bilgilendirmeler ilgili mevzuat gereği kamuya yapılan periyodik bildirimler ve özel durum açıklama formu şeklinde, Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP) aracılığı ile yapılmaktadır. Olağan ve olağanüstü genel kurul toplantıları, kâr payı dağıtımı gibi hususlar, ilgili mevzuatlar ve Şirket Esas Sözleşmesi gereği Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ve Şirkete ait internet sitesinde duyurulmaktadır. Ayrıca, basın toplantıları, basın bültenleri ve medya kuruluşları ile yapılan röportajlar ile de bilgilendirmeler yapılmaktadır.

Ayrıca Şirket çalışanları üç ayda bir yayımlanan Şirket bülteni, e-posta vasıtasıyla gönderilen bilgiler, verilen Şirket içi eğitimler, Çimsa Portalı vasıtası ve yıllık bilgilendirme toplantılarıyla bilgilendirilmektedir.

Müşteriler için yıllık yapılan toplantılar ve tanıtımların yanı sıra verilen eğitim ve düzenlenen seminerler ile bilgilendirme yapılmaktadır.

Ortaklar, gizli ve ticari sır kapsamına giren bilgiler hariç olmak üzere doğru ve anlaşılabilir şekilde eş zamanlı olarak bilgilendirilmektedir.

Şirket, menfaat sahiplerinin şirketin mevzuata aykırı ve etik açıdan uygun olmayan işlemlerini Kurumsal Yönetim Komitesi'ne veya Denetimden Sorumlu Komite'ye iletebilmesi için gerekli mekanizmaları oluşturmuştur.

2.4.2 Menfaat Sahiplerinin Yönetime Katılımı:

Çalışanlar ile yılda en az bir kere geçmiş yıl faaliyetlerinin değerlendirildiği, gelecek yıl hedeflerinin paylaşıldığı toplantılar düzenlenmekte ve geri bildirimler alınmaktadır.

İş mükemmelliği, öğrenen organizasyon çalışmaları ve öneri sistemi kapsamında, ekip çalışmaları teşvik edilmekte, proje ekiplerinin hedef belirleme, süreç iyileştirme, yatırımlar gibi Şirket'i ilgilendiren konularda katılımları sağlanmaktadır.

Ortakların Şirket yönetimine katılımı yapılan Olağan ve Olağanüstü Genel Kurul Toplantıları ile sağlanmaktadır.

Müşterilerin Şirket yönetimine katılımı ise yapılan bayi toplantıları ve düzenlenen müşteri bağlılık anketleri ile sağlanmaktadır.

2. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU (DEVAMI)

2.4 MENFAAT SAHİPLERİ (DEVAMI)

2.4.3 İnsan Kaynakları Politikası

Şirketin Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları vizyonu yüksek performans kültürü oluşturmak, misyonu ise organizasyonel değişim ve gelişimi sağlamaktır. Bu kapsamda, şirket stratejisi ve şirket hedefleri ile paralel biçimde belirlenen bireysel iş ve yetkinlik hedefleri ile etkin ve düzenli bir yapısal performans yönetimi gerçekleştirilmektedir. Şirketin rekabet gücünü artıracak ve değişen ihtiyaçlara cevap verecek kapsamda da organizasyonel değişim ve gelişime yönelik politikalar planlanmakta ve uygulanmaktadır.

Şirketteki sendikalı (kapsam içi) çalışanlar ile ilgili konular, yürürlükte bulunan Grup Toplu İş Sözleşmesi kapsamında yönetilmektedir. Ayrıca, bütün çalışanlar ile ilişkileri yürütmek üzere organizasyonel yapıda Çalışan Temsilciliği, Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları, Kurumsal İletişim, Etik Kural Danışmanlığı ile İş Sağlığı ve Güvenliği gibi birimlerin yanı sıra çalışma hayatına ilişkin düzenleme ve uygulamaları kapsayıcı nitelikte detaylı, yazılı ve güncel yönetmelik ve prosedürler bulunmaktadır.

Çimsa çalışanları tarafından, şirket ile ilgili ayrımcılık konusunda bugüne kadar herhangi bir şikâyet olmamıştır.

2.4.4 Etik Kurallar

Şirketimizde iş etiği kuralları oluşturulmuş ve uygulamaya alınmıştır. İş etiği kuralları kurumsal web sitesinde yayımlanarak kamuya açıklanmıştır. Çalışanların kurallar hakkında bilgilendirilmesi ise kuralların Şirket iç iletişim portalında yayımlanması, basılı kitapçıkların tüm çalışanlara dağıtılması ve bilgilendirme eğitimlerinin gerçekleştirilmesi yoluyla sağlanmaktadır. Ayrıca her yılsonunda, çalışanlar bir e-öğrenme programıyla iş etiği kurallarına ilişkin bilgilerini güncellemekte ve iş etiği kurallarına bağlılıklarını, doldurdıkları "İş Etiği Uygunluk Bildirimi" ile yenilemektedir.

2.5 YÖNETİM KURULU

2.5.1 Yönetim Kurulu'nun Yapısı ve Oluşumu

Yönetim Kurulu

Mehmet HACIKAMİLOĞLU	: Başkan
Seyfettin Ata KÖSEOĞLU	: Başkan Vekili
Serra SABANCI	: Üye
Barış ORAN	: Üye
Hasan Cihat ERBAŞOL	: Bağımsız Üye
Mehmet KAHYA	: Bağımsız Üye

26 Mart 2015 Tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında, Yönetim Kurulu üyeliklerine seçim yapılmış, görev süreleri 2017 yılı faaliyet neticelerinin görüşüleceği, 2018 yılında yapılacak Olağan Genel Kurul toplantısına kadar olmak üzere üç yıl olarak belirlenmiştir.

17 Şubat 2016 tarihinde Mustafa Nedim BOZFAKIOĞLU'nun istifası ile boşalan üyeliğe kalan süreyi tamamlamak ve ilk Genel Kurul toplantısında ortakların tasvibine sunulmak üzere Mehmet HACIKAMİLOĞLU seçilmiştir.

28 Mart 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul Toplantısında, Mehmet HACIKAMİLOĞLU'nun Yönetim Kurulu üyeliği onaylanmıştır.

Yeniden görev taksimi için yapılan görüşmeler sonucunda da olarak Mehmet HACIKAMİLOĞLU Başkan, Seyfettin Ata KÖSEOĞLU Başkan Vekili olarak görevlendirilmiştir.

Yönetim Kurulu, Şirket Esas Sözleşmesi'nde de belirtildiği üzere, Türk Ticaret Kanunu ve Sermaye Piyasası Kanuna göre seçilen altı üyeden oluşmaktadır. Genel Kurul'da seçilen üyeler arasında iki bağımsız üye bulunmaktadır.

Yönetim Kurulunda bir kadın üye bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu'nda, Başkan Mehmet HACIKAMİLOĞLU ve Başkan Vekili Seyfettin Ata KÖSEOĞLU icracı üye olarak bulunmaktadır.

Yönetim Kurulu Başkan ve Üyeleri Sermaye Piyasası Kanunu ve Türk Ticaret Kanunu'nun ilgili maddeleri ve Şirket Esas Sözleşmesinde belirtilen görev ve yetkilere haizdir.

2. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU (DEVAMI)

2.5 YÖNETİM KURULU (DEVAMI)

2.5.2 Yönetim Kurulu'nun Faaliyet Esasları

Çimsa Yönetim Kurulu Şirket Esas Sözleşmesinde belirtildiği üzere Genel Kurul tarafından seçilecek 6 üyeden oluşmaktadır. Genel Kurul'da seçilen üyeler arasında iki bağımsız üye bulunmaktadır. Çimsa Yönetim Kurulu üyeleri Şirket Esas Sözleşmesinde belirtildiği üzere en çok üç yıl için seçilir ve süresi dolan üyeler yeniden seçilebilirler. Yönetim Kurulu üyeleri Şirket Esas Sözleşmesinde belirtildiği üzere Başkan bulunmadığı zaman ona vekalet etmek için bir Başkan Vekili seçerler. Yönetim Kurulu aylık faaliyet sonuçlarını görüşmek üzere en az üç ayda bir (esas sözleşme gereği) toplanır.

Şirket Yönetim Kurulu toplantılarının gündemi Şirket Genel Müdürü tarafından belirlenir ve önerilir. Genel Müdür Yardımcılığı (Finans ve Mali İşler), sekretarya görevini üstlenerek Yönetim Kurulu üyelerinin bilgilendirilmesi ve iletişimini sağlamaktadır.

Şirket Yönetim Kurulu 2016 yılı içinde 20 kez toplanmış, 37 karar almıştır.

Yönetim Kurulu karar ve toplantılarına Türk Ticaret Kanunu'nun öngördüğü nisaplar uygulanır.

2016 yılında yapılan toplantılarda Yönetim Kurulu Üyeleri tarafından alınan kararlar aleyhinde farklı görüş açıklanmamıştır. Yönetim Kurulu Üyeleri'nin soruları olmadığı ve farklı görüş açıklamadığı için zapta geçirilmemiştir. Yönetim Kurulu Üyeleri'ne söz konusu kararlarla ilgili ağırlıklı oy hakkı ve/veya veto hakkı tanınmamıştır. Ayrıca, bağımsız Yönetim Kurulu üyelerinin onayına sunulan ilişkili taraf işlemleri ile önemli nitelikte işlemler ile ilgili bağımsız üyeler tarafından onaylanmayan ve Genel Kurul onayına sunulan Yönetim Kurulu kararı bulunmamaktadır.

2.5.3 Yönetim Kurulu'nda Oluşturulan Komitelerin Sayı, Yapı ve Bağımsızlığı:

Yönetim Kurulu'na bağlı olarak, icrada görevli olmayan bağımsız Yönetim Kurulu Üyeleri arasından Denetimden Sorumlu Komite, Kurumsal Yönetim Komitesi ve Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur. Komite toplantıları, Komite Başkan'ın uygun göreceği yerde ve tarihte yılda en az dört defa yapılır. Komiteler faaliyetlerini yerine getirirken her Komite kendine ait Toplantı ve Çalışma Esasları Tüzüğü'nü takip eder.

Komite üyeleri, bağımsız üyelerden, global deneyimlerinden ve bilgi birikimlerinden yararlanılmak amacıyla seçilmiştir. Yönetim Kurulu bağımsız üye sayısından kaynaklı olarak, bağımsız bir yönetim kurulu üyesi birden fazla komitede görev almak zorunda kalmıştır.

Komitelerin mevcut üye yapılarından dolayı 2016 yılı içinde hiçbir çıkar çatışması meydana gelmemiştir.

2.5.4 Risk Yönetimi ve İç Kontrol Mekanizması

İç Denetim Departmanı'nın ana fonksiyonu, Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş.'ye Uluslararası İç Denetim Standartları'ndan faydalanarak bağımsız, objektif güvence ve danışmanlık hizmeti vermektir. Yönetim Kurulu üyelerinden oluşan Denetim Komitesine bağlı olarak çalışan İç Denetim Departmanı Şirket'in hak ve çıkarlarını korumak, şirket içi ve şirket dışı risklere karşı öneriler geliştirmek üzere denetim, soruşturma ve incelemeler yapmaktır. Bu amaçla şirketin büyümesine, gelişmesine ve kurumsallaşmasına katkıda bulunmaya yönelik olarak aşağıda sıralanan görevleri yerine getirir:

- Şirketin merkez ve taşra örgütlenmesi içinde yer alan tüm üniteleri ile yurt dışında açılmış terminal, depo ve işletmelerinin iç kontrol sistemlerinin, kurumsal yönetim ilkeleri ile etik değerlere uyumluluğun ve risk yönetimi uygulamalarının yeterlilik ve etkinliğini incelemek, denetim plan ve programlarını hazırlayıp, önceden hazırlanan takvime göre uygulamak,
- Denetim raporlarına ilişkin uygulamaları takip ederek iş ve işlemlerin sağlanan mutabakat ve Genel Müdürlük talimatları çerçevesinde yürütülmesini sağlamak,
- Yönetim Kurulu Başkanlığı, Denetim Komitesi ve Genel Müdür tarafından verilen özel görevlerle ilgili inceleme, araştırma ve soruşturma yapmak; sonuçlarını bir rapor halinde ilgili makama sunmak,
- Şirket yönetmelikleri, prosedürler, genelge ve birime özel talimatların uygulamasını kontrol ederek, yürürlükte kalmasını sağlamak, düzeltilmesi gereken konularda önerilerde bulunmak,
- Tüm birimlerin faaliyet ve işlemlerinin Yönetim Kurulu kararları, plan ve bütçe hedefleri, yasal mevzuat, yönetmelik, prosedür, genelgeler, talimatlar, vb. yönergeler çerçevesinde yürütülmesinin takibini yapmak,

2. KURUMSAL YÖNETİM İLKELERİ UYUM RAPORU (DEVAMI)

2.5 YÖNETİM KURULU (DEVAMI)

f) Yapılan iş ve işlemlerin mali ve ekonomik analizlerini yaparak, tasarruf ve verimlilik artışı sağlayacak öneriler geliştirmek,

g) Denetim Komitesini, denetim faaliyetleri ve iç kontrol sisteminin yeterliliği hakkında sürekli bilgilendirmek; konuya ilişkin istek ve önerilerini uygulamaya geçirmek,

h) Şirketin hedeflerine ulaşması, hisse değerinin yükselmesi, kurumsal süreç ve faaliyetlerin gelişmesi, hizmet kalitesi ve müşteri memnuniyetinin artması, vb. katma değer yaratacak amaçlar için Yönetim Kurulu'na ve üst yönetime tavsiye niteliği taşıyan çalışmalar yaparak danışmanlık ve destek hizmeti sunmaktır.

İç Denetim Müdürü'nün Denetimden Sorumlu Komite'ye rapor etmesi için Yönetim Kurulu kararı alınmıştır.

İlaveten, Sermaye Piyasası Kurulu'nun Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1) doğrultusunda, Şirketin varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek stratejik, operasyonel, finansal sair her türlü riskin erken teşhisi, bunun için gerekli önlemler ile çarelerin uygulanması ve riskin yönetilmesi amacıyla, Yönetim Kurulu tarafından Riskin Erken Saptanması Komitesi oluşturulmuştur.

2.5.5 Şirket'in Stratejik Hedefleri

Ana stratejik hedefler:

Operasyonel mükemmelliği sağlamak: Hammadde tedarik aşamasından başlayarak, üretim, satış ve dağıtımda, yani değer zinciri süreçlerimizde yer alan tüm fonksiyonlarda ve yönetim sürecinde hedefler belirlemek, bu hedefleri anahtar performans göstergeleri ile takip etmek, performans sürecinde sürekli iyileştirmeler yapmak, kurumsal bilgi/veri tabanı oluşturmak, nakit akımının senaryo bazlı yakın takibini yaparak, gerekli tedbirleri almak ve tüm bu çalışmaları "sistem yaklaşımı" disiplini ile yöneterek, operasyonel mükemmelliği sağlamak.

Sürdürülebilir bir şirket olmak: Faaliyetlerimizden, sosyal ve çevresel anlamda en çok etkilenen paydaşlarımızdan başlayarak, bu etkilerimizi daha olumlu hale getirmek için tüm paydaşlarımızla iletişimimizi etkin yöneterek, hem paydaşlarımız hem de şirketimiz için uzun dönemli değer yaratmak. Çalışanlarımız basta olmak üzere müşteri, tedarikçi ve yerel komşularımızı içeren tüm Çimsa ailesinin günlük yaşamına sürdürülebilir kalkınma anlayışını yerleştirmek.

Müşteri ve pazar odaklı olmak: Pazarı ve müşterileri faaliyetlerini odak noktası yaparak müşterilerin ihtiyaçlarını ve taleplerini dinlemek ve anlamak ve böylelikle, tüm müşteriler için katma değer yaratarak, müşteriler tarafından öncelikli tercih edilen iş ortağı olmak.

Kârlı büyümek: Çimsa'nın mevcut operasyonlarıyla sinerji yaratacak yeni ve cazip pazarlarda, şirketin diğer öncelikli hedeflerine de katma değer yaratacak şekilde yeni yatırımlar yaparak, sürdürülebilir bir biçimde büyümek.

2.5.6 Mali Haklar:

Esas Sözleşme'ye göre, Yönetim Kurulu Üyeleri'ne sağlanan her türlü hak, menfaat ve ücret Genel Kurul tarafından tespit edilir. 2016 Yılında Yönetim Kurulu üyelerine toplam 84.000 TL (brüt) ücret ödemesi yapılmıştır. 2016 yılı içinde Şirket, hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi'ne ve yöneticisine borç vermemiş; kredi kullandırmamış; üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırmamış veya lehine kefaletler gibi teminatlar vermemiştir.

Cari dönemde, genel müdür, genel müdür yardımcıları gibi üst düzey yöneticilere, cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatler toplamı 7.283.063 TL'dir.

3. ŞİRKET FAALİYETLERİ VE FAALİYETLERE İLİŞKİN ÖNEMLİ GELİŞMELER

3.1 Şirketin Bağlı Ortaklık, İştirak ve Bağlı Menkul Kıymet Bilgileri:

Şirket	Faaliyet Yerleri	Pay Oranı (%)
Çimsa Mersin Serbest Bölge Şubesi	Mersin	100,00
Cimsa Cementos Espana S.A.U.	İspanya	100,00
OOO Çimsa Rus CTK	Rusya	100,00
Çimsa Cement Free - Zone Limited	KKTC	99,99
Cimsarom Marketing Distributie S.R.L.	Romanya	100,00
Cimsa Adriatico Srl	İtalya	70,00
Cement Sales North GmbH (CSN)	Almanya	100,00
Afyon Çimento Sanayi Türk Anonim Şirketi	Türkiye	51,00
Exsa Export San. Man. Sat. ve Arş. A.Ş.	Türkiye	32,88
Mesbaş Mersin Serbest Böl. İşl. A.Ş.(Mesbaş)	Türkiye	0,41
Anfaş Antalya Fuarçılık A.Ş. (Anfaş)	Türkiye	0,02

3.2 Şirketin İktisap Ettiği Kendi Paylarına İlişkin Bilgiler:

01 Ocak - 31 Aralık 2016 tarihleri arasında Şirketimiz kendi paylarını iktisap etmemiştir.

3.3 Şirket Aleyhine Açılan Ve Şirketin Mali Durumunu Etkileyecek Nitelikte Davalar:

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla Şirket, aleyhine sonuçlanma riski olanlar için, hukuk müşavirlerinin görüşüne istinaden 13.952.900.-TL karşılık ayırmıştır (31 Aralık 2015: 12.780.141 -TL).

3.4 Mevzuat Hükümlerine Aykırı Uygulamalar Nedeniyle Şirket Ve Yönetim Organı Üyeleri Hakkında Uygulanan İdari veya Adli Yaptırımlar:

01 Ocak - 31 Aralık 2016 tarihleri arasında Mevzuat hükümlerine aykırı uygulamalar nedeniyle şirket ve yönetim organı üyeleri hakkında uygulanan idari veya adli yaptırımlar bulunmamaktadır.

3.5 Geçmiş Dönemlerde Belirlenen Hedeflere Ulaşıp Ulaşılamadığı, Genel Kurul Kararlarının Yerine Getirilip Getirilmediği, Hedeflere Ulaşılamamışsa veya Kararlar Yerine Getirilmemişse Gerekçelerine İlişkin Bilgiler Ve Değerlendirmeler:

2016 üretim ve satış miktarları ve buna paralel olarak konsolide brüt kâr ve konsolide esas faaliyet kârı 2016 yılı için hedeflenen rakamların üzerinde gerçekleşmiştir. 28 Mart 2016 tarihinden yapılan Olağan Genel Kurul toplantısı kararları yerine getirilmiştir.

3.6 Dönem İçerisinde Yapılan Olağan/Olağanüstü Genel Kurul Bilgileri:

28 Mart 2016 tarihinde 2015 yılına ait Olağan Genel Kurul Toplantısı yapılmıştır. Toplantı sonuçları 08 Nisan 2016 tarihinde tescil edilmiş olup 14 Nisan 2016 tarihli Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir. Olağan Genel Kurul Toplantı sonuçları Kamuyu Aydınlatma Platformu (KAP), Şirketimiz internet sitesi (www.cimsa.com.tr) ve Merkezi Kayıt Kuruluşunun (MKK) bilgi portalında Şirketimize ait sayfada yayımlanarak ortakların bilgisine sunulmuştur.

01 Ocak - 31 Aralık 2016 tarihleri arasında Olağanüstü Genel Kurul toplantısı yapılmamıştır.

3.7 Dönem İçinde Yapılan Bağışlar:

01 Ocak - 31 Aralık 2016 tarihleri arasında muhtelif kamu kurum ve kuruluşlarına toplamda 1.206.076 TL tutarında nakdi ve aynı bağış yapılmıştır.

4- FİNANSAL DURUM

4.1 İşletmenin Finansal Yapısını İyileştirmek İçin Alınması Düşünülen Önlemler:

Çimsa mevcut piyasa koşulları çerçevesinde etkin işletme sermaye yönetimi amaçlı aksiyon planları almakta, kârlılığını artırıcı altyapı, pazarlama ve maliyet iyileştirici yatırım ve çalışmalar yapmaktadır. Mevcut TL, döviz nakit girişleri ve ihtiyaçlarını planlayarak finansal yapısını prosedürlere uygun yönetmektedir.

4.2 Temel Finansal Oranlar:

	Konsolide 31.12.2016	Konsolide 31.12.2015
Net İşletme Sermayesi = Cari Aktifler - Cari Pasifler	(330.182.731)	242.859.945
I-Likidite Oranları:		
1-Cari Oran = Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler	0,64	1,57
2-Likidite Oranı = Dönen Varlıklar-Stoklar-Peşin Ödenmiş Giderler - Cari Dönem Vergisi ile İlgili Varlıklar - Diğer Dönen Varlıklar / Kısa Vadeli Yükümlülükler	0,39	1,31
II-Finansal Yapı Oranları:		
1-Toplam Yükümlülükler / Özkaynaklar	0,94	0,58
2-Kısa Vadeli Yükümlülükler / Aktif Toplamı	0,36	0,21
3-Uzun Vadeli Yükümlülükler / Aktif Toplamı	0,11	0,13

4.3 Hasılat:

1 Ocak - 31 Aralık 2016 dönemi yurt içi hasılat bir önceki yılın aynı dönemine göre %3 azalış göstererek net 878 milyon TL olarak gerçekleşmiştir. Yurt dışı hasılat ise %5 artış göstererek net 396 milyon TL olmuştur. Böylelikle 2016 yılı toplam hasılatı bir önceki yıla göre %0.07 azalarak 1.170 milyon TL olarak gerçekleşmiştir.

5. DÖNEM İÇİNDE ESAS SÖZLEŞMEDEKİ DEĞİŞİKLİKLER

Esas Sözleşmenin Sermaye ile ilgili 6. Maddesinde, Kayıtlı Sermaye tavanı izin süresinin 2020 yılı sonuna kadar uzatımı için, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 18 Ocak 2016 tarih, 29833736-110.03.02-6.536 sayılı, T.C. Gümrük ve Ticaret Bakanlığının 28 Ocak 2016 tarih, 67300147-431.02 sayılı izin yazıları ile onaylı değişiklik metni, 28 Mart 2016 tarihli Olağan Genel Kurul toplantısında kabul edilmiş olup, 08 Nisan 2016 tarihinde tescil, 14 Nisan 2016 tarihli Türkiye Ticaret Sicili Gazetesinde ilan edilmiştir.

6. VARSA, ÇIKARILMIŞ BULUNAN SERMAYE PİYASASI ARAÇLARININ NİTELİĞİ VE TUTARI

Çıkarılmış, herhangi bir sermaye piyasası aracı yoktur.

7. İŞLETMENİN GELİŞİMİ HAKKINDA YAPILAN ÖNGÖRÜLER

Bir Sabancı Çimento Grubu üyesi olan Çimsa, olağan stratejik planlama sürecini, uyguladığı senaryo-temelli yaklaşımla zenginleştirmektedir. En temel anlamda senaryo-temelli stratejik planlama, olası gelecek senaryolarında başarılı olabilmek için gerekli stratejik opsiyonları geliştirmek olarak tanımlanmaktadır. Böylece Çimsa, tek bir öngörülen geleceğe dayalı planlama yerine, gelecekte ortaya çıkabilecek her bir senaryo için en iyi stratejik yönelimi belirleyecek olup, bu durum geleceğe hazırlık ve planlama anlamında Çimsa'ya esneklik sağlamaktadır.

8. İŞLETMENİN ÜRETİM BİRİMLERİ VE ÜRETİM MİKTARLARI

Mersin Fabrikası

Mersin Fabrikası'nda toplamda dört adet üretim hattı ile gri klinker/çimento, beyaz klinker/çimento, kalsiyum alüminat klinker/çimentosu üretimi yapılmaktadır. Gri klinker üretim kapasitesi 1,25 milyon ton/yıl, beyaz klinker üretim kapasitesi 1,22 milyon ton/yıl ve kalsiyum alüminatlı klinker üretim kapasitesi 45 bin ton/yıl'dır.

1975 yılında üretime başlayan birinci tesis üretim hattı, 5,25 metre çapında ve 83 metre uzunluğundaki kalsinasyonsuz döner fırın hattına sahiptir. 1983 yılında, yakıt maliyetlerinde tasarruf sağlamak amacıyla, kömür öğütme ve yakma sistemleri eklenerek modernize edilmiştir. Tesiste, iki adet kırıcı, bir adet ön homojenizasyon ünitesi, iki adet bilyeli hammadde değirmeni, iki adet farin silosu ve iki adet kapalı klinker stokholü mevcuttur. 2010 yılı ilk çeyreğinde tamamlanan modernizasyon çalışması ile mevcuttaki planet tipi klinker soğutma sistemi değiştirilerek, FLS SF-Cooler tipi ızgaralı soğutucu sistemi kurulmuştur. Bu yatırımla üretim kapasitesi 3.700 ton/gün'e ulaşmış, bunun yanı sıra klinker üretimi için gerekli ısı tüketimi azaltılmıştır.

Hem gri hem de beyaz klinker üretebilen ikinci tesis üretim hattının, 3,6 metre çapında 49 metre uzunluğundaki döner fırını, 1989 yılı Aralık ayında devreye alınmıştır. Tesis, kırıcılar ile ön homojenizasyon sistemleri olan bir hammadde değirmeni, bir kömür değirmeni, iki farin silosu, döner fırın ve klinker stok holünden oluşmaktadır.

Satış talebine göre hem gri hem de beyaz klinker üretebilme özelliğine sahip bu tesisin, gri klinker üretim kapasitesi 1.845 ton/gün iken, beyaz klinker üretim kapasitesi ise 1.470 ton/gün'dür.

Çimsa Mersin Fabrikası'nda 2012 yılı Nisan ayında devreye alınan "Atık Gazdan Elektrik Üretim Projesi" ile 1. ve 2. tesis üretim hatlarından gelen atık gazların elektrik enerjisine dönüştürülerek, bu iki hatta harcanan elektriğin %50'sinin karşılanması hedeflenmektedir. Ayrıca, daha az karbon salınımı ile çevreye katkı sağlanmaktadır.

1999 yılı Aralık ayında işletmeye alınan Hacı Sabancı Beyaz Çimento Üretim Tesisi (Üçüncü Tesis Üretim Hattı), 2.000 ton/gün üretim kapasitesi olan 3,75 metre çapında, 57 metre uzunluğunda bir döner fırına sahiptir. Tesis, kırıcı ve ön homojenizasyon tesisleri olan bir hammadde değirmeni, bir kömür değirmeni, bir farin silosu, döner fırın ve klinker stok holünden oluşmaktadır.

Kalsiyum Alüminat Çimentosu Üretim Tesisi, Kısaca CAC Tesisi olarak faaliyet gösteren bu üretim hattı 2002 yılında 15.000 ton/yıl kapasiteli bir fırın ile devreye girmiştir.

2007 yılında 15.000 ton/yıl kapasiteli ikinci bir fırın, 9 ton/saatlik bir çimento değirmeni ve paketleme ünitesi ile üretimine büyüyerek devam etmiştir. 2009 yılında yapılan paketleme ünitesi ile ürünler 25 kg torbalı, paletli ve 1,5 ve 1,0 tonluk big-bag tipi

ambalajlarla müşterilere sunulmaya başlanmıştır. 2013 yılında 15.000 ton/yıl kapasiteli üçüncü bir fırın daha sisteme dahil edilerek toplam kapasite 45.000 ton/yıla çıkarılmıştır. 2014 yılında pazarda büyüme stratejisi gereği üründe segmentasyona gidilerek, Kalsiyum Alüminat Klinker Agregası olan CACSAND adında yeni bir ürün piyasaya sürülmüştür.

Kâğıt Torba Tesisi

Mersin Fabrikası'nda bulunan kâğıt torba tesisinde üretilen kâğıt torbalar Mersin, Kayseri, Niğde, Eskişehir ve Ankara Fabrikaları'nda kullanılmaktadır.

8. İŞLETMENİN ÜRETİM BİRİMLERİ VE ÜRETİM MİKTARLARI (DEVAMI)

Eskişehir Fabrikası

Eskişehir Çimento Fabrikası, 1957 yılında, 3,6 metre çapında, 125 metre boyunda yaş fırını ile 150 bin ton/yıl kapasiteyle devreye alınmış ve üretimini 1987'ye kadar sürdürmüştür. Bugün mevcut birinci üretim hattı, üç kademe ön ısıtıcı ve 3,6 metre çapında, 52 metre boyunda kuru sistem fırını, 275 bin ton/yıl kapasite ile 1976 yılında devreye alınarak, toplam kapasite 425 bin ton/yıl seviyesine çıkartılmıştır.

Eskişehir Fabrikası, 27 Aralık 2005 tarihinde TMSF'den, Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'ye devredilmiştir. Çimsa yönetimine geçtikten sonra; Mayıs 2007'de birinci üretim hattında, hammadde değirmenine dinamik separatör, mevcut klinker soğutucunun komple yenilenmesi, döner fırın yakma ve dozaj sistemi ile fırın hattına ilave yeni elektrofiltre ünitelerinin yenileme yatırımlarıyla, 1.750 ton/gün klinker üretim kapasitesine ulaşılmıştır.

Ayrıca 85 ton/saat kapasiteli yeni bir kapalı devre çimento değirmeni devreye alınmıştır.

Eylül 2007'de her iki üretim hattına hizmet verebilen, 40 ton/saat kapasiteli, komple yeni bir kömür dik değirmen sistemi devreye alınmış ve eski kömür sistemleri devre dışı bırakılmıştır.

Ocak 2008'de 2.300 ton/gün kapasiteli ikinci üretim hattı devreye alınarak, toplam üretim kapasitesi 4.050 ton/gün'e ulaşmıştır. Ocak 2008'de ikinci üretim hattıyla beraber yapılan hammadde kırıcısı ve hammadde ön homojenizasyon sistemi ve 2009 yılında yapılan çimento siloları ile modern bir üretim tesisine dönüşen Eskişehir Çimento Fabrikası'nda, nihai ürünün üretiminde üç adet bilyalı çimento değirmeni hizmet vermektedir. Türkiye'de atık bertarafı konusunda öncü firmalardan biri olma hedefiyle Çimsa, Eskişehir Fabrikası'nda Hot Disc Projesi 2012 yılında hayata geçirmiş, bu sayede fırın proses operasyonunu ve ürün kalitesini kontrol altına alarak, toplam kalorifik tüketiminin %40'ının atıklardan kazanılması için çalışmalarını sürdürmektedir.

Çimsa sektöründe bir ilki gerçekleştirerek, 2015 yılında TSE ISO 10 002 Müşteri Memnuniyeti Yönetim Sistemi Belgesi'ni almaya hak kazanmıştır.

Niğde Fabrikası

1957 yılında kurulan Niğde Çimento Fabrikası, 85 bin ton/yıl yaş sistem kapasiteli üretim hattının tamamlanmasıyla, 1964 yılında üretime başlamıştır. 02 Eylül 1976 tarihinde kuru sisteme sahip ikinci üretim hattının devreye girmesiyle fabrikanın yıllık toplam üretim kapasitesi 350 bin ton/yıl'a çıkarılmıştır. İlerleyen yıllarda ekonomik ve teknolojik ömrünü tamamlayan yaş sistemli klinker hattı tamamen durdurularak, üretime kuru sisteme sahip döner fırın ile devam edilmiştir.

Fabrikanın özelleşmesinden sonra döner fırın ünitesinde 1993'de yapılan üst siklon değişimi, intikal modernizasyonu, elektrofiltre değişimi gibi yatırımlardan sonra, fırın kapasitesi 850 ton/gün'den 1.200 ton/gün'e çıkarılmıştır. Rekabet Kurulu'nun aldığı "Sabancı ve OYAK" ortaklığının bitirilmesi kararına istinaden, 01 Kasım 2007 tarihinde Oysa Niğde Çimento Fabrikası, Çimsa Çimento San ve Tic. A.Ş. Niğde Çimento Fabrikası unvanını alarak, bu isim altında üretim faaliyetlerini sürdürmektedir.

8. İŞLETMENİN ÜRETİM BİRİMLERİ VE ÜRETİM MİKTARLARI (DEVAMI)

Niğde Fabrikası (Devamı)

Çimsa bünyesine geçtikten sonra üretimin ve enerji kazanımının artırılması konularında birçok iyileştirme yapılan Niğde Çimento Fabrikası bugün, 1.400 ton/gün klinker üretim kapasitesine ulaşmıştır. 3,8 metre çapında, 52 metre boyunda dört kademeli ön ısıtıcı ve ızgaralı soğutucu tipine sahip döner fırının yanı sıra, tek üretim hattının bulunduğu fabrikada, birer adet çekiçli kırıcı, bilyalı farin değirmeni, dik kömür değirmeni ve bir adet roller press ezici sistemine sahip çimento değirmeni bulunmaktadır.

Ankara Çimento Öğütme ve Paketleme Tesisi

2001 yılı Ocak ayında temeli atılıp, Temmuz 2002'de devreye alınan Ankara Lalahan Çimento Öğütme ve Paketleme Tesisi, 2005 yılında Eskişehir Çimento Fabrikası'yla beraber, Çimsa bünyesine katılmıştır. Döner fırın bulunmayan Ankara Fabrikası'nda diğer Çimsa fabrikalarından tedarik edilen klinker öğütülerek, çimentoya dönüştürülmekte ve satışı yapılmaktadır.

Ankara Çimento Öğütme ve Paketleme Tesisi bünyesinde bir adet 85 saat kapasiteli çimento değirmeninin yanı sıra bir adet hammadde kırıcısı, iki adet çimento silosu ve paketleme ünitesi bulunmaktadır.

Marmara Rota Limanı Çimento Paketleme Tesisi

Kocaeli Yarımca Körfezi Rota Limanı'nda bulunan Marmara Tesisi, Çimsa tarafından 2008 yılı Haziran ayında kiralanmıştır. Kurulu silo kapasitesi 5 bin ton olup, torbalı ve dökme çimento paketleme/yükleme kapasitesi 100 ton/saat'tir. Çimsa Süper Beyaz Çimento, Mersin'deki tesislerden dökme olarak sevk edilmekte ve bir adet 5 bin tonluk yatay siloda depolanmaktadır. Marmara tesisinden, beyaz çimento, hem paketlenerek hem de dökme olarak satılmaktadır.

Malatya Çimento Paketleme Tesisi

1996 yılında kurulan, Malatya Battalgazi Tren İstasyonu'nun yanında yer alan Malatya Çimento Paketleme Tesisi, yıllık 60 bin ton işleme ve paketleme kapasitesine sahiptir.

Tesiste toplam 900 ton kapasiteli üç adet çimento silosu bulunmaktadır. Çimento, hem paketlenerek hem de dökme olarak satılmaktadır.

Afyon Fabrikası

Afyon Çimento Fabrikası, 1957 yılında 85 bin ton kapasiteli 2,8 metre çapında ve 69,5 metre boyunda yaş sistem fırının devreye alınmasıyla üretime başlamıştır. 1965 yılında fırının yarı-yaş sisteme dönüştürülmesi ile klinker üretim kapasitesi 160 bin tona yükselmiştir. Yine yarı-yaş sistem olarak kurulan ve çapı 3,6 metre, boyu 53,5 metre olan 2. fırın 1966 yılında devreye alınmış ve fabrikanın üretim kapasitesi 400 bin tona yükseltilmiştir.

Değişik tarihlerde yapılan iyileştirmelerle bugün üretim kapasitesi 500 bin tona ulaşan tesiste; iki adet çekiçli kırıcı, iki adet bilyalı farin değirmeni, iki adet bilyalı kömür değirmeni ve üç adet bilyalı çimento değirmeni bulunmaktadır.

31 Mayıs 2012 tarihinde %51 hissesi Çimsa tarafından satın alınan Afyon Çimento Sanayi Türk Anonim Şirketi, bu tarihten itibaren faaliyetlerini Çimsa'nın iştiraki olarak sürdürmektedir. 2012 yılında Çimsa bünyesine katılan Afyon Çimento Fabrikası'nın, modern teknolojilerle donatılmış yeni bir üretim tesisine taşınması planlanmaktadır. 165 milyon ABD doları tutarında yatırımla Afyon'da şehir dışında, Halımoru köyünde yeni bir fabrika kurulmaktadır.

8. İŞLETMENİN ÜRETİM BİRİMLERİ VE ÜRETİM MİKTARLARI (DEVAMI)

Çimsa Tesis Bilgileri

Üretim Hatları	Klinker Üretim Kapasitesi (Ton/Gün)	Farin Fırın Çapı (m)	Soğutucu Tipi	Değirmen Tipi
Mersin Çimsa				
1. Tesis	3.700 gri klinker	5,3	Izgaralı soğutucu	Bilyalı değirmen
2. Tesis	1.845 gri klinker	3,6	Izgaralı soğutucu	Valsli değirmen
Veya				
2. Tesis	1.470 beyaz klinker	3,6	Izgaralı soğutucu	Valsli değirmen
3. Tesis	2.000 beyaz klinker	3,8	Izgaralı soğutucu	Valsli değirmen
1. Isıdaç 40	55 Isıdaç-40 klinker			
2. Isıdaç 40	55 Isıdaç -40 klinker			
3. Isıdaç 40	55 Isıdaç -40 klinker			
Kayseri Çimsa				
Üretim Hattı	2.500 gri klinker	3,6	Izgaralı soğutucu	Valsli değirmen
Eskişehir Çimsa				
1. Üretim Hattı	1.750 gri klinker	3,6	Izgaralı soğutucu	Bilyalı değirmen
2. Üretim Hattı	2.300 gri klinker	3,6	Izgaralı soğutucu	Dik değirmen
Niğde Çimsa				
Üretim Hattı	1.400 gri klinker	3,8	Izgaralı soğutucu	Bilyalı değirmen
Afyon Çimento Sanayi Türk A.Ş.				
1.Üretim hattı	500 gri klinker	2,8	Izgaralı soğutucu	Bilyalı değirmen
2.Üretim hattı	950 gri klinker	3,6	Izgaralı soğutucu	Bilyalı değirmen
Öğütme Tesisi	Değirmen Üretim Kapasitesi (Ton/Gün)	Değirmen Çapı (m)	Değirmen Çimento Uzunluğu (m)	Değirmen Tipi
Ankara Çimsa	2.040	4,2	13	Bilyalı değirmen

01 Ocak-31 Aralık 2016 Dönemi Üretim Miktarları:

Klinker Üretimi			Çimento Üretimi		
GRİ KLİNKER	4.241.434	TON	GRİ ÇİMENTO	4.524.707	TON
BEYAZ KLİNKER	1.222.415	TON	BEYAZ ÇİMENTO	1.026.850	TON
ISIDAÇ-40 KLİNKERİ	28.442	TON	ISIDAÇ-40	27.490	TON
SDÇ KLİNKERİ	46.279	TON	SDÇ ÇİMENTO	25.887	TON
TOPLAM	5.538.570	TON	TOPLAM	5.604.934	TON

8. İŞLETMENİN ÜRETİM BİRİMLERİ VE ÜRETİM MİKTARLARI (DEVAMI)

Hazır Beton Tesisleri

Çimsa Hazır Beton, 1988 yılında Adana'da, Zeytinli Hazır Beton tesisiyle üretime başlamıştır. Adana, Mersin, Osmaniye, Kahramanmaraş, Kayseri, Nevşehir, Aksaray, Karaman, Konya, Bilecik, Adapazarı, Bursa, Eskişehir, Kütahya, Denizli ve Afyon illerinde faaliyet gösteren toplam 25 adet hazır beton tesisiyle Çimsa, yaygın bir dağıtım ağına sahiptir.

Teknolojik ve bilimsel gelişmeleri dikkatle takip eden Şirket, yaşanan gelişmeleri yeni ürün, yeni makine parkı ve hizmet olarak müşterilerine sunmaktadır. Konusunda deneyimli çalışanların hizmet verdiği tesislerde, toplam 201 transmikser, 64 mobil ve 5 sabit pompa kullanılmaktadır.

Çimsa, fark yaratan müşteri odaklı yaklaşımıyla, standart betonun yanında değişen ihtiyaçları karşılayan özel beton ürünlerini müşterilerinin hizmetine sunmaktadır.

Çimsa hazır betonlarında kullanılan kimyasal katkıların büyük bir kısmı, TS EN 934-2 standardına uygun CE belgesine sahip Çimsa Katkı Üretim Tesisleri'nde üretilmektedir. Süper ve hiper akışkanlaştırıcı olmak üzere ihtiyaca yönelik farklı ürünler sunan tesis, ürün niteliği kararlılığında fark yaratmaktadır.

Çimsa'nın, THBB üyesi olan 25 hazır beton tesisi TS EN 206 standardına uygun KGS ve G belgesine sahiptir. Tüm tesisler her yıl en az altı ürün tetkiki ve bir kapsamlı belgelendirme denetimine tabi tutulmaktadır. Aynı zamanda 2003 yılından bu yana ISO 9001:2008 Uluslararası Kalite Yönetim Sistemi Belgesi'ne sahip olan Çimsa Hazır Beton, sürdürdüğü standartlara uygun üretim, iç tetkik ve müşteri memnuniyeti çalışmaları ile Kalite Yönetim Sistemi devamlılığını başarı ile 2016 yılına taşımıştır.

Çimsa, hazır beton tesislerinde, iş güvenliği bilincini yükseltmek, İSG risklerini kontrol etmek ve performansını iyileştirmek için yerine getirilmesi gereken şartları tanımlamak üzere İSG çalışmalarını TS 18001 standartlarına uygun bir yönetim sistemi çerçevesinde yürütmektedir. Tüm tesisler TS 18001:2008 (OHSAS) ve TS EN ISO 14001-2004 (ÇEVRE) belgelerine sahiptir.

Türkiye Hazır Beton Birliği, sektörde faaliyet gösteren hazır beton tesislerini iş güvenliği açısından bilgilendirmek, teşvik etmek ve tesisin yeterliliğini ölçmek amacıyla Mavi Baret İş Güvenliği Yarışması düzenlemiştir. Birçok sektöre örnek olacak bu yarışmaya ülkemizdeki tüm hazır beton tesisleri davet edilmiştir. En fazla iki hazır beton tesisiyle katılım zorunluluğu olduğundan, Çimsa, Mavi Baret İş Güvenliği Yarışması'na Çukurhisar ve Silifke Hazır Beton Tesisleri'yle katılarak, iş güvenliği konusuna verdiği büyük önemi bir kez daha göstermiştir.

9. YURTDIŞI BAĞLANTILAR VE TERMİNALLER

Cimsa Cement Sales North GmbH (Almanya)

2000 yılında Alman Cement Terminals North GmbH ortaklığı ile kurulan, 2014 yılında hisselerinin tamamı Çimsa tarafından devralınan Cimsa Cement Sales North GmbH, 9.000 ton kapasiteli dökme çimento silosuyla Kuzey ve Batı Avrupa'da beyaz çimento ve kalsiyum alüminat çimento pazarlama faaliyetleri yürütmektedir. Almanya, Fransa ve Benelüks ülkelerine dökme olarak beyaz çimento ve kalsiyum alüminat çimentosu pazarlama faaliyetlerinin yanı sıra Norveç, Danimarka, İsviçre, Avusturya ve Çek Cumhuriyeti'ne satışları da bulunmaktadır. Şirket'in merkezi Almanya-Hamburg'da olup, Hamburg'da bir idari ve satış ofisi, Almanya ve Hollanda'da değişik ambalajlı ürün depoları ve çevirim tesisleri ile faaliyetlerini sürdürmektedir.

Almanya ve çevre ülkelerin beyaz çimento pazarı, İspanya pazarı ile birlikte Avrupa'nın en önemli pazarları arasında yer almaktadır. Almanya ve çevre ülkelerin kalsiyum alüminat çimento pazarı ise Avrupa'nın bu alanda en önemli pazarıdır. 2000 yılından beri terminal kanalı ile pazara satış yapan Çimsa, bu pazarlardaki müşterilere kendi markası ile direkt olarak ulaşan, gerek ürün kalitesiyle gerekse hizmet kalitesiyle tercih edilen oyuncular arasında yer almaktadır.

Cimsa Adriatico S.R.L (İtalya)

Çimsa, 9 Şubat 2010 tarihinde Medcon Şirketi'nin çoğunluk hisselerini satın alarak, Trieste Limanı'nda bulunan dört adet 5.000 tonluk siloya sahip terminalin çoğunluğunun sahibi olmuştur. Şirket'in unvanı 26 Nisan 2010 tarihinde Cimsa Adriatico SRL olarak değiştirilmiştir. Terminal, İspanya ve Almanya'dan sonra Avrupa'nın en büyük üçüncü beyaz çimento tüketicisi olan İtalyan pazarına Çimsa markası ile ulaşma imkânı sağlamaktadır. Terminal, avantajlı konumu ile sadece Kuzey İtalya'ya değil aynı zamanda gelişmekte olan Slovenya, Hırvatistan, Bosna Hersek, Güney Doğu Almanya ve Avusturya pazarlarına da satış yapabilecek bir konumda bulunmaktadır. Beyaz çimento depolamanın ve paketlemenin yanı sıra gri çimento depolamaya da uygun olan Terminal, ayrıca ISIDAÇ 40 (kalsiyum alüminat çimentosu) da temin etmektedir.

9. YURTDIŞI BAĞLANTILAR VE TERMİNALLER (DEVAMI)

Çimsa Cementos Espana S.A.U. (İspanya)

Çimsa, 1996 yılından itibaren Sevilla kentinde bulunan terminaliyle İspanya beyaz çimento tüketicisine direkt ulaşmakta ve çimentosunun pazarlama faaliyetlerinin etkinliğini bu şekilde artırmaktadır. Çimsa Mersin Fabrikası'ndan dökme olarak gemilerle

Sevilla Limanı'na gelen beyaz çimento, buradan silobaslar yardımıyla Çimsa Cementos'un sahip olduğu iki adet 5.000 tonluk silolara sevk edilmektedir. Terminalde bulunan 125 ton/gün kapasiteli paketleme tesisinin yanı sıra beyaz çimento katkılı döşeme malzemesi üreten bir tesis de bulunmaktadır.

Çimsa Cementos, 1996 yılından beri Sevilla, Madrid, Cordoba ve Granada pazarlarında Çimsa beyaz çimento pazarlamaktadır. ISIDAÇ 40 (Kalsiyum Alüminat Çimentosu) ise Türkiye'den torbalı olarak sevk edilmekte ve satışı yine terminalden yapılmaktadır.

Alicante Terminali, Avrupa'nın en önemli beyaz çimento pazarı olan İspanya tüketicisine olan odağı artırmak amacıyla Alicante Limanı'nda 6.877 m² alanda kurulmuştur. Mersin Çimento Fabrikası'nda üretilen beyaz çimento, dökme olarak gemilerle Alicante Limanı'na gelmektedir. Buradan pnömatik Kovako yardımıyla yer altına döşenmiş borular aracılığıyla Alicante Terminali'ndeki 10.000 ton kapasiteli siloya sevk edilmektedir. Silolarda depolanan çimentonun paketleme makinasına ve dökme dolum binasına sevki havalı bantlar ve elevatörler vasıtasıyla otomatik olarak gerçekleşmektedir. Bu alanlara dolum öncesi yerleştirilen elekler ile çimento, içerisine nakliye sırasında karışmış olabilecek yabancı maddeler ve keseklerden arındırılarak, müşteriye sunulmaktadır. Alicante Terminali'nde 1.050 torba/saat kapasiteli döner tip paketleme makinesi ve 2.240 torba/saat kapasiteli paletleme makinesi bulunmaktadır. Paketleme makinesi elektronik

tartı sistemi ile donatılmış olup önceden belirlenen ağırlık sınırları (± 25 kg) içerisinde kalan torbaları konveyör üzerinden paletleme birimine taşımaktadır.

Dolum işlemi sırasında oluşabilecek toz, filtre sistemi ile toplanarak paketleme makinesine otomatik olarak geri döndürülmektedir. Makine ekipmanının operasyonel durumu, görsel ve işitsel sinyallerle monitörlerde takip edilmektedir.

İspanya'nın en modern çimento terminallerinden biri olan Alicante Terminali, 127 m² ofis alanı, 1.232 m² paketleme binası ve dökme dolum binası olmak üzere üç ana birimden oluşmaktadır.

2011 yılından beri faaliyet gösteren Alicante Terminali, Avrupa'nın en önemli beyaz çimento tüketicisi olan İspanya pazarına hitap etmektedir. Terminal; Alicante, Murcia, Valencia, Catalunya, Toledo, Madrid ve Gijon pazarlarında Haziran 2011 tarihinden itibaren Çimsa beyaz çimentosunu pazarlamaktadır.

Çimsa Cement Free Zone Ltd. (KKTC)

Çimsa, Kuzey Kıbrıs Türk Cumhuriyeti (KKTC), Gazimağusa Serbest Liman ve Bölgesi'nde kurulu 5.000 ton gri çimento stoklama kapasitesine sahip bir terminal ile 2005 yılından itibaren pazara hizmet vermektedir.

Çimsa tarafından Mersin Çimento Fabrikası'nda üretilen gri çimento, Mersin Limanı'ndan gemilerle Kıbrıs Gazimağusa Limanı'na nakledilmekte ve gemilerden boşaltıcı ile Çimsa Cement Free Zone silolarına basılmaktadır. Pazardaki talebe göre dökme olarak silolardan satış yapılmaktadır. Torbalı çimento talep eden müşteriler için, Çimsa Mersin Fabrikası'ndan torbalı çimento ithal edilerek pazarlama faaliyetleri yürütülmektedir.

9. YURTDIŞI BAĞLANTILAR VE TERMİNALLER (DEVAMI)

Cimsarom Marketing Distributie S.R.L. (Romanya)

Avrupa Birliği'ne katılması ile birlikte hızla gelişen Romanya pazarına hizmet etmek için Köstence kenti limanında kurulan Şirket, ağırlıklı olarak Romanya ve çevre pazarlarda Çimsa beyaz çimentosu ve ISIDAÇ 40 (Kalsiyum Alüminat Çimentosu) pazarlamaktadır.

OOO CIMSА RUS СTK (Rusya)

Çimsa 2008 yılında hızla büyüyen Rusya pazarındaki talebi karşılamak için Novorossiysk kentine terminal yapma kararı almış ve Şirket'in kuruluş işlemleri Temmuz 2008 tarihi itibarıyla tamamlanmıştır.

2008 yılından beri faaliyet gösteren 7.000 ton silo kapasiteli beyaz çimento paketleme tesisi, Rusya pazarındaki müşterilerin taleplerini karşılamaktadır. Özel ürün müşterileri için de uygun olan bu pazarda, ISIDAÇ 40 (Kalsiyum Alüminat Çimentosu) ürünü de oldukça yüksek oranda talep görmektedir.

10. PERSONEL HAREKETLERİ VE TOPLU İŞ SÖZLEŞMESİ UYGULAMALARI

10.1 Personel Sayısı:

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolidasyona dahil Çimsa grup işyerlerinde (Çimsa yurtdışı terminalleri ve Afyon Çimento dahil) toplam 1.171 personel çalışmaktadır.

01 Ocak - 31 Aralık 2016 döneminde konsolidasyona dahil Çimsa grup işyerlerinde toplam 93 personel ayrılırken, 128 personel işe alınmıştır.

10.2 Toplu İş Sözleşmesi Uygulamaları

Çimsa Fabrikalarında uygulanmakta olan Grup Toplu İş Sözleşmesi, Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası (ÇEİS) ile T. Çimse-İş Sendikası arasındaki toplu iş sözleşmesi görüşmeleri Ocak 2016 ayında tarafların arasında sağlanan mutabakatla 01 Ocak 2016-31 Aralık 2017 dönemlerini kapsayacak şekilde 2 (iki) yıl süreyle toplu iş sözleşmesi imzalanmıştır.

10.3 Personele Sağlanan Ücret ve Yan Haklar

Kapsam dışı (beyaz yakalı) personele, yılda 12 brüt ücret ve Mart, Haziran, Eylül, Aralık dönemlerinde verilen 4 brüt ikramiyeden oluşan toplam brüt ücret paketi sağlanmaktadır. İlgili Şirket prosedürlerinde tanımlandığı üzere, beyaz yakalı personele iş büyüklüğü ve pozisyonuna bağlı olarak özel hayat, özel sağlık sigortası, işveren katkılı bireysel emeklilik sigortası, kurumsal gsm hattı, kurumsal telefon cihazı, şirket aracı, yemek kartı, personel taşıma servisi gibi birtakım yan haklar da sağlanabilmektedir. Kapsam içi (mavi yakalı) personele, yılda 12 brüt ücret ve Mart, Haziran, Eylül, Aralık dönemlerinde verilen 4 brüt ikramiyeden oluşan toplam brüt ücret paketi sağlanmaktadır. Ayrıca, yılda 12 kez brüt olarak sağlanan brüt sosyal yardım ve gece çalışmasına bağlı olarak verilen saat bazlı vardiya priminin yanı sıra evlenme, taşınma, doğum, vefat gibi durumlarda sağlanan diğer sair sosyal yardımlar ve kıdem teşvik ikramiyesi de yürürlükte bulunan Grup Toplu İş Sözleşmesi kapsamında sağlanabilmektedir.

1 OCAK - 31 ARALIK 2016 HESAP DÖNEMİNE AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLAR VE BAĞIMSIZ DENETİM RAPORU



BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU



Güney Bağımsız Denetim ve
SMMM A.Ş.
Eski Büyükdere Cad.
Orjin Maslak No. 27
Maslak, Şişli 34398
İstanbul-Türkiye

Tel: +90 212 315 30 00
Fax: +90 212 230 82 91
ey.com
Ticaret Sicil No: 479920-
427502

Konsolide Finansal Tablolar Hakkında Bağımsız Denetçi Raporu

Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi Yönetim Kurulu'na

Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ("Şirket") ve bağlı ortaklıklarının (hep birlikte "Grup" olarak anılacaktır) 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla hazırlanan ve ekte yer alan konsolide finansal durum tablosunu, aynı tarihte sona eren yıla ait konsolide kâr veya zarar tablosunu, konsolide diğer kapsamlı gelir tablosunu, konsolide özkaynaklar değişim tablosunu, konsolide nakit akış tablosunu ve önemli muhasebe politikalarını özetleyen dipnotlar ve diğer açıklayıcı notlardan oluşan ilişikteki finansal tablolarını denetlemiş bulunuyoruz.

Yönetimin Finansal Tablolara İlişkin Sorumluluğu

Grup yönetimi; konsolide finansal tabloların Türkiye Muhasebe Standartlarına uygun olarak hazırlanmasından, gerçeğe uygun bir biçimde sunumundan ve hata veya hile kaynaklı önemli yanlışlık içermeyen finansal tabloların hazırlanmasını sağlamak için gerekli gördüğü iç kontrolden sorumludur.

Bağımsız Denetçinin Sorumluluğu

Sorumluluğumuz, yaptığımız bağımsız denetime dayanarak, bu konsolide finansal tablolar hakkında görüş vermektir. Yaptığımız bağımsız denetim, Sermaye Piyasası Kurulu'nca yayımlanan bağımsız denetim standartlarına ve Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu tarafından yayımlanan Türkiye Denetim Standartlarının bir parçası olan Bağımsız Denetim Standartlarına uygun olarak yürütülmüştür. Bu standartlar, etik hükümlere uygunluk sağlanmasını ve bağımsız denetimin, finansal tabloların önemli yanlışlık içerip içermediğine dair makul güvence elde etmek üzere planlanarak yürütülmesini gerektirmektedir.

Bağımsız denetim, finansal tablolardaki tutar ve açıklamalar hakkında denetim kanıtı elde etmek amacıyla denetim prosedürlerinin uygulanmasını içerir. Bu prosedürlerin seçimi, finansal tablolardaki hata veya hile kaynaklı "önemli yanlışlık" risklerinin değerlendirilmesi de dâhil, bağımsız denetçinin mesleki muhakemesine dayanır. Bağımsız denetçi risk değerlendirmelerini yaparken, şartlara uygun denetim prosedürlerini tasarlamak amacıyla, işletmenin finansal tablolarının hazırlanması ve gerçeğe uygun sunumuyla ilgili iç kontrolü değerlendirir, ancak bu değerlendirme, işletmenin iç kontrolünün etkinliğine ilişkin bir görüş verme amacı taşımaz. Bağımsız denetim, bir bütün olarak finansal tabloların sunumunun değerlendirilmesinin yanı sıra, işletme yönetimi tarafından kullanılan muhasebe politikalarının uygunluğunun ve yapılan muhasebe tahminlerinin makul olup olmadığının değerlendirilmesini de içerir.

Bağımsız denetim sırasında elde ettiğimiz bağımsız denetim kanıtlarının, görüşümüzün oluşturulması için yeterli ve uygun bir dayanak oluşturduğuna inanıyoruz.

Görüş

Görüşümüze göre, ilişikteki konsolide finansal tablolar, Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret Anonim Şirketi'nin ve bağlı ortaklıklarının 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla finansal durumunu ve aynı tarihte sona eren hesap dönemine ait finansal performansını ve nakit akışlarını, Türkiye Muhasebe Standartlarına uygun olarak tüm önemli yönleriyle gerçeğe uygun bir biçimde sunmaktadır.

BAĞIMSIZ DENETÇİ RAPORU

Mevzuattan Kaynaklanan Diğer Yükümlülüklere İlişkin Rapor

- 1) 6102 sayılı Türk Ticaret Kanunu'nun ("TTK") 398'inci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca düzenlenen Riskin Erken Saptanması Sistemi ve Komitesi Hakkında Denetçi Raporu 22 Şubat 2017 tarihinde Şirket'in Yönetim Kurulu'na sunulmuştur.
- 2) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Şirketin 1 Ocak - 31 Aralık 2016 hesap döneminde defter tutma düzeninin, finansal tabloların, kanun ile Şirket esas sözleşmesinin finansal raporlamaya ilişkin hükümlerine uygun olmadığına dair önemli bir hususa rastlanmamıştır.
- 3) TTK'nın 402'nci maddesinin dördüncü fıkrası uyarınca Yönetim Kurulu tarafımıza denetim kapsamında istenen açıklamaları yapmış ve talep edilen belgeleri vermiştir.

Görüşü etkilemeyen husus

Grup'un %32,875 oranında sahipliği olan ve özkaynaktan pay alma yöntemiyle muhasebeleştirilen iştiraki Exsa Export Sanayi Mamulleri Satış ve Araştırma A.Ş. ("Exsa")'nin 2010 yılı kurumlar vergisi hesaplaması için 2012 tarihli vergi inceleme raporu düzenlenmiş ve bu rapora istinaden Exsa'ya 22 Ocak 2013 tarihinde 39.219.428 TL (Grup'a etkisi 12.893.387 TL) vergi ve 58.829.143 TL (Grup'a etkisi 19.340.081 TL) cezayı içeren vergi ceza ihbarnamesi tebliğ edilmiştir. Söz konusu vergi incelemesinin konusu 2010 yılında gerçekleşen kısmi bölünme işlemi ile ilgili olup bu konuda 2011 yılında da vergi inceleme raporu düzenlenmiştir. Exsa, 2011 yılında düzenlenen rapora istinaden Maliye Bakanlığı ile uzlaşma sağlamıştır. Aynı konu ve aynı yıla ilişkin 2012 yılında düzenlenip 22 Ocak 2013 tarihinde tebliğ edilen rapora istinaden Exsa uzlaşma amacıyla Maliye Bakanlığı'na başvuruda bulunmuş fakat uzlaşma sağlanamamıştır. Exsa, konuyla ilgili olarak dava açmıştır. Dava 9 Mayıs 2014 tarihinde Exsa lehine sonuçlanmış olup karar Gelir İdaresi tarafından temyiz edilmiştir. Exsa, söz konusu uyuşmazlığa ilişkin 6736 sayılı bazı alacakların yeniden yapılandırılmasına ilişkin kanun uyarınca 2016 yılında 9.101.888 TL (Grup'a etkisi 2.992.246 TL) vergi cezası ödemiştir. Rapor tarihi itibarıyla Vergi Mahkemesinden feragat nedeniyle davanın sonlandırıldığına ilişkin karar Exsa'ya tebliğ edilmemiştir.

Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik Anonim Şirketi
A member firm of Ernst & Young Global Limited



Ferzan Ülgen, SMMM
Sorumlu Denetçi

22 Şubat 2017
İstanbul, Türkiye

İÇİNDEKİLER

	Sayfa
Konsolide Finansal Durum Tablosu	116
Konsolide Kâr veya Zarar Tablosu	118
Konsolide Diğer Kapsamlı Gelir Tablosu	119
Konsolide Özkaynaklar Değişim Tablosu	120
Konsolide Nakit Akış Tablosu	122
Konsolide Finansal Tablolara İlişkin Dipnotlar	123-187
1. Grup'un Organizasyonu ve Faaliyet Konusu	123
2. Finansal Tabloların Sunumuna İlişkin Esaslar	124
3. Diğer İşletmedeki Paylar	142
4. Bölümlere Göre Raporlama	144
5. Nakit ve Nakit Benzerleri	148
6. Ticari Alacaklar ve Borçlar	148
7. Finansal Borçlanmalar	150
8. Diğer Alacaklar ve Borçlar	151
9. Stoklar	152
10. Peşin Ödenmiş Giderler ve Ertelenmiş Gelirler	153
11. Maddi Duran Varlıklar	154
12. Şerefiye	156
13. Maddi Olmayan Duran Varlıklar	157
14. Karşılıklar, Koşullu Varlıklar ve Borçlar	158
15. Taahhütler	160
16. Çalışanlara Sağlanan Faydalar	162
17. Diğer Varlık ve Yükümlülükler	163
18. Sermaye, Yedekler ve Diğer Özkaynak Kalemleri	164
19. Hasılat	166
20. Niteliklerine Göre Giderler	167
21. Esas Faaliyetlerinden Diğer Gelirler ve Giderler	168
22. Yatırım Faaliyetlerinden Gelirler ve Giderler	169
23. Finansman Gelir/Giderleri	169
24. Gelir Vergileri	169
25. Pay Başına Kazanç	173
26. İlişkili Taraf Açıklamaları	173
27. Kur Değişiminin Etkileri	176
28. Yüksek Enflasyonlu Ekonomide Raporlama	178
29. Türev Finansal Araçlar	178
30. Satılmaya Hazır Finansal Varlıklar	178
31. Finansal Araçlardan Kaynaklanan Risklerin Niteliği ve Düzeyi	179
32. Finansal Araçlar Gerçeğe Uygun Değer Açıklamaları ve Finansal Riskten Korunma Muhasebesi Kapsamında Açıklamalar	185
33. Raporlama Döneminden Sonraki Olaylar	187

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Not	(Bağımsız denetimden geçmiş) Cari Dönem 31 Aralık 2016	(Bağımsız denetimden geçmiş) Geçmiş Dönem 31 Aralık 2015
VARLIKLAR			
Nakit ve nakit benzerleri	5	32.828.414	224.071.872
Ticari alacaklar	6	318.130.576	327.413.136
<i>İlişkili taraflardan ticari alacaklar</i>	26	10.756	3.075
<i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>		318.119.820	327.410.061
Diğer alacaklar	8	535.607	858.520
<i>İlişkili olmayan taraflardan diğer alacaklar</i>		535.607	858.520
Stoklar	9	176.903.829	96.064.710
Peşin ödenmiş giderler	10	22.170.864	3.727.477
Cari dönem vergisiyle ilgili varlıklar	24	4.666.210	389.491
Diğer dönen varlıklar	17	27.423.658	13.421.675
Dönen Varlıklar		582.659.158	665.946.881
 Ticari Alacaklar	6	2.067.255	-
<i>İlişkili olmayan taraflardan ticari alacaklar</i>		2.067.255	-
Diğer alacaklar	8	3.280.920	3.300.320
Satılmaya hazır finansal yatırımlar	30	56.978	56.978
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	3	227.204.764	198.879.863
Maddi duran varlıklar	11	1.486.537.379	891.957.670
Maddi olmayan duran varlıklar		167.065.970	167.482.109
<i>Şerefiye</i>	12	148.119.252	148.119.252
<i>Diğer maddi olmayan duran varlıklar</i>	13	18.946.718	19.362.857
Peşin ödenmiş giderler	10	32.201.791	41.673.501
Ertelenmiş vergi varlığı	24	6.973.708	7.201.772
Diğer duran varlıklar	17	32.464.362	4.034.202
Duran Varlıklar		1.957.853.127	1.314.586.415
TOPLAM VARLIKLAR		2.540.512.285	1.980.533.296

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİ İTİBARIYLA KONSOLİDE FİNANSAL DURUM TABLOSU

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Not	(Bağımsız denetimden geçmiş) Cari Dönem 31 Aralık 2016	(Bağımsız denetimden geçmiş) Geçmiş Dönem 31 Aralık 2015
KAYNAKLAR			
Kısa vadeli borçlanmalar	7	375.016.168	132.062.996
Uzun vadeli borçlanmaların kısa vadeli kısımları	7	200.064.509	32.427.576
Ticari borçlar	6	275.714.203	206.253.599
<i>İlişkili taraflara ticari borçlar</i>	26	27.689.182	29.696.666
<i>İlişkili olmayan taraflara ticari borçlar</i>		248.025.021	176.556.933
Çalışanlara sağlanan faydalar kapsamında borçlar	16	7.092.249	4.408.724
Diğer borçlar	8	10.239.295	9.732.474
<i>İlişkili taraflara diğer borçlar</i>	26	1.371.587	1.901.067
<i>İlişkili olmayan taraflara diğer borçlar</i>		8.867.708	7.831.407
Türev finansal yükümlülükler	29	68.816	-
Ertelenmiş gelirler	10	7.503.693	6.435.545
Dönem kârı vergi yükümlülüğü	24	11.201.977	10.757.643
Kısa vadeli karşılıklar	14	18.652.900	17.393.141
<i>Çalışanlara sağlanan kısa vadeli faydalar</i>	16	4.700.000	4.613.000
<i>Diğer kısa vadeli karşılıklar</i>	14	13.952.900	12.780.141
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	17	7.288.079	3.615.238
Kısa vadeli yükümlülükler		912.841.889	423.086.936
Uzun vadeli borçlanmalar	7	211.936.758	213.166.955
Uzun vadeli karşılıklar		31.630.841	29.663.546
<i>Çalışanlara sağlanan uzun vadeli faydalar</i>	16	27.391.725	24.969.621
<i>Diğer uzun vadeli karşılıklar</i>	14	4.239.116	4.693.925
Ertelenmiş vergi yükümlülüğü	24	25.116.199	23.513.747
Uzun vadeli yükümlülükler		268.683.798	266.344.248
ÖZKAYNAKLAR			
Ödenmiş sermaye	18	135.084.442	135.084.442
Sermaye düzeltmesi farkları	18	41.741.516	41.741.516
Hisse senedi ihraç primleri	18	1.099.415	1.099.415
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler		23.362.492	4.385.203
<i>Yabancı para çevrim farkları</i>		15.949.885	4.385.203
<i>Satılmaya hazır finansal varlıkların değer artış/(azalış) fonları</i>	18	7.412.607	-
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak birikmiş diğer kapsamlı gelirler ve giderler		(4.844.261)	(4.952.998)
<i>Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kayıp/kazanç fonu</i>	18	(4.844.261)	(4.952.998)
Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	18	168.519.607	149.067.447
Geçmiş yıllar kârları		640.007.494	615.455.692
Net dönem kârı		246.019.452	245.279.781
Ana ortaklığa ait özkaynaklar		1.250.990.158	1.187.160.498
Kontrol gücü olmayan paylar		107.996.440	103.941.614
Toplam özkaynaklar		1.358.986.598	1.291.102.112
TOPLAM KAYNAKLAR		2.540.512.285	1.980.533.296

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE KÂR VEYA ZARAR TABLOSU

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

		(Bağımsız denetimden geçmiş) Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2016	(Bağımsız denetimden geçmiş) Geçmiş Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2015
	Not		
ESAS FAALİYET GELİRLERİ			
Hasılat	19	1.170.309.931	1.171.145.661
Satışların maliyeti (-)	20	(794.861.516)	(806.246.032)
BRÜT KÂR		375.448.415	364.899.629
Genel yönetim giderleri (-)	20	(79.924.712)	(64.245.803)
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (-)	20	(9.744.407)	(8.754.425)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	21	45.863.716	43.426.171
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)	21	(25.524.333)	(36.226.074)
ESAS FAALİYET KÂRI		306.118.679	299.099.498
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	22	3.553.884	3.522.980
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	22	(2.169)	(43.467)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kâr/(zarar)ından paylar	3	20.912.294	14.044.109
FİNANSMAN GELİR/GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KÂRI		330.582.688	316.623.120
Finansman gelirleri	23	12.746.874	7.914.665
Finansman giderleri (-)	23	(37.072.499)	(22.312.449)
VERGİ ÖNCESİ KÂR		306.257.063	302.225.336
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri/(gideri)	24	(57.196.683)	(54.673.624)
- Dönem vergi gideri		(54.612.724)	(58.310.212)
- Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)		(2.583.959)	3.636.588
DÖNEM KÂRI		249.060.380	247.551.712
Dönem kârı/(zararı) dağılımı			
- Kontrol gücü olmayan paylar		3.040.928	2.271.931
- Ana ortaklık payları		246.019.452	245.279.781
Pay Başına Kazanç			
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç (1 TL nominal değerli)	25	1,82	1,82

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE DİĞER KAPSAMLI GELİR TABLOSU

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

	Not	(Bağımsız denetimden geçmiş) Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2016	(Bağımsız denetimden geçmiş) Geçmiş Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2015
DÖNEM KÂRI		249.060.380	247.551.712
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılacaklar		20.552.276	2.265.065
<i>Yabancı para çevrim farkları</i>		13.139.669	2.265.065
<i>Satılmaya hazır finansal varlıkların değer artış/(azalış) fonları, net</i>		7.412.607	-
Kâr veya zararda yeniden sınıflandırılmayacak		(452.352)	(2.516.481)
<i>Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/(kayıp) fonu</i>		(565.440)	(3.145.601)
<i>Vergi (gideri)/geliri</i>	24	113.088	629.120
DİĞER KAPSAMLI GELİR		20.099.924	(251.416)
TOPLAM KAPSAMLI GELİR		269.160.304	247.300.296
Toplam kapsamlı gelirin dağılımı			
- Kontrol gücü olmayan paylar		4.054.826	4.866.021
- Ana ortaklık payları		265.105.478	242.434.275

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE ÖZKAYNAKLAR DEĞİŞİM TABLOSU

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

				Kâr/Zararda Yeniden Sınıflandırılacak	Satılmaya hazır finansal varlıkların değer artış/ (azalış) fonları
	Ödenmiş sermaye	Sermaye düzeltmesi farkları	Hisse senedi ihraç primleri	Yabancı para çevrim farkları	
1 Ocak 2015	135.084.442	41.741.516	30.131	4.714.228	-
Geçmiş yıllar kârlarından transfer	-	-	-	-	-
Net dönem kârı	-	-	-	-	-
Diğer kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	(329.025)	-
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	(329.025)	-
Ödenen temettüler	-	-	-	-	-
Pay bazlı işlemler nedeniyle artışlar ^(*)	-	-	1.069.284	-	-
Sermaye Artışı ^(**)	-	-	-	-	-
31 Aralık 2015	135.084.442	41.741.516	1.099.415	4.385.203	-
1 Ocak 2016	135.084.442	41.741.516	1.099.415	4.385.203	-
Geçmiş yıllar kârlarından transfer	-	-	-	-	-
Net dönem kârı	-	-	-	-	-
Diğer kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	11.564.682	7.412.607
Toplam kapsamlı gelir/(gider)	-	-	-	11.564.682	7.412.607
Ödenen temettüler ^(*)	-	-	-	-	-
31 Aralık 2016	135.084.442	41.741.516	1.099.415	15.949.885	7.412.607

^(*) 28 Mart 2016 tarihinde yapılan Olağan Genel Kurul'da 2015 yılı kârından 201.275.818 TL nakit temettü dağıtılmasına ilişkin karar oybirliği ile onaylanmış ve temettü ödemesi ilk parçası olan 116.580.618 TL 30.03.2016 tarihinde, kalanı 01.04.2016 tarihinde ödenmek sureti ile tamamlanmıştır.

^(**) 21 Kasım 2014 tarih ve 106 sayılı Yönetim Kurulu kararına istinaden; Afyon Çimento T.A.Ş. bağlı ortaklığının, Mevcut fabrikanın modern teknolojilerle donatılmış olarak şehir dışında yeniden kurulması için satın alınan arazi üzerine yapılacak yatırımın yapılan fizibilite çalışmalarına göre 165.000.000 USD kaynağa ihtiyaç olduğu görülmüştür. Şirket fon ihtiyacını karşılayabilmek için sermayesinin 3.000.000 TL'den, 100.000.000 TL'ye bedelli sermaye artışı ile artırılmasına karar verilmiştir. Sermaye artışına ilişkin rüçhan hakları ile ilgili işlemler 22 Haziran 2015-07 Temmuz 2015 tarihleri arasında gerçekleşmiş olup, sermaye artışı 24 Temmuz 2015 tarihinde sermaye tescili ile sona ermiştir.

^(***) Afyon Çimento T.A.Ş.'nin kullanılmayan rüçhan haklarının piyasada satılması sonucu elde edilen emisyon primidir.

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

Kâr/Zararda Yeniden Sınıflandırılmayacak	Birikmiş Kârlar					
Tanımlanmış fayda planları yeniden ölçüm kazanç/(kayıp) fonu	Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler	Geçmiş yıllar kârları	Net dönem kârı	Ana ortaklığa ait özkaynaklar	Kontrol gücü olmayan paylar	Toplam özkaynaklar
(2.436.517)	132.289.960	613.781.619	192.980.659	1.118.186.038	51.545.593	1.169.731.631
-	16.777.487	176.203.172	(192.980.659)	-	-	-
-	-	-	245.279.781	245.279.781	2.271.931	247.551.712
(2.516.481)	-	-	-	(2.845.506)	2.594.090	(251.416)
(2.516.481)	-	-	245.279.781	242.434.275	4.866.021	247.300.296
-	-	(174.529.099)	-	(174.529.099)	-	(174.529.099)
-	-	-	-	1.069.284	-	1.069.284
-	-	-	-	-	47.530.000	47.530.000
(4.952.998)	149.067.447	615.455.692	245.279.781	1.187.160.498	103.941.614	1.291.102.112
(4.952.998)	149.067.447	615.455.692	245.279.781	1.187.160.498	103.941.614	1.291.102.112
-	19.452.160	225.827.621	(245.279.781)	-	-	-
-	-	-	246.019.452	246.019.452	3.040.928	249.060.380
108.737	-	-	-	19.086.026	1.013.898	20.099.924
108.737	-	-	246.019.452	265.105.478	4.054.826	269.160.304
-	-	(201.275.818)	-	(201.275.818)	-	(201.275.818)
(4.844.261)	168.519.607	640.007.495	246.019.452	1.250.990.158	107.996.440	1.358.986.598

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE NAKİT AKIŞ TABLOSU

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

		(Bağımsız denetimden geçmiş) Cari Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2016	(Bağımsız denetimden geçmiş) Geçmiş Dönem 1 Ocak- 31 Aralık 2015
	Not		
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI		262.413.974	328.409.567
Vergi öncesi kâr		306.257.063	302.225.336
Dönem net kâr/zararı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler		80.953.498	76.112.367
Amortisman ve itfa gideri ile ilgili düzeltme	11/13	58.535.454	67.862.716
Maddi duran varlık değer düşüklüğü	11	7.250.786	-
Duran varlıkların elden çıkarılmasından kaynaklanan kazançlar ile ilgili düzeltme	22	(1.039.599)	(2.098.295)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kârları ile ilgili düzeltme	3	(20.912.294)	(14.044.109)
Şüpheli alacak karşılığı ile ilgili düzeltme	6/8	2.601.889	1.629.113
Stok değer düşüş karşılığı ile ilgili düzeltme	9	140.077	1.267.781
Dava karşılığı ile ilgili düzeltme	14	1.172.759	2.080.141
Maden sahası doğaya yeniden kazandırma gideri karşılığı ile ilgili düzeltme	14	(388.834)	(323.266)
Ecrimisil karşılığı ile ilgili düzeltme	14	133.802	126.543
Kıdem tazminatı karşılığı ile ilgili düzeltme	16	3.817.335	4.588.692
Kıdem teşvik karşılığı ile ilgili düzeltme	16	285.629	390.231
Kullanılmayan izin ücret karşılığı ile ilgili düzeltme	16	855.429	549.900
Prim karşılığı ile ilgili düzeltme	16	4.700.000	4.613.000
Faiz giderleri ile ilgili düzeltme	23	21.864.858	9.669.374
Faiz gelirleri ile ilgili düzeltme	21	(11.955.908)	(9.215.745)
Alınan temettü gelirleri ile ilgili düzeltme	22	(18.944)	(18.333)
Finansal borçlanmalara ilişkin gerçekleşmemiş kur farkı (kârları)/zararları		13.842.243	9.371.082
Türev finansal araçların gerçeğe uygun değer kayıp/(kazançları) ile ilgili düzeltme	29	68.816	(336.458)
İşletme Sermayesinde Gerçekleşen Değişimler		(60.253.759)	13.419.155
Kısa vadeli ticari alacaklar		5.921.148	(73.823.160)
Stoklar		(80.979.196)	22.308.664
Diğer alacaklar/dönen varlıklar/peşin ödenmiş giderler		(32.124.235)	(10.639.366)
Diğer uzun vadeli alacaklar/duran/peşin ödenmiş giderler		(30.463.415)	(200.482)
Kısa vadeli ticari borçlar		69.460.604	71.848.621
Diğer kısa vadeli borçlar/yükümlülükler		7.931.335	3.924.878
Faaliyetlerden Elde Edilen Nakit Akışları		326.956.802	391.756.858
Alınan faizler	21	1.802.132	1.301.080
Ödenen ecrimisil		(199.777)	-
Ödenen ikramiye ve prim	16	(4.613.000)	(3.836.152)
Ödenen kıdem tazminatı	16	(2.574.400)	(2.819.172)
Ödenen izin ücreti	16	(296.105)	(374.784)
Ödenen kıdem teşvik primi	16	(216.569)	(231.702)
Ödenen vergiler	24	(58.445.109)	(57.386.561)
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI		(600.101.445)	(269.188.893)
Maddi duran varlık alımlarına ilişkin nakit çıkışları	11	(609.289.617)	(229.759.625)
Sabit kıymet satışından elde edilen nakit	11/13	2.001.082	2.317.635
Maddi olmayan duran varlık alımlarına ilişkin nakit çıkışları	13	(2.270.020)	(1.080.588)
Sabit kıymet avans değişimi	10	9.457.110	(40.666.315)
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI		135.242.514	119.168.804
Alınan krediler		1.003.602.855	452.328.979
Kredilerin geri ödemesi		(620.115.046)	(192.736.837)
Alınan faizler	23	12.746.874	7.914.665
Ödenen temettü	18	(201.275.818)	(174.529.099)
Alınan temettü	22	18.944	18.333
Ödenen faizler		(59.735.295)	(22.426.521)
Bağlı ortaklık sermaye artışı		-	47.530.000
Emisyon primi		-	1.069.284
NAKİT HAREKETLERİNDEKİ NET DEĞİŞİM (A + B + C)		(202.444.957)	178.389.478
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERİ DEĞERLER	5	224.071.872	49.471.134
Çevrim farkı (net)		11.201.499	(3.788.740)
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERİ DEĞERLER	5	32.828.414	224.071.872

İlişikteki dipnotlar bu konsolide finansal tabloların tamamlayıcı parçalarıdır.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU

Genel

Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Çimsa" veya "Şirket") 16 Aralık 1972 tarihinde tescil ve 21 Aralık 1972 tarih, 4729 sayılı Türkiye Ticaret Sicili Gazetesi'nde ilan edilerek kurulmuştur. Şirket'in faaliyet konusunu çimento, klinker ve hazır beton üretimi ve satışı oluşturmaktadır. Şirket'in nihai hissedarı Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ("Sabancı Holding")dir.

Çimsa'nın genel merkezi ve kayıtlı ofisinin adresi Kısıklı Cad. No: 4 Sarkuysan-Ak İş Merkezi S Blok Kat: 2 Altunizade, Üsküdar/İstanbul'dur.

Şirket hisselerinin belirli bir tutarı Borsa İstanbul A.Ş. ("BİST") de işlem görmektedir (Not: 15). BIST Pay Endeksleri Temel Kuralları'nın 82. Maddesine istinaden, Borsa Genel Müdürlüğü'nce Çimsa hisseleri BIST 100 endeksine dahildir.

Şirket'in kayıtlı sermaye tavanı 200.000.000 TL'dir (31 Aralık 2015 - 200.000.000 TL).

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla Şirket'in bağlı ortaklıklarına ilişkin bilgiler aşağıda sunulmaktadır:

Şirket	Gruba iştirak tarihi	Kuruluş ve faaliyet yerleri	Faaliyet konuları	Şirketin etkin pay oranı	
				31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Çimsa Cement Free-Zone Limited (Çimsa Cement) ⁽¹⁾	12 Eki 2005	KKTC	Çimento, satış ve pazarlama	%99,99	%99,99
CIMSAROM Marketing Distributie S.R.L. (Çimsarom) ⁽¹⁾	8 Şub 2006	Romanya	Çimento, satış ve pazarlama	%99,99	%99,99
Çimsa Cement Sales North GmbH (CSN) ⁽¹⁾	27 Haz 2006	Almanya	Beyaz çimento pazarlama	%100	%100
Çimsa Cementos Espana, S.A.U. (Cementos Espana, S.A.U.) ⁽¹⁾	7 Tem 2006	İspanya	Beyaz çimento pazarına dökme ve ambalajlı çimento satışı	%100	%100
Çimsa Mersin Serbest Bölge Şubesi ⁽¹⁾	12 Ara 2007	Mersin	Çimento ihracatı	%100	%100
Regent Place Limited (Regent) ⁽¹⁾	21 May 2008	İngiliz Virgin Adaları	Finansal yatırım ve holding şirketi	%100	%100
OOO Çimsa Rus CTK (OOO Rusya) ⁽¹⁾	16 Tem 2008	Rusya	Çimento paketleme, satış ve pazarlama	%100	%100
Çimsa Adriatico Srl ⁽¹⁾	9 Şub 2010	İtalya	Çimento satış ve pazarlaması	%70	%70
Afyon Çimento Sanayi Türk Anonim Şirketi ⁽¹⁾	31 May 2012	Türkiye	Çimento üretimi ve satışı	%51	%51

⁽¹⁾ Tam konsolidasyon yöntemi uygulanarak muhasebeleştirilmiştir.

İştiraklerden Exsa Export Sanayi Mamülleri Satış ve Araştırma A.Ş. ("Exsa") %32,875'lik pay ile özkaynak yöntemiyle konsolidasyona dahil edilmiştir.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

1. GRUP'UN ORGANİZASYONU VE FAALİYET KONUSU (devamı)

Konsolide finansal tabloların sunumu amacıyla, Çimsa, bağlı ortaklıkları ve iştiraki birlikte ("Grup") olarak adlandırılacaktır.

Konsolide finansal tablolar yayınlanmak üzere 22 Şubat 2017 tarihinde Çimsa Yönetim Kurulu tarafından onaylanmıştır. Genel kurul ve belirli düzenleyici kurullar yasal mevzuata göre düzenlenmiş finansal tabloları değiştirme hakkına sahiptir.

Grup'un bünyesinde 2016 yılında istihdam edilen ortalama personel sayısı kategorileri itibarıyla 558 mavi yakalı (sendikali) (2015: 624), 444 beyaz yakalı (sendikasız) (2015: 468) ve 42 yurt dışında yerleşik bulunan bağlı ortaklıklarında çalışan şeklindedir (2015: 44)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR

2.1 Sunuma ilişkin temel esaslar

İlişikteki konsolide finansal tablolar Sermaye Piyasası Kurulu'nun ("SPK") 13 Haziran 2013 tarih ve 28676 sayılı Resmi Gazete' de yayınlanan Seri II, 14.1 nolu "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" ("Tebliğ") hükümlerine uygun olarak hazırlanmış olup Tebliğin 5. Maddesine göre Kamu Gözetimi Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu ("KGK") tarafından yayımlanan Türkiye Muhasebe Standartları/Türkiye Finansal Raporlama Standartları ile bunlara ilişkin ek ve yorumları ("TMS/ TFRS") esas alınmıştır.

SPK, 17 Mart 2005 tarihinde almış olduğu bir kararla, Türkiye'de faaliyette bulunan halka açık şirketler için, 1 Ocak 2005 tarihinden itibaren geçerli olmak üzere enflasyon muhasebesi uygulamasının gerekli olmadığını ilan etmiştir. Grup'un finansal tabloları, bu karar çerçevesinde hazırlanmıştır.

Şirket'in işlevsel ve sunum para birimi Türk Lirası ("TL") olarak kabul edilmiştir.

Çimsa Cement Sales North GmbH, Cimsa Cementos Espana S.A.U., Regent Place Ltd.ve Cimsa Adriatico SRL'nin işlevsel para birimleri Avro, Cimsarom Marketing Distributue Srl'nin işlevsel para birimi Yeni Rumen Leyi ("Ron") ve OOO Cimsa Rus CTK'nın işlevsel para birimi Ruble'dir. TMS 21 uyarınca, yüksek enflasyonlu ekonomilere sahip olmayan yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıkların finansal durum tablosu kalemleri bilanço tarihindeki kurla; gelir ve giderleri ise dönemin ortalama kuruyla TL'ye çevrilmekte ve konsolide finansal tablolar TL olarak sunulmaktadır. Bu çevrimden doğan kâr/zarar, özkaynaklar altındaki "Yabancı Para Çevrim Farkları" hesabında yer almaktadır.

Grup ile Grup'a bağlı Türkiye'de yerleşik şirketler, muhasebe kayıtlarının tutulmasında ve kanuni finansal tablolarının hazırlanmasında, KGK tarafından çıkarılan prensiplere ve şartlara, Türk Ticaret Kanunu ("TTK"), vergi mevzuatı ve Türkiye Cumhuriyeti Maliye Bakanlığı ("Maliye Bakanlığı") tarafından çıkarılan Tekdüzen Hesap Planı şartlarına uymaktadır. Yabancı ülkelerde faaliyet gösteren bağlı ortaklıklar muhasebe kayıtlarını ve yasal finansal tablolarını faaliyette bulundukları ülkelerin para birimleri cinsinden ve o ülkelerin mevzuatına uygun olarak hazırlamaktadırlar. TFRS'na göre hazırlanan bu konsolide finansal tablolar, işletme birleşmesiyle alınan varlıklar ve türev enstrümanlar dışında, tarihi maliyet esaslı baz alınarak Türk Lirası olarak hazırlanmıştır. KGK tarafından yayınlanan TMS'na göre Şirket'in durumunu layıkıyla arz edebilmek için bir takım düzeltme ve sınıflandırma değişikliklerine tabi tutularak hazırlanmıştır. Bu düzeltme kayıtları ve sınıflandırmalar temel olarak; ertelenmiş vergi hesaplamasının etkileri, şüpheli alacak karşılığının ayrılması, gider tahakkuklarının ayrılması, kıdem tazminatı ve izin karşılığının TMS 19 "Çalışanlara Sağlanan Faydalar" standardına göre hesaplanmasının etkileri, maddi ve maddi olmayan duran varlıkların yönetim tarafından öngörülen ekonomik ömürleri ile kıst esasına göre amorti edilmesi, yapılmakta olan yatırımlar üzerinde TMS 23 kapsamında yapılan finansman giderlerin aktifleştirilmesi, finansal varlık ve yükümlülüklerin TMS 39'a göre değerlendirilmesi, TFRS 3 "İşletme Birleşmeleri" nin muhasebeleştirilmesi ve türev finansal araçlar ile nakit akış riskinden korunmanın TMS 39'a uygun olarak muhasebeleştirilmesinin içermektedir.

2.2 Grup faaliyetlerinin dönerselliği

Grup'un faaliyetleri inşaat talebinin arttığı ve inşaat sektörünün canlandığı bahar ve yaz aylarında artmaktadır.

2.3 İşletmenin sürekliliği

Grup konsolide finansal tablolarını işletmenin sürekliliği ilkesine göre hazırlamıştır.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.4 Netleştirme

Finansal varlıklar ve yükümlülükler, yasal olarak netleştirme hakkının var olması, net olarak ödenmesi veya tahsilinin mümkün olması veya varlığın elde edilmesi ile yükümlülüğün yerine getirilmesinin eş zamanlı olarak gerçekleşebilmesi halinde, konsolide finansal durum tablosunda net değerleri ile gösterilirler.

2.5 Muhasebe politikaları ve tahminlerindeki değişiklikler ve hatalar

Yeni bir standardın ilk kez uygulanmasından kaynaklanan muhasebe politikası değişiklikleri, şayet varsa, geçiş hükümlerine uygun olarak geriye veya ileriye dönük olarak uygulanmaktadır. Herhangi bir geçiş hükmünün yer almadığı değişiklikler, muhasebe politikasında isteğe bağlı yapılan önemli değişiklikler veya tespit edilen muhasebe hataları geriye dönük olarak uygulanmakta ve önceki dönem finansal tabloları yeniden düzenlenmektedir. Muhasebe tahminlerindeki değişiklikler, yalnızca bir döneme ilişkin ise, değişikliğin yapıldığı cari dönemde, gelecek dönemlere ilişkin ise, hem değişikliğin yapıldığı dönemde, hem de ileriye yönelik olarak uygulanır.

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti

Uygulanan konsolidasyon esasları

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla konsolide finansal tablolar; Çimsa'nın ve Not 1'de verilen bağlı ortaklıklarının finansal tablolarını içermektedir. Kontrol, Şirket'in, yatırım yaptığı işletmeyi ancak ve ancak şu göstergelerin tümü birden mevcut olduğunda sağlanmaktadır; a) Yatırım yaptığı işletme üzerinde güce sahipse, b) Yatırım yaptığı işletmeyle olan ilişkisinden dolayı değişen getirilere maruz kalmakta veya bu getirilerde hak sahibi ise, c) Elde edeceği getirilerin miktarını etkileyebilmek için yatırım yaptığı işletme üzerindeki gücünü kullanma imkanına sahip ise bağlı ortaklıkların dönem kâr/zararları satın alma tarihinden itibaren konsolide kâr veya zarar tablosuna dahil edilmişlerdir.

Bağlı ortaklıkların muhasebe prensipleri Grup tarafından kullanılan muhasebe prensiplerinden farklılaştığı durumlarda gerekli düzeltmeler gerçekleştirilmiştir. Konsolide finansal tablolar benzer işlem ve olaylara ortak muhasebe prensipleri kullanılarak ve Şirket ile aynı hesap düzeni ile hazırlanmıştır.

Tüm Grup içi işlemler, bakiyeler, gelir ve giderler, gerçekleşmemiş kazançlar da dahil olmak üzere konsolidasyon kapsamında elimine edilmiştir.

Konsolidasyona dahil edilmiş bağlı ortaklıkların net varlıklarındaki ana ortaklık dışı azınlık payları Şirket'in özkaynaklarının içinde ayrı bir kalem olarak yer almaktadır. Azınlık payları, ilk satın alma tarihinde hali hazırda azınlık paylara ait olan tutarlar ile satın alma tarihinden itibaren bağlı ortaklığın özkaynaklarındaki değişikliklerdeki ana ortaklık dışı payların tutarından oluşur.

Azınlık payları negatif (-) bakiye verse dahi, bağlı ortaklıkların yaptıkları zararlardan pay almaya devam ederler.

Azınlık pay sahipleri ile yapılan işlemler şirket ortakları arasında yapılan bir işlem olarak değerlendirilmiş ve özkaynaklar içinde muhasebeleştirilmiştir.

Grubun azınlık pay sahipleri ile bağlı ortaklıktaki kontrol gücünü kaybetmeden yaptığı hisse alım/(satım) işlemleri şirket ortakları arasında yapılan bir işlem olarak değerlendirilmiş ve özkaynaklar altında "bağlı ortaklıklardaki pay oranı değişiminden kaynaklanan düzeltme farkı" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Uygulanan konsolidasyon esasları (devamı)

Bağlı ortaklıklar

Bağlı ortaklıklar, kontrolün Şirket'e geçtiği tarihten itibaren konsolide edilmeye başlanmıştır ve kontrolün Şirket'ten çıkması ile konsolide edilme işlemi son bulmaktadır.

Çimsa direkt veya endirekt olarak bir şirketteki oy haklarının %50'nden fazlasına sahip olduğunda ve o şirketin faaliyetlerinden yarar sağlamak amacıyla finansal ve faaliyet politikalarını yönlendirme hakkı elde ettiğinde kontrolü ele geçirmiş sayılır. Bu doğrultuda da Çimsa Cement, Cementos Espena, Cimsarom, CSN, Regent, OOO Rusya, Cimsa Adriatico S.r.l ve Afyon Çimento Türk Anonim Şirketi' nin finansal tabloları TMS 10 "Konsolide Finansal Tablolar" standardında belirtilen konsolidasyon yöntemine göre tam konsolidasyona tabi tutulmuştur.

Konsolide bağlı ortaklıkların net varlıklarındaki ana ortaklık dışı paylar Grup'un özkaynağının içinde kontrol gücü olmayan paylar olarak ayrı gösterilir. Kontrol gücü olmayan paylar, ilk işletme birleşmelerinde oluşan bu paylar ile birleşme tarihinden itibaren özkaynakta meydana gelen değişikliklerdeki ana ortaklık dışı payların toplamından oluşur.

İştirakler

Grup'un finansal varlıklar içerisinde sınıflandırdığı iştiraklerinden Exsa özkaynak yöntemine göre muhasebeleştirilmiştir.

Özkaynaktan pay alma yöntemine göre muhasebeleştirilen yatırımlar konsolide finansal durum tablosunda, alış maliyetinin üzerine Grup'un iştirakin net varlıklarındaki payına alım sonrası değişikliklerin eklenmesi veya çıkarılması ve varsa değer düşüklüğü karşılığının düşülmesiyle gösterilmektedir. Konsolide diğer kapsamlı gelir tablosu, Grup'un iştiraklerinin faaliyetleri sonucundaki payını yansıtmaktadır. İştirakin kâr veya zararına henüz yansıtılmamış tutarların iştirakin özkaynaklarında ortaya çıkardığı değişiklikler de Grup'un iştirakteki payı oranında iştirakin defter değerinde düzeltme yapılmasını gerekli kılabilir. Bu değişikliklerden Grup'a düşen pay doğrudan Grup'un kendi özkaynaklarında muhasebeleştirilir.

Exsa finansal tabloları ana ortaklık ile aynı raporlama dönemi için ve aynı muhasebe politikaları kullanılarak hazırlanmıştır.

Grup her bilanço tarihinde özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarda herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığını değerlendirir.

Nakit ve nakit benzerleri

Konsolide nakit akış tablosunun sunumu açısından, nakit ve nakit benzeri varlıklar, kasadaki nakit varlığı, bankalardaki nakit para, çekler ve orijinal vadesi 3 aydan kısa vadeli mevduatları içermektedir.

Stoklar

Stoklar maliyet değeri veya net gerçekleşebilir değerden düşük olanı ile değerlendirilmiştir. Stokları bulundukları duruma getirmek için yapılan harcamalar aşağıdaki gibi muhasebeleştirilmiştir:

İlk madde ve malzemeler aylık ağırlıklı ortalama metodu ile belirlenmektedir.

Mamul ve yarı mamuller - Direkt malzeme ve işçilik giderleri, değişken ve sabit genel üretim giderleri belli oranlarda (normal faaliyet kapasitesi göz önünde tutularak) dahil edilmiştir. Envanter değerlemesi aylık ağırlıklı ortalama metodu ile belirlenmektedir.

Net gerçekleşebilir değer, tahmini satış fiyatından, tahmini tamamlanma maliyetleri ve satışın gerçekleştirilmesi için gerekli tahmini maliyetler düşülerek belirlenen tutardır.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Maddi duran varlıklar

Maddi duran varlıklar, maliyet değerinden birikmiş amortisman ve var ise değer düşüklüğü karşılığı çıkartıldıktan sonraki net değerleri ile gösterilmiştir. Maddi duran varlığın maliyet değeri; alış fiyatı, ithalat vergileri ve geri iadesi mümkün olmayan vergiler ve maddi varlığı kullanıma hazır hale getirmek için yapılan masraflardan oluşmaktadır. Maddi duran varlığın kullanımına başlandıktan sonra oluşan tamir ve bakım gibi masrafları, oluştukları dönemde gider kaydedilir. Yapılan harcamalar ilgili maddi duran varlığa gelecekteki kullanımında ekonomik bir değer artışı sağlıyorsa bu harcamalar varlığın maliyetine eklenmektedir. Maddi duran varlık satıldığı zaman bu varlığa ait maliyet ve birikmiş amortisman ilgili hesaplardan düşüldükten sonra oluşan gelir ya da gider konsolide kâr veya zarar tablosuna dahil edilmektedir.

Arazi ve arsalar amortismanına tabi tutulmamıştır. Amortismanına tabi tutulan varlıklar, maliyet tutarları üzerinden aşağıda belirtilen tahmini ekonomik ömürlerine dayanan oranlarla doğrusal amortismanına tabi tutulmuştur. Maddi duran varlıkların faydalı ömürleri aşağıdaki gibidir:

	Faydalı Ömür
Yeraltı ve yerüstü düzenleri	8-50 yıl
Binalar	10-50 yıl
Makine ve cihazlar	3-25 yıl
Demirbaşlar	3-15 yıl
Taşıtlar	5-7 yıl
Diğer maddi duran varlıklar	5-10 yıl
Özel maliyetler	Kiralama süresi

Maddi olmayan duran varlıklar

Maddi olmayan duran varlıklar başlıca maden hakları ve bilgisayar yazılımlarından oluşan varlıklar olup ilk olarak alış fiyatından değerlendirilmiştir. Maddi olmayan duran varlıklar gelecekte ekonomik fayda elde edilebilmesi ve maliyetin doğru bir şekilde belirlenebilmesi durumunda aktifleştirilirler. İlk kayıt sonrasında maddi olmayan duran varlıklar, maliyetten birikmiş itfa payı ve birikmiş değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonraki değerleriyle gösterilmektedir.

Maddi olmayan duran varlıkların ekonomik ömürleri belirli süreli ya da süresiz olarak belirlenmektedir. Belirli süreli maddi olmayan duran varlıklar tahmin edilen ekonomik ömürleri üzerinden, doğrusal amortisman metodu ile itfa edilirler. Belirli süreli ekonomik ömrü olan maddi olmayan duran varlıklar için itfa periyodu ve itfa metodu her yıl, en az bir kere incelenmektedir. Beklenen kullanım ömürlerindeki veya maddi olmayan duran varlıktan elde edilecek faydalarda oluşabilecek değişiklikler, itfa metodunun ya da periyodunun değiştirilmesi olarak değerlendirilip, muhasebe tahminlerinde değişiklik şeklinde muhasebeleştirilir.

Belirli süreli ekonomik ömrü olan maddi olmayan duran varlıkların itfa giderleri konsolide kâr veya zarar tablosunda maddi olmayan duran varlığın işlevi ile uyumlu şekilde gider olarak kaydedilir.

Maddi olmayan duran varlıklar başlıca bilgisayar yazılımları ve maden çıkarma haklarından oluşmakta olup, maliyet bedeli üzerinden aktifleştirilir. Maddi olmayan varlıklar maden çıkarma hakları dışında, doğrusal amortisman yöntemine göre ilgili kıymetin tahmini ekonomik ömrü (5 yıl) üzerinden itfa edilmektedir.

Maden çıkarma hakları yıl içerisinde tüketilen rezervin toplam rezerve oranı esas alınarak amortismanına tabi tutulmuştur. Kalan amortisman süresi rezervlerin tüketilme süresine bağlıdır.

Grup'un belirsiz süreli kullanım ömrüne sahip maddi olmayan duran varlığı bulunmamaktadır.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Maddi olmayan duran varlıklar (devamı)

Maddi olmayan duran varlıkların taşınan değerleri, olayların ya da koşullardaki değişikliklerin, taşınan değerlerin gerçekleşebilir durumda olmadığına işaret etmesi durumunda değer düşüklüğü açısından incelenir.

Maddi ve maddi olmayan varlıkların bilanço dışı bırakılması

Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar elden çıkarıldığında veya kullanımı ya da satışından, gelecekte ekonomik yarar elde edilmesinin beklenmemesi durumunda finansal durum tablosu (bilanço) dışı bırakılır. Maddi ve maddi olmayan duran varlığın finansal durum tablosu (bilanço) dışı bırakılmasından kaynaklanan kâr ya da zarar, varsa, varlıkların elden çıkarılmasından sağlanan net tahsilatlar ile defter değerleri arasındaki fark olarak hesaplanır. Bu fark, ilgili varlık finansal durum tablosu (bilanço) dışına alındığı zaman kâr veya zararda muhasebeleştirilir.

Finansal olmayan varlıkların değer düşüklüğü

Grup, her bilanço tarihinde maddi ve maddi olmayan duran varlıklarının, maliyet değerinden birikmiş amortismanlar düşülerek bulunan defter değerine ilişkin değer kaybının olduğuna dair herhangi bir gösterge olup olmadığını değerlendirir. Eğer böyle bir gösterge mevcutsa, değer düşüklüğü tutarını belirleyebilmek için o varlığın geri kazanılabilir tutarı tahmin edilir. Varlığın tek başına geri kazanılabilir tutarının hesaplanmasının mümkün olmadığı durumlarda, o varlığın ait olduğu nakit üreten biriminin geri kazanılabilir tutarı hesaplanır.

Geri kazanılabilir tutar, satış maliyetleri düşüldükten sonra elde edilen gerçeğe uygun değer veya kullanımdaki değer büyük olanıdır. Kullanımdaki değer hesaplanırken, geleceğe ait tahmini nakit akışları, paranın zaman değerini ve varlığa özgü riskleri yansıtan vergi öncesi iskonto oranı kullanılarak bugünkü değerine indirilir. Bu çalışmalar sırasında kullanılan başlıca varsayımlar, önümüzdeki yıllardaki enflasyon beklentileri, satış ve maliyetlerde beklenen artışlar, ihracat-iç pazar kompozisyonunda beklenen değişimler ve beklenen ülke büyüme oranlarından ibarettir.

Varlığın (veya nakit üreten birimin) geri kazanılabilir tutarının defter değerinden daha az olması durumunda varlığın (veya nakit üreten birimin) defter değeri, geri kazanılabilir tutarına indirilir. Bu durumda oluşan değer düşüklüğü kayıpları konsolide kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir.

Değer düşüklüğünün iptali nedeniyle varlığın (veya nakit üreten birimin) kayıtlı değerinde meydana gelen artış, önceki yıllarda değer düşüklüğünün finansal tablolara alınmamış olması halinde oluşacak olan defter değerini (amortismanı tabi tutulduktan sonra kalan net tutar) aşmamalıdır. Değer düşüklüğünün iptali konsolide kâr veya zarar tablosuna kayıt edilir. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü gelecek dönemlerde ters çevrelemez.

Şerefiye

Satın alım işleminde oluşan şerefiye tutarı, varsa, değer düşüklüğü karşılıkları düşüldükten sonra satın alım tarihindeki maliyet değeriyle değerlendirilir.

Değer düşüklüğü testi için, şerefiye Grup'un birleşmenin getirdiği sinerjiden fayda sağlamayı bekleyen nakit üreten birimlerine (ya da nakit üreten birim gruplarına) dağıtılır.

Şerefiyenin tahsis edildiği nakit üreten birimi, her yıl değer düşüklüğü testine tabi tutulur. Birimin değer düşüklüğüne uğradığını gösteren belirtilerin olması durumunda ise değer düşüklüğü testi daha sık yapılır. Nakit üreten birimin geri kazanılabilir tutarı defter değerinden düşük ise, değer düşüklüğü karşılığı ilk olarak birime tahsis edilen şerefiyeden ayrılır, ardından birim içindeki varlıkların defter değeri düşürülür. Şerefiye için ayrılan değer düşüklüğü karşılığı, doğrudan konsolide kâr veya zarar tablosundaki kâr/zarar içinde muhasebeleştirilir. Şerefiye değer düşüklüğü karşılığı sonraki dönemlerde iptal edilmez.

İlgili nakit üreten birimin satışı sırasında, şerefiye için belirlenen tutar, satış işleminde kâr/zararın hesaplamasına dahil edilir.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

İşletme birleşmeleri

İşletme satın alımları, satın alım yöntemi kullanılarak, muhasebeleştirilir. Bir işletme birleşmesinde transfer edilen bedel, gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür; transfer edilen bedel, edinen işletme tarafından transfer edilen varlıkların birleşme tarihindeki gerçeğe uygun değerlerinin, edinen işletme tarafından edinilen işletmenin önceki sahiplerine karşı üstlenilen borçların ve edinen işletme tarafından çıkarılan özkaynak paylarının toplamı olarak hesaplanır. Satın almaya ilişkin maliyetler genellikle oluştukları anda gider olarak muhasebeleştirilir.

Satın alınan tanımlanabilir varlıklar ile üstlenilen yükümlülükler, satın alım tarihinde gerçeğe uygun değerleri üzerinden muhasebeleştirilir. Aşağıda belirtilenler bu şekilde muhasebeleştirilmez:

- Ertelenmiş vergi varlıkları ya da yükümlülükleri veya çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin varlık ya da yükümlülükler, sırasıyla, TMS 12 Gelir Vergisi ve TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar standartları uyarınca hesaplanarak, muhasebeleştirilir;
- Satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmaları ya da Grup'un satın alınan işletmenin hisse bazlı ödeme anlaşmalarının yerine geçmesi amacıyla imzaladığı hisse bazlı ödeme anlaşmaları ile ilişkili yükümlülükler ya da özkaynak araçları, satın alım tarihinde TFRS 2 Hisse Bazlı Ödeme Anlaşmaları standardı uyarınca muhasebeleştirilir; ve
- TFRS 5 *Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler* standardı uyarınca satış amaçlı elde tutulan olarak sınıflandırılan varlıklar (ya da elden çıkarma grupları) TFRS 5'te belirtilen kurallara göre muhasebeleştirilir.

Şerefiye, satın alım için transfer edilen bedelin, satın alınan işletmedeki varsa kontrol gücü olmayan payların ve varsa, aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde edinen işletmenin daha önceden elinde bulundurduğu edinilen işletmedeki özkaynak paylarının gerçeğe uygun değeri toplamının, satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarını aşan tutar olarak hesaplanır. Yeniden değerlendirme sonrasında satın alınan işletmenin satın alma tarihinde tanımlanabilen varlıklarının ve üstlenilen tanımlanabilir yükümlülüklerinin net tutarının, devredilen satın alma bedelinin, satın alınan işletmedeki kontrol gücü olmayan payların ve, varsa, satın alma öncesinde satın alınan işletmedeki payların gerçeğe uygun değeri toplamını aşması durumunda, bu tutar pazarlıklı satın almadan kaynaklanan kazanç olarak doğrudan kâr/zarar içinde muhasebeleştirilir.

Hissedar paylarını temsil eden ve sahiplerine tasfiye durumunda işletmenin net varlıklarının belli bir oranda pay hakkını veren kontrol gücü olmayan paylar, ilk olarak ya gerçeğe uygun değerleri üzerinden ya da satın alınan işletmenin tanımlanabilir net varlıklarının kontrol gücü olmayan paylar oranında muhasebeleştirilen tutarları üzerinden ölçülür. Ölçüm esası, her bir işleme göre belirlenir. Diğer kontrol gücü olmayan pay türleri gerçeğe uygun değere göre ya da, uygulanabilir olduğu durumlarda, bir başka TFRS standardında belirtilen yöntemler uyarınca ölçülür.

Bir işletme birleşmesinde Grup tarafından transfer edilen bedelin, koşullu bedeli de içerdiği durumlarda, koşullu bedel satın alım tarihindeki gerçeğe uygun değer üzerinden ölçülür ve işletme birleşmesinde transfer edilen bedele dahil edilir. Ölçme dönemi içerisinde ortaya çıkan ek bilgilerin sonucunda koşullu bedelin gerçeğe uygun değerinde düzeltme yapılması gerekiyorsa, bu düzeltme şerefiyeden geçmişe dönük olarak düzeltilir. Ölçme dönemi, birleşme tarihinden sonraki, edinen işletmenin işletme birleşmesinde muhasebeleştiği geçici tutarları düzeltbildiği dönemdir. Bu dönem satın alım tarihinden itibaren 1 yıldan fazla olamaz.

Ölçme dönemi düzeltmeleri olarak nitelendirilmeyen koşullu bedelin gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler için uygulanan sonraki muhasebeleştirme işlemleri, koşullu bedel için yapılan sınıflandırma şekline göre değişir. Özkaynak olarak sınıflandırılmış koşullu bedel yeniden ölçülmez ve buna ilişkin sonradan yapılan ödeme, özkaynak içerisinde muhasebeleştirilir. Varlık ya da borç olarak sınıflandırılan koşullu bedelin Finansal araç niteliğinde olması ve TMS 39 Finansal Araçlar:

Muhasebeleştirme ve Ölçüm standardı kapsamında bulunması durumunda, söz konusu koşullu bedel gerçeğe uygun değerinden ölçülür ve değişiklikten kaynaklanan kazanç ya da kayıp, kâr veya zararda ya da diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir. TMS 39 kapsamında olmayanlar ise, TMS 37 Karşılıklar veya diğer uygun TFRS'ler uyarınca muhasebeleştirilir.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

İşletme birleşmeleri (devamı)

Aşamalı olarak gerçekleşen bir işletme birleşmesinde Grup'un satın alınan işletmede önceden sahip olduğu özkaynak payı gerçeğe uygun değere getirmek için satın alım tarihinde (yani Grup'un kontrolü ele aldığı tarihte) yeniden ölçülür ve, varsa, ortaya çıkan kazanç/zarar kâr/zarar içinde muhasebeleştirilir. Satın alım tarihi öncesinde diğer kapsamlı gelir içinde muhasebeleştirilen satın alınan işletmenin payından kaynaklanan tutarlar, söz konusu payların elden çıkarıldığı varsayımı altında kâr/zarara aktarılır.

İşletme birleşmesi ile ilgili satın alma muhasebesinin birleşmenin gerçekleştiği raporlama tarihinin sonunda tamamlanamadığı durumlarda, Grup muhasebeleştirme işleminin tamamlanamadığı kalemler için geçici tutarlar raporlar. Bu geçici raporlanan tutarlar, ölçüm döneminde düzeltilir ya da satın alım tarihinde muhasebeleştirilen tutarlar üzerinde etkisi olabilecek ve bu tarihte ortaya çıkan olaylar ve durumlar ile ilgili olarak elde edilen yeni bilgileri yansıtmak amacıyla fazladan varlık veya yükümlülük muhasebeleştirilir.

1 Ocak 2010 tarihi öncesinde oluşan işletme birleşmeleri, TFRS 3'ün önceki versiyonunda belirlenen muhasebe kuralları uyarınca muhasebeleştirilmiştir.

Yabancı para cinsinden işlemler

Şirket ve bağlı ortaklıkları yabancı para cinsinden yapılan işlemleri işlevsel para birimi cinsinden ilk kayda alırken işlem tarihinde geçerli olan ilgili kurları esas almaktadır. Yabancı para cinsinden olan parasal varlık ve yükümlülükler raporlama tarihinde geçerli olan kurlarla değerlendirilmekte ve doğan kur farkı gider ya da gelirleri ilgili dönemde konsolide kâr veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır. Yabancı para cinsinden olan ve maliyet değeri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ilk işlem tarihindeki kurlardan işlevsel para birimine çevrilir. Yabancı para cinsinden olan ve gerçeğe uygun değerleri ile ölçülen parasal olmayan kalemler ise gerçeğe uygun değerin tespit edildiği tarihte geçerli olan kurlardan işlevsel para birimine çevrilir.

Oluşan kur farkı diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilir ve özkaynağın ayrı bir bileşeninde biriktirilir. Yurtdışındaki işletmenin elden çıkarılmasında, diğer kapsamlı gelirden muhasebeleştirilmiş ve özkaynağın ayrı bir bileşeninde biriktirilmiş söz konusu işletmeye ait birikmiş kur farkları, elden çıkarmadan kaynaklanan kazanç veya kayıp muhasebeleştirildiğinde, özkaynaktan kâr veya zarara aktarılarak (yeniden sınıflandırmaya ilişkin bir düzeltme olarak) yeniden sınıflandırılır.

Dönem sonlarında kullanılan kurlar aşağıdaki gibidir:

Tarih	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
ABD Doları ("USD")/TL	3,5192	2,9076
Avro ("EUR")/TL	3,7099	3,1776
Ruble ("RUB")/TL	0,0573	0,0396
Ron ("RON")/TL	0,8131	0,6973
Sterlin ("GBP")/TL	4,3189	4,3007

Konsolide finansal tablolarda kullanılan ortalama kurlar aşağıdaki gibidir:

Tarih	2016	2015
USD/TL	3,0174	2,7191
EUR/TL	3,3372	3,0187
RUB/TL	0,0486	0,0446
RON/TL	0,7599	0,6754
GBP/TL	4,0751	4,1529

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Borçlanma maliyetleri

Borçlanma maliyetleri, 2008 yılı ve öncesinde oluştukları dönemde giderleştirilmiştir. 1 Ocak 2009 tarihinden itibaren, öngörülen kullanımına veya satışına hazır hale gelmesi önemli bir zamanı gerektiren varlıkların satın alımı, inşası veya üretimi ile direkt ilişkili olan borçlanma maliyetleri ilgili varlıkların maliyetinin parçası olarak aktifleştirilir. Diğer borçlanma maliyetleri gerçekleştirildiği dönemlerde gider yazılır. Borçlanma maliyetleri faiz ve borçlanmaya bağlı olarak katlanılan diğer maliyetleri içerir.

Grup genel amaçlı olarak borçlandığında ve bu fonların bir kısmı bir özelliği varlığın finansmanı için kullanıldığı durumlarda, aktifleştirilebilecek borçlanma maliyetlerinin tutarı, ilgili varlığa ilişkin yapılan harcamalara uygulanacak bir aktifleştirme oranı yardımı ile belirlenir. Bu aktifleştirme oranı, özelliği varlık alımına yönelik yapılmış borçlanmalar hariç olmak üzere, Grup'un ilgili dönem süresince mevcut tüm borçlarına ilişkin borçlanma maliyetlerinin ağırlıklı ortalamasıdır. Yatırımla ilgili kredinin henüz harcanmamış kısmının geçici süre ile finansal yatırımlarda değerlendirilmesiyle elde edilen finansal yatırım geliri aktifleştirmeye uygun borçlanma maliyetlerinden mahsup edilir. Diğer tüm borçlanma maliyetleri, oluştukları dönemde konsolide kâr veya zarar tablosuna kaydedilmektedir.

Karşılıklar, koşullu varlık ve yükümlülükler

Geçmiş olaylardan kaynaklanan mevcut bir yükümlülüğün bulunması, yükümlülüğün yerine getirilmesinin muhtemel olması ve söz konusu yükümlülük tutarının güvenilir bir şekilde tahmin edilebilir olması durumunda finansal tablolarda karşılık ayrılır.

Karşılık olarak ayrılan tutar, yükümlülüğe ilişkin risk ve belirsizlikler göz önünde bulundurularak, bilanço tarihi itibarıyla yükümlülüğün yerine getirilmesi için yapılacak harcamanın en güvenilir şekilde tahmin edilmesi yoluyla hesaplanır.

Karşılığın, mevcut yükümlülüğün karşılanması için gerekli tahmini nakit akışlarını kullanarak ölçülmesi durumunda söz konusu karşılığın defter değeri, ilgili nakit akışlarının bugünkü değerine eşittir.

Karşılığın ödenmesi için gerekli olan ekonomik faydanın bir kısmı ya da tamamının üçüncü taraflarca karşılanmasının beklendiği durumlarda, tahsil edilecek tutar, ilgili tutarın tahsil edilmesinin hemen hemen kesin olması ve güvenilir bir şekilde ölçülmesi halinde varlık olarak muhasebeleştirilir.

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler

Vergi karşılığı, dönem kârı veya zararı hesaplanmasında dikkate alınan cari dönem ve ertelenmiş vergi karşılıklarının toplamıdır.

Ertelenmiş vergi, bilanço yükümlülüğü metodu dikkate alınarak, aktif ve pasiflerin finansal raporlamada yansıtılan değerleri ile yasal vergi hesabındaki bazları arasındaki geçici farklardan oluşan vergi etkileri dikkate alınarak yansıtılmaktadır. Ertelenmiş vergi yükümlülüğü vergilendirilebilir tüm geçici farklar üzerinden hesaplanır. Ertelenmiş vergi varlıkları, indirilebilir geçici farkların ve kullanılmamış vergi zararlarının ileride indirilebilmesi için yeterli kârların oluşması mümkün görünüyorsa, tüm geçici farklar ve kullanılmamış vergi zararları üzerinden ayrılır. Her bilanço döneminde Grup, ertelenmiş vergi varlıklarını gözden geçirmekte ve gelecekte indirilebilir olması ihtimali göz önüne alınarak muhasebeleştirmektedir.

Ertelenmiş vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin hesaplanmasında söz konusu varlığın gerçekleşeceği ve yükümlülüğün yerine getirileceği dönemlerde oluşması beklenen vergi oranları, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan vergi oranları (vergi mevzuatı) baz alınarak hesaplanır.

Ertelenmiş vergi, aynı veya farklı bir dönemde doğrudan özkaynaklar ile ilişkilendirilen işlemlerle ilgili ise doğrudan özkaynak hesap grubuyla ilişkilendirilir.

Aynı ülkenin vergi mevzuatına tabi olunması ve cari vergi varlıklarının cari vergi yükümlülüklerinden mahsup edilmesi konusunda yasal olarak uygulanabilir bir hakkın bulunması şartlarıyla ertelenmiş vergi varlıkları ve ertelenmiş vergi yükümlülükleri, karşılıklı olarak birbirinden mahsup edilir.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Kurum kazancı üzerinden hesaplanan vergiler (devamı)

Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar/kıdem tazminatı karşılığı

a. Tanımlanan fayda planı

Grup, Türkiye’de mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü davranış dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

Not 16’da daha detaylı belirtildiği üzere, Grup konsolide finansal tablolarda yer alan kıdem tazminatı karşılığını, bağımsız bir aktüer tarafından yapılan aktüer çalışmasına dayanarak “Projeksiyon Metodu”nu kullanarak yansıtmıştır. Kıdem tazminatı yükümlülüğü, profesyonel aktüerler tarafından tahmin edilen faiz oranı ile iskonto edilerek hesaplanmıştır.

Türkiye’de mevcut kanunlar ve toplu iş sözleşmeleri hükümlerine göre kıdem tazminatı, emeklilik veya işten çıkarılma durumunda ödenmektedir. Güncellenmiş olan TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar Standardı (“TMS 19”) uyarınca söz konusu türdeki ödemeler tanımlanmış emeklilik fayda planları olarak nitelendirilir.

Konsolide finansal durum tablosunda muhasebeleştirilen kıdem tazminatı yükümlülüğü, tüm çalışanların emeklilikleri dolayısıyla ileride doğması beklenen yükümlülük tutarlarının net bugünkü değerine göre hesaplanmış ve finansal tablolara yansıtılmıştır. Hesaplanan tüm aktüeryal kazançlar ve kayıplar özkaynaklar altında muhasebeleştirilmiştir.

b. Tanımlanan katkı planları

Grup, Sosyal Sigortalar Kurumu’na zorunlu olarak sosyal sigortalar primi ödemektedir. Grup’un bu primleri ödediği sürece başka yükümlülüğü kalmamaktadır. Bu primler tahakkuk ettikleri dönemde personel giderlerine yansıtılmaktadır.

c. Kıdem teşvik primi karşılığı

Grup mavi yakalı çalışanlarına toplu iş sözleşmesi gereğince her bir çalışan için beşer yıllık dönemlerde toplu iş sözleşmesinde belirtilen tutar üzerinden kıdem teşvik primi ödemekle yükümlüdür. Grup her dönem sonunda ileriki dönemde ödeyeceği ilk tutarı iskonto ederek konsolide kâr veya zarar tablosuna yansıtır.

Kiralamalar

Kiralama işlemleri - kiracı olarak

Finansal kiralama

Gruba kiralanan varlığın mülkiyeti ile ilgili bütün risk ve faydaların devrini öngören finansal kiralamalar, finansal kiralamanın başlangıç tarihinde, kiralamaya söz konusu olan varlığın gerçeğe uygun değeri ile kira ödemelerinin bugünkü değerinden küçük olanı esas alınarak yansıtılmaktadır. Finansal kira ödemeleri kira süresi boyunca, her bir dönem için geriye kalan borç bakiyesine sabit bir dönemsel faiz oranı üretecek şekilde anapara ve finansman gideri olarak ayrılmaktadır. Finansman giderleri dönemler itibarıyla doğrudan konsolide kâr veya zarar tablosuna yansıtılmaktadır. Aktifleştirilen kiralanan varlıklar, varlığın tahmin edilen ömrü üzerinden amortismanla tabi tutulmaktadır.

Operasyonel kiralama işlemleri

Kiraya veren tarafın kiralanan varlığın tüm risk ve menfaatlerini kendinde tuttuğu kiralamalar operasyonel kiralama olarak sınıflandırılır. Operasyonel kiralamada kira bedelleri, kira süresi boyunca eşit olarak giderleştirilir.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

İlişkili taraflar

Aşağıdaki kriterlerden birinin varlığında, taraf Şirket ile ilişkili sayılır:

- Söz konusu tarafın, doğrudan ya da dolaylı olarak bir veya birden fazla aracı yoluyla:
 - İşletmeyi kontrol etmesi, işletme tarafından kontrol edilmesi ya da işletme ile ortak kontrol altında bulunması (ana ortaklıklar, bağlı ortaklıklar ve aynı iş dalındaki bağlı ortaklıklar dahil olmak üzere);
 - Şirket üzerinde önemli etkisinin olmasını sağlayacak payının olması; veya
 - Şirket üzerinde ortak kontrole sahip olması;
- Tarafın, Şirket'in bir iştiraki olması ;
- Tarafın, Şirket'in ortak girişimci olduğu bir iş ortaklığı olması;
- Tarafın, Şirket'in veya ana ortaklığının kilit yönetici personelinin bir üyesi olması;
- Tarafın, (a) ya da (d) de bahsedilen herhangi bir bireyin yakın bir aile üyesi olması;
- Tarafın; kontrol edilen, ortak kontrol edilen ya da önemli etki altında veya (d) ya da (e)'de bahsedilen herhangi bir bireyin doğrudan ya da dolaylı olarak önemli oy hakkına sahip olduğu bir işletme olması; veya
- Tarafın, işletmenin ya da işletme ile ilişkili taraf olan bir işletmenin çalışanlarına işten ayrılma sonrasında sağlanan fayda planları olması, gerekir.

İlişkili taraflarla yapılan işlem, ilişkili taraflar arasında kaynaklarının, hizmetlerin ya da yükümlülüklerin bir bedel karşılığı olup olmadığına bakılmaksızın transferidir.

Gelirlerin muhasebeleştirilmesi

Gelirler, tahsil edilmiş veya edilecek olan alacak tutarının gerçeğe uygun değeri üzerinden ölçülür. Tahmini müşteri iadeleri, indirimler ve karşılıklar söz konusu tutardan düşülmektedir.

Malların satışı

Malların satışından elde edilen gelir, aşağıdaki şartların tamamı yerine getirildiğinde muhasebeleştirilir:

- Grup'un mülkiyetle ilgili tüm önemli riskleri ve kazanımları alıcıya devretmesi,
- Grup'un mülkiyetle ilişkilendirilen ve süregelen bir idari katılımının ve satılan mallar üzerinde etkin bir kontrolünün olmaması,
- Gelir tutarının güvenilir bir şekilde ölçülmesi,
- İşlemlerle ilişkili ekonomik faydaların işletmeye akışının olası olması, ve
- İşlemden kaynaklanan ya da kaynaklanacak maliyetlerin güvenilir bir şekilde ölçülmesi.

Faiz

Finansal varlıklardan elde edilen faiz geliri, Grup'un ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece kayıtlara alınır. Faiz geliri, kalan anapara bakiyesi ile beklenen ömrü boyunca ilgili finansal varlıktan elde edilecek tahmini nakit girişlerini söz konusu varlığın kayıtlı değerine indirgeyen efektif faiz oranı nispetinde ilgili dönemde tahakkuk ettirilir.

Temettü

Hisse senedi yatırımlarından elde edilen temettü geliri, hissedarların temettü alma hakkı doğduğu zaman (Grup'un ekonomik faydaları elde edeceği ve gelirin güvenilir bir biçimde ölçülmesi mümkün olduğu sürece) kayda alınır.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Pay başına kazanç

Konsolide kâr veya zarar tablosunda belirtilen pay başına kazanç, net kârın, raporlama dönemi boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

Türkiye’de şirketler sermayelerini hali hazırda bulunan hissedarlarına, çeşitli içsel kaynaklardan “bedelsiz hisse” yolu ile artırmaktadırlar. Bu tip “bedelsiz hisse” dağıtımları, pay başına kazanç hesaplamalarında, ihraç edilmiş hisse gibi değerlendirilir. Buna göre, bu hesaplamalarda kullanılan ağırlıklı ortalama hisse sayısı, söz konusu hisse senedi dağıtımlarının geçmişe dönük etkileri de dikkate alınarak bulunur.

Bilanço tarihinden sonraki olaylar

Bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan ve Grup’un bilanço tarihindeki durumunu etkileyebilecek hususlar konsolide finansal tablolara yansıtılmaktadır. Düzeltme gerektirmeyen bilanço tarihinden sonra ortaya çıkan hususlar ise önemlilik derecesine göre notlarda açıklanmaktadır.

İşlem ve teslim tarihindeki muhasebeleştirme

Tüm finansal varlık alış ve satışları işlem tarihinde, bir başka deyişle Grup’un alımı veya satımı gerçekleştireceğini taahhüt ettiği tarihte muhasebeleştirilir. Olağan alış ve satışlar, varlığın teslim süresinin genelde bir mevzuat veya piyasalardaki düzenlemelere göre belirlendiği alış ve satışlardır.

Finansal araçlar

Finansal araçlar, bir işletmenin finansal varlıklarını ve bir başka işletmenin finansal yükümlülüklerini veya sermaye araçlarını artıran anlaşmalardır.

Finansal varlıklar:

- nakit,
- başka bir işletmeden nakit veya bir başka finansal varlık almayı öngören sözleşmeye dayalı hak,
- işletmenin bir başka işletmeyle finansal araçlarını, işletmenin lehinde olacak şekilde, karşılıklı olarak değiştirmesini öngören sözleşmeye dayalı hak ya da,
- bir başka işletmenin sermaye araçlarıdır.

Sözleşmeye dayalı finansal yükümlülükler:

- başka bir işletmeye nakit veya bir başka finansal varlık vermeyi öngören, veya
- işletmenin bir başka işletmeyle finansal araçlarını, işletmenin aleyhinde olacak şekilde karşılıklı olarak değiştirmesini öngören sözleşmeye dayalı yükümlülüklerdir.

Bir finansal varlık veya finansal yükümlülük ilk olarak, verilen (finansal varlık için) ve ele geçen (finansal yükümlülük için) gerçeğe uygun değer olan işlem maliyetleri üzerinden varsa işlem masrafları da eklenerek (finansal yükümlülük için düşülerek) hesaplanır.

Gerçeğe uygun değer, zorunlu satış veya tasfiye gibi haller dışında, bir finansal aracın cari bir işlemde istekli taraflar arasında alım-satımına konu olan fiyatını ifade eder. Kote edilmiş piyasa fiyatı, şayet varsa, bir finansal aracın gerçeğe uygun değerini en iyi yansıtan değerdir.

Finansal araçların gerçeğe uygun değeri

Grup’un finansal araçlarının gerçeğe uygun değerlerinin tahmininde belirtilen yöntemler ve varsayımlar Not 32’de açıklanmıştır.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Krediler ve alacaklar

Sabit ve belirlenebilir ödemeleri olan, piyasada işlem görmeyen ticari ve diğer alacaklar ve krediler bu kategoride sınıflandırılır. Krediler ve alacaklar etkin faiz yöntemi kullanılarak iskonto edilmiş maliyeti üzerinden değer düşüklüğü düşülerek gösterilir.

Kredi ve alacaklar kategorisinde yer alan ticari alacaklar fatura edilmiş tutarları ile kayıtlara alınmakta ve izleyen dönemlerde etkin faiz oranı metoduyla indirgenmiş net değeri ile ve varsa şüpheli alacak karşılığı düşüldükten sonra taşınmaktadır.

Ticari alacaklar içine sınıflandırılan senetler ve vadeli çekler etkin faiz oranı metoduyla reeskonta tabi tutularak indirgenmiş değerleri ile taşınır.

Satılmaya hazır finansal varlıklar

Tüm satılmaya hazır finansal varlıklar ilk alım anındaki gerçeğe uygun değeri ifade ettiği düşünülen ve işlem maliyetlerini de içeren maliyet bedeli ile kayıtlara alınır.

İlk kayda alımdan sonra satılmaya hazır varlıklar gerçeğe uygun değerleri ile değerlendirilir. Satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değere göre değerlendirilmesine ilişkin kazanç veya kayıplar, ilgili varlıklar satılana, nakde dönüşene veya başka bir şekilde elden çıkarılana veya herhangi bir şekilde değer düşüklüğüne maruz kalana kadar özkaynaklar içinde ayrı bir kalemde gösterilir, bu tarihten sonra ise gelir ve gider hesapları ile ilişkilendirilir.

Teşkilatlanmış piyasalarda işlem gören finansal varlıklar, bilanço tarihindeki iş günü sonunda piyasa fiyatları esas alınarak değerlendirilmiştir. Teşkilatlanmış piyasalarda işlem görmeyen özkaynağa dayalı finansal araçlar, ilgili finansal varlıkların tarihi maliyetinden varsa değer düşüklüğü karşılığı düşülerek yansıtılmaktadır.

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü

Gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan finansal varlıklar dışındaki finansal varlık veya finansal varlık grupları, her bilanço tarihinde değer düşüklüğüne uğradıklarına ilişkin göstergelerin bulunup bulunmadığına dair değerlendirmeye tabi tutulur.

Finansal varlığın ilk muhasebeleştirilmesinden sonra bir veya birden fazla olayın meydana gelmesi ve söz konusu olayın ilgili finansal varlık veya varlık grubunun güvenilir bir biçimde tahmin edilebilen gelecekteki nakit akışları üzerindeki olumsuz etkisi sonucunda ilgili finansal varlığın değer düşüklüğüne uğradığına ilişkin tarafsız bir göstergenin bulunması durumunda değer düşüklüğü zararı oluşur.

Kredi ve alacaklar için değer düşüklüğü tutarı gelecekte beklenen tahmini nakit akışlarının finansal varlığın etkin faiz oranı üzerinden iskonto edilerek hesaplanan bugünkü değeri ile defter değeri arasındaki farktır. Grup alacaklarını ayrı ayrı takip etmektedir. Grup ayrıca, değer düşüklüğüne neden olan tek ve ayrı bir olayın belirlenmesinin mümkün olmadığı durumlarda; finansal varlığı, aynı risk karakterine sahip olan finansal varlıklara dahil ederek toplu olarak değer düşüklüğü değerlendirmesi yapar. Bir karşılık hesabının kullanılması yoluyla defter değerinin azaltıldığı ticari alacaklar haricinde, bütün finansal varlıklarda, değer düşüklüğü doğrudan ilgili finansal varlığın kayıtlı değerinden düşülür.

Ticari alacağın tahsil edilememesinin kesinleştiği durumda söz konusu tutar karşılık hesabından düşülerek silinir. Karşılık hesabındaki değişimler konsolide kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilir. Şüpheli alacak karşılığı gider olarak kayıtlara yansıtılmaktadır. Vadesi gelmiş alacakların tahsil edilemeyeceğine dair somut bir gösterge varsa, alınan teminatlarda düşünülerek, şüpheli alacak karşılığı ayrılır. Karşılık, Grup yönetimi tarafından tahmin edilen ve ekonomik koşullardan ya da hesabın doğası gereği taşıdığı riskten kaynaklanabilecek olası zararları karşıladığı düşünülen tutardır. Tahsili tamamen mümkün olmayan alacaklar tespit edildikleri durumlarda kayıtlardan tamamen silinirler.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Satılmaya hazır finansal varlıklar (devamı)

Finansal varlıklarda değer düşüklüğü (devamı)

Gerçeğe uygun değerleri ile takip edilen satılmaya hazır finansal varlıkların gerçeğe uygun değerinin piyasalarda yaşanan dalgalanmalardan ötürü maliyet bedelinin altına düştüğü durumlarda Grup, dönem sonuçları ile ilişkilendirmesi gereken herhangi bir değer düşüklüğü olup olmadığını değerlendirirken, gerçeğe uygun değer kayıplarının önemli veya uzun süreli olup olmadığını gözönünde bulundurmaktadır. Grup'un muhasebe tahmin ve politikalarına göre finansal varlıklarda gerçeğe uygun değer kayıplarının uzun süreli olarak değerlendirilmesi için gerçeğe uygun değer maliyet bedelinin altına düşmesinden itibaren en az bir yıl geçmesi gerekmektedir. Değer düşüklüğü olduğu durumlarda, ilgili karşılık, özkaynaklardan konsolide kâr veya zarar tablosuna yansıtılır.

Finansal yükümlülükler

Finansal yükümlülükler başlangıçta işlem maliyetlerinden arındırılmış gerçeğe uygun değerleriyle muhasebeleştirilir ve sonraki dönemlerde etkin faiz oranı üzerinden hesaplanan faiz gideri ile birlikte etkin faiz yöntemi kullanılarak itfa edilmiş maliyet bedelinden taşınır.

Etkin faiz yöntemi, finansal yükümlülüğün itfa edilmiş maliyetlerinin hesaplanması ve ilgili faiz giderinin ilişkili olduğu döneme dağıtılması yöntemidir. Etkin faiz oranı; finansal aracın beklenen ömrü boyunca veya uygun olması halinde daha kısa bir zaman dilimi süresince gelecekte yapılacak tahmini nakit ödemelerini tam olarak ilgili finansal yükümlülüğün net bugünkü değerine indirgeyen orandır.

Banka kredileri

Bütün banka kredileri, ilk kayıt anında gerçeğe uygun değerlerini de yansıttığı düşünülen ve ihraç maliyetini içeren maliyet bedeli ile kaydedilir.

İlk kayda alımdan sonra krediler, etkin faiz oranı yöntemiyle indirgenmiş net değerleri ile gösterilir. İndirgenmiş değer hesaplanırken ilk ihraç anındaki maliyetler ve geri ödeme sırasındaki indirimler ve primler göz önünde bulundurulur.

İtfa sürecinde veya yükümlülüklerin kayda alınması sırasında ortaya çıkan gelir veya giderler, konsolide kâr veya zarar tablosu ile ilişkilendirilir.

Ticari borçlar

Ticari borçlar, mal ve hizmet alımı ile ilgili ileride doğacak faturalanmış yada faturalanmamış tutarın gerçeğe uygun değerini temsil eden indirgenmiş maliyet bedeliyle kayıtlarda yer almaktadır.

Türev finansal araçlar ve finansal riskten korunma muhasebesi

Grup'un faaliyetleri, temelde işletmeyi kur ve faiz oranlarındaki değişimlere bağlı olan finansal risklere maruz bırakmaktadır. Grup, belirli bağlayıcı taahhütlere ve gelecekte tahmin edilen işlemlere bağlı döviz kuru dalgalanmaları ile ilişkilendirilen finansal risklerden korunmak amacıyla türev finansal araçları (esas olarak döviz kuru forward sözleşmeleri) kullanmaktadır. Grup, türev finansal araçları spekülasyon amaçlı kullanmamaktadır. Türev finansal araçlar, sözleşme tarihindeki gerçeğe uygun değeri ile hesaplanır ve sonraki raporlama dönemlerinde gerçeğe uygun değer ile tekrar hesaplanır.

Gelecekteki nakit akışlarının finansal riskten korunması olarak belirlenen ve bu konuda etkin olan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler doğrudan özkaynak içerisinde etkin olmayan kısmı ise doğrudan konsolide kâr veya zarar tablosunda kayıtlara alınır. Grup'un bağlayıcı taahhüt ile ilgili döviz kuru riskinden korunma politikası, söz konusu riski nakit akışı riskinden korunma olarak sınıflandırmaktır. Bir varlığın veya yükümlülüğün kayda alınması ile sonuçlanmayan finansal riskten korunma işleminde, özkaynak içerisinde yer alan tutarlar finansal riskten korunma kalemin konsolide kâr veya zarar tablosunu etkilediği dönemde kâr veya zarar tablosu içerisinde kayda alınır. Finansal riskten korunma muhasebesi için gerekli şartları karşılamayan türev finansal araçların gerçeğe uygun değerindeki değişiklikler oluştuğu dönemde kâr veya zarar tablosuna kaydedilir.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.6 Önemli Muhasebe Politikalarının Özeti (devamı)

Finansal yükümlülükler (devamı)

Türev finansal araçlar ve finansal riskten korunma muhasebesi (devamı)

Finansal riskten korunma muhasebesine, finansal riskten korunma aracının kullanım süresinin dolması, satılması ya da kullanılması veya finansal riskten korunma muhasebesi için gerekli şartları karşılayamaz hale geldiği durumda son verilir. İlgili tarihte, özkaynak içerisinde kayda alınmış olan finansal riskten korunma aracından kaynaklanan kümülatif kazanç veya zarara işlemin gerçekleşmesinin beklendiği tarihe kadar özkaynakta yer vermeye devam edilir.

Finansal riskten korunma işlem gerçekleşmez ise özkaynak içindeki kümülatif net kazanç veya zarar, dönemin kâr zararına kaydedilir.

Finansal varlık ve yükümlülüklerin kayda alınması ve kayıttan çıkarılması

Grup, finansal aktif veya finansal pasifleri finansal aracın sözleşmesine taraf olduğu takdirde konsolide finansal durum tablosuna yansıtmaktadır. Grup finansal aktifi veya finansal aktifin bir kısmını sadece söz konusu varlıkların konu olduğu sözleşmeden doğan hakları üzerindeki kontrolünü kaybettiği ve mülkiyete ilişkin risk ve faydaları transfer ettiği zaman kayıttan çıkartır. Grup finansal pasifi ancak sözleşmede tanımlanan yükümlülüğü ortadan kalkar, iptal edilir veya zaman aşımına uğrar ise kayıttan çıkartır.

2.7 Karşılaştırmalı Bilgiler

Mali durum ve performans trendlerinin tespitine imkan vermek üzere, Grup'un finansal tabloları önceki dönemle karşılaştırmalı olarak hazırlanmaktadır. Cari dönem finansal tabloların sunumu ile uygunluk sağlanması açısından karşılaştırmalı bilgiler gerekli görüldüğünde yeniden sınıflandırılır ve önemli farklılıklar açıklanır. 31 Aralık 2015 tarihli konsolide kâr veya zarar tablosunda, "esas faaliyetlerden diğer gelirler" hesap grubunda gösterilen 7.914.665 TL tutarındaki faiz gelirleri, "finansman gelirleri" hesap grubuna, aynı tarihte sona eren nakit akış tablosunda ise "işletme faaliyetlerinden nakit akışları" hesap grubundan "finansman faaliyetlerinden nakit akışları" hesap grubuna sınıflandırılmıştır.

2.8 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki değişiklikler

Yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla sona eren hesap dönemine ait konsolide finansal tabloların hazırlanmasında esas alınan muhasebe politikaları aşağıda özetlenen 1 Ocak 2016 tarihi itibarıyla geçerli yeni ve değiştirilmiş TFRS standartları ve TFRYK yorumları dışında önceki yılda kullanılanlar ile tutarlı olarak uygulanmıştır. Bu standartların ve yorumların Grup'un mali durumu ve performansı üzerindeki etkileri ilgili paragraflarda açıklanmıştır.

i) 1 Ocak 2016 tarihinden itibaren geçerli olan yeni standart, değişiklik ve yorumlar

TFRS 11 - Müşterek Faaliyetlerde Hisse Edinimi (Değişiklikler)

TFRS 11, faaliyeti bir işletme teşkil eden müşterek faaliyetlerde ortaklık payı edinimi muhasebesi ile ilgili rehberlik etmesi için değiştirilmiştir. Bu değişiklik, TFRS 3 İşletme Birleşmeleri'nde belirtildiği şekilde faaliyeti bir işletme teşkil eden bir müşterek faaliyette ortaklık payı edinen işletmenin, bu TFRS'de belirtilen rehberlik ile ters düşenler hariç, TFRS 3 ve diğer TFRS'lerde yer alan işletme birleşmeleri muhasebesine ilişkin tüm ilkeleri uygulamasını gerektirmektedir. Buna ek olarak, edinen işletme, TFRS 3 ve işletme birleşmeleri ile ilgili diğer TFRS'lerin gerektirdiği bilgileri açıklamalıdır. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TMS 16 ve TMS 38 - Kabul edilebilir Amortisman ve İtfa Yöntemlerinin Açıklığa Kavuşturulması (TMS 16 ve TMS 38'deki Değişiklikler)

TMS 16 ve TMS 38'deki Değişiklikler, maddi duran varlıklar için hasıllata dayalı amortisman hesaplaması kullanımını yasaklamış ve maddi olmayan duran varlıklar için hasıllata dayalı amortisman hesaplaması kullanımını önemli ölçüde sınırlandırmıştır. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.8 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki değişiklikler (devamı)

TMS 16 Maddi Duran Varlıklar ve TMS 41 Tarımsal Faaliyetler: Taşıyıcı Bitkiler (Değişiklikler)

TMS 16'da, "taşıyıcı bitkiler" in muhasebeleştirilmesine ilişkin bir değişiklik yapılmıştır. Yayınlanan değişiklikte üzüm asma, kauçuk ağacı ya da hurma ağacı gibi canlı varlık sınıfından olan taşıyıcı bitkilerin, olgunlaşma döneminden sonra bir dönemden fazla ürün verdiği ve işletmeler tarafından ürün verme ömrü süresince tutulduğu belirtilmektedir. Ancak taşıyıcı bitkiler, bir kere olgunlaştıktan sonra önemli biyolojik dönüşümden geçmedikleri için ve işlevleri imalat benzeri olduğu için, değişiklik taşıyıcı bitkilerin TMS 41 yerine TMS 16 kapsamında muhasebeleştirilmesi gerektiğini ortaya koymakta ve "maliyet modeli" ya da "yeniden değerlendirme modeli" ile değerlendirilmesine izin vermektedir. Taşıyıcı bitkilerdeki ürün ise TMS 41'deki satış maliyetleri düşülmüş gerçeğe uygun değer modeli ile muhasebeleştirilecektir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TMS 27 - Bireysel Mali Tablolarda Özkaynak Yöntemi (TMS 27'de Değişiklik)

Kamu Gözetimi, Muhasebe ve Denetim Standartları Kurumu (KGK), işletmelerin bireysel finansal tablolarında bağlı ortaklıklar ve iştiraklerdeki yatırımların muhasebeleştirilmesinde özkaynak yönteminin kullanılması seçeneğini yeniden sunmak için TMS 27'de değişiklik yapmıştır. Buna göre işletmelerin bu yatırımları:

- maliyet değeriyle
 - TFRS 9 uyarınca
- veya

- TMS 28'de tanımlanan özkaynak yöntemini kullanarak muhasebeleştirilmesi gerekmektedir.

İşletmelerin aynı muhasebeleştirmeyi her yatırım kategorisine uygulaması gerekmektedir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TFRS 10 ve TMS 28: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları - Değişiklikler

TFRS 10 ve TMS 28'deki bir iştirak veya iş ortaklığına verilen bir bağlı ortaklığın kontrol kaybını ele almadaki gereklilikler arasındaki tutarsızlığı gidermek için TFRS 10 ve TMS 28'de değişiklik yapılmıştır. Bu değişiklik ile bir yatırımcı ile iştirak veya iş ortaklığı arasında, TFRS 3'te tanımlandığı şekli ile bir işletme teşkil eden varlıkların satışı veya katkısından kaynaklanan kazanç veya kayıpların tamamının yatırımcı tarafından muhasebeleştirilmesi gerektiği açıklığa kavuşturulmuştur. Eski bağlı ortaklıkta tutulan yatırımın gerçeğe uygun değerden yeniden ölçülmesinden kaynaklanan kazanç veya kayıplar, sadece ilişkisiz yatırımcıların o eski bağlı ortaklıktaki payları ölçüsünde muhasebeleştirilmelidir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

TFRS 10, TFRS 12 ve TMS 28: Yatırım İşletmeleri: Konsolidasyon istisnasının uygulanması (TFRS 10 ve TMS 28'de Değişiklik)

TFRS 10 Konsolide Finansal Tablolar standardındaki yatırım işletmeleri istisnasının uygulanmasında ortaya çıkan aşağıdaki konuları ele almak için TFRS 10, TFRS 12 ve TMS 28'de değişiklikler yapılmıştır: i) konsolide finansal tablo sunumu muafiyeti, bir yatırım işletmesinin bağlı ortaklığı olan bir ana ortaklık için, yatırım ortaklığının bağlı ortaklıklarının tümünü gerçeğe uygun değeri ile ölçtüğü durumlarda geçerlidir, ii) Sadece kendisi bir yatırım işletmesi olmayan ve bir yatırım işletmesine destek hizmetleri sağlayan bir bağlı ortaklık konsolide edilir. Yatırım işletmesinin diğer tüm bağlı ortaklıkları gerçeğe uygun değeriyle ölçülür, iii) TMS 28 İştirakler ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar standardındaki değişiklikler, yatırımcının, özkaynak yöntemini kullanırken, yatırım işletmesi olan iştirak veya iş ortaklığı tarafından bağlı ortaklıklarına uygulanan gerçeğe uygun değer ölçümünü muhafaza etmesine olanak sağlamaktadır. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TMS 1: Açıklama İniyatifi (TMS 1'de Değişiklik)

TMS 1'de değişiklik yapılmıştır. Bu değişiklikler; Önemlilik, Ayırıştırma ve alt toplamlar, Dipnot yapısı, Muhasebe politikaları açıklamaları, Özkaynakta muhasebeleştirilen yatırımlardan kaynaklanan diğer kapsamlı gelir kalemlerinin sunumu alanlarında dar odaklı iyileştirmeler içermektedir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.8 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki değişiklikler (devamı)

TFRS Yıllık İyileştirmeler, 2012-2014 Dönemi

KGK, "TFRS Yıllık İyileştirmeler, 2012-2014 Dönemi"ni yayınlamıştır. Doküman, değişikliklerin sonucu olarak değişikliğe uğrayan standartlar ve ilgili Gereçekler hariç, dört standarda beş değişiklik getirmektedir. Etkilenen standartlar ve değişikliklerin konuları aşağıdaki gibidir:

- TFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler - elden çıkarma yöntemlerindeki değişikliklerin (satış veya ortaklara dağıtım yoluyla) yeni bir plan olarak değil, eski planın devamı olarak kabul edileceğine açıklık getirilmiştir
- TFRS 7 Finansal Araçlar: Açıklamalar - bir finansal varlığın devredilmesinde hizmet sözleşmelerinin değerlendirilmesine ve netleştirmeye ilişkin TFRS 7 açıklamalarının ara dönem özet finansal tablolar için zorunlu olmadığına ilişkin açıklık getirilmiştir
- TMS 19 Çalışanlara Sağlanan Faydalar - yüksek kaliteli kurumsal senetlerin pazar derinliğinin, borcun bulunduğu ülkede değil borcun taşındığı para biriminde değerlendirileceğine açıklık getirilmiştir
- TMS 34 Ara Dönem Finansal Raporlama - gerekli ara dönem açıklamalarının ya ara dönem finansal tablolarda ya da ara dönem finansal tablolardan gönderme yapılarak sunulabileceğine açıklık getirilmiştir.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmamıştır.

ii) Yayınlanan ama yürürlüğe girmemiş ve erken uygulamaya konulmayan standartlar

Konsolide finansal tabloların onaylanma tarihi itibarıyla yayımlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiş ve Grup tarafından erken uygulanmaya başlanmamış yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler aşağıdaki gibidir. Grup aksi belirtilmedikçe yeni standart ve yorumların yürürlüğe girmesinden sonra konsolide finansal tablolarını ve dipnotlarını etkileyecek gerekli değişiklikleri yapacaktır.

TFRS 15 - Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat

KGK Eylül 2016'da TFRS 15 Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat standardını yayınlamıştır. Yayımlanan bu standart, UMSK'nın Nisan 2016'da UFRS 15'e açıklık getirmek için yaptığı değişiklikleri de içermektedir. Standarttaki yeni beş aşamalı model, hasılatın muhasebeleştirme ve ölçüm ile ilgili gereklilikleri açıklamaktadır. Standart, müşterilerle yapılan sözleşmelerden doğan hasılatın uygulanacak olup bir işletmenin olağan faaliyetleri ile ilgili olmayan bazı finansal olmayan varlıkların (örneğin maddi duran varlık çıkışları) satışının muhasebeleştirilip ölçülmesi için model oluşturmaktadır. TFRS 15'in uygulama tarihi 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleridir. Erken uygulamaya izin verilmektedir. TFRS 15'e geçiş için iki alternatif uygulama sunulmuştur; tam geriye dönük uygulama veya modifiye edilmiş geriye dönük uygulama. Modifiye edilmiş geriye dönük uygulama tercih edildiğinde önceki dönemler yeniden düzenlenmeyecek ancak mali tablo dipnotlarında karşılaştırmalı rakamsal bilgi verilecektir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerindeki etkileri değerlendirilmektedir.

TFRS 9 Finansal Araçlar

Yapılan değişikliklerle yeni standart, 1 Ocak 2018 tarihi ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerli olacaktır, erken uygulamaya izin verilmektedir. TFRS 9 Finansal Araçlar standardının ilk safhası finansal varlıkların ve yükümlülüklerin ölçülmesi ve sınıflandırılmasına ilişkin yeni hükümler getirmektedir. TFRS 9'a yapılan değişiklikler esas olarak finansal varlıkların sınıflama ve ölçümünü ve gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılarak ölçülen olarak sınıflandırılan finansal yükümlülüklerin ölçümünü etkileyecektir ve bu tür finansal yükümlülüklerin gerçeğe uygun değer değişikliklerinin kredi riskine ilişkin olan kısmının diğer kapsamlı gelir tablosunda sunumunu gerektirmektedir. Grup, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini standardın diğer safhaları KGK tarafından kabul edildikten sonra değerlendirecektir.

iii) Uluslararası Muhasebe Standartları Kurumu (UMSK) tarafından yayınlanmış fakat KGK tarafından yayınlanmamış yeni ve düzeltilmiş standartlar ve yorumlar

Aşağıda listelenen yeni standartlar, yorumlar ve mevcut UFRS standartlarındaki değişiklikler UMSK tarafından yayınlanmış fakat cari raporlama dönemi için henüz yürürlüğe girmemiştir. Fakat bu yeni standartlar, yorumlar ve değişiklikler henüz KGK tarafından TFRS'ye uyarlanmamıştır/yayınlanmamıştır ve bu sebeple TFRS'nin bir parçasını oluşturmazlar. Grup konsolide finansal tablolarında ve dipnotlarda gerekli değişiklikleri bu standart ve yorumlar TFRS'de yürürlüğe girdikten sonra yapacaktır.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.8 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki değişiklikler (devamı)

TFRS 10 ve TMS 28: Yatırımcı İşletmenin İştirak veya İş Ortaklığına Yaptığı Varlık Satışları veya Katkıları - Değişiklik

UMSK, özkaynak yöntemi ile ilgili devam eden araştırma projesi çıktılarına bağlı olarak değiştirilmek üzere, Aralık 2015'te TFRS 10 ve TMS 28'de yapılan söz konusu değişikliklerin geçerlilik tarihini sınırsız olarak ertelemiştir. Ancak, erken uygulamaya halen izin vermektedir.

Yıllık İyileştirmeler - 2010-2012 Dönemi

TFRS 13 Gerçeğe Uygun Değer Ölçümü

Karar Gereklilikleri'nde açıklandığı üzere, üzerlerinde faiz oranı belirtilmeyen kısa vadeli ticari alacak ve borçlar, iskonto etkisinin önemsiz olduğu durumlarda, fatura tutarından gösterilebilecektir. Değişiklikler derhal uygulanacaktır.

UFRS 16 Kiralama İşlemleri

UMSK Ocak 2016'da UFRS 16 "Kiralama İşlemleri" standardını yayınlamıştır. Yeni standart, faaliyet kiralaması ve finansal kiralama ayrımını ortadan kaldırarak kiracı durumundaki şirketler için birçok kiralamanın tek bir model altında bilançoya alınmasını gerektirmektedir. Kiralayan durumundaki şirketler için muhasebeleştirme büyük ölçüde değişmemiş olup faaliyet kiralaması ile finansal kiralama arasındaki fark devam etmektedir. UFRS 16, UMS 17 ve UMS 17 ile ilgili Yorumların yerine geçecek olup 1 Ocak 2019 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geçerlidir. UFRS 15 "Müşterilerle Yapılan Sözleşmelerden Doğan Hasılat" standardı da uygulandığı sürece UFRS 16 için erken uygulamaya izin verilmektedir. Grup, standardın finansal durumu ve performansı üzerine etkilerini değerlendirmektedir.

UMS 12 Gelir Vergileri: Gerçekleşmemiş Zararlar için Ertelenmiş Vergi Varlıklarının Muhasebeleştirilmesi (Değişiklikler)

UMSK Ocak 2016'da, UMS 12 Gelir Vergileri standardında değişikliklerini yayınlamıştır. Yapılan değişiklikler gerçeğe uygun değeri ile ölçülen borçlanma araçlarına ilişkin ertelenmiş vergi muhasebeleştirilmesi konusunda açıklık getirmektedir. Değişiklikler; gerçekleşmemiş zararlar için ertelenmiş vergi varlıklarının muhasebeleştirilmesi hükümleri konusunda, uygulamadaki mevcut farklılıkları gidermeyi amaçlamaktadır. Değişiklikler, 1 Ocak 2017 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için geriye dönük olarak uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Ancak, değişikliklerin ilk kez uygulandığı dönem, karşılaştırmalı sunulan ilk dönemin açılış özkaynaklarındaki etki, açılış geçmiş yıllar kârları/zararları ve diğer özkaynak kalemleri arasında ayrıştırılmadan, açılış geçmiş yıllar kârları/zararlarında (ya da uygun olması durumunda bir diğer özkaynak kaleminde) muhasebeleştirilebilecektir. Grup bu muafiyeti uygulaması durumunda, finansal tablo dipnotlarında açıklama yapacaktır. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmayacaktır.

UMS 7 Nakit Akış Tabloları (Değişiklikler)

UMSK Ocak 2016'da, UMS 7 Nakit Akış Tabloları standardında değişikliklerini yayınlamıştır. Değişiklikler, şirketin finansman faaliyetleri konusunda finansal tablo kullanıcılarına sağlanan bilgilerin iyileştirilmesi için UMS 7'ye açıklık getirilmesini amaçlamaktadır. Dipnot açıklamalarındaki iyileştirmeler, şirketlerin finansal borçlarındaki değişiklikler için bilgi sağlamasını gerektirmektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2017 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Grup'un bu değişiklikleri ilk kez uygulamasında, önceki dönemlere ilişkin karşılaştırmalı bilgi sunulmasına gerek yoktur. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmayacaktır.

UFRS 2 Hisse Bazlı Ödeme İşlemlerinin Sınıflandırma ve Ölçümü (Değişiklikler)

UMSK Haziran 2016'da, UFRS 2 Hisse Bazlı Ödemeler standardında değişiklikler yayınlamıştır. Değişiklikler, belirli hisse bazlı ödeme işlemlerinin nasıl muhasebeleştirilmesi gerektiği ile ilgili UFRS 2'ye açıklık getirilmesini amaçlamaktadır. Değişiklikler aşağıdaki konuların muhasebeleştirilmesini kapsamaktadır;

- nakit olarak ödenen hisse bazlı ödemelerin ölçümünde hakediş koşullarının etkileri,
- stopaj vergi yükümlülükleri açısından net mahsup özelliği bulunan hisse bazlı ödeme işlemleri,
- işlemin niteliğini nakit olarak ödenen hisse bazlı işlemde özkaynağa dayalı hisse bazlı işleme dönüştüren hüküm ve koşullardaki değişiklikler.

Değişiklikler, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmayacaktır.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.8 Türkiye Finansal Raporlama Standartları'ndaki değişiklikler (devamı)

UFRS 4 Sigorta Sözleşmeleri (Değişiklikler)

UMSK Eylül 2016'da, UFRS 4 'Sigorta Sözleşmeleri' standardında değişiklikler yayımlamıştır. UFRS 4'de yapılan değişiklik iki farklı yaklaşım sunmaktadır: 'örtük yaklaşım (overlay approach)' ve 'erteleyici yaklaşım (deferral approach)'. Yeni değiştirilmiş standart:

- Sigorta sözleşmeleri tanzim eden tüm şirketlere yeni sigorta sözleşmeleri standardı yayımlanmadan önce UFRS 9 Finansal Araçlar standardının uygulanmasından oluşabilecek dalgalanmayı kâr veya zarardan ziyade diğer kapsamlı gelirlerde muhasebeleştirme hakkı sağlayacaktır, ve
- Faaliyetleri ağırlıklı olarak sigorta ile bağlantılı olan şirketlere UFRS 9 Finansal Araçlar standardını isteğe bağlı olarak 2021 yılına kadar geçici uygulama muafiyeti getirecektir. UFRS 9 Finansal Araçlar standardını uygulamayı erteleyen işletmeler halihazırda var olan UMS 39 'Finansal Araçlar' standardını uygulamaya devam edeceklerdir.

Değişiklikler, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmayacaktır.

UMS 40 Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller: Yatırım Amaçlı Gayrimenkullerin Transferleri (Değişiklikler)

UMSK, UMS 40 "Yatırım Amaçlı Gayrimenkuller" standardında değişiklik yayımlamıştır. Yapılan değişiklikler, kullanım amacı değişikliğinin, gayrimenkulün 'yatırım amaçlı gayrimenkul' tanımına uymasına ya da uygunluğunun sona ermesine ve kullanım amacı değişikliğine ilişkin kanıtların mevcut olmasına bağlı olduğunu belirtmektedir. Değişiklikler, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmayacaktır.

UFRS Yorum 22 Yabancı Para Cinsinden Yapılan İşlemler ve Avans Bedelleri

Bu yorum yabancı para cinsinden alınan veya yapılan avans ödemelerini kapsayan işlemlerin muhasebeleştirilmesi konusuna açıklık getirmektedir.

Bu yorum, ilgili varlığın, gider veya gelirin ilk muhasebeleştirilmesinde kullanılacak döviz kurunun belirlenmesi amacı ile işlem tarihini, işletmenin avans alımı veya ödemesinden kaynaklanan parasal olmayan varlık veya parasal olmayan yükümlüklerini ilk muhasebeleştirdiği tarih olarak belirtmektedir. İşletmenin bu Yorumu gelir vergilerine veya düzenlediği sigorta poliçelerine (reasürans poliçeleri dahil) veya sahip olduğu reasürans poliçelerine uygulamasına gerek yoktur.

Yorum, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir. Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmayacaktır.

UFRS Yıllık İyileştirmeler 2014-2016 dönemi

UMSK, aşağıda belirtilen standartları değiştirerek, UFRS Standartları 2014-2016 dönemine ilişkin Yıllık İyileştirmelerini yayımlamıştır:

- UFRS 1 "Uluslararası Finansal Raporlama Standartlarının İlk Uygulanması": Bu değişiklik, bazı UFRS 7 açıklamalarının, UMS 19 geçiş hükümlerinin ve UFRS 10 Yatırım İşletmeleri'nin kısa dönemli istisnalarını kaldırmıştır. Değişiklik, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır.
- UFRS 12 "Diğer İşletmelerdeki Paylara İlişkin Açıklamalar": Bu değişiklik, işletmenin, UFRS 5 Satış Amaçlı Elde Tutulan Duran Varlıklar ve Durdurulan Faaliyetler uyarınca satış amaçlı olarak sınıflandırılan ya da elden çıkarılacak varlık grubuna dahil olup satış amaçlı olarak sınıflandırılan bağlı ortaklık, iştirak veya iş ortaklıklarındaki payları için özet finansal bilgileri açıklaması gerekmediğine açıklık getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2017 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır.
- UMS 28 "İştiraklerdeki ve İş Ortaklıklarındaki Yatırımlar": Bu değişiklik, iştirakteki veya iş ortaklığındaki yatırım, bir girişim sermayesi kuruluşu veya benzeri işletmeler yoluyla dolaylı olarak ya da bu işletmelerce doğrudan elde tutuluyorsa, işletmenin, iştirakteki ve iş ortaklığındaki yatırımlarını UFRS 9 Finansal Araçlar uyarınca gerçeğe uygun değer farkı kâr veya zarara yansıtılan olarak ölçmeyi seçebilmesinin, her iştirak veya iş ortaklığının ilk muhasebeleştirilmesi sırasında geçerli olduğuna açıklık getirmektedir. Değişiklik, 1 Ocak 2018 ve sonrasında başlayan yıllık hesap dönemleri için uygulanacaktır. Erken uygulamaya izin verilmektedir.

Söz konusu değişikliğin Grup'un finansal durumu ve performansı üzerinde önemli bir etkisi olmayacaktır.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

2. FİNANSAL TABLOLARIN SUNUMUNA İLİŞKİN ESASLAR (devamı)

2.9 Önemli Muhasebe değerlendirme, tahmin ve varsayımları

- Kıdem tazminatı yükümlülüğü, iskonto oranları, gelecekteki maaş artışları ve çalışanların ayrılma oranlarını içeren birtakım varsayımlara dayalı aktüeryal hesaplamalar ile belirlenmektedir. Bu planların uzun vadeli olması sebebiyle, söz konusu varsayımlar önemli belirsizlikler içerir. Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklara ilişkin detaylar Not 16'da yer almaktadır.
- Şüpheli alacak karşılıkları, Grup yönetiminin bilanço tarihi itibarıyla varolan ancak cari ekonomik koşullar çerçevesinde tahsil edilememe riski olan alacaklara ait gelecekteki zararları karşılayacağına inandığı tutarları yansıtmaktadır. Alacakların değer düşüklüğüne uğrayıp uğramadığı değerlendirilirken ilişkili kuruluş ve anahtar müşteriler dışında kalan borçluların geçmiş performansları piyasadaki kredibiliteleri ve bilanço tarihinden finansal tabloların onaylanma tarihine kadar olan performansları ile yeniden görüşülen koşullar da dikkate alınmaktadır. İlgili bilanço tarihi itibarıyla şüpheli alacak karşılıkları Not 6'da yansıtılmıştır.
- Grup yönetimi maddi ve maddi olmayan varlıkların faydalı ekonomik ömürlerinin belirlenmesinde teknik ekibinin tecrübeleri doğrultusunda önemli varsayımlarda bulunmuştur (Not 11 ve 13).
- Dava karşılıkları ayrılırken, ilgili davaların kaybedilme olasılığı ve kaybedildiği takdirde katlanılacak olan sonuçlar Grup hukuk müşavirlerinin görüşleri doğrultusunda değerlendirilmekte ve Grup Yönetimi elindeki verileri kullanarak en iyi tahminlerini yapıp gerekli gördüğü karşılığa ilişkin açıklamalar Not 14'de yer almaktadır.
- Stok değer düşüklüğü ile ilgili olarak stoklar fiziksel olarak ve ne kadar geçmişten geldiği incelenmekte, teknik personelin görüşleri doğrultusunda kullanılabilirliği belirlenmekte ve kullanılamayacak olduğu tahmin edilen kalemler için karşılık ayrılmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda net gerçekleştirilebilir değeri maliyet değerinin altında olan stoklar için ayrılan karşılığın detayları Not 9'da yer almaktadır.
- Grup, şerefiye'ye ilişkin değer düşüklüğü analizini indirgenmiş nakit akışlarını kullanarak yapmaktadır. Bu analizlerde Grup'un gelecekteki faaliyetlerine ve kullanılan iskonto oranlarına ilişkin muhtelif varsayımlar bulunmaktadır (Not 12).
- Grup maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı hesaplanmasında da teknik personelin görüşlerini alarak varsayımlarda bulunmaktadır. Bu çalışmalar sonucunda, maden sahalarını doğaya kazandırma karşılıklarına ilişkin açıklamalar Not 14'de yer almaktadır.

3. DİĞER İŞLETMEDEKİ PAYLAR

			31 Aralık 2016		31 Aralık 2015	
İştirakler	Ülke	Ana Faaliyet Konusu	Etkin Sahiplik Oranı (%)	Defter Değeri	Etkin Sahiplik Oranı (%)	Defter Değeri
Exsa	Türkiye	Yatırım amaçlı gayrimenkul ve menkul kıymet yatırımı	32,875	227.204.764	32,875	198.879.863
				<u>227.204.764</u>		<u>198.879.863</u>

Özkaynaktan pay alma yöntemiyle muhasebeleştirilmiş olan Exsa'nın 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla Grup'a düşen etkin sahiplik oranı ile hesaplanmış varlıkları ve yükümlülükleri ile 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla sona eren yıla ait gelir, gider ve net dönem kârı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Varlıklar	721.515.111	621.178.011
Yükümlülükler	(30.397.958)	(16.220.253)
Net varlıklar	691.117.153	604.957.758
Grup'un payı	<u>227.204.764</u>	<u>198.879.863</u>

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

3. DİĞER İŞLETMEDEKİ PAYLAR (devamı)

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Gelir	123.998.719	62.420.023
Gider	(60.387.175)	(19.700.299)
Net dönem kârı	63.611.544	42.719.724
Grup'un net dönem kârındaki payı	<u>20.912.294</u>	<u>14.044.109</u>

Özkaynaktan pay alma yöntemiyle muhasebeleştirilmiş olan Exsa'nın 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla dönem içi hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

	2016	2015
Dönem Başı	198.879.863	184.835.754
Değer artış fonları	7.412.607	-
Net dönem kârı/zararı	20.912.294	14.044.109
Dönem sonu	<u>227.204.764</u>	<u>198.879.863</u>

Grup'un önemli seviyede kontrol gücü olmayan paylarının bulunduğu bağlı ortaklığına ilişkin bilgiler aşağıdaki gibidir.

31 Aralık 2016				
Bağlı Ortaklık	Kontrol gücü olmayan paylar %	Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan kâr/zarar	Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar	Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü
Afyon Çimento Sanayi T.A.Ş.	%49	3.103.829	101.287.294	-
31 Aralık 2015				
Bağlı Ortaklık	Kontrol gücü olmayan paylar %	Kontrol gücü olmayan paylara ayrılan kâr/zarar	Birikmiş kontrol gücü olmayan paylar	Kontrol gücü olmayan paylara ödenen temettü
Afyon Çimento Sanayi T.A.Ş.	%49	2.981.757	98.183.465	-

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

3. DİĞER İŞLETMEDEKİ PAYLAR (devamı)

Afyon Çimento T.A.Ş. bağlı ortaklığına ilişkin konsolidasyon düzeltmeleri sonrası, eliminasyon işlemleri öncesi özet finansal bilgiler aşağıdaki gibidir:

Özet finansal durum bilgileri

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Nakit ve nakit benzerleri	522.924	164.939.002
Diğer dönen varlıklar	35.115.871	29.251.622
Duran varlıklar	586.347.791	217.151.294
Toplam varlıklar	621.986.586	411.341.918
Kısa vadeli finansal borçlar	206.040.405	18.787.641
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	34.694.638	21.185.783
Uzun vadeli finansal borçlar	169.909.965	164.523.352
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	3.722.562	5.401.440
Toplam yükümlülükler	414.367.570	209.898.216
Toplam özkaynaklar	207.619.016	201.443.702

Özet kâr veya zarar bilgileri

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Net satış gelirleri	60.826.896	64.460.340
Brüt kâr	2.122.075	4.893.085
Faaliyet kâr/(zararı)	6.529.139	6.606.781
Net finansal gelir/(gider)	(2.075.212)	(749.155)
Vergi öncesi kâr/(zarar)	4.453.927	5.857.626
Net dönem kâr	6.334.345	6.085.219

Özet nakit akış bilgileri

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
İşletme faaliyetlerine ilişkin nakit akışı	(29.482.227)	14.825.234
Yatırım faaliyetlerine ilişkin nakit akışı	(307.988.895)	(143.314.089)
Finansman faaliyetlerine ilişkin nakit akışı (temettü hariç)	173.979.379	279.820.144
Nakit ve nakit benzerlerindeki net artış/(azalış)	(163.491.743)	151.331.289

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA

Grup'un yurt dışı satışlarının büyük bölümü, farklı coğrafi bölgelere tek seferlik yapılan satışlardan oluşmakta ve satışların coğrafi bölgelere göre dağılımı yıllara göre tutarlılık göstermemektedir. Bu nedenle, hasılatın detayı, Not 19'da yurt içi ve yurt dışına yapılan satışlar olarak verilmiştir.

Grup'un iş faaliyetleri, sağladığı hizmet ve ürünlerin içeriğine bağlı olarak yönetilmekte ve organize edilmektedir. Grup bölümlerine göre raporlamasını TFRS 8'e göre yapmaktadır. Bölümler arası transfer fiyatları üçüncü şahıslara yapılanlarla aynı bazda hazırlanmıştır. Grup'un iş alanları hakkındaki bilgiler, Grup'un 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihlerinde sona eren dönemlere ilişkin çimento (klinker ve agrega dahil) ve hazır beton faaliyetlerinden elde edilen kazancı ve kâr bilgilerini; 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla bölüm varlıklarını ve yükümlülüklerini içermektedir.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2016	Çimento	Hazır Beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Hasılat	974.195.681	268.264.847	-	(72.150.597)	1.170.309.931
Satışların maliyeti (-)	(592.150.631)	(274.861.482)	-	72.150.597	(794.861.516)
Brüt kâr/(zarar)	382.045.050	(6.596.635)	-	-	375.448.415
Genel yönetim, pazarlama satış dağıtım giderleri (-)	(66.757.554)	-	(22.911.565)	-	(89.669.119)
Esas faaliyetlerden diğer gelirleri/giderleri (-), net	17.458.379	(1.072.543)	3.953.547	-	20.339.383
Esas faaliyet kâr/(zararı)	332.745.875	(7.669.178)	(18.958.018)	-	306.118.679
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	-	-	3.553.884	-	3.553.884
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	-	-	(2.169)	-	(2.169)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kâr/zararındaki payları	-	-	20.912.294	-	20.912.294
Finansman gelir/giderleri öncesi faaliyet kâr/(zararı)	332.745.875	(7.669.178)	5.505.991	-	330.582.688
Finansman gelir/(giderleri), (net)	-	-	(24.325.625)	-	(24.325.625)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kâr/(zararı)	332.745.875	(7.669.178)	(18.819.634)	-	306.257.063
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri)/geliri	-	-	(57.196.683)	-	(57.196.683)
Dönem vergi gideri (-)	-	-	(54.612.724)	-	(54.612.724)
Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)	-	-	(2.583.959)	-	(2.583.959)
Sürdürülen faaliyetler dönem kâr/(zararı)	332.745.875	(7.669.178)	(76.016.317)	-	249.060.380
1 Ocak - 31 Aralık 2015	Çimento	Hazır Beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Hasılat	1.019.435.635	219.215.684	-	(67.505.658)	1.171.145.661
Satışların maliyeti (-)	(647.848.126)	(225.903.564)	-	67.505.658	(806.246.032)
Brüt kâr/(zarar)	371.587.509	(6.687.880)	-	-	364.899.629
Genel yönetim, pazarlama satış dağıtım giderleri (-)	(24.574.414)	-	(48.425.814)	-	(73.000.228)
Esas faaliyetlerden diğer gelirleri/giderleri (-), net	8.292.292	(884.450)	(207.745)	-	7.200.097
Esas faaliyet kâr/(zararı)	355.305.387	(7.572.330)	(48.633.559)	-	299.099.498
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	-	-	3.522.980	-	3.522.980
Yatırım faaliyetlerinden giderler (-)	-	-	(43.467)	-	(43.467)
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kâr/zararındaki payları	-	-	14.044.109	-	14.044.109
Finansman gelir/giderleri öncesi faaliyet kâr/(zararı)	355.305.387	(7.572.330)	(31.109.937)	-	316.623.120
Finansman gelir/(giderleri), (net)	-	-	(14.397.784)	-	(14.397.784)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi kâr/(zararı)	355.305.387	(7.572.330)	(45.507.721)	-	302.225.336
Sürdürülen faaliyetler vergi (gideri)/geliri	-	-	(54.673.624)	-	(54.673.624)
Dönem vergi gideri (-)	-	-	(58.310.212)	-	(58.310.212)
Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)	-	-	3.636.588	-	3.636.588
Sürdürülen faaliyetler dönem kâr/(zararı)	355.305.387	(7.572.330)	(100.181.345)	-	247.551.712

GRLG4

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2016					
Diğer bölüm bilgileri	Çimento	Hazır Beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Maddi duran varlıklar	634.572.066	19.429.870	-	-	654.001.936
Maddi olmayan duran varlıklar	2.270.020	-	-	-	2.270.020
Toplam yatırım harcamaları	636.842.086	19.429.870	-	-	656.271.956
Amortisman gideri	(44.073.622)	(11.392.737)	-	-	(55.466.359)
Değer düşüklüğü	(7.250.786)	-	-	-	(7.250.786)
İtfa payları	(3.069.095)	-	-	-	(3.069.095)
1 Ocak - 31 Aralık 2015					
Diğer bölüm bilgileri	Çimento	Hazır Beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Maddi duran varlıklar	231.837.504	11.086.656	-	-	242.924.160
Maddi olmayan duran varlıklar	1.080.588	-	-	-	1.080.588
Toplam yatırım harcamaları	232.918.092	11.086.656	-	-	244.004.748
Amortisman gideri	(53.084.852)	(12.301.411)	-	-	(65.386.263)
İtfa payları	(2.476.453)	-	-	-	(2.476.453)

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

4. BÖLÜMLERE GÖRE RAPORLAMA (devamı)

31 Aralık 2016	Çimento	Hazır Beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Varlık ve yükümlülükler					
Bölüm varlıkları	2.028.814.437	209.515.325	-	-	2.238.329.762
Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	-	56.978	-	56.978
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	-	-	227.204.764	-	227.204.764
Dağıtılmamış varlıklar	-	-	74.920.781	-	74.920.781
Toplam varlıklar	2.028.814.437	209.515.325	302.182.523	-	2.540.512.285
Bölüm yükümlülükleri	1.119.594.790	61.930.897	-	-	1.181.525.687
Dağıtılmamış yükümlülükler	-	-	1.358.986.598	-	1.358.986.598
Toplam yükümlülükler	1.119.594.790	61.930.897	1.358.986.598	-	2.540.512.285
31 Aralık 2015	Çimento	Hazır Beton	Dağıtılmamış	Eliminasyon	Toplam
Varlık ve yükümlülükler					
Bölüm varlıkları	1.557.407.628	167.979.032	-	-	1.725.386.660
Satılmaya hazır finansal varlıklar	-	-	56.978	-	56.978
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	-	-	198.879.863	-	198.879.863
Dağıtılmamış varlıklar	-	-	56.209.795	-	56.209.795
Toplam varlıklar	1.557.407.628	167.979.032	255.146.636	-	1.980.533.296
Bölüm yükümlülükleri	620.136.072	69.295.112	-	-	689.431.184
Dağıtılmamış yükümlülükler	-	-	1.291.102.112	-	1.291.102.112
Toplam yükümlülükler	620.136.072	69.295.112	1.291.102.112	-	1.980.533.296

Grup'un toplam satışlarının %10'u veya daha fazlasını oluşturan tek bir müşterisi yoktur.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

5. NAKİT VE NAKİT BENZERLERİ

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla nakit ve nakit benzerlerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kasa	6.264.317	2.175.654
Bankalar	19.675.794	220.369.708
Vadesiz Mevduatlar	9.675.794	15.549.373
Vadesi 3 aydan kısa vadeli mevduatlar	10.000.000	204.820.335
Tahsildeki çekler	6.888.303	1.526.510
	32.828.414	224.071.872

Banka mevduatlarının detayı aşağıda sunulmuştur:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Türk Lirası	14.243.776	156.649.904
Avro	4.566.068	48.819.156
ABD Doları	465.875	14.586.968
İngiliz Sterlini	11.695	23.042
Diğer	388.380	290.638
	19.675.794	220.369.708

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla vadeli mevduatları TL cinsinden oluşmaktadır ve vadeleri 3 aydan kısadır. 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, vadeli mevduatların ağırlıklı ortalama etkin faiz oranı TL için %10,95'tir (31 Aralık 2015: TL %12,3).

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarı ile bloke mevduat bulunmamaktadır.

6. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR

a. Ticari Alacaklar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kısa vadeli ticari alacaklar		
Alıcılar	229.869.361	264.843.429
Alacak senetleri	99.997.831	70.952.592
İlişkili taraflardan ticari alacaklar (Not 26)	10.756	3.075
Şüpheli ticari alacaklar karşılığı (-)	(11.747.372)	(8.385.960)
	318.130.576	327.413.136

Ticari alacaklar, senet ve çeklerin tahsil süresi ürün niteliğine ve müşteri ile yapılan sözleşmelere bağlı olarak değişmekte olup, ortalama 85 gündür (31 Aralık 2015 - 75 gün). Ticari alacakların reeskontu için kullanılan etkin faiz oranları TL için %11,35, ABD Doları için %2,93 ve Avro için %1,35 (31 Aralık 2015 - TL: %11,17, ABD Doları: %2,08, Avro: %1,45)'tür.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

6. TİCARİ ALACAKLAR VE BORÇLAR (devamı)

a. Ticari Alacaklar (devamı)

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihlerinde sona eren dönemlerde şüpheli alacak karşılığının hareketi aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
Şüpheli ticari alacak karşılığı hareketleri		
Açılış bakiyesi	8.385.960	6.618.509
Dönem içinde ayrılan karşılık (Not 21)	2.821.333	1.863.383
Konusu kalmayan karşılık (-) (Not 21)	(221.222)	(234.270)
Çevrim farkı	761.300	138.338
Kapanış Bakiyesi	11.747.372	8.385.960
	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Uzun Vadeli Ticari Alacaklar		
Alicılar	2.067.255	-
	2.067.255	-

b. Ticari Borçlar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kısa vadeli ticari borçlar		
Ticari borçlar	248.025.021	176.556.933
İlişkili taraflara ticari borçlar (Not 26)	27.689.182	29.696.666
	275.714.203	206.253.599

Ticari borçların ortalama ödeme süresi 94 gündür (31 Aralık 2015: 70 gün). Ticari borçların reeskontu için kullanılan etkin faiz oranları TL için %11,35, ABD Doları için %2,93 ve Avro için %1,35 (31 Aralık 2015 - TL: %11,17, ABD Doları: %2,08, Avro: %1,45).

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

7. FİNANSAL BORÇLANMALAR

Bilanço tarihi itibari ile Grup'un finansal borçlarının detayı aşağıdaki gibidir:

Finansal Borçlar	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kısa vadeli alınan krediler	375.016.168	132.062.996
Uzun vadeli kredilerin kısa vadeli kısmı	200.064.509	32.427.576
	<u>575.080.677</u>	<u>164.490.572</u>
Uzun vadeli banka kredileri	211.936.758	213.166.955
	<u>211.936.758</u>	<u>213.166.955</u>
Toplam finansal borçlar	<u>787.017.435</u>	<u>377.657.527</u>

31 Aralık 2016 tarihi itibariyle kredilerin detayları aşağıdaki gibidir:

Teminatlı/ Teminatsız	Faiz Türü	Döviz Türü	Ağırlıklı Ortalama Faiz Oranı (%)	Orijinal Bakiye	Kısa Vadeli Kısım	Uzun Vadeli Kısım	31 Aralık 2016
Teminatlı	Sabit	EUR	0,90	1.946.550	3.540.821	3.680.685	7.221.506
Teminatsız	Sabit	EUR	1,66	17.845.912	57.860.442	8.346.108	66.206.550
Teminatsız	Sabit	TL	9,67	667.839.779	467.929.815	199.909.965	667.839.780
Teminatsız	Sabit	USD	9,76	13.000.000	45.749.600	-	45.749.600
					<u>575.080.677</u>	<u>211.936.758</u>	<u>787.017.435</u>

31 Aralık 2015 itibariyle kredilerin ve finansal kiralama borçlarının detayları aşağıdaki gibidir:

Teminatlı/ Teminatsız	Faiz Türü	Döviz Türü	Ağırlıklı Ortalama Faiz Oranı (%)	Orijinal Bakiye	Kısa Vadeli Kısım	Uzun Vadeli Kısım	31 Aralık 2015
Teminatsız	Sabit	EUR	10,62	259.256.000	55.134.242	204.121.758	259.256.000
Teminatsız	Sabit	TL	1,79	17.918.520	56.937.888	-	56.937.888
Teminatsız	Sabit	USD	2,06	16.000.000	46.521.600	-	46.521.600
Teminatlı	Sabit	EUR	0,89	2.900.975	3.032.781	6.185.357	9.218.138
Teminatlı	Değişken	EUR	Libor 6M+1,75	1.801.328	2.864.061	2.859.840	5.723.901
					<u>164.490.573</u>	<u>213.166.955</u>	<u>377.657.528</u>

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

7. FİNANSAL BORÇLANMALAR (devamı)

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla kredilerin geri ödeme planlarının detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
1 yıl içerisinde ödenecek	575.080.678	164.490.573
1 - 2 yıl içerisinde ödenecek	85.185.225	120.810.503
2 - 3 yıl içerisinde ödenecek	44.892.072	30.841.174
3 - 4 yıl içerisinde ödenecek	37.020.065	22.177.148
4 - 5 yıl içerisinde ödenecek	30.640.292	18.530.770
5 yıl ve daha uzun vadeli	14.199.104	20.807.360
	787.017.435	377.657.528

Afyon Çimento Sanayi Türk A.Ş. bağlı ortaklığı, mevcut fabrikanın modern teknolojilerle donatılmış olarak şehir dışında yeniden kurulması için yapılacak yatırım için yapılan fizibilite çalışmalarına göre 165.000.000 USD kaynağa ihtiyaç olduğu görülmüştür. Şirket sermayesinin 3.000.000 TL' den, 100.000.000 TL' ye artırılmıştır. Yatırım harcamaları için gerekli fonun kalan kısmı uzun vadeli banka kredisi ile sağlanması için 2015 yılı içerisinde toplam 300.000.000 TL limit için 2 banka ile kredi sözleşmeleri imzalanmıştır. TSKB'den 100.000.000 TL %10,83 sabit TL faiz oranlı ve Türkiye İş Bankası A.Ş.'den 200.000.000 TL %10,35 sabit TL faiz oranlı ilk iki yılı anapara ödemesiz toplam 7 yıl vadeli olmak üzere kredi kullanılmıştır.

8. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR

a. Diğer Alacaklar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kısa Vadeli Diğer Alacaklar		
Personelden alacaklar	426.808	612.573
Sigorta tazminatlarından alacaklar	108.799	245.947
Diğer çeşitli alacaklar	755.424	753.646
Şüpheli diğer alacaklar karşılığı (-)	(755.424)	(753.646)
	535.607	858.520

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihlerinde sona eren dönemlerde diğer şüpheli alacak karşılığının hareketi aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
Şüpheli ticari alacak karşılığı hareketleri		
Açılış bakiyesi	753.646	753.646
Dönem içinde ayrılan karşılık (Not 21)	2.292	-
Konusu kalmayan karşılık (-) (Not 21)	(514)	-
Kapanış Bakiyesi	755.424	753.646

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

8. DİĞER ALACAKLAR VE BORÇLAR (devamı)

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Uzun Vadeli Diğer Alacaklar		
Verilen depozito ve teminatlar	3.280.920	3.300.320
	3.280.920	3.300.320

b. Diğer Borçlar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kısa Vadeli Diğer Borçlar		
Alınan depozito ve teminatlar	5.585.105	5.058.128
Ödenecek vergi ve fonlar	3.259.691	2.773.279
İlişkili taraflara diğer borçlar (Not 26)	1.371.587	1.901.067
Diğer ticari borçlar	22.912	-
	10.239.295	9.732.474

9. STOKLAR

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Stoklar		
İlk madde ve malzeme	107.721.750	61.211.670
Yarı mamuller	47.625.975	17.178.246
Mamuller	19.796.584	17.519.951
Diğer stoklar	5.503.086	3.758.332
Stok değer düşüklüğü karşılığı (-)	(3.743.566)	(3.603.489)
	176.903.829	96.064.710

Stok değer düşüklüğü karşılığı hareketleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
Stok değer düşüklüğü karşılığı hareketleri		
Açılış bakiyesi	3.603.489	2.335.708
Dönem içinde ayrılan karşılık (Not 20)	140.077	1.280.918
Konusu kalmayan karşılık (-) (Not 20)	-	(13.137)
Kapanış bakiyesi	3.743.566	3.603.489

Grup mamul, yarı mamul ve ilk madde ve malzeme stoklarında net gerçekleştirilebilir değerinin maliyetten düşük kaldığı veya uzun süredir hareket görmediği durumlar için stok değer düşüş karşılığı ayırmıştır. Stok değer düşüklüğü karşılığı satılan malın maliyetinde muhasebeleştirilmiştir.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

10. PEŞİN ÖDENMİŞ GİDERLER VE ERTELENMİŞ GELİRLER

a. Peşin Ödenmiş Giderler

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kısa Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler		
Gelecek aylara ait giderler	12.107.775	2.580.495
Verilen sipariş avansları	10.063.089	1.146.982
	22.170.864	3.727.477
Uzun Vadeli Peşin Ödenmiş Giderler		
Verilen sabit kıymet avansları	32.104.532	41.561.642
Gelecek yıllara ait giderler	97.259	111.859
	32.201.791	41.673.501

Uzun vadeli peşin ödenen giderler tutarının 26.744.074 TL'lik kısmı Grup'un Afyon, Eskişehir ve Niğde fabrikalarındaki yatırımları ile ilgili verilen sabit kıymet avanslarından oluşmaktadır (31 Aralık 2015: 22.889.333 TL).

b. Ertelenmiş Gelirler

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kısa Vadeli Ertelenmiş Gelirler		
Alınan sipariş avansları	6.036.615	5.470.077
Gelecek aylara ait gelirler	1.467.078	965.468
	7.503.693	6.435.545

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

11. MADDİ DURAN VARLIKLAR

	Arsa ve Araziler	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	Binalar	Makina ve Teçhizatlar
Maliyet değeri				
1 Ocak 2016 itibariyle açılış bakiyesi	88.225.504	85.179.489	271.252.231	1.101.480.394
Yabancı para çevrim farkı	1.026.542	286.473	7.591.642	9.735.392
Alımlar	16.566.084	483.654	116.159	14.430.004
Çıkışlar	(33.701)	(8.236)	-	(2.000.920)
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler (*)	-	3.613.787	824.092	23.830.145
31 Aralık 2016 itibariyle kapanış bakiyesi	105.784.429	89.555.167	279.784.124	1.147.475.015
Birikmiş amortismanlar				
1 Ocak 2016 itibariyle açılış bakiyesi	-	(39.739.909)	(116.811.170)	(727.095.545)
Yabancı para çevrim farkı	-	(153.177)	(3.511.804)	(10.617.995)
Değer Düşüklüğü (*)	-	(1.432.624)	(5.818.162)	-
Dönem gideri	-	(4.060.705)	(3.246.404)	(38.024.678)
Çıkışlar	-	2.970	-	1.566.183
31 Aralık 2016 itibariyle kapanış bakiyesi	-	(45.383.445)	(129.387.540)	(774.172.035)
31 Aralık 2016 itibariyle net defter değeri	105.784.429	44.171.722	150.396.584	373.302.980

Grup'un, 31 Aralık 2016 tarihi itibariyle 80.000.466 TL tutarındaki varlıkları üzerinde ipotek veya rehin bulunmaktadır (31 Aralık 2015 - 67.530.466 TL).

(*) Yapılmakta olan yatırımlar Grup'un Afyon, Eskişehir ve Niğde fabrikalarında yapmış olduğu yatırımlarla ilgilidir. 31 Aralık 2016 tarihi itibariyle yapılmakta olan yatırımlar üzerindeki aktifleştirilen finansman gideri ve finansman geliri sırasıyla 47.305.417 TL ve 2.593.098 TL olmak üzere yapılmakta olan yatırımlar üzerinde aktifleştirilmiş net finansman maliyeti 44.712.319 TL'dir. (31 Aralık 2015: 17.138.756 TL)

(*) Grup, 31 Aralık 2016 tarihi itibariyle, mevcut piyasa koşullarındaki değişiklikler göz önünde bulundurularak, binalar ve yeraltı ve yerüstü düzenleri hesapları için değer düşüklüğü ayırmıştır. Ayrılan değer düşüklüğü zararının tamamı satışların maliyeti hesabında muhasebeleştirilmiştir.

	Arsa ve Araziler	Yeraltı ve Yerüstü Düzenleri	Binalar	Makina ve Teçhizatlar
Maliyet değeri				
1 Ocak 2015 itibariyle açılış bakiyesi	84.108.849	81.550.024	247.771.392	1.027.408.475
Yabancı para çevrim farkı	2.708.169	138.613	4.548.014	8.662.445
Alımlar	1.391.408	-	7.530.804	16.666.971
Çıkışlar	(10.458)	-	(47.941)	(1.753.969)
Yapılmakta olan yatırımlardan transferler	27.536	3.490.852	11.449.962	50.496.472
31 Aralık 2015 itibariyle kapanış bakiyesi	88.225.504	85.179.489	271.252.231	1.101.480.394
Birikmiş amortismanlar				
1 Ocak 2015 itibariyle açılış bakiyesi	-	(34.324.155)	(108.500.543)	(678.407.422)
Yabancı para çevrim farkı	-	(72.078)	(2.122.102)	(7.700.121)
Dönem gideri	-	(5.343.676)	(6.200.498)	(42.656.810)
Çıkışlar	-	-	11.973	1.668.808
31 Aralık 2015 itibariyle kapanış bakiyesi	-	(39.739.909)	(116.811.170)	(727.095.545)
31 Aralık 2015 itibariyle net defter değeri	88.225.504	45.439.580	154.441.061	374.384.849

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

Taşıt Araçları	Döşeme ve Demirbaşlar	Diğer Maddi Duran Varlıklar	Özel Maliyetler	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
84.482.342	15.152.350	819.469	2.283.859	188.609.930	1.837.485.568
764.057	187.562	41.486	-	-	19.633.154
228.159	1.233.698	273.637	-	620.670.541	654.001.936
(2.595.428)	(12.429)	-	-	(305.833)	(4.956.547)
570.642	954.224	-	-	(29.792.890)	-
83.449.772	17.515.405	1.134.592	2.283.859	779.181.748	2.506.164.111
(50.387.517)	(8.978.948)	(375.556)	(2.139.253)	-	(945.527.898)
(800.821)	(206.548)	(88.576)	-	-	(15.378.921)
-	-	-	-	-	(7.250.786)
(8.708.804)	(1.336.013)	(50.199)	(39.556)	-	(55.466.359)
2.416.788	11.291	-	-	-	3.997.232
(57.480.354)	(10.510.218)	(514.331)	(2.178.809)	-	(1.019.626.732)
25.969.418	7.005.187	620.261	105.050	779.181.748	1.486.537.379

Taşıt Araçları	Döşeme ve Demirbaşlar	Diğer Maddi Duran Varlıklar	Özel Maliyetler	Yapılmakta Olan Yatırımlar	Toplam
88.282.936	11.472.179	547.409	2.202.466	49.413.806	1.592.757.536
1.090.142	1.846.028	112.772	15.350	-	19.121.533
725.445	602.999	99.737	-	215.906.796	242.924.160
(14.326.597)	(34.489)	-	-	-	(16.173.454)
8.710.416	1.265.633	59.551	66.043	(76.710.672)	(1.144.207)
84.482.342	15.152.350	819.469	2.283.859	188.609.930	1.837.485.568
(55.307.222)	(7.071.512)	(302.871)	(2.056.322)	-	(885.970.047)
(96.435)	(111.272)	(23.694)	-	-	(10.125.702)
(9.228.226)	(1.825.131)	(48.991)	(82.931)	-	(65.386.263)
14.244.366	28.967	-	-	-	15.954.114
(50.387.517)	(8.978.948)	(375.556)	(2.139.253)	-	(945.527.898)
34.094.825	6.173.402	443.913	144.606	188.609.930	891.957.670

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

11. MADDİ DURAN VARLIKLAR (devamı)

Maddi duran varlıklara ilişkin amortisman giderlerinin ve değer düşüklüğü zararının dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Satışların maliyeti/amortisman (Not 20)	53.988.099	63.719.798
Satışların maliyeti/değer düşüklüğü (Not 20)	7.250.786	-
Genel yönetim giderleri (Not 20)	1.428.567	1.625.978
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (Not 20)	49.693	49.256
	62.717.145	65.395.033

12. ŞEREFIYE

Grup'un 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla finansal tablolarında görünen şerefiye rakamı; 2005 yılında satın aldığı Eskişehir ve Ankara Çimento Fabrikaları ("Standart Çimento"), KKTC'de bulunan Çimsa Cement, 2008 yılında satın aldığı Bilecik Hazır Beton Tesisleri ve 2012 yılı içerisinde satın aldığı Afyon Çimento Sanayi Türk Anonim Şirketi ile ilgili olup 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 dönemleri itibarı ile hareket tablosu aşağıda gösterilmiştir.

	Açılış	Satın Alınan Bağlı Ortaklık Etkisi	Yabancı Para Çevrim Farkı	Toplam
31 Aralık 2016				
Eskişehir - Ankara	132.140.806	-	-	132.140.806
Afyon Çimento Sanayi T.A.Ş.	11.358.393	-	-	11.358.393
Bilecik Hazır Beton	4.293.971	-	-	4.293.971
Çimsa Cement Free Zone Ltd.	326.082	-	-	326.082
	148.119.252	-	-	148.119.252
31 Aralık 2015				
Eskişehir - Ankara	132.140.806	-	-	132.140.806
Afyon Çimento Sanayi T.A.Ş.	11.358.393	-	-	11.358.393
Bilecik Hazır Beton	4.293.971	-	-	4.293.971
Çimsa Cement Free Zone Ltd.	326.082	-	-	326.082
	148.119.252	-	-	148.119.252

Nakit üreten birimler ile ilişkilendirilen şerefiye tutarları Not 2.6'da belirtildiği üzere yılda bir kez veya şartların değer düşüklüğünü işaret ettiği durumlarda daha sık aralıklarla değer düşüklüğü tespit çalışmasına tabi tutulmaktadır. Nakit üreten birimlerin geri kazanılabilir değeri, kullanım değeri veya satış maliyeti düşülmüş gerçeğe uygun değer hesaplamaları temel alınarak belirlenmiştir. Geri kazanılabilir değer iskonto edilmiş nakit akış analizlerine göre yapılan gerçeğe uygun değer hesaplamalarına göre tespit edilmiştir. Bu hesaplamalar TL bazında nakit akış projeksiyonlarını içermekte olup 1 Ocak 2017 ve 31 Aralık 2021 tarihleri aralığında beş yıllık planlara dayanmaktadır. Nakit akış tahmini için %13,50 ağırlıklı ortalama sermaye maliyeti ile makroekonomik ve pazar varsayımları doğrultusundaki maliyet ve satış fiyatı artışları dikkate alınmıştır. Bu değer düşüklüğü testleri sonucunda 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla yapılan inceleme sonucunda şerefiyenin geri kazanılabilir değeri, kayıtlı değer üzerinde tespit edilmiş ve değer düşüklüğüne rastlanmamıştır.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

13. MADDİ OLMAYAN DURAN VARLIKLAR

	Maden Hakları	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	Toplam
<u>Maliyet değeri</u>			
1 Ocak 2016 itibariyle açılış bakiyesi	31.098.361	7.785.442	38.883.803
Yabancı para çevrim farkı	-	398.248	398.248
Alımlar	-	2.270.020	2.270.020
Çıkışlar	(161.831)	-	(161.831)
31 Aralık 2016 itibariyle kapanış bakiyesi	30.936.530	10.453.710	41.390.240
<u>Birikmiş itfa payları</u>			
1 Ocak 2016 itibariyle açılış bakiyesi	(15.240.189)	(4.280.757)	(19.520.946)
Yabancı para çevrim farkı	-	(15.312)	(15.312)
Dönem itfa payı	(2.334.537)	(734.558)	(3.069.095)
Çıkışlar	161.831	-	161.831
31 Aralık 2016 itibariyle kapanış bakiyesi	(17.412.895)	(5.030.627)	(22.443.522)
31 Aralık 2016 itibariyle net defter değeri	13.523.635	5.423.083	18.946.718
	Maden Hakları	Diğer Maddi Olmayan Duran Varlıklar	Toplam
<u>Maliyet değeri</u>			
1 Ocak 2015 itibariyle açılış bakiyesi	31.098.361	5.551.131	36.649.492
Yabancı para çevrim farkı	-	9.516	9.516
Alımlar	-	1.080.588	1.080.588
Yatırımlardan transferler	-	1.144.207	1.144.207
31 Aralık 2015 itibariyle kapanış bakiyesi	31.098.361	7.785.442	38.883.803
<u>Birikmiş itfa payları</u>			
1 Ocak 2015 itibariyle açılış bakiyesi	(13.149.168)	(3.847.660)	(16.996.828)
Yabancı para çevrim farkı	-	(47.665)	(47.665)
Dönem itfa payı	(2.091.021)	(385.432)	(2.476.453)
31 Aralık 2015 itibariyle kapanış bakiyesi	(15.240.189)	(4.280.757)	(19.520.946)
31 Aralık 2015 itibariyle net defter değeri	15.858.172	3.504.685	19.362.857

Maddi olmayan duran varlıklar içerisindeki maden hakları, yıl içerisinde tüketilen rezervin toplam rezerve oranı esas alınarak itfaya tabi tutulmaktadır. Kalan itfa payı süresi geriye kalan rezervlerin tüketilme süresine bağlıdır.

Maddi olmayan duran varlıklara ilişkin itfa payı giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Satışların maliyeti (Not 20)	2.987.299	2.413.337
Genel yönetim giderleri (Not 20)	79.046	61.583
Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri (Not 20)	2.750	1.533
	3.069.095	2.476.543

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

14. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE BORÇLAR

a. Kısa Vadeli Karşılıklar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kısa vadeli karşılıklar		
Dava karşılıkları	13.952.900	12.780.141
Çalışanlara sağlanan kısa vadeli karşılıklar (Not 16)	4.700.000	4.613.000
	18.652.900	17.393.141

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibari ile "Dava karşılığı" hareket tablosu aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
Dava karşılığı hareketleri		
Açılış bakiyesi	12.780.141	10.700.000
İlave karşılık (Not 21)	1.172.759	3.415.688
Konusu kalmayan karşılık (-) (Not 21)	-	(1.335.547)
Kapanış bakiyesi	13.952.900	12.780.141

31 Aralık 2016 tarihi itibariyle Grup, davaların aleyhine sonuçlanma riski olanlar için, hukuk müşavirlerinin görüşüne göre 13.952.900 TL karşılık ayırmıştır (31 Aralık 2015: 12.780.141 TL).

b. Uzun vadeli karşılıklar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Uzun vadeli karşılıklar		
Çalışanlara sağlanan uzun vadeli karşılıklar	27.391.725	24.969.621
Diğer uzun vadeli karşılıklar	4.239.116	4.693.925
	31.630.841	29.663.546
	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Diğer uzun vadeli karşılıklar		
Maden Sahası Doğaya Yeniden Kazandırma Karşılığı	4.102.548	4.491.382
Ecrimisil Karşılığı	136.568	202.543
	4.239.116	4.693.925

Çevre koruma ile ilgili mevzuat uyarınca, Grup'un maden çıkarma, çimento üretimi gibi faaliyetleri ile ilgili yükümlülükleri bulunmaktadır. İşbu mevzuat dolayısıyla doğan tüm vergi, harç ve emisyon ücreti vb. yükümlülükler, Grup tarafından yerine getirilmektedir. Söz konusu mevzuat, maden ocaklarının terk edilmesi sırasında ortaya çıkabilecek, toprağı kirlletici ve bozucu olumsuzlukların giderilmesi sırasında gerekli maliyetler hakkında düzenleme içermektedir. Bunun sonucunda Grup, işletmekte olduğu maden sahalarına ilişkin olarak mevzuatın gereklerini karşılayacağını düşündüğü doğaya kazandırma planlarının tahmini maliyetini hesaplayarak, bu maliyetin 31 Aralık 2016 tarihi itibariyle açılmış arazinin yüzölçümüne karşılık gelen 4.102.548 TL'lik kısmını anılan tarih itibariyle maden sahalarını doğaya kazandırma karşılığı olarak kayıtlarına alarak, "Diğer Uzun Vadeli Karşılıklar" kalemi içerisinde göstermiştir (31 Aralık 2015: 4.491.382 TL).

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

14. KARŞILIKLAR, KOŞULLU VARLIKLAR VE BORÇLAR (devamı)

b. Uzun vadeli karşılıklar (devamı)

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibari ile "Maden Sahası Doğaya Yeniden Kazandırma Karşılığı" hareket tablosu aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
Maden sahası doğaya yeniden kazandırma karşılığı hareketleri		
Açılış bakiyesi	4.491.382	4.814.648
İlave karşılık (Not 21)	-	16.942
Konusu kalmayan karşılık (-) (Not 21)	(388.834)	(340.208)
Kapanış bakiyesi	<u>4.102.548</u>	<u>4.491.382</u>

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibari ile "Ecrimisil Karşılığı" hareket tablosu aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
Ecrimisil karşılığı		
Açılış bakiyesi	202.543	76.000
İlave karşılık (Not 21)	133.802	126.543
Ödenen karşılık	(199.777)	-
Kapanış bakiyesi	<u>136.568</u>	<u>202.543</u>

Afyon Çimento Sanayi Türk A.Ş., fabrika arazisi içinde yer alan ve Milli Emlak Müdürlüğüne ait olan 17.281 m² alanındaki bölüm için Afyonkarahisar Valiliği Milli Emlak Müdürlüğü'ne kullanım bedeli ödemektedir. Grup 31 Aralık 2016 tarihi itibari ile toplam 136.568 TL tutarında karşılık ayırmıştır (31 Aralık 2015: 202.543 TL).

c. Koşullu Borçlar:

Grup'un %32,875 oranında sahipliği olan ve özkaynaktan pay alma yöntemiyle muhasebeleştirilen iştiraki Exsa Export Sanayi Mamulleri Satış ve Araştırma A.Ş. ("Exsa")'nin 2010 yılı kurumlar vergisi hesaplaması için 2012 tarihli vergi inceleme raporu düzenlenmiş ve bu rapora istinaden Exsa'ya 22 Ocak 2013 tarihinde 39.219.428 TL (Grup'a etkisi 12.893.387 TL) vergi ve 58.829.143 TL (Grup'a etkisi 19.340.081 TL) cezayı içeren vergi ceza ihbarnamesi tebliğ edilmiştir. Söz konusu vergi incelemesinin konusu 2010 yılında gerçekleşen kısmi bölünme işlemi ile ilgili olup bu konuda 2011 yılında da vergi inceleme raporu düzenlenmiştir. Exsa, 2011 yılında düzenlenen rapora istinaden Maliye Bakanlığı ile uzlaşma sağlamıştır. Aynı konu ve aynı yıla ilişkin 2012 yılında düzenlenip 22 Ocak 2013 tarihinde tebliğ edilen rapora istinaden Exsa uzlaşma amacıyla Maliye Bakanlığı'na başvuruda bulunmuş fakat uzlaşma sağlanamamıştır. Exsa, konuyla ilgili olarak dava açmıştır. Dava 9 Mayıs 2014 tarihinde Exsa lehine sonuçlanmış olup karar Gelir İdaresi tarafından temyiz edilmiştir. Exsa, söz konusu uyuşmazlığa ilişkin 6736 sayılı bazı alacakların yeniden yapılandırılmasına ilişkin kanun uyarınca 2016 yılında 9.101.888 TL (Grup'a etkisi 2.992.246 TL) vergi cezası ödemiştir. Vergi Mahkemesinden feragat nedeniyle davanın sonlandırıldığına ilişkin karar Exsa'ya tebliğ edilmemiştir.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

15. TAAHHÜTLER

31 Aralık 2016 tarihi itibarı ile Grup'un almış olduğu teminatlar aşağıdaki gibidir:

	Para Birimi	31 Aralık 2016	
		Orijinal Teminat Tutarı	TL Karşılığı
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler	TL	70.397.889	70.397.889
	ABD Doları	24.673.553	86.831.168
	Avro	17.805.600	66.056.995
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'ler		-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'ler		-	-
D. Diğer verilen TRİ'ler		-	-
i. Ana Ortak lehine vermiş olduğu TRİ'ler		-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Grup Şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'ler		-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'ler		-	-
			<u>223.286.052</u>

31 Aralık 2015 tarihi itibarı ile Grup'un almış olduğu teminatlar aşağıdaki gibidir:

	Para Birimi	31 Aralık 2015	
		Orijinal Teminat Tutarı	TL Karşılığı
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRİ'ler	TL	70.517.260	70.517.260
	ABD Doları	26.772.396	62.082.509
	Avro	17.805.600	50.224.256
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRİ'ler		-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRİ'ler		-	-
D. Diğer verilen TRİ'ler		-	-
i. Ana Ortak lehine vermiş olduğu TRİ'ler		-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Grup Şirketleri lehine vermiş olduğu TRİ'ler		-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRİ'ler		-	-
			<u>182.824.025</u>

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

15. TAAHHÜTLER (devamı)

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibari ile verilmiş olan teminatların detayı aşağıdaki gibidir:

	Para Birimi	31 Aralık 2016		31 Aralık 2015	
		Orijinal Teminat Tutarı	TL Karşılığı	Orijinal Teminat Tutarı	TL Karşılığı
A. Kendi tüzel kişiliği adına vermiş olduğu TRI'ler	TL	70.397.889	70.397.889	70.517.260	70.517.260
	ABD Doları	24.673.553	86.831.168	26.772.396	62.082.509
	Avro	17.805.600	66.056.995	17.805.600	50.224.256
B. Tam konsolidasyon kapsamına dahil edilen ortaklıklar lehine vermiş olduğu TRI'ler		-	-	-	-
C. Olağan ticari faaliyetlerinin yürütülmesi amacıyla diğer 3. kişilerin borcunu temin amacıyla vermiş olduğu TRI'ler		-	-	-	-
D. Diğer verilen TRI'ler		-	-	-	-
i. Ana Ortak lehine vermiş olduğu TRI'ler		-	-	-	-
ii. B ve C maddeleri kapsamına girmeyen diğer Grup Şirketleri lehine vermiş olduğu TRI'ler		-	-	-	-
iii. C maddesi kapsamına girmeyen 3. kişiler lehine vermiş olduğu TRI'ler		-	-	-	-
			<u>223.286.052</u>		<u>182.824.025</u>

Grup'un vermiş olduğu diğer TRI'lerin Grup'un özkaynaklarına oranı 31 Aralık 2016 itibariyle %0'dır (31 Aralık 2015: %0).

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

16. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR

a. Çalışanlara Sağlanan Faydalar Kapsamında Borçlar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Sosyal Güvenlik Prim Borçları	3.967.141	2.006.245
Personel Gelir Vergisi Stopajı	1.918.611	1.611.566
Personele Ödenecek Ücret Tahakkuku	1.206.497	790.913
	7.092.249	4.408.724

b. Çalışanlara Sağlanan Kısa Vadeli Faydalar

31 Aralık 2016 tarihi itibarı ile sona eren yıla ait "İkramiye ve prim karşılığı" 4.700.000 TL'dir.

(31 Aralık 2015: 4.613.000 TL)

c. Çalışanlara Sağlanan Uzun Vadeli Faydalar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Kıdem tazminatı karşılığı	23.635.650	21.854.655
Kullanılmayan izin ücret karşılığı	2.889.926	2.317.877
Kıdem teşvik primi karşılığı	866.149	797.089
	27.391.725	24.969.621

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihlerinde sona eren yıllara ait "Kıdem Tazminatı Karşılığı"nın hareketi aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
Dönem başı itibarıyla karşılık	21.854.655	16.721.485
Hizmet maliyeti	3.014.295	3.980.545
Faiz maliyeti (Not 21)	803.040	608.147
Aktüeryal kayıp/(kazanç)	565.440	3.145.601
Ödenen tazminatlar	(2.574.400)	(2.819.172)
Yabancı para çevrim farkı	(27.380)	218.049
Dönem sonu itibarıyla karşılık	23.635.650	21.854.655

Grup, Türkiye'deki mevcut iş kanunu gereğince, en az bir yıl hizmet verdikten sonra emeklilik nedeni ile işten ayrılan veya istifa ve kötü hal dışındaki nedenlerle işine son verilen personele belirli miktarda kıdem tazminatı ödemekle yükümlüdür.

31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla ödenecek kıdem tazminatı, her hizmet yılı için bir aylık maaş üzerinden tam 4.297,21 TL (31 Aralık 2015 - tam 4.092,53 TL) ile sınırlandırmıştır.

31 Aralık 2016 tarihli konsolide finansal tablolarda, kıdem tazminatı yükümlülüğü "Projeksiyon Metodu" aktüer metod ve varsayımlar çerçevesinde kayıtlara yansıtılmıştır.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

16. ÇALIŞANLARA SAĞLANAN FAYDALAR (devamı)

c. Çalışanlara Sağlanan Uzun Vadeli Faydalar (devamı)

Bilanço tarihleri itibarıyla yükümlülüğü hesaplamak için kullanılan temel aktüeryal varsayımlar aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
İskonto Oranı	%9,00	%9,00
Tahmin edilen artış oranı	%5,00	%5,00
Net iskonto oranı	%3,81	%3,81
Personel devir hızı ⁽¹⁾	%3,55	%3,55

⁽¹⁾ Çalışma süresi 31 Aralık 2015 itibarıyla 15 yılı aşan çalışanlar için ayrılma olasılıkları kullanılmamıştır. Bu varsayımsal değişikliklerden ötürü oluşan ek yükümlülüğün etkisi özkaynaklar altında 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla "yeniden değerlendirme ve ölçüm kazanç/kayıpları" hesabında muhasebeleştirilmiştir.

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihlerinde sona eren yıllara ait "Kullanılmayan izin ücret karşılığı" hareket tablosu aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
Dönem başı itibarıyla karşılık	2.317.877	2.130.200
İlave karşılık	855.429	549.900
Ödenen izin	(296.105)	(374.784)
Çevrim Farkı	12.725	12.561
Dönem sonu itibarıyla karşılık	<u>2.889.926</u>	<u>2.317.877</u>

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihinde sona eren yıllara ait "Kıdem Teşvik Prim Karşılığı"nın hareketi aşağıda sunulmuştur:

	1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
Dönem başı itibarıyla karşılık	797.089	638.560
İlave karşılık	285.629	390.231
Ödenen kıdem teşvik primleri	(216.569)	(231.702)
Dönem sonu itibarıyla karşılık	<u>866.149</u>	<u>797.089</u>

17. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER

a. Diğer Varlıklar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Diğer dönen varlıklar		
Devreden KDV ⁽¹⁾	25.243.947	10.810.997
İş ve personel avansları	1.494.910	2.544.806
Diğer çeşitli dönen varlıklar	684.801	65.872
	<u>27.423.658</u>	<u>13.421.675</u>

⁽¹⁾ Devreden KDV'nin 13.279.264 TL'si Grup'un bağlı ortaklığı Afyon Çimento'nun yeni yatırım kapsamında yapmış olduğu alımlardan kaynaklanmaktadır (31 Aralık 2015: 7.107.161 TL). Bir yıl içinde ödenecek KDV borçlarından mahsup edilmesi beklenmektedir.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

17. DİĞER VARLIK VE YÜKÜMLÜLÜKLER (devamı)

a. Diğer Varlıklar (devamı)

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Diğer duran varlıklar		
Devreden KDV ^(*)	29.434.342	-
İhraç kayıtlı satışlara ait KDV ^(**)	3.027.118	4.031.168
Diğer çeşitli duran varlıklar	2.902	3.034
	32.464.362	4.034.202

^(*) Afyon Çimento T.A.Ş.'nin yeni yatırımı dolayısıyla artan devreden KDV tutarını 29.434.342 TL'nin Grup'un tahminlerine göre bir seneden daha uzun vadede mahsup edilecek kısmı uzun vadeli olarak sınıflanmıştır.

^(**) KDV Kanunu'nun 11/c maddesine göre, ihraç edilmek şartıyla imalatçılar tarafından aracı ihracatçılara teslim edilen mallara ait KDV tahsil edilmemekte, ihracat KDV ve tecil edilebilir KDV hesaplarına kaydedilmektedir. Tahsil edilmeyen KDV ilgili dönem KDV beyannamesinde beyan edilmekte, tahakkuk eden KDV tecil edilmekte ve terkin edilecek KDV hesaplarına kaydedilmektedir. İhracatın gerçekleştiğinin tevsikinden sonra, vergi idaresi tecil edilen KDV için terkin işlemi yapmaktadır.

b. Diğer Yükümlülükler

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Diğer kısa vadeli yükümlülükler		
Diğer KDV yükümlülükleri		
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	7.288.079	3.615.238
	7.288.079	3.615.238

18. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla sermaye yapısı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016		31 Aralık 2015	
Ortaklar ^(*)	(%)	Tutar	(%)	Tutar
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.	49,42	66.765.208	49,42	66.765.208
Aberdeen Asset Managers Limited ^(**)	9,68	13.076.927	11,39	15.386.524
Akçansa Çimento San. ve Tic. A.Ş.	8,98	12.130.560	8,98	12.130.560
Adana Çimento San. T.A.Ş.	5,11	6.908.993	5,11	6.908.993
Hacı Ömer Sabancı Vakfı	0,11	150.000	0,11	150.000
Diğer ortaklar	26,69	36.052.754	24,98	33.743.157
Nominal sermaye toplamı	100	135.084.442	100	135.084.442
Enflasyon düzeltilmesi		41.741.516		41.741.516
Yeniden düzenlenmiş sermaye		176.825.958		176.825.958

^(*) 31 Aralık 2016 tarihi itibarı ile BİST'de işlem gören payların sermayeye oranı %41,47'dir (31 Aralık 2015: %41,47).

^(**) Aberdeen Asset Managers Limited yönetilen birden çok portföyün ihtiyari yatırım yöneticisi olarak toplam sermayenin %9,68'ine sahiptir (31 Aralık 2015: %11,39).

Şirket'in 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla sermayesi 135.084.442 adet hisseden oluşmaktadır (31 Aralık 2015: 135.084.442). Hisselerin nominal değeri hisse başına 1 TL'dir (31 Aralık 2015: hisse başı 1 TL).

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

18. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (devamı)

Kârdan ayrılan kısıtlanmış yedekler ve geçmiş yıl kâr/zararları

Yasal yedekler

Türk Ticaret Kanunu uyarınca yasal yedekler birinci ve ikinci yedek akçelerden oluşmaktadır. Yasal yedekler Şirket'in tarihi ödenmiş sermayesinin %20'sine ulaşıncaya kadar, net dönem kârının %5'i birinci yasal yedekler olarak ayrılmaktadır. İkinci yasal yedek ise, Şirket'in ödenmiş sermayesinin %5'inin üzerindeki tüm kâr dağıtımının üzerinden %10 oranında ayrılmaktadır. Türk Ticaret Kanunu'na göre, yasal yedekler ödenmiş sermayenin %50'sini geçemedikleri sürece dağıtılamaz, fakat kâr yedeklerinin tükendiği noktada zararları kapatmak için kullanılabilirler.

Geçmiş yıl kârları

2015 yılına ait Olağan Genel Kurul 28 Mart 2016 tarihinde yapılmış olup, 2015 yılı kârı ile ilgili olarak brüt 201.275.818 TL nakit temettü dağıtılmasına (2014: 174.529.099 TL) ve 19.452.160 TL "Genel Kanuni Yedek Akçe" (2014: 16.777.487 TL) ile 114.413 TL "Olağanüstü Yedek" (2014: 1.647.072 TL) ayrılmasına ilişkin karar oybirliği ile onaylanmış ve temettü ödemesi ilk parçası olan 116.580.618 TL 30.03.2016 tarihinde, kalanı 01.04.2016 tarihinde ödenmek sureti ile tamamlanmıştır (Not 25).

Satılmaya hazır finansal varlıkların değer artış/(azalış) fonları

Grup'un özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlarından Exsa 2016 yılı içerisinde Hacı Ömer Sabancı Holding'in 190.470.244 TL tutarındaki hissesini satın almıştır. Bu hisse senetleri finansal tablolarda satılmaya hazır finansal varlıklar olarak sınıflanmakta ve ertelenmiş vergi etkisi dikkate alınarak değer artış/azalışları özkaynaklar altında satılmaya hazır finansal varlıkların değer artış/(azalış) fonları hesabında muhasebeleştirilmektedir.

Kâr payı dağıtımı

Halka açık şirketler, kâr payı dağıtımlarını SPK'nın 1 Şubat 2014 tarihinden itibaren yürürlüğe giren II-19.1 no'lu Kâr Payı Tebliği'ne göre yaparlar:

Ortaklıklar, kârlarını genel kurulları tarafından belirlenecek kâr dağıtım politikaları çerçevesinde ve ilgili mevzuat hükümlerine uygun olarak genel kurul kararıyla dağıtır. Söz konusu tebliğ kapsamında, asgari bir dağıtım oranı tespit edilmemiştir. Şirketler esas sözleşmelerinde veya kâr dağıtım politikalarında belirlenen şekilde kâr payı öderler. Ayrıca, kâr paylarının eşit veya farklı tutarlı taksitler halinde ödenebilecektir ve finansal tablolarda yer alan kâr üzerinden nakden kâr payı avansı dağıtılabilecektir.

Ortaklıkların kâr dağıtım politikalarında asgari olarak aşağıdaki hususlara yer verilmesi gerekir:

- Kâr payı dağıtılıp dağıtılmayacağı, dağıtılacak ise ortaklar ve kâra katılan diğer kişiler için belirlenen kâr payı dağıtım oranı.
- Kâr payının ödenme şekli.
- Kâr payı dağıtım işlemlerine en geç dağıtım kararı verilen genel kurul toplantısının yapıldığı hesap dönemi sonu itibarıyla başlanması şartıyla, kâr payının ödenme zamanı.
- Kâr payı avansı dağıtılıp dağıtılmayacağı, dağıtılacak ise buna ilişkin esaslar.

TTK'ya göre ayrılması gereken yedek akçeler ile esas sözleşmede veya kâr dağıtım politikasında pay sahipleri için belirlenen kâr payı ayrılmadıkça; başka yedek akçe ayrılmasına, ertesi yıla kâr aktarılmasına ve intifa senedi sahiplerine, yönetim kurulu üyelerine, ortaklık çalışanlarına ve pay sahibi dışındaki kişilere kârdan pay dağıtılmasına karar verilemeyeceği gibi, pay sahipleri için belirlenen kâr payı nakden ödenmedikçe bu kişilere kârdan pay dağıtılamaz.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

18. SERMAYE, YEDEKLER VE DİĞER ÖZKAYNAK KALEMLERİ (devamı)

Kâr payı dağıtımı (devamı)

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla, Şirket'in yasal kayıtlarındaki yasal yedekler, olağanüstü yedekler, birikmiş kârlar, hisse senedi ihraç primleri ve diğer yedekler aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Yasal yedekler	168.519.607	153.288.088
Diğer sermaye yedekleri ⁽¹⁾	52.435.267	238.622.403
Olağanüstü yedekler	261.554.054	52.812.384
Enflasyon farkından kaynaklanan birikmiş kârlar ⁽¹⁾	248.652.830	68.691.034
Hisse senedi ihraç primleri	30.131	30.131
Özel fonlar	(4.844.261)	15.698.724
	726.347.628	529.142.763

⁽¹⁾ 28 Mart 2016 tarihinde yapılmış olan 2015 yılına ait Olağan Genel Kurul'da kabul edilmiş olan kâr dağıtım esaslarına göre, Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre hazırlanan yasal kayıtlarda yer alan Net Dağıtılabilir Dönem Kârı olan 220.842.391 TL'nin; 114.414 TL'sinin Olağanüstü Yedek olarak, 19.452.160 TL'sinin Yasal Yedek olarak ayrılmasına karar verilmiştir.

Yabancı para çevrim farkları

TMS 21 "Döviz Kurlarındaki Değişikliklerin Etkileri"ne göre konsolidasyonda Grup'un yabancı ülkelerdeki bağlı ortaklıklarının aktif ve pasifleri bilanço günündeki parite ile Türk Lirası'na çevrilir. Gelir ve gider kalemleri ise ilgili dönemde gerçekleşen ortalama kurlar ile Türk Lirası'na çevrilir. Kapanış kuru ve ortalama kur kullanımı sonucu ortaya çıkan kur farkları kapsamlı gelir tablosu içerisinde yabancı para çevrim farkları hesabında takip edilmektedir.

Kontrol gücü olmayan paylar

Konsolidasyon kapsamındaki bağlı ortaklıkların, ödenmiş çıkarılmış sermaye dahil bütün özkaynak hesap grubu kalemlerinden ana ortaklık ve bağlı ortaklıkların paylarına isabet eden tutarlar indirilir ve konsolide finansal durum tablosunda özkaynak hesap grubunda kontrol gücü olmayan paylar hesap grubu adıyla gösterilir.

19. HASILAT

Hasılat	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Yurt içi satışlar	878.219.293	907.483.822
Yurt dışı satışlar	396.020.207	375.461.368
Satış iskontoları (-)	(25.940.380)	(20.540.809)
Diğer indirimler (-)	(77.989.189)	(91.258.720)
	1.170.309.931	1.171.145.661

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

20. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER

1 Ocak - 31 Aralık 2016 ve 2015 dönemlerine ait satılan malın maliyeti giderlerinin niteliklerine göre detayı aşağıdaki gibidir:

Satışların maliyeti	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Enerji giderleri	(268.194.690)	(286.781.090)
Direkt hammadde ve malzeme giderleri	(236.929.339)	(188.623.514)
Amortisman ve itfa gider payı	(56.975.398)	(66.133.135)
Direkt işçilik giderleri	(56.398.631)	(49.226.013)
Diğer üretim giderleri	(183.034.674)	(189.757.809)
Değer düşüklüğü ⁽¹⁾	(7.250.786)	-
Toplam üretim maliyeti	(808.783.518)	(780.521.561)
Stok değer düşüş karşılığı gideri (Not 9)	(140.077)	(1.280.918)
Yarımamul değişimi	30.447.729	(16.772.561)
Mamul değişimi	(1.933.984)	3.086.467
Konusu kalmayan stok değer düşüş karşılığı (Not 9)	-	13.137
Satılan ticari mal maliyeti ve diğer	(14.451.666)	(10.770.596)
	(794.861.516)	(806.246.032)

⁽¹⁾ Grup, 31 Aralık 2016 tarihi itibarıyla, mevcut piyasa koşullarındaki değişiklikleri göz önünde bulundurarak binalar, yeraltı ve yer üstü düzenleri hesapları için değer düşüklüğü ayırmıştır.

1 Ocak - 31 Aralık 2016 ve 2015 dönemlerine ait genel yönetim giderlerinin niteliklerine göre detayı aşağıdaki gibidir:

Genel yönetim giderleri	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Personel giderleri	(32.103.237)	(27.053.961)
Danışmanlık ve müşavirlik giderleri	(14.517.994)	(8.340.062)
Vergi, resim ve harçlar	(8.652.848)	(6.351.591)
Kıdem tazminatı	(2.663.724)	(3.566.632)
Bilgi işlem giderleri	(4.324.289)	(2.907.464)
Seyahat giderleri	(2.352.637)	(2.385.031)
Haberleşme ve ilan giderleri	(2.910.383)	(2.229.960)
Temsil giderleri	(2.717.973)	(1.331.180)
Amortisman ve itfa giderleri	(1.507.613)	(1.687.561)
Kira giderleri	(1.532.428)	(1.385.659)
Sigorta giderleri	(1.482.418)	(1.275.062)
Bakım onarım giderleri	(435.948)	(373.513)
Diğer çeşitli giderler	(4.723.219)	(5.358.127)
	(79.924.712)	(64.245.803)

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

20. NİTELİKLERİNE GÖRE GİDERLER (devamı)

1 Ocak - 31 Aralık 2016 ve 2015 dönemlerine ait pazarlama, satış ve dağıtım giderlerinin niteliklerine göre detayı aşağıdaki gibidir:

Pazarlama, satış ve dağıtım giderleri	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Personel giderleri	(6.109.183)	(4.960.083)
Seyahat giderleri	(1.100.506)	(890.813)
Sigorta giderleri	(386.201)	(354.786)
Kira giderleri	(330.316)	(287.421)
Danışmanlık ve müşavirlik giderleri	(249.162)	(30.173)
Temsil giderleri	(95.764)	(1.091.829)
Haberleşme ve ilan giderleri	(60.383)	(51.122)
Amortisman ve itfa giderleri	(52.443)	(42.020)
Diğer çeşitli giderler	(1.360.449)	(1.046.178)
	(9.744.407)	(8.754.425)

21. ESAS FAALİYETLERİNDEN DİĞER GELİRLER VE GİDERLER

Esas faaliyetlerden diğer gelirler	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Esas faaliyetlerden kur farkı gelirleri	40.096.010	37.224.369
Hurda ve muhtelif malzeme satışı	1.425.852	1.922.121
Konusu kalmayan karşılıklar (Not 6/8/14)	610.570	1.910.025
Esas faaliyetlerden vade farkı ve faiz gelirleri	1.802.132	1.301.080
Diğer gelir ve kârlar	1.929.152	1.068.576
	45.863.716	43.426.171
Esas faaliyetlerden diğer giderler	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Esas faaliyetlerden kur farkı giderleri	(11.560.324)	(23.884.470)
Karşılık giderleri (Not 6/8/14)	(4.130.186)	(5.422.556)
Tazminat ve ceza giderleri	(1.882.803)	(1.474.345)
Kıdem tazminatı yükümlülüğü faiz gideri (Not 16)	(803.040)	(608.147)
Yardım ve teberrular	(1.206.076)	(420.429)
Diğer gider ve zararlar	(5.941.903)	(4.416.127)
	(25.524.333)	(36.226.074)

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

22. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN GELİRLER VE GİDERLER

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Yatırım faaliyetlerinden gelirler		
Sabit kıymet satış geliri	1.041.768	2.141.762
Kira geliri	2.493.172	1.362.885
Temettü geliri	18.944	18.333
	<u>3.553.884</u>	<u>3.522.980</u>
Yatırım faaliyetlerinden giderler		
Sabit kıymet satış gideri	(2.169)	(43.467)
	<u>(2.169)</u>	<u>(43.467)</u>

23. FİNANSMAN GELİR/GİDERLERİ

	1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
Finansal gelirler		
Faiz Gelirleri	12.746.874	7.914.665
Toplam finansal gelirler	<u>12.746.874</u>	<u>7.914.665</u>
Finansal giderler		
Banka kredileri kur farkı giderleri	(13.354.134)	(11.756.051)
Banka kredileri faiz giderleri	(21.864.858)	(9.669.374)
Diğer finansal giderler	(1.853.507)	(887.024)
Toplam finansal giderler	<u>(37.072.499)</u>	<u>(22.312.449)</u>

24. GELİR VERGİLERİ

Grup faaliyetlerini sürdürdüğü ülkelerin vergi yönetmelik ve kanunları dahilinde vergilendirmeye tabidir.

Türkiye’de, kurumlar vergisi oranı %20’dir. Kurumlar vergisi, ilgili olduğu hesap döneminin sonunu takip eden dördüncü ayın yirmi beşinci günü akşamına kadar beyan edilmekte ve ilgili ayın sonuna kadar tek taksitte ödenmektedir. Vergi mevzuatı uyarınca üçer aylık dönemler itibarıyla oluşan kazançlar üzerinden %20 oranında geçici vergi hesaplanarak ödenmekte ve bu şekilde ödenen tutarlar yıllık kazanç üzerinden hesaplanan vergiden mahsup edilmektedir.

Türkiye’de vergi mevzuatı, ana ve bağlı ortaklıklarının konsolide vergi beyannamesi doldurmasına izin vermemektedir. Bu yüzden finansal tablolara yansıtılan vergi karşılığı, şirket bazında ayrı ayrı hesaplanmıştır. Kurumlar Vergisi Kanunu’na göre beyanname üzerinde gösterilen mali zararlar 5 yılı aşmamak kaydıyla dönemin kurumlar vergisi matrahından indirilebilir. Beyanlar ve ilgili muhasebe kayıtları vergi dairesince beş yıl içerisinde incelenebilmekte ve vergi hesapları revize edilebilmektedir.

Türkiye’de mukim anonim şirketlerden, kurumlar vergisi ve gelir vergisinden sorumlu olmayanlar ve muaf tutulanlar haricindekilere yapılanlarla Türkiye’de mukim olan ve olmayan gerçek kişilere ve Türkiye’de mukim olmayan tüzel kişilere yapılan temettü ödemeleri %15 gelir vergisine tabidir. Türkiye’de mukim anonim şirketlerden yine Türkiye’de mukim anonim şirketlere yapılan temettü ödemeleri gelir vergisine tabi değildir. Ayrıca kârın dağıtılmaması veya sermayeye eklenmesi durumunda gelir vergisi hesaplanmamaktadır.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

24. GELİR VERGİLERİ (devamı)

Şirket'in Kasım 2007'de yayımlanan "Transfer Fiyatlandırması Yoluyla Örtülü Kazanç Dağıtımı Hakkında Genel Tebliğ" (Seri No:1) kapsamında gerekli olan raporlamaları, kurumlar vergisi beyannamesi verilmesi süresine kadar hazırlaması gerekmektedir.

31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla ödenecek gelir vergisi aşağıda özetlenmiştir:

Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Cari dönem vergisi ile ilgili varlıklar		
Peşin ödenen vergi ve fonlar	4.666.210	389.491
	4.666.210	389.491
	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Cari vergi yükümlülüğü:		
Cari kurumlar vergisi karşılığı	(54.612.724)	(58.310.212)
Eksi: Peşin ödenen vergi ve fonlar	43.410.747	47.552.569
	(11.201.977)	(10.757.643)

Vergi giderlerinin dağılımı aşağıdaki gibidir:

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Vergi giderleri		
Cari vergi gideri	(54.612.724)	(58.310.212)
Ertelenmiş vergi gideri	(2.583.959)	3.636.588
	(57.196.683)	(54.673.624)

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

24. GELİR VERGİLERİ (devamı)

Grup'un 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla ertelenmiş vergi varlıklarının ve yükümlülüklerinin detayı aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ertelenmiş vergi varlıkları		
Kullanılmamış vergi zararları ⁽¹⁾	2.643.268	3.612.190
Çalışanlara sağlanan faydalara ilişkin karşılıklar	5.428.628	5.916.524
Dava karşılıkları	2.748.033	2.509.653
Maden sahaları rehabilitasyonu gider karşılığı	982.958	898.276
Alacakların iç verim düzeltmesi	419.026	405.515
Stok değer düşüklüğü	936.722	720.698
Şüpheli diğer alacak karşılığı	581.721	445.411
Diğer	5.309.726	4.203.590
	<u>19.050.082</u>	<u>18.711.857</u>
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri		
Şerefiye	(24.589.322)	(24.589.322)
Maddi ve maddi olmayan duran varlıklar	(12.077.015)	(10.298.985)
Türev ürünlerin rayiç değeri	(42.677)	-
Borç ve kredilerin iç verim düzeltmesi	(483.559)	(135.525)
	<u>(37.192.573)</u>	<u>(35.023.832)</u>
Net Ertelenmiş vergi varlık/(yükümlülüğü)	<u>(18.142.491)</u>	<u>(16.311.975)</u>
Ertelenmiş vergi (varlık)/yükümlülük bilanço gösterimi	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Ertelenmiş vergi (varlıkları)	6.973.708	7.201.772
Ertelenmiş vergi yükümlülükleri	(25.116.199)	(23.513.747)
	<u>(18.142.491)</u>	<u>(16.311.975)</u>

⁽¹⁾ Şirket'in yurtdışında yerleşik bağlı ortaklıklarından 31 Aralık 2016 tarihi itibarı ile 8.695.101 TL taşınabilir geçmiş yıl zararı bulunmaktadır (31 Aralık 2015: 12.240.203 TL).

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

24. GELİR VERGİLERİ (devamı)

Net ertelenmiş vergi yükümlülükleri hareket tablosu aşağıdaki gibidir:

Ertelenmiş vergi (varlık)/yükümlülük hareketleri:	1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
Açılış bakiyesi	16.311.975	20.653.741
Ertelenmiş vergi (gelir)/gideri	2.583.959	(3.636.588)
Özkaynak altında netleştirilen diğer	(113.088)	(629.120)
Çevrim farkı ve diğer	(640.355)	(76.058)
Kapanış bakiyesi	<u>18.142.491</u>	<u>16.311.975</u>

Dönem vergi giderinin net dönem kârı ile mutabakatı aşağıdaki gibidir:

Vergi karşılığının mutabakatı:	1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
Vergi öncesi kâr	306.257.063	302.225.336
Geçerli vergi oranı	%20	%20
Geçerli vergi oranından hesaplanan vergi	(61.251.413)	(60.445.067)
- Kanunen kabul edilmeyen giderler	(575.924)	(480.454)
- 6637 sayılı kanun kapsamında indirimler etkisi ^(*)	3.290.725	1.421.050
- Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen işletmeden gelen kârın etkisi	4.182.459	2.808.822
- Diğer	(2.842.530)	2.022.025
Gelir tablosundaki vergi karşılığı gideri	<u>(57.196.683)</u>	<u>(54.673.624)</u>

^(*) 7 Nisan 2015 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanan 6637 sayılı "Bazı Kanun ve Kanun Hükmünde Kararnamelerde Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun" kapsamında 1 Temmuz 2015'ten itibaren sermaye şirketlerindeki nakit sermaye artışları ile yeni kurulan sermaye şirketlerinde ödenmiş sermayenin nakit olarak karşılanan kısmı üzerinden TCMB tarafından açıklanan ticari kredilere uygulanan ağırlıklı yıllık ortalama faiz oranı dikkate alınarak, ilgili hesap döneminin sonuna kadar hesaplanan tutarın %50'si kurumlar vergisi matrahından indirilebilecektir. 30 Haziran 2015 tarihli Resmi Gazete'de yayınlanan 2015/7910 sayılı karar ile %50'lik orana;

a) Payları borsada işlem gören halka açık sermaye şirketlerinden, indirimden yararlanılan yılın son günü itibarıyla, Merkezi Kayıt Kuruluşu A.Ş. nezdinde borsada işlem görebilir nitelikte pay olarak izlenen payların nominal tutarının ticaret siciline tescil edilmiş olan ödenmiş veya çıkarılmış sermaye oranı %50 ve daha az olanlar için 25 puan, %50'nin üzerinde olanlar için 50 puan,

b) Nakdi olarak artırılan sermayenin, yatırım teşvik belgeli üretim ve sanayi tesisleri ile bu tesislere ait makine ve teçhizat yatırımlarında ve/veya bu tesislerin inşasına tahsis edilen arsa ve arazi yatırımlarında kullanılması durumunda, yatırım teşvik belgesinde yer alan sabit yatırım tutarı ile sınırlı olmak üzere 25 puan ilave edilmek suretiyle söz konusu indirim uygulanır.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

25. PAY BAŞINA KAZANÇ

Pay başına kazanç, net kârın, raporlama dönemi boyunca piyasada bulunan hisse senetlerinin ağırlıklı ortalama adedine bölünmesiyle bulunmaktadır.

	1 Ocak- 31 Aralık 2016	1 Ocak- 31 Aralık 2015
Hisse adedi	135.084.442	135.084.442
Ana ortaklık payına düşen kâr-TL	246.019.452	245.279.781
1 TL nominal değerli hisse başına kâr-TL	1,8212	1,8158

Dağıtılan hisse başına kâr payı:

2015 yılı kârından 2016 yılında dağıtılan hisse başına temettü tutarları aşağıdaki gibidir:

Dağıtılan temettü tutarı	201.275.818
Ağırlıklı ortalama hisse sayısı	135.084.442
Hisse başına dağıtılan temettü (TL)	1,4900

2014 yılı kârından 2015 yılında dağıtılan hisse başına temettü tutarları aşağıdaki gibidir:

Dağıtılan temettü tutarı	174.529.099
Ağırlıklı ortalama hisse sayısı	135.084.442
Hisse başına dağıtılan temettü (TL)	1,2920

Finansal tabloların hazırlandığı tarih itibarıyla ve bu konsolide finansal tabloların tamamlanmasından önce, çıkarılan veya çıkarılacak olan adi hisse senetleri yoktur.

26. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI

Bir şirketin ilişkili şirket olarak tanımlanması, şirketlerden birinin diğeri üzerinde kontrol gücüne sahip olması veya ilgili şirketin finansal ve idari kararlarını oluşturmada önemli bir etkisi olmasına bağlı olarak belirlenmektedir. Grup, Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. tarafından kontrol edilmektedir. Konsolide finansal tablolar için Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. hissedar şirketleri, onların iştirakleri ve bağlı ortaklıkları ile diğer Sabancı Grubu şirketlerinin bakiyeleri ayrı kalemler olarak gösterilmiş ve bu şirketler ve Grup'un üst düzey yöneticileri ilişkili taraflar olarak adlandırılmıştır. Grup, faaliyetleri esnasında ilişkili taraflarla çeşitli işlemler yapmaktadır. 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla ilişkili kuruluşların bakiyeleri ile 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihlerinde sona eren dönemlere ait bu kuruluşlarla yapılan işlem tutarları ana hatlarıyla şöyledir:

İlişkili taraflardan kısa vadeli ticari alacaklar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ⁽³⁾	8.726	3.075
Enerjisa Enerji Üretim A.Ş. ⁽²⁾	2.030	-
	<u>10.756</u>	<u>3.075</u>

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

26. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

İlişkili taraflara kısa vadeli ticari borçlar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Enerjisa Enerji A.Ş. ^{(3) (*)}	27.652.869	29.696.666
Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ⁽³⁾	36.313	-
	<u>27.689.182</u>	<u>29.696.666</u>

^(*) 14.961.275 TL Enerjisa Elk. Enrj. Toptan Satış A.Ş.'ye, 12.691.594 TL Enerjisa Elektrik Perakende Satış A.Ş.'ye olan ticari borçtur. (31 Aralık 2015: 29.394.063 TL Enerjisa Elk. Enrj. Toptan Satış A.Ş., 299.787 TL Enerjisa Elektrik Perakende Satış A.Ş., 2.815 TL Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.)

İlişkili taraflara kısa vadeli diğer borçlar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Bimsa Uluslararası İş Bilgi ve Yön. Sis. A.Ş. ⁽²⁾	1.193.591	1.728.656
Aksigorta A.Ş. ⁽³⁾	23.028	137.200
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. ⁽³⁾	769	-
Teknosa	154.199	35.211
	<u>1.371.587</u>	<u>1.901.067</u>

İlişkili taraflardan banka mevduatları

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Akbank T.A.Ş. ⁽²⁾	22.224.795	221.357.996
	<u>22.224.795</u>	<u>221.357.996</u>

İlişkili taraflardan borçlanmalar

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Akbank T.A.Ş.'den banka kredisi ⁽²⁾	135.108.940	21.736.985
	<u>135.108.940</u>	<u>21.736.985</u>

İlişkili taraflara yapılan satışlar

	1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ⁽³⁾	13.117	2.004.695
Enerjisa Enerji A.Ş. ^{(3) (*)}	14.960	75.452
Teknosa	1.986	-
	<u>30.063</u>	<u>2.080.147</u>

^(*) 3.843 TL Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.'ye 11.117 TL Enerjisa Elektrik Dağıtım A.Ş.'ye yapılan satışlardır (31 Aralık 2015: 66.007 TL Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.'ye, 9.445 TL Enerjisa Elektrik Dağıtım A.Ş.'ye yapılan satışlardır).

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

26. İLİŞKİLİ TARAF AÇIKLAMALARI (devamı)

İlişkili taraflardan yapılan mal ve hizmet alımları

	1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
Enerjisa Enerji A.Ş. ⁽³⁾ ⁽¹⁾	117.296.636	71.430.007
Bimsa Uluslararası İş Bilgi ve Yön. Sis. A.Ş. ⁽²⁾	4.271.661	4.521.343
Aksigorta A.Ş. ⁽³⁾	4.712.404	4.412.587
Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ⁽³⁾	1.644.736	1.717.262
Avivasa Emeklilik ve Hayat A.Ş. ⁽³⁾	260.790	229.041
Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş. ⁽¹⁾	142.565	209.773
Teknosa	313.037	-
	128.641.829	82.520.013

⁽¹⁾ 96.307.919 TL Enerjisa Elk. Enrj. Toptan Satış A.Ş.'den, 20.988.717 TL Enerjisa Elektrik Perakende Satış A.Ş.'den yapılan alımlardır (31 Aralık 2015: 30.064.382 TL Enerjisa Elk. Enrj. Toptan Satış A.Ş.'den, 28.064.645 TL Enerjisa Elektrik Perakende Satış A.Ş.'den, 13.331.536 TL Enerjisa Enerji Üretim A.Ş.'den yapılan alımlardır).

Grup, Akçansa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den mamul, Enerjisa Enerji A.Ş.'den elektrik enerjisi ve diğer ilişkili şirketlerden hizmet satın almaktadır.

İlişkili taraflardan faiz gelirleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
Akbank T.A.Ş. ⁽²⁾ ⁽¹⁾	12.955.789	11.443.627
	12.955.789	11.443.627

⁽¹⁾ 2016 senesi içerisinde Akbank'tan toplamda 12.955.789 TL faiz geliri elde edilmiştir. Toplam gelirin 11.582.027 TL'si kâr veya zarar tablosunda muhasebeleştirilirken, geri kalan 1.373.762 TL'si yatırım kredilerinden kaynaklanan borçlanma maliyetlerinden mahsup edilmiştir.

İlişkili taraflardan faiz giderleri

	1 Ocak - 31 Aralık 2016	1 Ocak - 31 Aralık 2015
Akbank T.A.Ş. ⁽²⁾ ⁽¹⁾	(2.280.477)	(3.849.813)
	(2.280.477)	(3.849.813)

⁽¹⁾ Ana ortaklık

⁽²⁾ Ana ortaklık Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin bağlı ortaklığı

⁽³⁾ Ana ortaklık Hacı Ömer Sabancı Holding A.Ş.'nin müşterek yönetime tabi ortaklığı

Üst yönetim kadrosuna yapılan ödemeler

Yönetim Kurulu başkan ve üyeleriyle, genel müdür, genel koordinatör, genel müdür yardımcıları gibi üst düzey yöneticilere, cari dönemde sağlanan ücret ve benzeri menfaatler toplamı 7.283.063 (31 Aralık 2015 - 8.064.187 TL) olup, ödenen ücretler 6.849.490 TL (31 Aralık 2015 - 7.671.323 TL), Sosyal Güvenlik Kurumu'na ödenen primler 433.573 TL'dir (31 Aralık 2015 - 392.864 TL). 31 Aralık 2016 ve 2015 tarihleri itibarıyla emeklilik veya başka bir nedenle ayrılan üst düzey yönetici bulunmamaktadır.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

27. KUR DEĞİŞİMİNİN ETKİLERİ

Grup'un 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla orijinal para birimi cinsinden yabancı para pozisyonları aşağıdaki gibidir:

	31 Aralık 2016				31 Aralık 2015			
	TL karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD DOLARI (Orijinal para birimi)	AVRO (Orijinal para birimi)	GBP (Orijinal para birimi)	TL karşılığı (Fonksiyonel para birimi)	ABD DOLARI (Orijinal para birimi)	AVRO (Orijinal para birimi)	GBP (Orijinal para birimi)
Ticari alacaklar	117.321.562	20.121.490	12.536.730	-	133.802.631	23.137.403	20.936.656	-
Parasal finansal varlıklar ^(*)	4.839.112	452.155	866.009	8.123	3.667.216	993.012	230.945	10.716
Dönen Varlıklar	122.160.674	20.573.645	13.402.739	8.123	137.469.847	24.130.415	21.167.601	10.716
TOPLAM VARLIKLAR	122.160.674	20.573.645	13.402.739	8.123	137.469.847	24.130.415	21.167.601	10.716
Ticari borçlar	98.911.087	19.792.322	7.868.487	15.432	56.371.158	12.481.326	6.247.806	52.881
Finansal yükümlülükler	82.848.600	13.000.000	10.000.000	-	100.540.800	16.000.000	17.000.000	-
Kısa Vadeli Yükümlülükler	181.759.687	32.792.322	17.868.487	15.432	156.911.958	28.481.326	23.247.806	52.881
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	181.759.687	32.792.322	17.868.487	15.432	156.911.958	28.481.326	23.247.806	52.881
Bilanço dışı türev finansal araçların net varlık/yükümlülük pozisyonu	-	-	-	-	-	-	-	-
Hedge edilen toplam varlık tutarı	-	-	-	-	-	-	-	-
NET YABANCI PARA VARLIK/ YÜKÜMLÜLÜK POZİSYONU ^(*)	(59.599.013)	(12.218.677)	(4.465.747)	(7.309)	(19.442.111)	(4.350.911)	(2.080.206)	(42.165)
Parasal kalemler net yabancı para varlık/yükümlülük pozisyonu	(59.599.013)	(12.218.677)	(4.465.747)	(7.309)	(19.442.111)	(4.350.911)	(2.080.206)	(42.165)
Döviz hedge'i için kullanılan finansal araçların toplam gerçeğe uygun değeri	(68.816)	(19.554)	-	-	-	-	-	-
İhracat	341.957.830	55.626.038	37.763.584	1.412.294	321.929.546	65.389.452	39.257.015	1.641.613
İthalat	174.014.119	24.604.800	23.565.300	-	123.844.567	35.707.200	6.301.080	-

^(*) Grup'un yurtdışındaki bağlı ortaklıklarının ulusal para birimleri kur riski olarak değerlendirilmediğinden yabancı para pozisyonuna dahil edilmemektedir.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

27. KUR DEĞİŞİMİNİN ETKİLERİ (devamı)

Grup, başlıca ABD Doları, Avro ve İngiliz Sterlini cinsinden kur riskine maruz kalmaktadır.

Aşağıdaki tablo Grup'un ABD Doları, Avro ve İngiliz Sterlini kurlarındaki %10'luk artışa ve azalışa olan duyarlılığını göstermektedir. %10'luk oran, üst düzey yöneticilere Grup içinde kur riskinin raporlanması sırasında kullanılan oran olup, söz konusu oran yönetimin döviz kurlarında beklediği olası değişikliği ifade etmektedir. Duyarlılık analizi sadece dönem sonundaki açık yabancı para cinsinden parasal kalemleri kapsar ve söz konusu kalemlerin dönem sonundaki %10'luk kur değişiminin etkilerini gösterir. Bu analiz, dış kaynaklı krediler ile birlikte Grup içindeki yurt dışı faaliyetler için kullanılan, krediyi alan ve de kullanan tarafların fonksiyonel para birimi dışındaki kredilerini kapsamaktadır. Pozitif değer, kâr/zararda ve diğer özkaynak kalemlerindeki artış ifade eder.

	Kâr/Zarar		Özkaynaklar	
	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi	Yabancı paranın değer kazanması	Yabancı paranın değer kaybetmesi
31 Aralık 2016				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülük	(9.601.037)	9.601.037	(9.601.037)	9.601.037
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	(9.601.037)	9.601.037	(9.601.037)	9.601.037
4- Avro net varlık/yükümlülük	(1.457.377)	1.457.377	(1.457.377)	1.457.377
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro net etki (4+5)	(1.457.377)	1.457.377	(1.457.377)	1.457.377
7- Sterlin net varlık/yükümlülük	(3.157)	3.157	(3.157)	3.157
8- Sterlin riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Sterlin net etki (7+8)	(3.157)	3.157	(3.157)	3.157
TOPLAM (3+6+9)	(11.061.571)	11.061.571	(11.061.571)	11.061.571
31 Aralık 2015				
1- ABD Doları net varlık/yükümlülük	(1.265.071)	1.265.071	(1.265.071)	1.265.071
2- ABD Doları riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
3- ABD Doları net etki (1+2)	(1.265.071)	1.265.071	(1.265.071)	1.265.071
4- Avro net varlık/yükümlülük	(661.006)	661.006	(661.006)	661.006
5- Avro riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
6- Avro net etki (4+5)	(661.006)	661.006	(661.006)	661.006
7- Sterlin net varlık/yükümlülük	(18.134)	18.134	(18.134)	18.134
8- Sterlin riskinden korunan kısım (-)	-	-	-	-
9- Sterlin net etki (7+8)	(18.134)	18.134	(18.134)	18.134
TOPLAM (3+6+9)	(1.944.211)	1.944.211	(1.944.211)	1.944.211

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

28. YÜKSEK ENFLASYONLU EKONOMİDE RAPORLAMA

SPK'nın 17 Mart 2005 tarih ve 11/367 sayılı kararına istinaden finansal tablolardaki tutarları yeniden ifade etme işleminin uygulanmasını gerektiren objektif koşulların gerçekleşmemiş olması ve SPK'nın varolan verilere dayanarak ileride bu koşulların gerçekleşme emarelerinin büyük ölçüde ortadan kalktığını öngörmesi sebebiyle, finansal tablolar en son 31 Aralık 2004 tarihi itibarıyla TMS 29 uyarınca (Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama) yeniden ifade etme işlemine tabi tutulmuştur. Dolayısıyla, 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihli konsolide finansal durum tablolarında yer alan parasal olmayan aktif ve pasifler ve sermaye dahil özkaynak kalemleri, 31 Aralık 2004 tarihine kadar olan girişlerin 31 Aralık 2004 tarihine kadar endekslenmesi, bu tarihten sonra oluşan girişlerin ise nominal değerlerden taşınmasıyla hesaplanmıştır.

29. TÜREV FİNANSAL ARAÇLAR

	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Gerçeğe uygun değer farkı gelir/gidire yansıtılan türev finansal yükümlülükler/(varlıklar)	-	-
Toplam	-	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir/gidire yansıtılan türev finansal yükümlülükler/(varlıklar)	68.816	-
Toplam	68.816	-
Toplam türev finansal yükümlülükler/(varlıklar)	68.816	-

30. SATILMAYA HAZIR FİNANSAL VARLIKLAR

Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı gelir/gidire yansıtılan satılmaya hazır finansal varlıklar:

		31 Aralık 2016		31 Aralık 2015
Şirket	Pay Oranı (%)	Tutar	Pay Oranı (%)	Tutar
Mesbaş Mersin Serbest Böl. İşl. A.Ş. ("Mesbaş")	0,41	52.712	0,41	52.712
Anfas Antalya Fuarçılık A.Ş. ("Anfas")	0,02	4.266	0,02	4.266
		56.978		56.978

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

31. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ

a. Sermaye yönetimi

Grup, sermayesini bir yandan faaliyetlerinin sürekliliğini sağlamaya çalışırken, diğer yandan da borç ve özkaynak dengesini en verimli şekilde kullanarak operasyonlarından sağladığı nakit ve ticari alacak ve mali ve ticari borçlarının vadelerinin incelenmesi yoluyla yönetmektedir. Şirket'in sermaye maliyeti ile birlikte her bir sermaye sınıfıyla ilişkilendirilen riskler Grup'un üst yönetimi tarafından değerlendirilir ve Yönetim Kurulu'nun kararına bağlı olanları Yönetim Kurulu'nun değerlendirmesine sunar. Grup, üst yönetim ve Yönetim Kurulu'nun değerlendirmelerine dayanarak, sermaye yapısını yeni borç edinilmesi veya mevcut olan borcun geri ödenmesiyle olduğu kadar, temettü ödemeleri yoluyla dengede tutmayı amaçlamaktadır.

Şirket sermaye yönetiminde, sektördeki diğer şirketlerle paralel olarak borç sermaye oranını izlemektedir. Bu oran net borcun toplam özkaynağa bölünmesiyle bulunur. 31 Aralık 2016 ve 31 Aralık 2015 tarihleri itibarıyla net borç/toplam sermaye oranı aşağıdaki gibidir:

	Not	31 Aralık 2016	31 Aralık 2015
Toplam finansal borçlanmalar	7	787.017.435	377.657.527
Eksi: Nakit ve nakit benzerleri	5	32.828.414	224.071.872
Net borç		754.189.021	153.585.655
Özkaynaklar		1.358.986.598	1.291.102.112
Toplam kaynaklar		<u>2.113.175.619</u>	<u>1.444.687.767</u>
Net borçlanma/Özkaynaklar oranı		%55	%12

b. Finansal risk faktörleri

Grup'un başlıca finansal enstrümanları, banka kredileri, nakit ve kısa vadeli mevduatlardan oluşmaktadır. Finansal enstrümanların asıl kullanım amacı Grup operasyonları için fon artırımı sağlamak ve faiz oranı riskinden korunmaktır. Grup, operasyonlarından direkt olarak kaynaklanan ticari alacaklar ve borçlar gibi çeşitli diğer finansal varlıklara ve yükümlülüklerle sahiptir. Grup'un finansal enstrümanlarından kaynaklanan ana riskler, likidite riski, yabancı para riski, faiz riski ve kredi riskidir. Yönetim kurulu aşağıda özetlendiği şekilde bu riskleri izlemek ve yönetmek için gerekli prosedürlerden sorumludur.

c. Kredi risk yönetimi

Ticari alacakların çoğunluğu banka teminat mektubu ve/veya kredi limitleri ile teminat altına alınmıştır. Müşterilerin ticari alacak bakiyeleri üzerinden devamlı kredi değerlendirmeleri yapılmaktadır. Grup'un herhangi bir müşteriden kaynaklanan önemli bir kredi riski bulunmamaktadır.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

31. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

c. Kredi risk yönetimi (devamı)

31 Aralık 2016	Alacaklar				Bankalardaki mevduat		Türev Finansal Araçlar
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	İlişkili Olmayan Taraf			
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski ⁽¹⁾ (A+B+C+D+E)	10.756	320.187.075	-	3.816.527	22.224.795	4.339.302	-
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	283.870.450	-	-	-	-	-
	-	-	-	-		-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri ⁽²⁾	10.756	302.792.422	-	3.816.527	18.441.727	1.234.067	-
	-	-	-	-		-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri ⁽³⁾	-	-	-	-	-	-	-
	-		-	-		-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	17.394.653	-	-	-	-	-
- teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	1.698.723	-	-	-	-	-
	-	-	-	-		-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	11.747.372	-	755.424	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(11.747.372)	-	(755.424)	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

⁽¹⁾ Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar, kredi güvenilirliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.⁽²⁾ Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır. Teminatın ilgili riski karşılayan kısmı kadar dikkate alınmıştır.⁽³⁾ Bu müşteriler ile ilgili olarak geçmişte tahsilat problemi yaşanmamıştır.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

31. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

c. Kredi risk yönetimi (devamı)

	Alacaklar				Bankalardaki mevduat		Türev Finansal Araçlar
	Ticari Alacaklar		Diğer Alacaklar		İlişkili Taraf	Diğer Taraf	
	İlişkili Taraf	Diğer Taraf	İlişkili Taraf	İlişkili Olmayan Taraf			
31 Aralık 2015							
Raporlama tarihi itibariyle maruz kalınan azami kredi riski ⁽¹⁾ (A+B+C+D+E)	3.075	327.410.061	-	4.158.840	221.357.996	538.222	-
- Azami riskin teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(289.126.829)	-	-	-	-	-
	-	-	-	-		-	-
A. Vadesi geçmemiş ya da değer düşüklüğüne uğramamış finansal varlıkların net defter değeri ⁽²⁾	3.075	(311.827.045)	-	4.158.840	217.574.928	2.794.780	-
	-	-		-		-	-
B. Koşulları yeniden görüşülmüş bulunan, aksi takdirde vadesi geçmiş veya değer düşüklüğüne uğramış sayılacak finansal varlıkların defter değeri ⁽³⁾	-	-	-	-	-	-	-
	-		-	-		-	-
C. Vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların net defter değeri	-	15.583.016	-	-	-	-	-
- teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	(9.959.212)	-	-	-	-	-
	-	-	-	-		-	-
D. Değer düşüklüğüne uğrayan varlıkların net defter değerleri	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmiş (brüt defter değeri)	-	8.385.960	-	753.646	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	(8.385.960)	-	(753.646)	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
- Vadesi geçmemiş (brüt defter değeri)	-	-	-	-	-	-	-
- Değer düşüklüğü (-)	-	-	-	-	-	-	-
- Net değer teminat, vs ile güvence altına alınmış kısmı	-	-	-	-	-	-	-
E. Bilanço dışı kredi riski içeren unsurlar	-	-	-	-	-	-	-

⁽¹⁾ Tutarın belirlenmesinde, alınan teminatlar, kredi güvenirliliğinde artış sağlayan unsurlar dikkate alınmamıştır.

⁽²⁾ Teminatlar, müşterilerden alınan teminat senetleri, teminat çekleri ve ipoteklerden oluşmaktadır. Teminatın ilgili riski karşılayan kısmı kadar dikkate alınmıştır.

⁽³⁾ Bu müşteriler ile ilgili olarak geçmişte tahsilat problemi yaşanmamıştır.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

31. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

c. Kredi risk yönetimi (devamı)

31 Aralık 2016 itibari ile vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2016	Alacaklar		Bankalardaki Mevduat	Türev Finansal Araçlar	Diğer	Toplam
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar				
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	4.829.272	-	-	-	-	4.829.272
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	6.136.003	-	-	-	-	6.136.003
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	6.429.379	-	-	-	-	6.429.379
Toplam vadesi geçen alacaklar	17.394.653	-	-	-	-	17.394.653
Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	1.698.723	-	-	-	-	1.698.723

31 Aralık 2015 itibari ile vadesi geçmiş ancak değer düşüklüğüne uğramamış varlıkların yaşlandırması aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2015	Alacaklar		Bankalardaki Mevduat	Türev Finansal Araçlar	Diğer	Toplam
	Ticari Alacaklar	Diğer Alacaklar				
Vadesi üzerinden 1-30 gün geçmiş	12.299.620	-	-	-	-	12.299.620
Vadesi üzerinden 1-3 ay geçmiş	1.928.609	-	-	-	-	1.928.609
Vadesi üzerinden 3-12 ay geçmiş	1.354.787	-	-	-	-	1.354.787
Toplam vadesi geçen alacaklar	15.583.016	-	-	-	-	15.583.016
Teminat vs ile güvence altına alınmış kısmı	9.959.212	-	-	-	-	9.959.212

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

31. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(d) Kur riski yönetimi

Grup, döviz kuru riskinin yönetilmesinde gerekli olması durumunda türev işlemler yapmaktadır. Bu kapsamda Grup'un asıl olarak tercih ettiği yöntem vadeli döviz işlemleridir. Grup bir yılı aşmayan vadelerde vadeli alım/satım sözleşmeleri düzenlemektedir. Rapor tarihi itibarıyla gerçekleşmemiş olan vadeli döviz alım/satım sözleşmelerinin detayı Not 14 ve Not 29'da verilmiştir.

(e) Faiz riski yönetimi

Grup, faiz haddi bulunduran yükümlülüklerin tabi olduğu faiz oranlarının değişiminin etkisinden doğan faiz oranı riskine açıktır. Şirket bu riski, faiz oranına duyarlı olan yükümlülüklerini dengelemek suretiyle oluşan doğal tedbirlerle yönetmektedir. Şirketin 31 Aralık 2015 tarihi itibarıyla faiz riskine duyarlı tüm yükümlülükleri Avro cinsindendir.

Değişken Faizli Finansal Araçlar

31 Aralık 2016

31 Aralık 2015

Finansal Yükümlülükler (Not 7)

-

5.723.901

Duyarlılık analizi raporlama tarihindeki mevcut değişken faizli yükümlülüklerle öngörülen faiz oranı değişikliğine göre hesaplanmıştır. Bir yıl boyunca faizler Avro için 50 baz puan, yüksek/düşük olsaydı ve diğer tüm değişkenler sabit kalsaydı vergi ve kontrol gücü olmayan paylar öncesi kâr 168.721 TL (31 Aralık 2015: 28.539 TL) daha düşük/yüksek olacaktı.

(f) Likidite riski yönetimi

İhtiyatlı likidite riski yönetimi, yeterli ölçüde nakit ve menkul kıymet tutmayı, yeterli miktarda kredi işlemleri ile fon kaynaklarının kullanılabilirliğini ve piyasa pozisyonlarını kapatabilme gücünü ifade eder.

Mevcut ve ilerideki muhtemel borç gereksinimlerinin fonlanabilme riski, yeterli sayıda ve yüksek kalitedeki kredi sağlayıcılarının erişilebilirliğinin sürekli kılınması suretiyle yönetilmektedir.

Türev ve türev olmayan finansal yükümlülüklerinin vadelerine göre kırılımı bilanço tarihinden vade tarihine kadar geçen süre dikkate alınarak gösterilmiştir ve sözleşmeye dayalı indirgenmemiş (iskonto edilmemiş) nakit akışlarıdır.

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Banka kredileri	787.017.435	851.798.584	426.050.196	153.853.923	250.180.195	21.714.270
Ticari borçlar	275.714.203	277.021.099	277.021.099	-	-	-
Diğer borçlar ve yükümlülükler ve ertelenmiş gelirler ⁽¹⁾	18.074.375	18.074.375	18.074.375	-	-	-
Toplam yükümlülük	1.080.806.013	1.146.894.058	721.145.670	153.853.923	250.180.195	21.714.270

⁽¹⁾ Diğer borçlar, yükümlülükler ve ertelenmiş gelirler içerisindeki finansal yükümlülükler konu edilmmiştir.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

31. FİNANSAL ARAÇLARDAN KAYNAKLANAN RİSKLERİN NİTELİĞİ VE DÜZEYİ (devamı)

(f) Likidite riski yönetimi (devamı)

Sözleşme uyarınca vadeler	Defter değeri	Sözleşme uyarınca nakit çıkışlar toplamı (I+II+III+IV)	3 aydan kısa (I)	3-12 ay arası (II)	1-5 yıl arası (III)	5 yıldan uzun (IV)
Banka kredileri	377.657.527	443.651.131	37.089.233	127.404.000	240.250.563	38.907.335
Ticari borçlar	206.253.599	206.913.550	206.913.550	-	-	-
Diğer borçlar ve yükümlülükler ve ertelenmiş gelirler ^(*)	12.824.062	12.824.062	12.824.062	-	-	-
Toplam yükümlülük	596.735.188	663.388.743	256.826.845	127.404.000	240.250.563	38.907.335
Türev finansal yükümlülükler						
Gerçekleşmemiş alım/satım sözleşmeleri (net)	(336.458)	-	-	-	-	-
Türev nakit girişleri	-	16.888.530	4.233.214	12.655.316	-	-
Türev nakit çıkışları	-	(17.809.152)	(4.452.288)	(13.356.864)	-	-
	(336.458)	(920.622)	(219.074)	(701.548)	-	-

^(*) Diğer borçlar, yükümlülükler ve ertelenmiş gelirler içerisindeki finansal yükümlülükler konu edilmiştir.

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

32. FİNANSAL ARAÇLAR GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ KAPSAMINDA AÇIKLAMALAR

	Nakit ve nakit benzerleri	Krediler ve alacaklar	Satılmaya hazır finansal varlıklar	İtfa edilmiş değerinden gösterilen finansal yükümlülükler	Gerçeğe uygun değeri öz kaynaklarda takip edilen türev finansal araçlar	Gerçeğe uygun değeri gelir tablosunda takip edilen türev finansal araçlar	Defter değeri	Not
31 Aralık 2016								
<u>Finansal varlıklar</u>								
Nakit ve nakit benzerleri	32.828.414	-	-	-	-	-	32.828.414	5
Ticari alacaklar	-	320.197.831	-	-	-	-	320.197.831	6
Finansal yatırımlar	-	-	56.978	-	-	-	56.978	30
Diğer finansal varlıklar	-	25.987.391	-	-	-	-	25.987.391	8/10/17
Türev finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	30
<u>Finansal yükümlülükler</u>								
Finansal borçlar	-	-	-	787.017.435	-	-	787.017.435	7
Ticari borçlar	-	-	-	275.714.203	-	-	275.714.203	6
Diğer finansal yükümlülükler	-	-	-	18.074.375	-	-	18.074.376	8/10/17
Türev finansal yükümlülükler	-	-	-	-	-	68.816	68.816	29
31 Aralık 2015								
<u>Finansal varlıklar</u>								
Nakit ve nakit benzerleri	224.071.872	-	-	-	-	-	224.071.872	5
Ticari alacaklar	-	327.413.136	-	-	-	-	327.413.136	6
Finansal yatırımlar	-	-	56.978	-	-	-	56.978	30
Diğer finansal varlıklar	-	7.886.317	-	-	-	-	7.886.317	8/10/17
Türev finansal varlıklar	-	-	-	-	-	-	-	29
<u>Finansal yükümlülükler</u>								
Finansal borçlar	-	-	-	377.657.527	-	-	377.657.527	7
Ticari borçlar	-	-	-	206.253.599	-	-	206.253.599	6
Diğer finansal yükümlülükler	-	-	-	12.824.062	-	-	12.824.062	8/10/17
Türev finansal yükümlülükler	-	-	-	-	-	-	-	29

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

32. FİNANSAL ARAÇLAR GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ KAPSAMINDA AÇIKLAMALAR (devamı)

Finansal araçların sınıfları ve gerçeğe uygun değeri (devamı)

Şirket, finansal araçların tahmini gerçeğe uygun değerlerini hali hazırda mevcut piyasa bilgileri ve uygun değerleme yöntemlerini kullanarak belirlemiştir. Fakat piyasa bilgilerini değerlendirip gerçeğe uygun değerleri tahmin edebilmek yorum ve muhakeme gerektirir. Sonuç olarak burada sunulan tahminler, Şirketin cari bir piyasa işleminde elde edebileceği miktarların göstergesi olmayabilir.

Finansal varlıklar - Kısa vadeli olmalarından ve önemsiz kredi riskine tabi olmalarından dolayı nakit ve nakit eşdeğeri varlıklar ile tahakkuk etmiş faizleri ve diğer finansal varlıkların taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir. Ticari alacakların şüpheli alacaklar karşılığı düşüldükten sonraki taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değerlerine yakın olduğu düşünülmektedir.

Finansal yükümlülükler - Ticari borçların ve diğer parasal yükümlülüklerin, kısa vadeli olmasından dolayı, gerçeğe uygun değerlerin taşınan değerlerine yakın olduğu kabul edilir. Banka kredileri iskonto edilmiş maliyet ile ifade edilir ve işlem maliyetleri kredilerin ilk maliyetine eklenir. Uzun vadeli değişken faizli banka kredilerinin faiz oranları değişen piyasa koşulları dikkate alınarak güncellendiği için bu kredilerin gerçeğe uygun değerlerinin taşıdıkları değeri ifade ettiği düşünülmektedir. Uzun vadeli sabit faizli banka kredilerinin, bilanço tarihi itibarıyla geçerli olan sabit faiz oranı ile değerlendirildiğinde, gerçeğe uygun değerinin taşınan değere yakın olacağı düşünülmektedir. Kısa vadeli kredilerin ise vadelerinin kısa olması nedeniyle taşınan değerlerinin gerçeğe uygun değeri yansıttığı varsayılmaktadır.

Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu

Şirket, finansal tablolarında gerçeğe uygun değerleri ile yansıtılan finansal araçlarını her finansal araç sınıfının değerleme girdilerinin kaynağına göre, üç seviyeli hiyerarşi kullanarak, aşağıdaki şekilde sınıflandırmaktadır.

Seviye 1: Belirlenen finansal araçlar için aktif piyasada işlem gören (düzeltilmemiş) piyasa fiyatı kullanılan değerleme teknikleri

Seviye 2: Dolaylı veya dolaysız gözlemlenebilir girdi içeren diğer değerleme teknikleri

Seviye 3: Gözlemlenebilir piyasa girdilerini içermeyen değerleme teknikleri

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ VE TİCARET A.Ş. VE BAĞLI ORTAKLIKLARI

31 ARALIK 2016 TARİHİNDE SONA EREN YILA AİT KONSOLİDE FİNANSAL TABLOLARA İLİŞKİN DİPNOTLAR

(TUTARLAR, AKSİ BELİRTİLMEDİKÇE, TÜRK LİRASI ("TL") OLARAK İFADE EDİLMİŞTİR.)

32. FİNANSAL ARAÇLAR GERÇEĞE UYGUN DEĞER AÇIKLAMALARI VE FİNANSAL RİSKTEN KORUNMA MUHASEBESİ KAPSAMINDA AÇIKLAMALAR (devamı)

Gerçeğe uygun değer ölçümleri hiyerarşi tablosu (devamı)

31 Aralık 2016 itibariyle, Şirket'in gerçeğe uygun değer ile takip ettiği finansal varlık ve yükümlülüklerin hiyerarşi tablosu aşağıdaki gibidir:

31 Aralık 2015 tarihi itibariyle gerçeğe uygun değer ile takip edilen finansal varlık ve yükümlülükler yoktur.

Gerçeğe uygun değerinden gösterilen finansal varlık ve yükümlülükler	31 Aralık 2016	Raporlama tarihi itibariyle gerçeğe uygun değer seviyesi		
		1. Seviye	2. Seviye	3. Seviye
Gerçeğe uygun değer farkı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar ve yükümlülükler				
Türev finansal varlıklar	-	-	-	-
Gerçeğe uygun değer farkı diğer kapsamlı kâr/zarara yansıtılan finansal varlıklar ve yükümlülükler				
Satılmaya hazır finansal varlıklar ^(*)	56.978	-	-	56.978
Türev finansal varlıklar	-	-	-	-
Türev finansal yükümlülükler	-	-	-	-
Toplam	<u>56.978</u>	<u>-</u>	<u>-</u>	<u>56.978</u>

33. RAPORLAMA DÖNEMİNDEN SONRAKİ OLAYLAR

Bulunmamaktadır.

KÂR DAĞITIM ÖNERİSİ VE SONUÇ

Sermaye Piyasası Kurulu'nun "Sermaye Piyasasında Finansal Raporlamaya İlişkin Esaslar Tebliği" (II-14.1) uyarınca hazırlanan ve Güney Bağımsız Denetim ve Serbest Muhasebeci Mali Müşavirlik A.Ş. tarafından bağımsız denetimden geçmiş 01.01.2016-31.12.2016 hesap dönemine ait finansal tablolarımıza göre 306.257.063,00 TL konsolide dönem kârı elde edilmiştir.

SPK Mevzuatına uygun olarak hesaplanan 2016 yılına ait 306.257.063,00 TL tutarındaki söz konusu konsolide dönem kârı üzerinden, Esas Sözleşmemizin 26. maddesi gereği ve SPK Tebliğlerine uygun olarak, Yasal Yükümlülükler ve Kontrol Gücü Olmayan Paylar düşüldükten sonra kalan 246.019.452,00 TL tutarındaki Net Dağıtılabilir Dönem Kârının aşağıdaki şekilde dağıtılmasına,

Birinci Kâr Payı	6.754.222,10 TL
İkinci Kâr Payı	185.065.685,54 TL
Toplam Brüt Kâr Payı	191.819.907,64 TL

Genel Kanuni Yedek Akçe (2. Tertip)	18.506.568,55 TL
Olağanüstü Yedek	35.692.975,81 TL

Kâr dağıtımının yukarıdaki esaslara göre yapılması neticesinde, Vergi Usul Kanunu hükümlerine göre hazırlanan yasal kayıtlarımızda yer alan Net Dağıtılabilir Dönem Kârı olan 210.675.947,29 TL'nin; 66.155,10 TL'lik kısmının Olağanüstü Yedek olarak, 283.316,00 TL'lik kısmının ise 2016 yılında satışı yapılan gayrimenkulden elde edilen kazancın %75' inin Kurumlar Vergisi Kanunu'nun 5/1-e maddesinde yer alan kurumlar vergisi istisnasından faydalanılması için bilançonun pasifinde Özel Fonlar Hesabına kaydedilerek Özel Yedek olarak ayrılmasına,

Böylelikle 2016 yılı Kârından 135.084.442,00 TL sermayeyi temsil eden pay sahiplerine hukuki durumlarına bağlı olarak %142 (Brüt), %120,70 (Net) oranında toplam 191.819.907,64 TL Kâr Payının 29 Mart 2017 tarihinden itibaren nakden dağıtılması hususlarında karar almanızı teklif ederiz.

Saygılarımızla,

Yönetim Kurulu adına

Başkan
Mehmet HACIKAMİLOĞLU

KÂR PAYI DAĞITIM TABLOSU (TL)

ÇİMSA ÇİMENTO SANAYİ A.Ş. 2016 YILINA AİT KÂR PAYI DAĞITIM TABLOSU (TL)

1. Ödenmiş/Çıkarılmış Sermaye		135.084.442,00	
2. Genel Kanuni Yedek Akçe (Yasal Kayıtlara Göre)		102.469.321,12	
Esas sözleşme uyarınca kâr dağıtımında imtiyaz var ise söz konusu imtiyaza ilişkin bilgi		Yok	
	SPK'ya Göre	Yasal Kayıtlara (YK) Göre	
3.	Dönem Kârı	306.257.063,00	263.889.831,99
4.	Vergiler (-)	-57.196.683,00	-53.213.884,70
5.	Net Dönem Kârı (=)	246.019.452,00	210.675.947,29
6.	Geçmiş Yıllar Zararları (-)	-	-
7.	Genel Kanuni Yedek Akçe (-)	-	-
8.	NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI (=)	246.019.452,00	210.675.947,29
9.	Yıl İçinde Yapılan Bağışlar (+)	1.006.262,69	
10.	Bağışlar Eklenmiş Net Dağıtılabilir Dönem Kârı	247.025.714,69	
11.	Ortaklara Birinci Kâr Payı	6.754.222,10	
	- Nakit	6.754.222,10	
	- Bedelsiz		
	- Toplam	6.754.222,10	
12.	İmtiyazlı Pay Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	-	
13.	Dağıtılan Diğer Kâr Payı		
	- Yönetim Kurulu Üyelerine,		
	- Çalışanlara,		
	- Pay Sahibi Dışındaki Kişilere		
14.	İntifa Senedi Sahiplerine Dağıtılan Kâr Payı	-	
15.	Ortaklara İkinci Kâr Payı	185.065.685,54	
16.	Genel Kanuni Yedek Akçe	18.506.568,55	
17.	Statü Yedekleri	-	
18.	Özel Yedekler	-	283.316,00
19.	OLAĞANÜSTÜ YEDEK	35.692.975,81	66.155,10
20.	Dağıtılması Öngörülen Diğer Kaynaklar	-	-
	- Geçmiş Yıl Kârı		
	- Olağanüstü Yedekler		
	- Kanun ve Esas Sözleşme Uyarınca Dağıtılabilir Diğer Yedekler		

KÂR PAYI ORANLARI TABLOSU

	TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI		TOPLAM DAĞITILAN KÂR PAYI / NET DAĞITILABİLİR DÖNEM KÂRI ORANI (%)	1 TL NOMİNAL DEĞERLİ HİSSEYE İSABET EDEN KÂR PAYI	
	NAKİT (TL)	BEDELSİZ (TL)		TUTARI (TL)	ORANI (%)
BRÜT	191.819.907,64		77,97	1,4200	142,00
NET*	163.046.921,49		66,27	1,2070	120,70

*Net tutar hesaplanırken %15 oranında vergi kesintisi yapılacağı varsayılmıştır.

ÇİMSA 2015-2016 PERFORMANS TABLOSU

EKONOMİK PERFORMANS		
	2015	2016
Gri Çimento Üretimi (ton)	4.892.570	4.550.594
Beyaz Çimento Üretimi (ton)	1.007.786	1.026.580
Kalsiyum Alüminatlı Çimento Üretimi (ton)	29.751	27.490
Agrega Üretimi (ton)	0	0
Klinker Üretimi (ton)	5.394.206	5.538.570
Hazır Beton Üretimi (m ³)	2.410.243	2.823.480
Gri Çimento Satışı (ton)	4.893.733	4.534.562
Torbalı	1.038.707	890.916
Dökme	3.855.026	3.643.646
Beyaz Çimento Satışı (ton)	1.030.806	1.059.720
Torbalı	601.731	584.046
Dökme	429.075	475.674
Klinker Satışı (milyon ton)	709.872	411.124
Hazır Beton Satışı (m ³)	2.410.243	2.823.480
Yaratılan Ekonomik Değer (milyon TL)	1.171,14	1.170,41
Net Satışlar	1.171,14	1.170,41
Dağıtılan Ekonomik Değer (milyon TL)	1.065,56	1.141,20
İşletme Giderleri	717	726
Devlete Ödenen Vergiler	58	55
Hissedarlara Ödenen Temettü	174	201
Finans Kuruluşlarına Yapılan Ödemeler	22	60
Çalışanlara Ödenen Ücretler	94	98
Toplumsal Yatırımlar	0,5	1,2
Biriken Ekonomik Değer (milyon TL)	106	29
Devletten Alınan Finansal Yardımlar (milyon TL)	0	0
Bireysel Emeklilik Sistemi Şirket Katkısı (milyon TL)	0,57	0,66
Bireysel Emeklilik Sistemi Katılımcı Çalışan Sayısı (kişi)	294,00	315
Raporlama Döneminde Gerçekleşen Ar-Ge Bütçesi (TL)	415.344	890.915

ÇEVRESEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

	2015	2016
Gri Çimento Hammadde Miktarı (ton)		
<i>Doğal Hammadde Miktarı</i>	5.322.942	5.363.058
<i>Üretilen Klinker</i>	3.886.412	3.962.894
<i>Alternatif Hammadde</i>	220.794	123.746
<i>Doğal Katkı (çimentoya katılan)</i>	544.257	551.430
<i>Alternatif Katkı (çimentoya katılan)</i>	159.640	63.786
Beyaz Çimento Hammadde Miktarı (ton)		
<i>Doğal Hammadde Miktarı</i>	976.219	991.302
<i>Üretilen Klinker</i>	1.148.249	1.222.415
<i>Alternatif Hammadde</i>	109.754	115.886
<i>Doğal Katkı (çimentoya katılan)</i>	98.939	105.599
<i>Alternatif Katkı (çimentoya katılan)</i>	442	478
Kalsiyum Alüminat Çimentosu (ton)		
<i>Doğal Hammadde Miktarı</i>	51.580	44.500
<i>Üretilen Klinker/Çimento</i>	1	1
Hazır Beton Hammadde (ton)		
<i>Uçucu Kül</i>	58.161	38.870
<i>Cüruf</i>	88.826	108.910
Ocaktan Elde Edilen Hammadde Miktarı (ton)	5.322.942	6.605.061
Konvansiyonel Yakıt Miktarı (ton)	376.574	
Alternatif Yakıt Miktarı (ton)	52.211	
Alternatif Hammadde Kullanım Oranı (%)		
<i>Gri Çimento</i>	3,24	3,10
<i>Beyaz Çimento</i>	6,99	9,60
Gri Çimento Alternatif Yakıt Kullanım Oranı (%)	7,79	8,67
Klinker/Çimento Oranı (%)	84,20	85,14
Konvansiyonel Enerji Tüketimi (TJ)	12.361	12.741
Alternatif Enerji Tüketimi (TJ)	864	983
Elektrik Tüketimi (gri+beyaz) (TJ)	2.332	2.302
Atık Isıdan Enerji Kazanımı (mwh/yr)	48.065	51.911
Atık Isıdan Enerji Kazanımı (TJ)	173.035	186.880
Atık Isıdan Sera Gazı Emisyonu Azaltımı (ton CO₂)	22.680	24.502
Scope 1 Brüt Sera Gazı Emisyonu Miktarı (gri+beyaz) (m ton CO₂)	4,50	4,50
Scope 2 Brüt Sera Gazı Emisyonu Miktarı (gri+beyaz) (ton CO₂)	283.192	277.338
Scope 3 Brüt Sera Gazı Emisyonu Miktarı (ton CO₂)	79.214	80.737
Gri Çimento Spesifik CO₂ Emisyonu (scope 1) (kg CO₂/ton çimento)	731	729
Gri Çimento Spesifik CO₂ Emisyonu (scope 2) (kg CO₂/ton çimento)	46	45

ÇİMSA 2015-2016 PERFORMANS TABLOSU

ÇEVRESEL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

	2015	2016
Kirletici Hava Emisyonları		
Toplam Toz Emisyonu (ton)	93,54	98,80
Spesifik Toz Emisyonu (gr/ton klinker)	18,58	19,10
Toplam NOx Emisyonu (ton)	7.515,57	8.456,0
Spesifik NOx Emisyonu (gr/ton klinker)	1.492,75	1.630,80
Toplam Kirletici Ağırmetal Emisyonu (ton)	0,002	0,02
Spesifik Kirletici Ağırmetal Emisyonu (gr/ton klinker)	0,005	0,005
Toplam Uçucu Organik Bileşik (UOB) Emisyonu (ton)	150,56	152,90
Spesifik Uçucu Organik Bileşik (UOB) Emisyonu (gr/ton klinker)	34,22	29,50
Toplam Dioksin ve Furan Emisyonu (kg)	0,15	0,02
Spesifik Dioksin ve Furan Emisyonu (ug/ton klinker)	0,03	0,004
Toplam HCl (ton)	1,209	0,8
Spesifik HCl (gr/ton klinker)	0,275	0,2
Toplam HF (ton)	1,25	0,8
Spesifik HF (gr/ton klinker)	0,3	0,2
Bertaraf Metoduna Göre Toplam Tehlikeli Atık Miktarı (ton)	0,571	141
Geri Kazanım	0,318	11
Enerji Geri Kazanım	-	122
Bertaraf	0,253	8
Bertaraf Metoduna Göre Toplam Tehlikesiz Atık Miktarı (ton)	1.652,80	2.118
Geri Kazanım	1.163	1.687
Enerji Geri Kazanım	284,40	-
Bertaraf	205,40	431
Kullanılan ve Deşarj Edilen Su Miktarları (m³)		
Kuyu Suyu	2.124.967	1.708.647
Şebeke + Tanker Suyu	33.763	12.065
Deşarj Edilen Su Miktarı		50.048
Alıcı Ortam	32.076	30.798
Atıksu Kanalı	7.235	9.082
Geri Kazanılan Su	-	27.463
Aktif Maden Sahası Alanı (ha)	318	526
Onaylı Doğaya Kazandırma Planı Bulunan Maden Sahası Alanı (ha)	166	166
Üretimin Bittiği Maden Sahası Alanı (ha)	17	0
Rehabilite Edilen Saha Alanı (ha)	17	0
Kullanılan Toplam Ambalaj Miktarı (ton)	3.036	8.140
Ambalaj Atığı Geri Kazanım Oranı (%)	48	52
Ödenen Çevre Uyum Cezası Sayısı (adet)	0	1
Ödenen Çevre Uyum Cezası Miktarı (TL)	0	49.095
Toplam Çevre Yatırım ve Yönetim Harcamaları (TL)	12.432.989	10.501.699
Toplam Çevre Eğitimi - Katılan Çalışan Sayısı (kişi)	154	433
Toplam Çevre Eğitimi - Eğitim Saati (kişi*saat)	631	1.426

SOSYAL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

	2015	2016
Çalışan Eğitimleri - Toplam Saat (kişi*saat)		
Mavi Yakalı	42.985	32.344
Beyaz Yakalı	23.053	26.017
Kadın	3.284	4.064
Erkek	62.754	54.297
Çalışanlara Sunulan İSG Eğitimleri (kişi*saat)	22.228	37.517
Çimento Fabrikalarında Yaralanma Oranı		
Doğrudan İstihdam	0,75	1,14
Kadın	0,00	0,00
Erkek	0,77	1,19
Müteahhit Çalışanları	0,22	0,85
Hazır Beton Tesislerinde Yaralanma Oranı		
Doğrudan İstihdam	0,00	0,86
Kadın	0,00	0,00
Erkek	0,00	0,89
Müteahhit Çalışanları	2,00	1,51
Çimento Fabrikalarında Mesleki Hastalık Oranı		
Doğrudan İstihdam	0,00	0,00
Kadın	0,00	0,00
Erkek	0,00	0,00
Müteahhit Çalışanları	0,00	0,00
Hazır Beton Tesislerinde Mesleki Hastalık Oranı		
Doğrudan İstihdam	0,00	0,00
Kadın	0,00	0,00
Erkek	0,00	0,00
Müteahhit Çalışanları	0,00	0,00
Çimento Fabrikalarında Kayıp Gün Oranı		
Doğrudan İstihdam	38,20	14,86
Kadın	0,00	0,00
Erkek	39,60	15,49
Müteahhit Çalışanları	1,90	20,65
Hazır Beton Tesislerinde Kayıp Gün Oranı		
Doğrudan İstihdam	0,00	58,74
Kadın	0,00	0,00
Erkek	0,00	60,76
Müteahhit Çalışanları	21,8	20,89
Çimento Fabrikalarında Devamsızlık Oranı		
Doğrudan İstihdam	369,08	272,57
Kadın	219,85	299,50
Erkek	374,56	180,13
Müteahhit Çalışanları	26,21	74,46

ÇİMSA 2015-2016 PERFORMANS TABLOSU

SOSYAL PERFORMANS GÖSTERGELERİ

	2015	2016
Hazır Beton Tesislerine Devamsızlık Oranı		
<i>Doğrudan İstihdam</i>	9,17	203,42
<i>Kadın</i>	0,00	0,00
<i>Erkek</i>	9,49	210,44
<i>Müteahhit Çalışanları</i>	0,00	0,00
Çimento Fabrikalarında Ölümlü Kazalanma		
<i>Doğrudan İstihdam</i>	0	0
<i>Kadın</i>	0	0
<i>Erkek</i>	0	0
<i>Müteahhit Çalışanları</i>	0	0
Hazır Beton Tesislerine Ölümlü Kazalanma		
<i>Doğrudan İstihdam</i>	0	0
<i>Kadın</i>	0	0
<i>Erkek</i>	0	0
<i>Müteahhit Çalışanları</i>	0	0
İnsan Hakları Eğitimi (kişi*saat)	990	564,5
Müşteri Memnuniyeti Oranı (%)	83	-

ÇALIŞAN DEMOGRAFİSİ

	2015	2016
Toplam İşgücü (Sayı)		
<i>Doğrudan İstihdam</i>	1.092	1.129
<i>Kadın</i>	55	58
<i>Erkek</i>	1.037	1.071
<i>Müteahhit Firma Çalışanı</i>	1.192	1.299
<i>Kadın</i>	50	60
<i>Erkek</i>	1.142	1.239
Sözleşme Türüne Göre Toplam İşgücü (Sayı)		
<i>Belirsiz Süreli İş Akdi</i>	1.082	1.105
<i>Kadın</i>	55	55
<i>Erkek</i>	1.027	1.050
<i>Geçici İş Akdi</i>	10	24
<i>Kadın</i>	0	3
<i>Erkek</i>	10	21
Kategori Bazında Toplam İşgücü (Sayı)		
<i>Mavi Yakalı</i>	624	644
<i>Kadın</i>	0	0
<i>Erkek</i>	624	644
<i>Beyaz Yakalı</i>	468	485
<i>Kadın</i>	55	58
<i>Erkek</i>	413	427

ÇALIŞAN DEMOGRAFİSİ

	2015	2016
İstihdam Türüne Göre Toplam İşgücü (Sayı)		
Tam Zamanlı	1.092	1.129
Kadın	55	58
Erkek	1.037	1.071
Yarı Zamanlı	0	0
Kadın	0	0
Erkek	0	0
Eğitim Düzeyine Göre Toplam İşgücü (Sayı)		
Eğitimsiz	0	0
İlköğretim	90	83
Lise	537	558
Üniversite ve Üstü	465	488
Yaş Grubuna Göre Toplam İşgücü (Sayı)		
18-25	46	63
26-35	472	480
36-45	428	447
46 ve Üstü	146	139
Üst Yönetim Yapısı (Sayı)		
Cinsiyet Bazında	18	17
Kadın	3	3
Erkek	15	14
Yaş Grubuna Göre		
18-25	0	0
26-35	2	2
36-45	5	3
46 ve Üstü	11	12
Uyruk		
TC Vatandaşı	18	17
Expat	0	0
Orta ve İlk Düzey Yönetim Yapısı (Sayı)		
Cinsiyet Bazında	156	160
Kadın	14	18
Erkek	142	142
Yaş Grubuna Göre		
18-25	0	0
26-35	64	63
36-45	66	73
46 ve Üstü	26	24

ÇİMSA 2015-2016 PERFORMANS TABLOSU

ÇALIŞAN DEMOGRAFİSİ		
	2015	2016
İşe Yeni Alınan Çalışanlar (Sayı)		
<i>Cinsiyet Bazında</i>	128	128
<i>Kadın</i>	17	10
<i>Erkek</i>	111	118
<i>Yaş Grubuna Göre</i>		
<i>18-25</i>	31	33
<i>26-35</i>	69	69
<i>36-45</i>	22	21
<i>46 ve Üstü</i>	6	5
İşten Ayrılan Çalışanlar (Sayı)		
<i>Cinsiyet Bazında</i>	88	93
<i>Kadın</i>	5	7
<i>Erkek</i>	83	86
<i>Yaş Grubuna Göre</i>		
<i>18-25</i>	2	8
<i>26-35</i>	40	42
<i>36-45</i>	18	19
<i>46 ve Üstü</i>	28	24
Engelli Çalışan Sayısı		
<i>Kadın</i>	0	0
<i>Erkek</i>	29	30
Doğum İznine Ayrılan Çalışan Sayısı	2	2
Doğum İzninden Dönem Çalışan Sayısı	2	2
Doğum İzninden Döndükten Sonra Son 12 Ayrır İşten Ayrılmayan Çalışan Sayısı	2	2
Toplu Sözleşme Kapsamında Çalışan İşgücü (Sayı)		
<i>Doğrudan İstihdam</i>	624	644
<i>Müteahhit Çalışanı</i>	0	0

GRI G4 İÇERİK İNDEKSİ – TEMEL



GENEL STANDART BİLDİRİMLER

Genel Standart Bildirimler	Tanım	Açıklama/Sayfa	Hariç Tutulanlar
STRATEJİ VE ANALİZ			
G4-1	Kuruluşun (CEO, Başkan veya eşdeğer üst düzey pozisyon gibi) en üst düzey karar merciinden sürdürülebilirliğin kurumla ilgisi ve kurumun sürdürülebilirlik konusundaki stratejisi hakkında beyanı	- Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı, Sayfa: 4-6 - Genel Müdür'ün Mesajı, Sayfa: 8-11	-
G4-2	Kilit etkilerin, risklerin ve fırsatların tanımı	Riskler ve Fırsatlar, Sayfa: 29-31	-
KURUMSAL PROFİL			
G4-3	Kuruluşun adı	Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş.	
G4-4	Birincil markaları, ürünleri ve hizmetleri	Ürün Gamı, Sayfa: 19, 27	
G4-5	Kuruluşun genel merkezinin bulunduğu yer	Kısıklı Cad. No: 4 Sarkuysan - Ak İş Merkezi S Blok Altunizade/İstanbul -Türkiye	-
G4-6	Kuruluşun faaliyet gösterdiği ülke sayısı ve kuruluşun belirgin faaliyetlerinin olduğu ya da raporda anlatılan sürdürülebilirlik konu başlıklarıyla bilhassa ilgili olan ülkelerin adları	- Operasyon Haritası-Yurt İçi Tesisler, Sayfa: 16-17 - Operasyon Haritası-Yurt Dışı Terminaller, Sayfa: 18	-
G4-7	Mülkiyetin ve kanuni yapının niteliği	Kurumsal Profil-Ortaklık Yapısı, Sayfa: 14	-
G4-8	Hizmet verilen pazarlar (coğrafi dağılım, hizmet verilen sektörler ile müşteri ve lehtar türleri dahil)	Kurumsal Profil-Ortaklık Yapısı, Sayfa: 14	-
G4-9	Kuruluşun ölçeği - Toplam çalışan sayısı - Toplam işlem sayısı - Net satış (özel sektör kuruluşları için) veya net gelir (kamu sektörü kuruluşları için) - Borç ve özkaynak bakımından bölüştürülmüş toplam işletme sermayesi (özel sektör kuruluşları için) - Sağlanan ürün veya hizmetlerin miktarı	- Sürdürülebilir Gelişmemizin Satırbaşları, Sayfa: 39 - Ekonomik Performans, Sayfa: 41-42	-
G4-10	İş sözleşmesi, bölge ve cinsiyete göre toplam çalışan sayıları	- Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları, Sayfa: 63 - Çalışan Demografisi, Sayfa: 194-196	
G4-11	Toplu iş sözleşmeleri kapsamındaki toplam çalışan sayısının yüzdesi	%57	
G4-12	Kuruluşun tedarik zinciri	Çimsa, küresel sürdürülebilirlik trendlerinde ve GRI ilkelerinde yaşanan gelişmelerden hareketle tedarik zincirinde sürdürülebilirlik uygulamaları konusundaki ön hazırlık çalışmalarına devam etmektedir.	
G4-13	Kuruluşun boyutu, yapısı, mülkiyeti veya tedarik zinciriyle ilgili raporlama sürecinde gerçekleşen her türlü belirgin değişiklik	http://www.cimsa.com.tr/tr/yatirimci-iliskileri/ozel-durum-aciklamalari/ozel-durum-aciklamalari/i-76	

GRI G4 İÇERİK İNDEKSİ – TEMEL

GENEL STANDART BİLDİRİMLER			
Genel Standart Bildirimler	Tanım	Açıklama/Sayfa	Hariç Tutulanlar
G4-14	Kuruluşun ihtiyati yaklaşımının bulunup bulunmadığı veya ihtiyatlılık ilkesini ne şekilde ele aldığı	- Risk Yönetimi, İç Denetim, Sayfa: 32, 33 - İş Etiği, http://www.cimsa.com.tr/tr/surdurulebilirlik/is-etigi-kurallari/is-etigi-kurallari/i-5 - İş Sağlığı ve Güvenliği, Sayfa: 64-69 - İklim ve Enerji, Sayfa: 70-73	
G4-15	Kuruluşun imzaladığı veya desteklediği kuruluş dışında geliştirilmiş ekonomik, çevresel ve sosyal sözleşmelerin, ilkelerin ve diğer inisiyatiflerin listesi	Paydaşlarımız, Sayfa: 34-35	
G4-16	Kuruluşun üyesi olduğu ve rol aldığı derneklerin (örneğin sanayi derneklerinin) ve ulusal ya da uluslararası destek örgütlerinin listesi	Paydaşlarımız, Sayfa: 34-35	
TANIMLANAN ÖNCELİKLİ UNSURLAR VE ÇERÇEVELER			
G4-17	a. Kuruluşun konsolide bilançolarına veya eşdeğer belgelerine dahil edilmiş bütün kuruluşların listesi b. Kuruluşun konsolide bilançosuna veya eşdeğer belgesine dahil edilmiş herhangi bir kuruluşun rapor kapsamı dışında tutulmuş olup olmadığı	Konsolide Finansal Tablolar, Sayfa: 123, 125-126	
G4-18	a. Rapor içeriğini ve Unsur Çerçevelerini tanımlamaya yönelik süreç b. Kuruluşun, Rapor İçeriğinin Belirlenmesine İlişkin Raporlama İlkelerini ne şekilde uyguladığı	- Entegre Faaliyet Raporu Hakkında, Sayfa: 2 - Çimsa'nın Sürdürülebilirlik Öncelikleri, Sayfa: 36-37	
G4-19	Rapor içeriğinin belirlenmesi sürecinde tanımlanan bütün öncelikli unsurların listesi	Çimsa'nın Sürdürülebilirlik Öncelikleri, Sayfa: 36-37	
G4-20	Her bir öncelikli unsur için kuruluş içindeki Unsur Çerçevesi	Çimsa'nın Sürdürülebilirlik Öncelikleri, Sayfa: 36-37	
G4-21	Her bir öncelikli Unsur için kuruluş dışındaki Unsur Çerçevesi	Çimsa'nın Sürdürülebilirlik Öncelikleri, Sayfa: 36-37	
G4-22	Önceki raporlarda sağlanan bilgilere ilişkin yeniden düzenlenen her tür beyanın etkisi ve bu beyanların yeniden düzenlenme nedenleri	Entegre Faaliyet Raporu Hakkında, Sayfa: 2 Bu raporda bahsedilen öncelikli alanların tümü, raporun bağlayıcılık beyanlarında belirtildiği sınırlar geçerli olmak koşuluyla sadece organizasyon geneli için öncelikli kabul edilmektedir.	
G4-23	Önceki raporlama dönemlerine göre Kapsam ve Unsur Çerçevelerindeki belirgin değişiklikler	Entegre Faaliyet Raporu Hakkında, Sayfa: 2 Bu raporda bahsedilen öncelikli alanların tümü, raporun bağlayıcılık beyanlarında belirtildiği sınırlar geçerli olmak koşuluyla sadece organizasyon geneli için öncelikli kabul edilmektedir.	

GENEL STANDART BİLDİRİMLER

Genel Standart Bildirimler	Tanım	Açıklama/Sayfa	Hariç Tutulanlar
PAYDAŞ KATILIMI			
G4-24	Kuruluşun temas kurduğu paydaş gruplarının listesi	• Paydaşlarımız, Sayfa: 34-35	
G4-25	Temas kurulacak paydaşların belirlenmesinin ve seçiminin esası	• Paydaşlarımız, Sayfa: 34-35	
G4-26	Türe ve paydaş grubuna göre temas sıklığını da kapsayacak şekilde kuruluşun paydaş temasını ve bu temaslardan herhangi birinin özellikle rapor hazırlama sürecinin bir parçası olarak kurulup kurulmadığı	• Paydaşlarımız, Sayfa: 34-35	
G4-27	Paydaş katılımı kanalıyla ortaya konan kilit konu başlıkları ve kaygıları ve kuruluşun raporlama da dahil olmak üzere bu kilit konu başlıklarına ve kaygılara ne şekilde yanıt verdiği; kilit konu başlıklarının ve kaygıların her birini ortaya koyan paydaş grupları	• Müşteri Memnuniyeti ve Ürün Sorumluluğu, Sayfa: 51-52	
RAPOR PROFİLİ			
G4-28	Sağlanan bilgiler için (mali yıl veya takvim yılı gibi) raporlama dönemi	1 Ocak 2016 - 31 Aralık 2016	
G4-29	Sunulan en son (bundan bir önceki) raporun (varsa) tarihi	1 Ocak 2015 - 31 Aralık 2015	
G4-30	Raporlama sıklığı	Yıllık	
G4-31	Rapor ve içeriği ile ilgili sorular için iletişim bilgileri	Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü Burcu Türkay Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik Müdürü T: +90 216 554 71 00 b.turkay@cimsa.com.tr surdurulebilirlik@cimsa.com.tr entegrerapor@cimsa.com.tr www.cimsadasurdurulebilirlik.com	
G4-32	a. Kuruluşun seçmiş olduğu 'uyumluluk' seçeneği b. Tercih edilen seçeneğe ilişkin GRI İçerik İndeksi c. Rapor dış denetimden geçmiş ise atıfta bulunulan Dış Denetim Raporu	a. Kapsamlı b. GRI G4 İndeksi, sayfa 197 - c. Rapor dış denetimden geçmemiştir.	
G4-33	a. Kuruluşun rapor için dış denetim arayışı ile ilgili politikası ve mevcut uygulaması b. Sürdürülebilirlik raporuna ekli denetim raporuna dahil edilmemişse, sağlanan her tür dış denetimin kapsamı ve esası c. Kuruluş ve güvence sağlayanlar arasındaki ilişki d. En yüksek yönetim organının veya üst düzey yöneticilerin kuruluşun sürdürülebilirlik raporu dış denetimine katılıp katılmadıkları	Dış denetim alınmamıştır.	

GRI G4 İÇERİK İNDEKSİ – TEMEL

GENEL STANDART BİLDİRİMLER			
Genel Standart Bildirimler	Tanım	Açıklama/Sayfa	Hariç Tutulanlar
YÖNETİŞİM			
G4-34	En yüksek yönetim organının komiteleri de dahil olmak üzere kuruluşun yönetim yapısı	- Yönetim Kurulu, Üst Yönetim, Sayfa: 86-90 - Yönetim Kurulu Faaliyet Raporu, Sayfa: 93-94, 99-101	
ETİK VE DÜRÜSTLÜK			
G4-56	Kuruluşun davranış kuralları ve etik kuralları gibi değerleri, ilkeleri, standartları ve davranış normları	İş Etiği, http://www.cimsa.com.tr/tr/surdurulebilirlik/is-etigi-kurallari/is-etigi-kurallari/i-5	
ÖZEL STANDART BİLDİRİMLER			
DMA ve Göstergeler	Tanım	Sayfa	Hariç Tutulanlar
KATEGORİ: EKONOMİK			
UNSUR: EKONOMİK PERFORMANS			
G4-DMA	Yönetim yaklaşımı hakkında genel bildirimler	- Yönetim Kurulu Başkanı'nın Mesajı, Sayfa: 4-6 - Genel Müdür'ün Mesajı, Sayfa: 8-11	
G4-EC1	Üretilen ve dağıtılan doğrudan ekonomik değer	- Ekonomik Performans, Sayfa: 40-43 - Ekonomik Performans Tablosu, Sayfa: 190	
G4-EC3	Kuruluşun belirlenmiş tazminat planı yükümlülüklerinin kapsamı	Çalışanlara Sağlanan Faydalar, Sayfa: 162-163	
G4-EC4	Devletten alınan mali yardım	Çimsa'nın devletten aldığı herhangi bir teşvik ve mali destek bulunmamaktadır.	
UNSUR: PİYASA VARLIĞI			
G4-EC6	Belirgin operasyon yerlerinde üst yönetimin yerel toplumdan istihdam edilme oranı	Çalışan Demografisi, Sayfa: 194	
UNSUR: DOLAYLI EKONOMİK ETKİLER			
G4-DMA	Yönetim yaklaşımı hakkında genel bildirimler		
G4-EC7	Altyapı yatırımlarının ve desteklenen hizmetlerin gelişimi ve etkisi	Ürettiğimiz ve Paylaştığımız Değer, Sayfa: 26-27	
G4-EC8	Etkilerin boyutu da dahil olmak üzere belirgin dolaylı ekonomik etkiler	Ürettiğimiz ve Paylaştığımız Değer, Sayfa: 26-27	
UNSUR: SATIN ALMA UYGULAMALARI			
G4-DMA	Yönetim yaklaşımı hakkında genel bildirimler		

ÖZEL STANDART BİLDİRİMLER

Genel Standart Bildirimler	Tanım	Açıklama/Sayfa	Hariç Tutulanlar
G4-EC9	Belirgin operasyon yerlerinde yerel tedarikçilere yapılan harcamaların oranı	• Ürettiğimiz ve Paylaştığımız Değer, Sayfa: 26-27	
KATEGORİ: ÇEVRESEL			
UNSUR: MALZEMELER			
G4-DMA	Yönetim yaklaşımı hakkında genel bildirimler	Çevre Yönetimi, Sayfa: 74-78	
G4-EN2	Girdi olarak kullanılan geri dönüştürülmüş malzemelerin yüzdesi	• İklim ve Enerji, Sayfa: 71-73 • Çevresel Performans Tablosu, Sayfa: 191-192	
UNSUR: ENERJİ			
G4-DMA	Yönetim yaklaşımı hakkında genel bildirimler	• İklim ve Enerji, Sayfa: 70-73	
G4-EN3	Kuruluş içindeki enerji tüketimi	• İklim ve Enerji, Sayfa: 70-73 • Çevresel Performans Tablosu, Sayfa: 191-192	
G4-EN6	Enerji tüketiminin azaltılması	• İklim ve Enerji, Sayfa: 70-73 • Çevresel Performans Tablosu, Sayfa: 191-192	
UNSUR: SU			
G4-DMA	Yönetim yaklaşımı hakkında genel bildirimler	• Çevre Yönetimi, Sayfa: 74-75	
G4-EN8	Kaynak bazında toplam su çekimi	• Çevre Yönetimi, Sayfa: 74-75 • Çevresel Performans Tablosu, Sayfa: 191-192	
G4-EN10	Geri dönüştürülen ve yeniden kullanılan suyun yüzdesi ve toplam hacmi	• Çevre Yönetimi, Sayfa: 74-75 • Çevresel Performans Tablosu, Sayfa: 191-192	
UNSUR: BİYOLOJİK ÇEŞİTLİLİK			
G4-DMA	Yönetim yaklaşımı hakkında genel bildirimler	• Çevre Yönetimi, Sayfa: 74-75	
G4-EN11	Koruma altındaki bölgelerde ve koruma altındaki bölgeler dışında biyolojik çeşitlilik değeri yüksek olan alanlarda sahip olunan, kiralanan, yönetilen veya bu bölgelere komşu olan faaliyet sahaları	• Çevre Yönetimi, Sayfa: 76	
G4-EN13	Koruma altındaki veya eski haline getirilen habitatlar	• Çevre Yönetimi, Sayfa: 76 • Çevresel Performans Tablosu, Sayfa: 191-192	
G4-EN14	Habitatları faaliyetlerden etkilenen alanlarda bulunan IUCN kırmızı liste türlerinin ve ulusal koruma listesi türlerinin soy tükenmesi risk seviyesine göre toplam sayısı	• Çevre Yönetimi, Sayfa: 76 • Çevresel Performans Tablosu, Sayfa: 191-192	

GRI G4 İÇERİK İNDEKSİ – TEMEL

ÖZEL STANDART BİLDİRİMLER			
Genel Standart Bildirimler	Tanım	Açıklama/Sayfa	Hariç Tutulanlar
UNSUR: EMİSYONLAR			
G4-DMA	Yönetim yaklaşımı hakkında genel bildirimler	• Çevre Yönetimi, Sayfa: 74-75	
G4-EN15	Doğrudan sera gazı (GHG) emisyonları (Kapsam 1)	• İklim ve Enerji, Sayfa: 70-73 • Çevresel Performans Tablosu, Sayfa: 191-192	
G4-EN18	Sera gazı (GHG) emisyon yoğunluğu	• İklim ve Enerji, Sayfa: 70-73 • Çevresel Performans Tablosu, Sayfa: 191-192	
G4-EN19	Sera gazı (GHG) emisyonlarının azaltılması	• İklim ve Enerji, Sayfa: 70-73 • Çevresel Performans Tablosu, Sayfa: 191-192	
G4-EN21	NO _x , SO _x ve diğer belirgin hava emisyonları	• İklim ve Enerji, Sayfa: 70-73 • Çevresel Performans Tablosu, Sayfa: 191-192	
UNSUR: ATIK SULAR VE ATIKLAR			
G4-DMA	Yönetim yaklaşımı hakkında genel bildirimler	• Çevre Yönetimi, Sayfa: 74-75	
G4-EN22	Kalite ve varış yeri bakımından toplam su tahliyesi	• Çevre Yönetimi, Sayfa: 74-75 • Çevresel Performans Tablosu, Sayfa: 191-192	
G4-EN23	Tür ve bertaraf yöntemine göre toplam atık ağırlığı	• Çevre Yönetimi, Sayfa: 74-75 • Çevresel Performans Tablosu, Sayfa: 191-192	
G4-EN26	Kuruluşun su tahliyelerinden ve akışından belirgin ölçüde etkilenen su kütlelerinin ve ilgili habitatların kimliği, boyutu, korunma durumu ve biyolojik çeşitlilik değeri	• Çevre Yönetimi, Sayfa: 74-75 • Çevresel Performans Tablosu, Sayfa: 191-192	
UNSUR: ÜRÜN VE HİZMETLER			
G4-EN27	Ürün ve hizmetlerin çevresel etkilerinin hafifletilme boyutu	• Ar-Ge ve İnovasyon, Sayfa: 48-51	
UNSUR: GENEL			
G4-EN31	Türe göre toplam çevre koruma harcama ve yatırımları	• Çevre Yönetimi, Sayfa: 74 • Çevresel Performans Tablosu, Sayfa: 191-192	

ÖZEL STANDART BİLDİRİMLER

Genel Standart Bildirimler	Tanım	Açıklama/Sayfa	Hariç Tutulanlar
-------------------------------	-------	----------------	------------------

KATEGORİ: SOSYAL

ALT- KATEGORİ: İŞ GÜCÜ UYGULAMALARI VE İNSANA YAKIŞIR İŞ

UNSUR: İSTİHDAM

G4-DMA	Yönetim yaklaşımı hakkında genel bildirimler	• Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları, Sayfa: 54-63	
G4-LA1	Yaş grubu, cinsiyet ve bölgeye göre işe yeni alınan çalışanların ve çalışan devrinin toplam sayısı ve oranı	• Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları, Sayfa: 54-63 • Çalışan Demografisi, Sayfa: 194-196	
G4-LA3	Cinsiyete göre doğum izninden sonra işe dönme ve işte kalma oranları	• Çalışan Demografisi, Sayfa: 194-196	

UNSUR: İŞ SAĞLIĞI VE GÜVENLİĞİ

G4-DMA	Yönetim yaklaşımı hakkında genel bildirimler	• İş Sağlığı ve Güvenliği, Sayfa: 64-68	
G4-LA5	Toplam işgücünün iş sağlığı ve güvenliği programlarının takibine yardımcı olan ve bu konuda görüş bildiren resmi müşterek yönetim-işçi sağlık ve güvenlik komitelerinde temsil edilen yüzdesi	• İş Sağlığı ve Güvenliği, Sayfa: 64-68	
G4-LA6	Bölge ve cinsiyete göre yaralanma türü ve kaza sıklık oranları, meslek hastalıkları, kayıp gün ve devamsızlık ve işle bağlantılı toplam ölüm vakası sayısı	• İş Sağlığı ve Güvenliği, Sayfa: 68 • Sosyal Performans Tablosu, Sayfa: 193-194	
G4-LA8	Sendikalarla yapılan resmi sözleşmeler kapsamındaki sağlık ve güvenliğe ilişkin konu başlıkları	• İş Sağlığı ve Güvenliği, Sayfa: 64-68	

UNSUR: EĞİTİM VE ÖĞRETİM

G4-DMA	Yönetim yaklaşımı hakkında genel bildirimler	• Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları, Sayfa: 54-63	
G4-LA9	Cinsiyete ve çalışan kategorisine göre çalışan başına ayrılan yıllık ortalama eğitim saati	• Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları, Sayfa: 54, 56-57 • Sosyal Performans Tablosu, Sayfa: 193-194	
G4-L10	Çalışanların kesintisiz istihdam edilebilirliğini destekleyen ve kariyer bitimlerini yönetebilmelerine yardımcı olan yetenek yönetimi ve yaşam boyu öğrenim programları	• Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları, Sayfa: 54, 56-57	
G4-LA11	Cinsiyete ve çalışan kategorisine göre düzenli performans ve kariyer gelişim değerlendirmelerinden geçen çalışan yüzdesi	• Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları, Sayfa: 54, 56-57	

GRI G4 İÇERİK İNDEKSİ – TEMEL

ÖZEL STANDART BİLDİRİMLER			
Genel Standart Bildirimler	Tanım	Açıklama/Sayfa	Hariç Tutulanlar
UNSUR: ÇEŞİTLİLİK VE FIRSAT EŞİTLİĞİ			
G4-DMA	Yönetim yaklaşımı hakkında genel bildirimler	• Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları, Sayfa: 58-60	
G4-LA12	Yönetişim organlarının bileşimi ve çalışanların cinsiyete, yaş grubuna, azınlık grubu üyeliğine ve başka çeşitlilik göstergelerine göre tanımlanan çalışan kategorilerine göre dağılımı	• Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları, Sayfa: 58-60 • Çalışan Demografisi, Sayfa: 194-196	
ALT-KATEGORİ: İNSAN HAKLARI			
UNSUR: YATIRIM			
G4-HR2	Faaliyetlerle ilgili insan hakları unsurlarına ilişkin insan hakları politika veya prosedürleri üzerine verilen çalışan eğitimlerinin toplam saati ve eğitim görmüş çalışanların yüzdesi	• Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları, Sayfa: 58-59	
UNSUR: AYRIMCILIĞIN ÖNLENMESİ			
G4-DMA	Yönetim yaklaşımı hakkında genel bildirimler	• Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları, Sayfa: 54-63	
G4-HR3	Ayrımcılık vakalarının ve alınan düzeltici önlemlerin toplam sayısı	Raporlama döneminde ayrımcılık vakasına rastlanmamıştır.	
UNSUR: ÖRGÜTLENME VE TOPLU SÖZLEŞME HAKKI			
G4-DMA	Yönetim yaklaşımı hakkında genel bildirimler	• Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları, Sayfa: 54-63	
G4-HR4	Örgütlenme ve toplu sözleşme hakkının ihlal edilmiş olabileceği veya belirgin risk altında olabileceği belirlenen faaliyetler ve tedarikçiler ve bu hakların desteklenmesi için alınan önlemler	Raporlama döneminde, Çimsa operasyonlarında örgütlenme ve toplu sözleşme özgürlüğünün risk altında olduğuna yönelik bir vakaya rastlanmamıştır. Aynı ilke tedarikçi denetim sürecinde de gözetilmekte olup risk unsuruna rastlanmamıştır.	
UNSUR: ÇOCUK İŞÇİLER			
G4-DMA	Yönetim yaklaşımı hakkında genel bildirimler	• Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları, Sayfa: 54-63	
G4-HR5	Çocuk işçiler bakımından belirgin risk taşıdığı belirlenen faaliyetler ve tedarikçiler ve çocuk işçiliğinin etkili bir biçimde ortadan kaldırılmasına katkıda bulunmak için alınan tedbirler	Raporlama döneminde, Çimsa operasyonlarında çocuk işçilik riski gözlemlenmemiştir. Aynı ilke tedarikçi denetim sürecinde de gözetilmekte olup risk unsuruna rastlanmamıştır.	
UNSUR: ZORLA VE ZORUNLU ÇALIŞTIRMA			
G4-DMA	Yönetim yaklaşımı hakkında genel bildirimler	• Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları, Sayfa: 54-63	
G4-HR6	Zorla veya zorunlu çalıştırma vakaları bakımından belirgin risk teşkil ettiği belirlenen faaliyetler ve tedarikçiler ve her tür zorla veya zorunlu çalıştırmanın ortadan kaldırılmasına katkı sağlama yönünde alınan önlemler	Raporlama döneminde, Çimsa operasyonlarında zorla ve zorunlu çalıştırma riski gözlemlenmemiştir. Aynı ilke tedarikçi denetim sürecinde de gözetilmekte olup risk unsuruna rastlanmamıştır.	

ÖZEL STANDART BİLDİRİMLER

Genel Standart Bildirimler	Tanım	Açıklama/Sayfa	Hariç Tutulanlar
ALT-KATEGORİ: TOPLUM			
UNSUR: YOLSUZLUKLA MÜCADELE			
G4-DMA	Yönetim yaklaşımı hakkında genel bildirimler	İş Etiği, http://www.cimsa.com.tr/tr/surdurulebilirlik/is-etigi-kurallari/is-etigi-kurallari/i-5	
G4-SO3	Yolsuzlukla ilgili riskler bakımından değerlendirilmiş faaliyetlerin toplam sayısı ve yüzdesi ve tespit edilen belirgin riskler	Raporlama döneminde herhangi bir yolsuzluk vakası tespit edilmediğinden bu konuda bir önlem alınmasına ihtiyaç duyulmamıştır.	
G4-SO4	Yolsuzlukla mücadele politika ve prosedürleri ile ilgili iletişim ve eğitim	İş Etiği, http://www.cimsa.com.tr/tr/surdurulebilirlik/is-etigi-kurallari/is-etigi-kurallari/i-5	
G4-SO5	Teyit edilmiş yolsuzluk vakaları ve alınan önlemler	Raporlama döneminde teyit edilmiş yolsuzluk vakası bulunmamaktadır.	
UNSUR: KAMU POLİTİKASI			
G4-DMA	Yönetim yaklaşımı hakkında genel bildirimler	Paydaşlarımız, Sayfa: 34-35	
G4-SO6	Ülkeye ve alıcıya/lehtara göre siyasi desteklerin toplam değeri	Çimsa, şirket çıkarlarına yönelik olarak lobicilik faaliyetleri yürütmemekte; bu faaliyetleri yürüten kişi ya da gruplara destek vermemektedir.	
ALT-KATEGORİ: ÜRÜN SORUMLULUĞU			
UNSUR: MÜŞTERİ SAĞLIK VE GÜVENLİĞİ			
G4-DMA	Yönetim yaklaşımı hakkında genel bildirimler	• Ürettiğimiz ve Paylaştığımız Değer, Sayfa: 26-27	
G4-PR1	Sağlık ve güvenlik etkilerinin iyileştirme amacıyla değerlendirildiği belirgin ürün ve hizmet kategorilerinin yüzdesi	• Ürettiğimiz ve Paylaştığımız Değer, Sayfa: 26-27	
G4-PR2	Ürünlerin ve hizmetlerin kullanım süreleri arasındaki sağlık ve güvenlik etkileriyle ilgili yönetmeliklere ve gönüllü kurallara uyumsuzluk vakalarının sonuç türüne göre toplam sayısı	Raporlama döneminde bu türden bir vaka gerçekleşmemiştir.	
UNSUR: ÜRÜN VE HİZMET ETİKETLEMESİ			
G4-DMA	Yönetim yaklaşımı hakkında genel bildirimler	• Ürettiğimiz ve Paylaştığımız Değer, Sayfa: 26-27	
G4-PR3	Kuruluşun ürün ve hizmet bilgileri ve etiketleme prosedürlerince zorunlu tutulan ürün ve hizmet bilgileri türü ve bu bilgi gereklerine tabi belirgin ürün ve hizmet kategorilerinin yüzdesi	Çimsa ürünlerinin %100'ü yasal düzenlemeler uyarınca etiketlenilmektedir.	
G4-PR4	Ürün ve hizmet bilgileri ve etiketlemeyle ilgili yönetmeliklere ve gönüllü kurallara uyumsuzluk vakalarının sonuç türüne göre toplam sayısı	Raporlama döneminde bu türden bir vaka gerçekleşmemiştir.	
G4-PR5	Müşteri memnuniyetini ölçen araştırmaların sonuçları	• Ar-Ge ve İnovasyon, Sayfa: 51 • Sosyal Performans Tablosu, Sayfa: 194	

BM KÜRESEL İLKELER SÖZLEŞMESİ - 2016 İLERLEME BİLDİRİMİ

İlke	Çimsa'nın Yaklaşımı	Ek Açıklamaların Yer Aldığı Bölüm	Sayfa No
İş dünyası, ilan edilmiş uluslararası insan haklarına destek olmalı ve saygı göstermelidir.	Çimsa, başta BM İnsan Hakları Beyannamesi olmak üzere insan haklarını düzenleyen ulusal ve uluslararası normlara tam uyumu sürekli olarak gözetmekte ve gerekli uygulamaları hayata geçirmektedir.	Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları İş Sağlığı ve Güvenliği	54-63
İş dünyası, insan hakları ihlallerine fırsat tanımamalıdır.	Çimsa, iş dünyasında insan haklarının korunmasını desteklemektedir.	Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları İş Sağlığı ve Güvenliği	54-63
İş dünyası, çalışanların sendikalaşma özgürlüğünü desteklemeli ve toplu müzakere hakkını etkin biçimde tanımalıdır.	Çimsa, çalışanlarının sendikalaşma özgürlüğü ve toplu müzakere hakkını kabul etmiştir ve bu konuda Türkiye'de örnek bir şirkettir. Rapor tarihi itibarıyla 644 mavi yakalı çalışan toplu iş sözleşmesi kapsamındadır. Çalışanların bağlı olduğu sendika T. Çimse İş Sendikası'dır.	Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları İş Sağlığı ve Güvenliği	54-63
İş dünyası, her türlü zorla ve zorunlu işçi çalıştırılmasını engellemelidir.	Fırsat eşitliği ve çeşitlilik Çimsa insan kaynağı politikasının yapı taşlarındandır. Çimsa ayrıca, • her türlü ayrımcılığa, • dünyada ve Türkiye'de her türlü zorla ve zorunlu işçi ve çocuk çalıştırılmasına karşıdır.	Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları İş Sağlığı ve Güvenliği	54-63
İş dünyası, çocuk işçi çalıştırılmasının önüne geçmelidir.	Çimsa çocuk işçi çalıştırılmasına karşı olup, iş dünyasında bu konuya ilişkin alınan tüm inisiyatifleri desteklemektedir.	Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları İş Sağlığı ve Güvenliği	54-63
İş dünyası, işe alım ve çalışma süreçlerinde ayrımcılığın önüne geçmelidir.	Çimsa işe alım ve çalışma süreçlerinde ayrımcılığa karşı olup, iş dünyasında bu konuya ilişkin alınan inisiyatifleri desteklemektedir.	Kurumsal Gelişim ve İnsan Kaynakları İş Sağlığı ve Güvenliği	54-63
İş dünyası, çevre sorunlarını önleyici ve çevreyi koruyucu yaklaşımları desteklemelidir.	Çimsa, çevre ile ilişkili projelerini ve paydaşlarıyla etkileşimli çalışmalarını yoğun olarak sürdürmektedir.	İklim ve Enerji Çevre Yönetimi	70-79
İş dünyası çevreye yönelik sorumluluğu artıracak her türlü faaliyeti ve oluşumu desteklemelidir.	Çimsa, ülkemizde çevre sorumluluğunun ve çevre sorunları hakkındaki farkındalığın artması hedefiyle çok sayıda faaliyeti ve oluşumu desteklemekte; üretim döngüsü kapsamında çevresel etkileri en aza indirmeye yönelik projeleri hayata geçirmektedir.	İklim ve Enerji Çevre Yönetimi	70-79
İş dünyası, çevre dostu teknolojilerin gelişmesini ve yaygınlaşmasını desteklemelidir.	Çimsa, çevre dostu teknolojilerin gelişmesini ve yaygınlaşmasını, üretim ve ticaret döngüsü kapsamında en güncel teknolojileri yaygın olarak kullanarak desteklemektedir.	İklim ve Enerji Çevre Yönetimi	70-79
İş dünyası, rüşvet ve haraç dahil her türlü yolsuzlukla mücadele etmelidir.	Çimsa, yolsuzlukla mücadeleye ve terör finansmanının önlenmesine, ilgili mevzuat ile Şirket politikaları çerçevesinde tam, doğru ve etkin olarak destek vermektedir.	Kurumsal Yönetim, Risk Yönetimi, İç Denetim	32-33

Künye ve İletişim

Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş

Genel Müdürlük:

Kısıklı Cad. No:4 Sarısu - Ak İş Merkezi S Blok Altunizade
İstanbul - Türkiye
T: +90 216 651 53 00
F: +90 216 651 14 15

Rapor hakkında bilgi edinmek; görüş ve önerilerinizi iletmek için;

Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik Müdürlüğü

Burcu Türkay
Kurumsal İletişim ve Sürdürülebilirlik Müdürü

T: +90 216 554 71 00
b.turkay@cimsa.com.tr
surdurulebilirlik@cimsa.com.tr
entegrerapor@cimsa.com.tr
www.cimsadasurdurulebilirlik.com



Yasal Uyarı:

Çimsa 2016 Entegre Faaliyet Raporu ("Rapor"), Çimsa Çimento San. ve Tic. A.Ş. (Çimsa) tarafından paydaşların bilgilendirilmesi ve TTK, SPK, UNGC İlerleme Raporu, CSI, IIRC gereklilikleri ve GRI (Global Reporting Initiative) raporlama ilkeleri kapsamında hazırlanmıştır.

Bu Rapor'da yer alan ve eksiksiz olma vasfını taşımayan tüm bilgi, görüş ve değerlendirmeler Çimsa tarafından sağlanmış ve bu Rapor amacıyla bağımsız olarak doğrulanmamıştır. Rapor sadece bilgilendirme amacıyla hazırlanmış olup herhangi bir yatırım kararı için temel oluşturamaz; yatırımcıları, verecekleri kararlarda yönlendirme amacı taşımaz. Bu raporda yer alan bilgiler, Çimsa hisselerinin satışına ilişkin herhangi bir teklif, teklif parçası ya da bu tür bir satış sürecine davet teşkil etmez ve bu raporun yayımlanması ile bu tür bir yasal ilişki kurulmuş sayılmaz.

Bu raporun hazırlanma zamanı itibarıyla, raporda yer alan tüm bilgiler ve ilişkili belgelerin doğru olduğuna inanılmakta olup; bilgiler iyi niyetle açıklanmıştır ve güvenilir kaynaklara dayanmaktadır. Ancak Çimsa bu bilgilere ilişkin herhangi bir beyan, garanti veya taahhütte bulunmamaktadır. Rapor, şirket hakkında bilgi ve analizlerin yanı sıra, Çimsa Yönetimi'nin gelecekte olmasını öngördüğü olaylar doğrultusunda, ileriye yönelik beklentilerini içeren görüşlerini de yansıtmaktadır. Raporda verilen bilgilerin ve analizlerin doğruluğu ve beklentilerin gerçeğe uygun olduğuna inanılmasına rağmen, öngörülerin altında yatan faktörlerin değişmesine bağlı olarak, geleceğe yönelik sonuçlar burada verilen öngörülerden sapma gösterebilir. Bu çerçevede, Çimsa, bağımlı şirketleri, iştirakleri, hâkim şirket/ holding ile sayılanların yönetim kurulu üyeleri, yöneticileri, danışmanları ve çalışanları veya diğer ilgili şahıslar, bu Rapor kapsamında açıklanan herhangi bir bilgi, bunların kullanımı veya bu Rapor'da yer alan bilgilere dayanan veya bu Rapor'da yer almayan hususlar neticesinde doğrudan veya dolaylı olarak uğranılabilecek kayıp ve zararlardan sorumlu tutulamaz. Bu raporun içeriği Çimsa'nın açık yazılı onayı olmadan kopyalanamaz, değiştirilemez ya da dağıtılamaz. Çimsa'nın her türlü hakkı mahfuzdur.

Entegre raporlama danışmanlığı, içerik geliştirme, tasarım ve üretim:

TAYBURN®

T: +90 212 227 0436
www.tayburnkurumsal.com
Brands & Reputations.



Bu raporun basımında %100 geri dönüştürülmüş kağıt kullanılmıştır.



www.cimsa.com.tr



[/company/cimsa](https://company.cimsa)



[/cimsacement](https://cimsacement)



[/cimsacement](https://cimsacement)

