

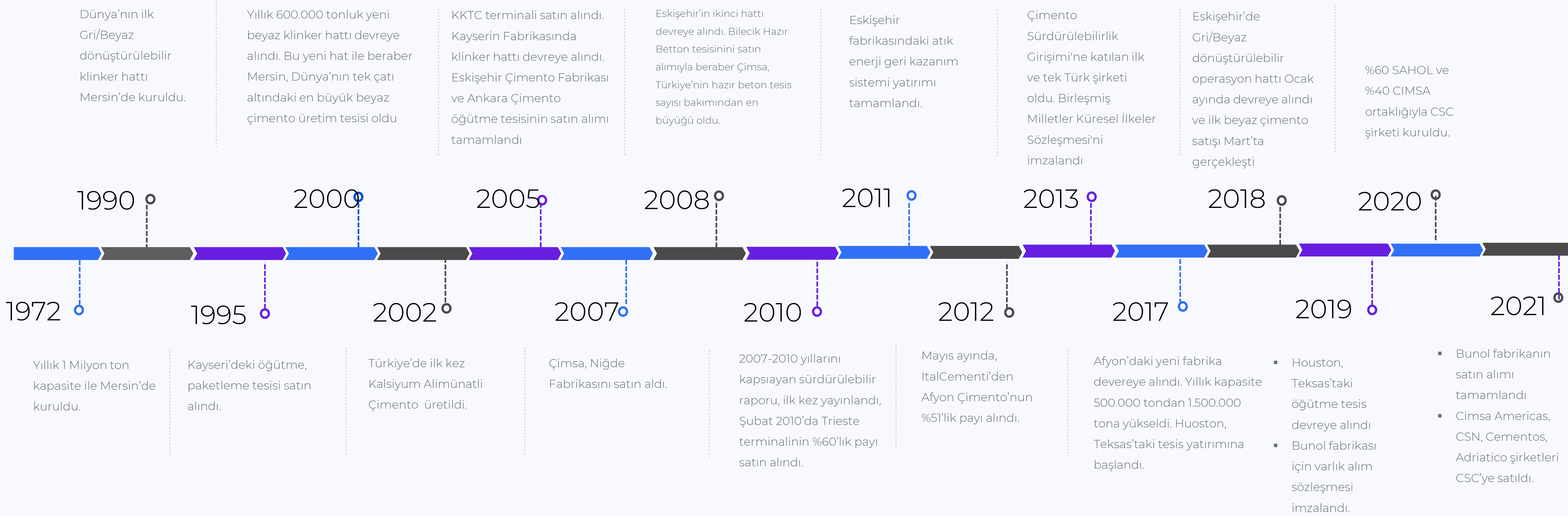
Çimsa Çimento Yatırımcı Sunumu

2021

Yasal Sorumluluk Sınırı

Bu sunumda yer alan bilgiler Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. (“CIMSA”) tarafından güvenilir olduğuna inandığı kaynaklardan toplanan bilgiye dayanmaktadır ancak Çimsa sunumda yer alan bu bilgilerin doğruluk ve eksiksizliğini garanti etmemektedir. Bu sunumda ileriye dönük bazı görüş ve tahmini rakamlar yer alabilir. Bu durumda ilgili görüş ve rakamlar şirket yönetiminin gelecekteki duruma ilişkin şu andaki görüşlerini yansıtmakta ve belli varsayımları içermektedir. Ancak gerçekleştirmeler, ileriye dönük görüşleri ve tahmini rakamları oluşturan değişkenlerde ve varsayımlardaki gelişim ve gerçekleştirmelere bağımlı olarak farklılık gösterebilecektir. Bu ifadeleri, bu ifadelerdeki varsayımlardaki değişiklikleri güncellemek için Çimsa hiçbir sorumluluk yüklenmemektedir. Bu sunum ve içeriği yatırım tavsiyesi oluşturmaz, Çimsa ve/veya Grup şirketleri hisselerinin alım-satımı için bir teklif veya davet teşkil etmez. Bu sunumun dağıtımı ve içeriğinin kullanımı yasal mevzuat çerçevesinde yapılmalıdır. Bu sunumun içeriğinin kullanımından doğan zararlardan Çimsa, herhangi bir Yönetim Kurulu Üyesi, yöneticisi veya çalışanı sorumlu değildir ve yükümlülük kabul etmemektedir.

Çimsa Çimento – Tarih & Gelişimi



Cimsa at a Glance

Grey Cement



White Cement



Special Products



Dönüşüm & Büyük Veri Analitiği

Kültürel Dönüşüm ile Geleceğin Çimsa'sını yaratmak

Sürdürülebilirlik

Piyasa Genel Görünümü

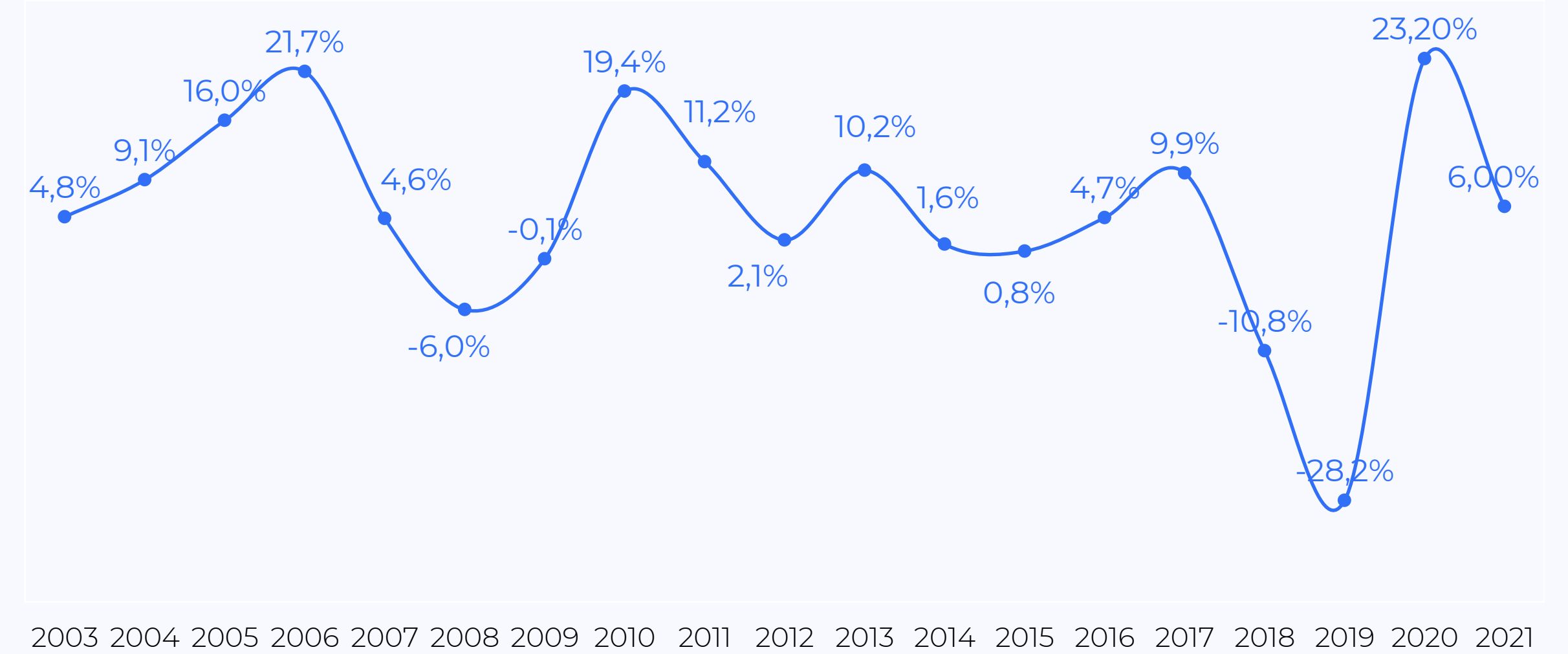
Türkiye Çimento Pazarı

Gayri safi yurtiçi hasıla büyüme oranı 2021 yılında %11,0 olmuştur.

GDP Growth Rate

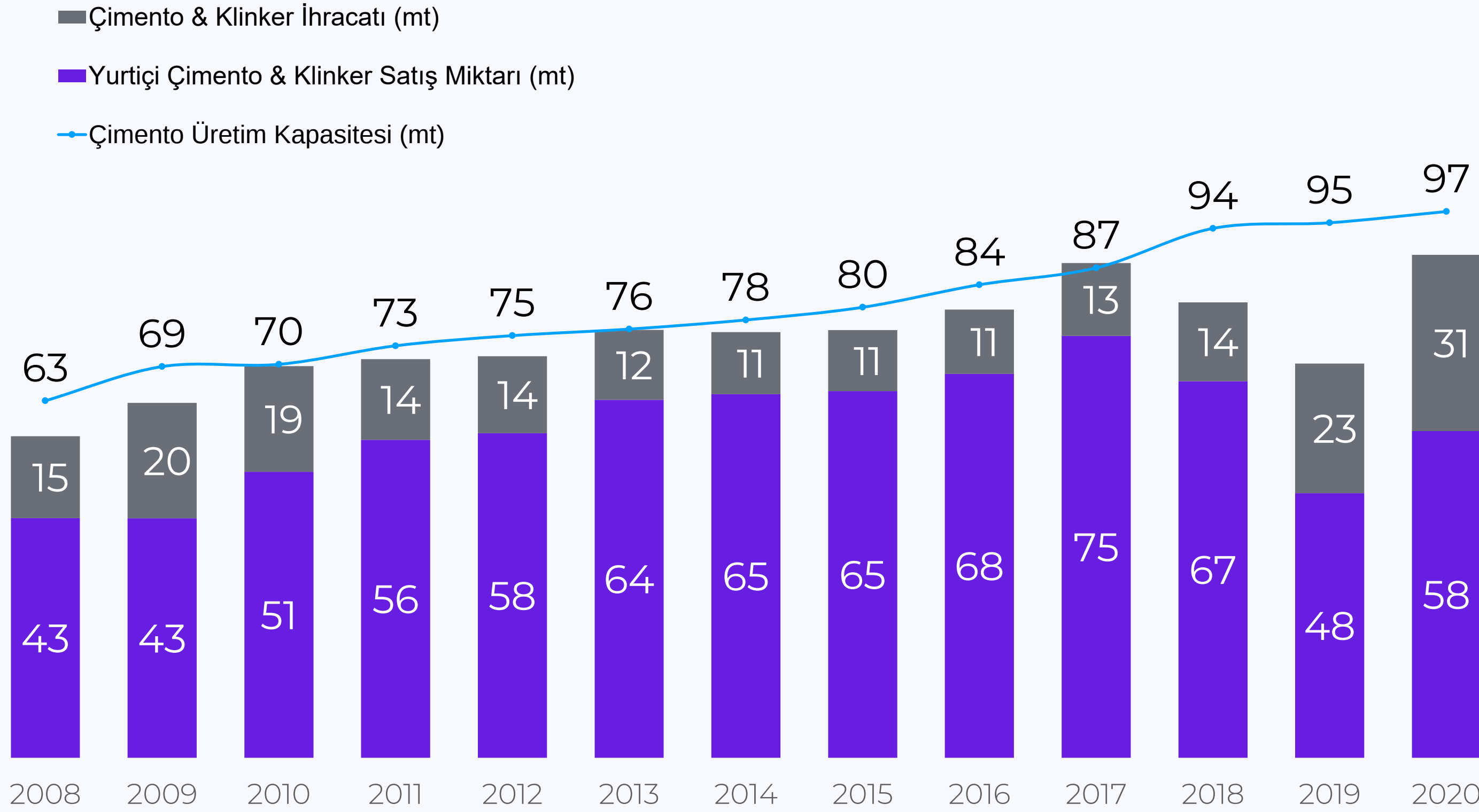


2021 yılı itibariyle çimento tüketimi artışı %6.0 olarak gerçekleşmiştir.



Türkiye Çimento Pazarı

- Türkiye yüksek kapasite kullanım oranları ile Avrupa'nın en büyük çimento üreticisidir
- Türkiye Dünya'nın en büyük 2. çimento ihracatçısıdır



97 Mt

2020 yılı Türkiye toplam çimento üretim kapasitesi



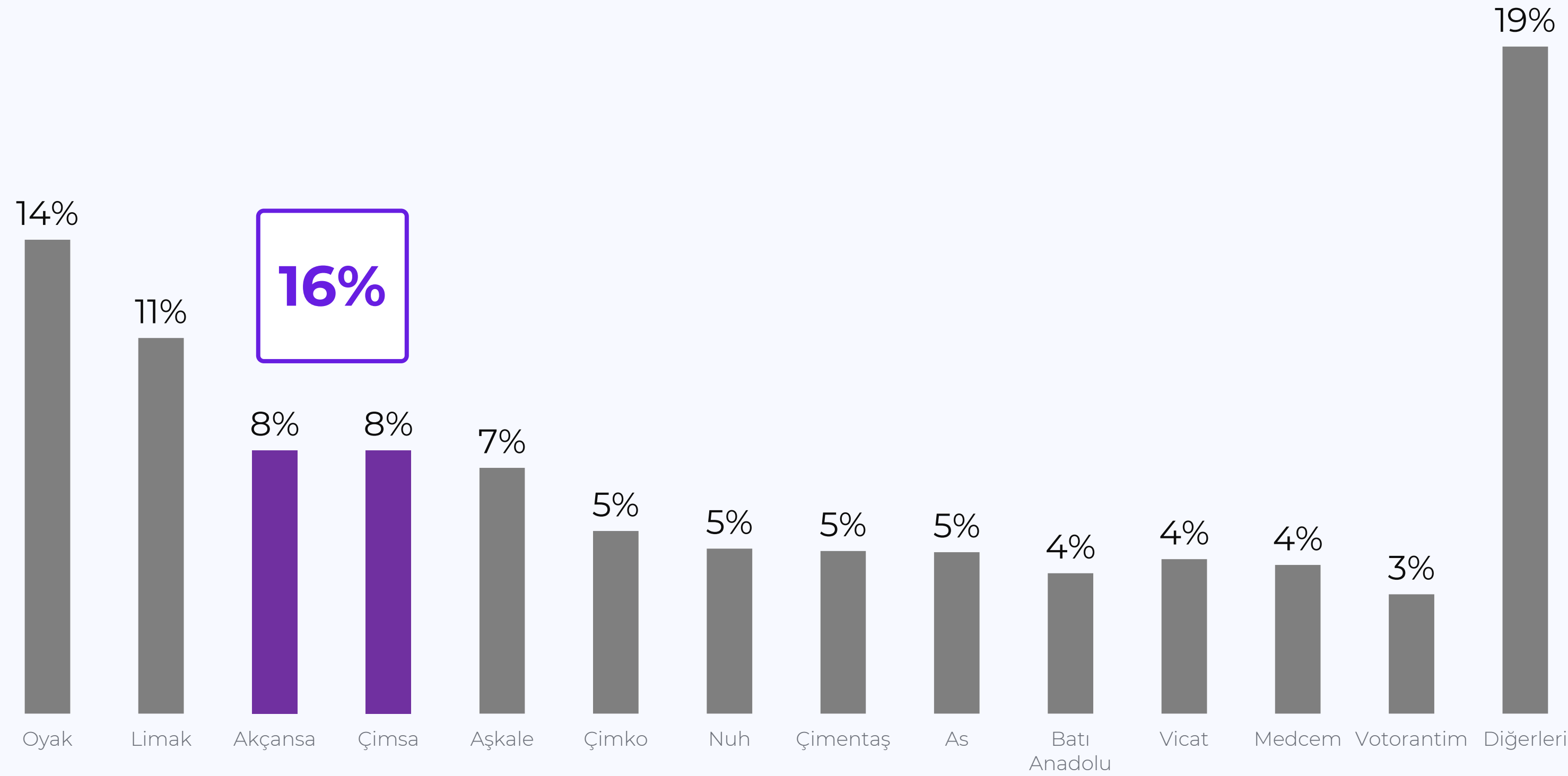
90 Mt

2020 yılında yapılan yurtiçi satış ve ihracat satışlarının toplamı

31 Mt ile tarihin en yüksek ihracat miktarına ulaşılmıştır.

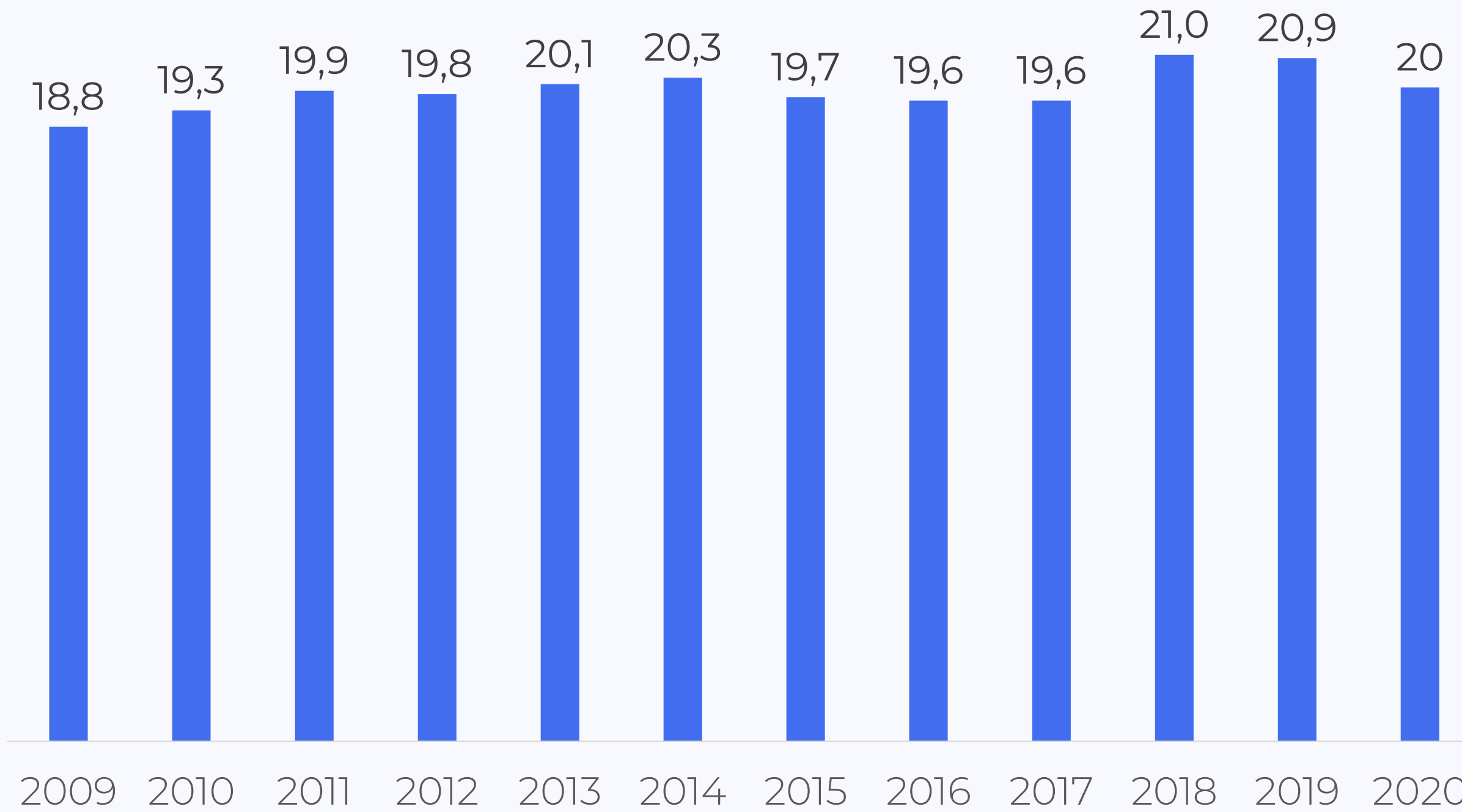
Türk Çimento Pazarı

Sabancı Çimento Grubu %16'lık klinker kapasitesiyle Türk Çimento Pazarı'nın lideridir.



Global Beyaz Çimento Pazarı

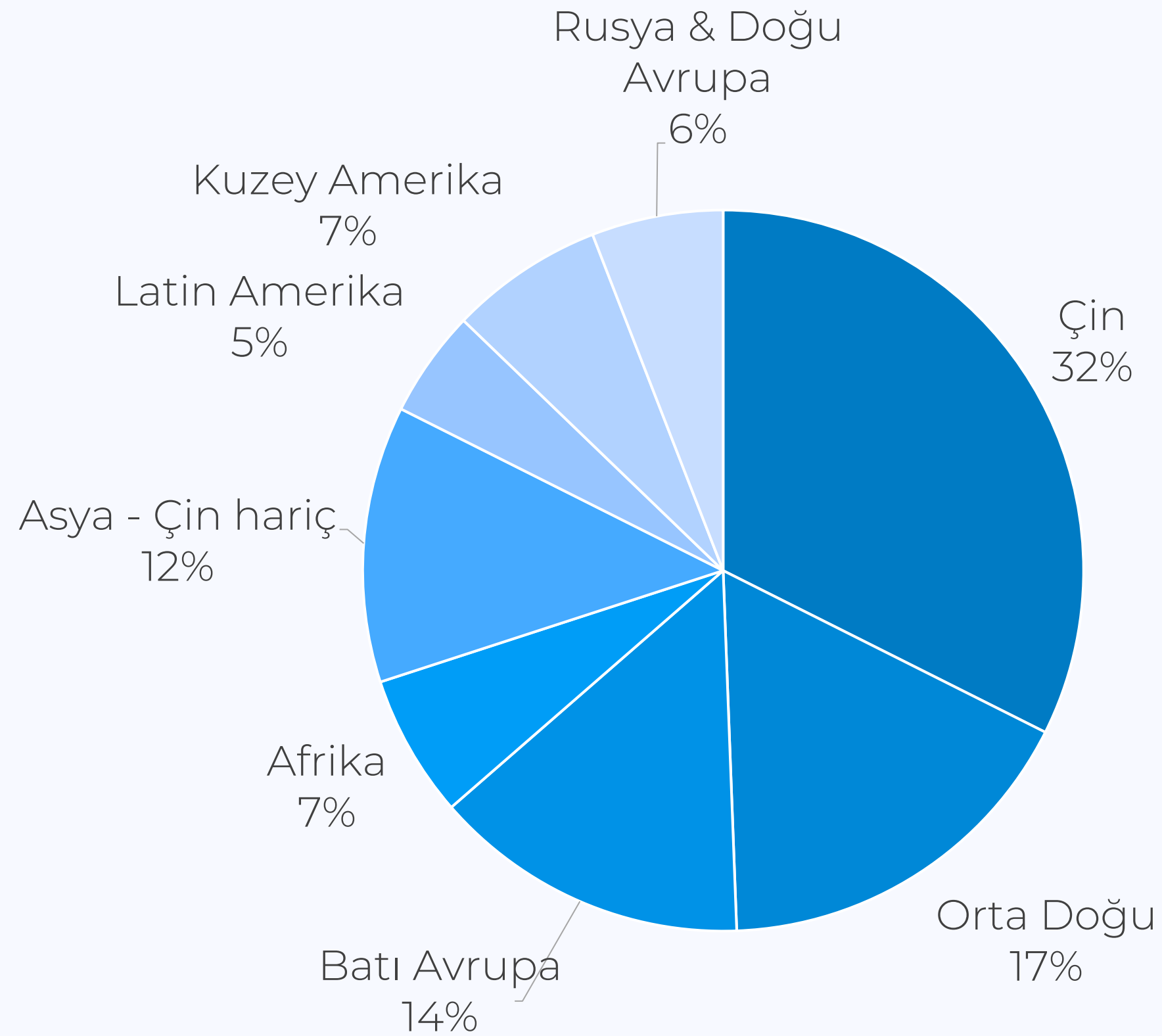
Global Beyaz Çimento Tüketimi (Mt CC)



- Küresel beyaz çimento talebi yıllık ~%3 azalmıştır ve 2020'de tahmini 20,3 Mt CC seviyesindedir.

Global Beyaz Çimento Pazarı

Beyaz Çimento Tüketimi Bölgesel Dağılımı



- Global beyaz çimento üretim kapasitesi 2019 yılında **33,9 Mt CC** 'e ulaşırken, global beyaz çimento tüketim seviyesi **20,9 Mt** 'dir.
- Çin ve Orta Doğu bölgeleri en yüksek beyaz çimento tüketimine sahiptir.
- Türkiye global beyaz çimento üretiminin %10'luk payına sahiptir.

Çimsa

Genel Bakış

Stratejik Yol Haritası

Gri Çimento

Gri Çimentoda Güçlü ve kârlı bir yapı oluşturmak

- Gri iş koluna ilişkin operasyonların optimizasyonu
- Sürdürülebilir rekabet avantajı için teknik mükemmellik ve verimlilikte artış
- Mevcut ve potansiyel pazarlarda ihracat fırsatlarını değerlendirmek

Beyaz Çimento

Beyaz Çimentoda Global Lider Pozisyonunu Güçlendirmek

- İspanya'da yer alan Bunol fabrikasının başarılı bir şekilde entegrasyonunun sağlanması
- Avrupa ve Amerika pazarlarındaki konumu güçlendirmek
- Yeni pazarlara giriş yapmak

Özel Ürünler

Yeni nesil karlı ürünlerle değer yaratmak (CAC)

Çimsa Aluminates

- CSA
- Oilwell
- Flux



Dönüşüm & Büyük Veri Analitiği

Kültürel Dönüşüm ile Geleceğin Çimsa'sını yaratmak

Sürdürülebilirlik

Çimsa'nın Geleceği



ÜLKE

İhracat Odaklı Gelir ve Ürün Çeşitlendirmesi

Kapsamlı Küresel Erişim & Geniş Küresel Ağ: 65 ülkeye yapılan ihracatla artan döviz gelirine odaklanılmıştır. Geniş ürün yelpazesi sürekli devam eden ARGE çalışmalarıyla desteklenmektedir

Operasyonel Mükemmellik

Ürün ağaçlarında kullanımı artan alternatif yakıt kaynakları

Dijital Dönüşüm

Dijitalleşme ve veri analitiği yoluyla dönüşüm: Değişken ve nakliye maliyetlerinin optimizasyonu, karlılık artışı için önemli değişim potansiyeli

İnsan Kaynakları

Kültür Dönüşümü

Çimsa – Gri Çimento Operasyonu



5 Entegre Fabrika

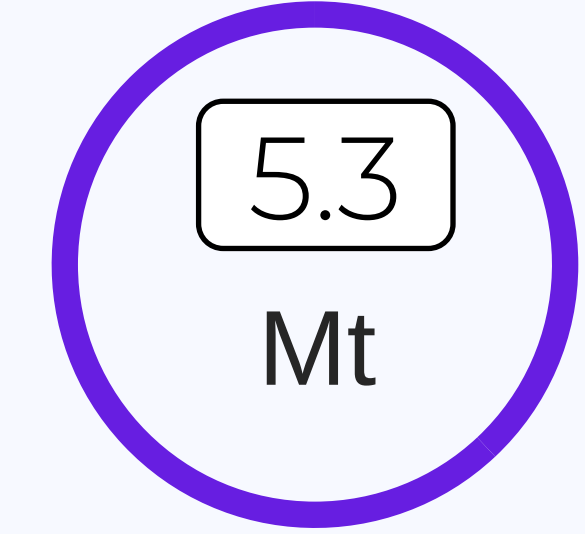
**Mersin, Eskişehir, Kayseri,
Niğde & Afyon**

1 Öğütme Tesisi

Ankara

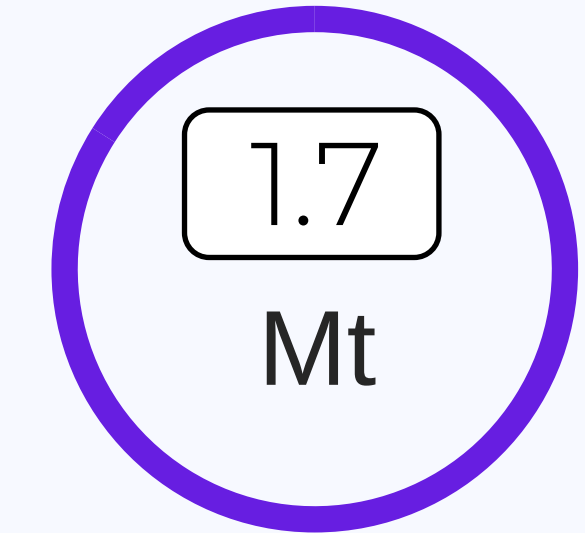
1 çimento paketleme terminali

Malatya



5.3 Mt Gri

Klinker Kapasitesi



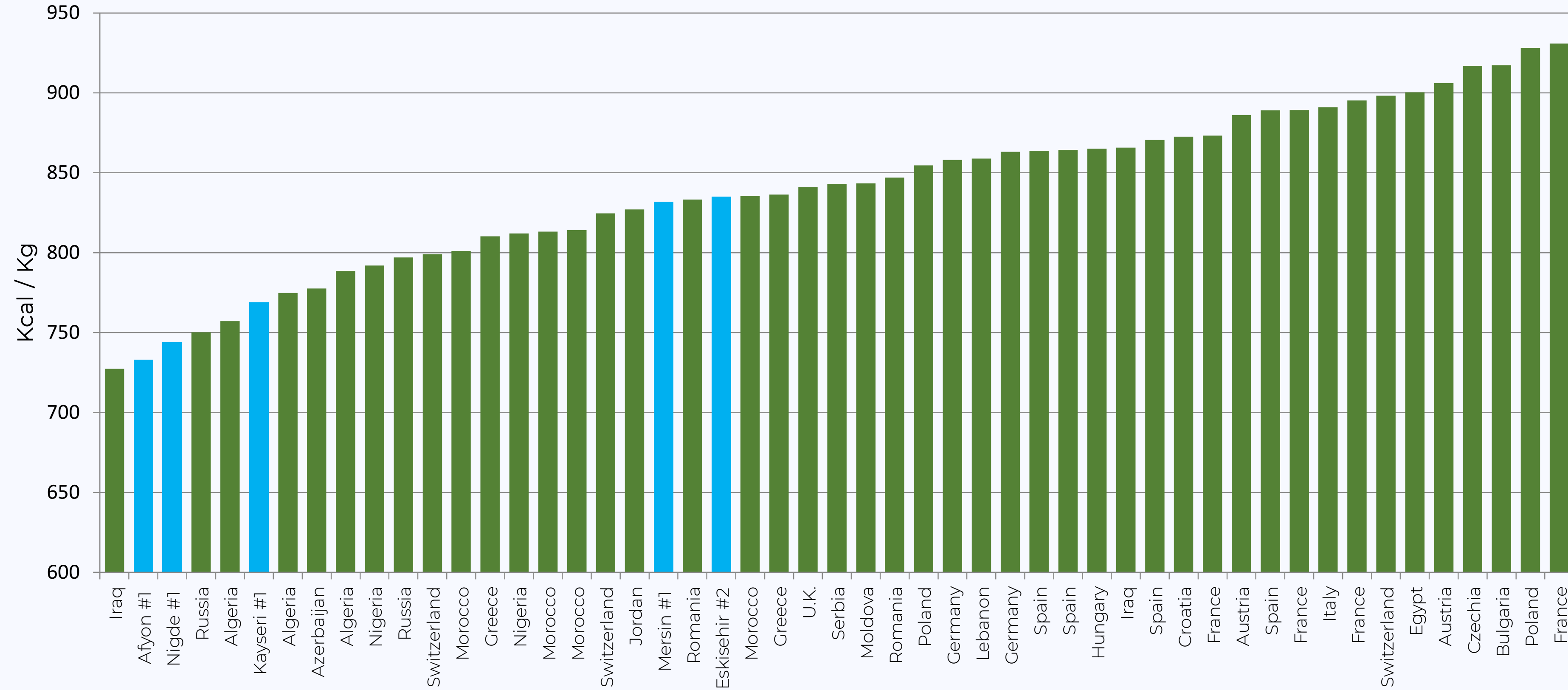
1.7 Mt Beyaz

Klinker Kapasitesi

Çimsa Gri Çimento – Operasyonel Mükemmellik

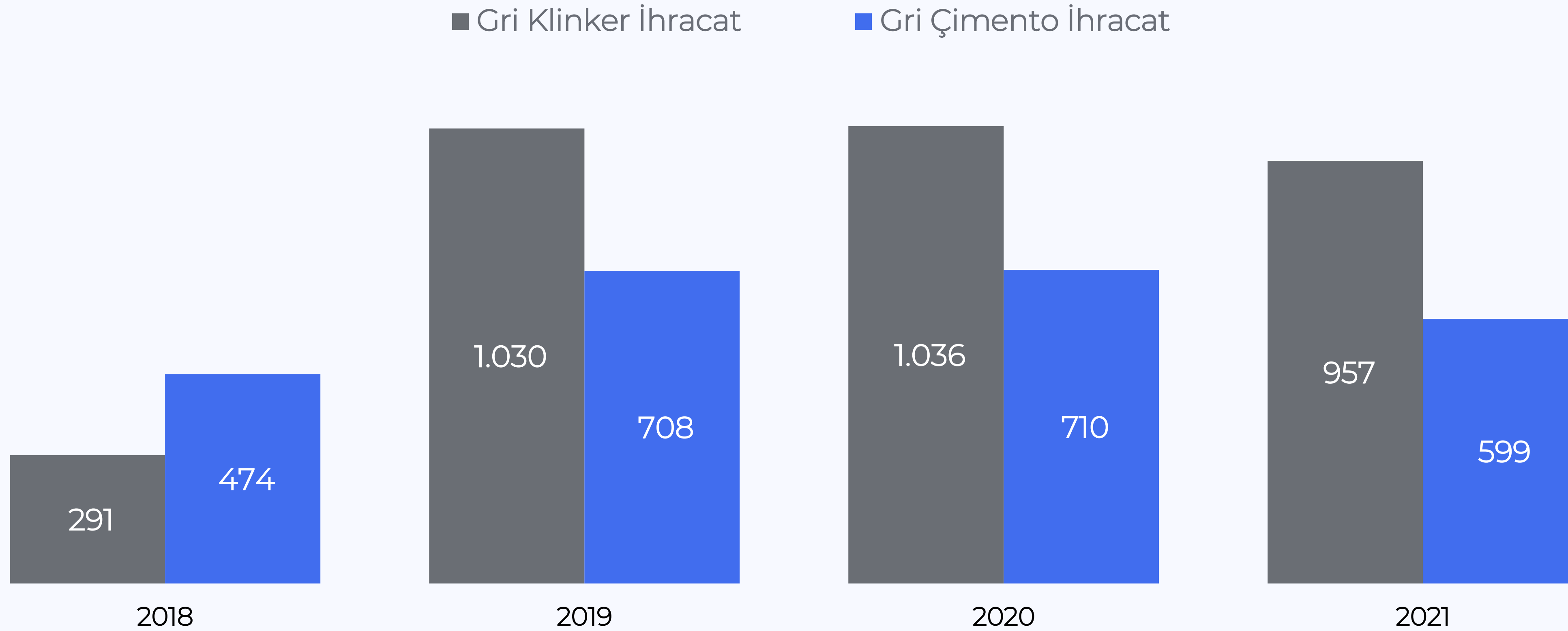
Gri Fırın Performans Karşılaştırması

Çimsa fırınları global rakiplerinin çoğundan pozitif ayrılmaktadır.



Çimsa Gri Çimento – Güçlü İhracat Kapasitesi

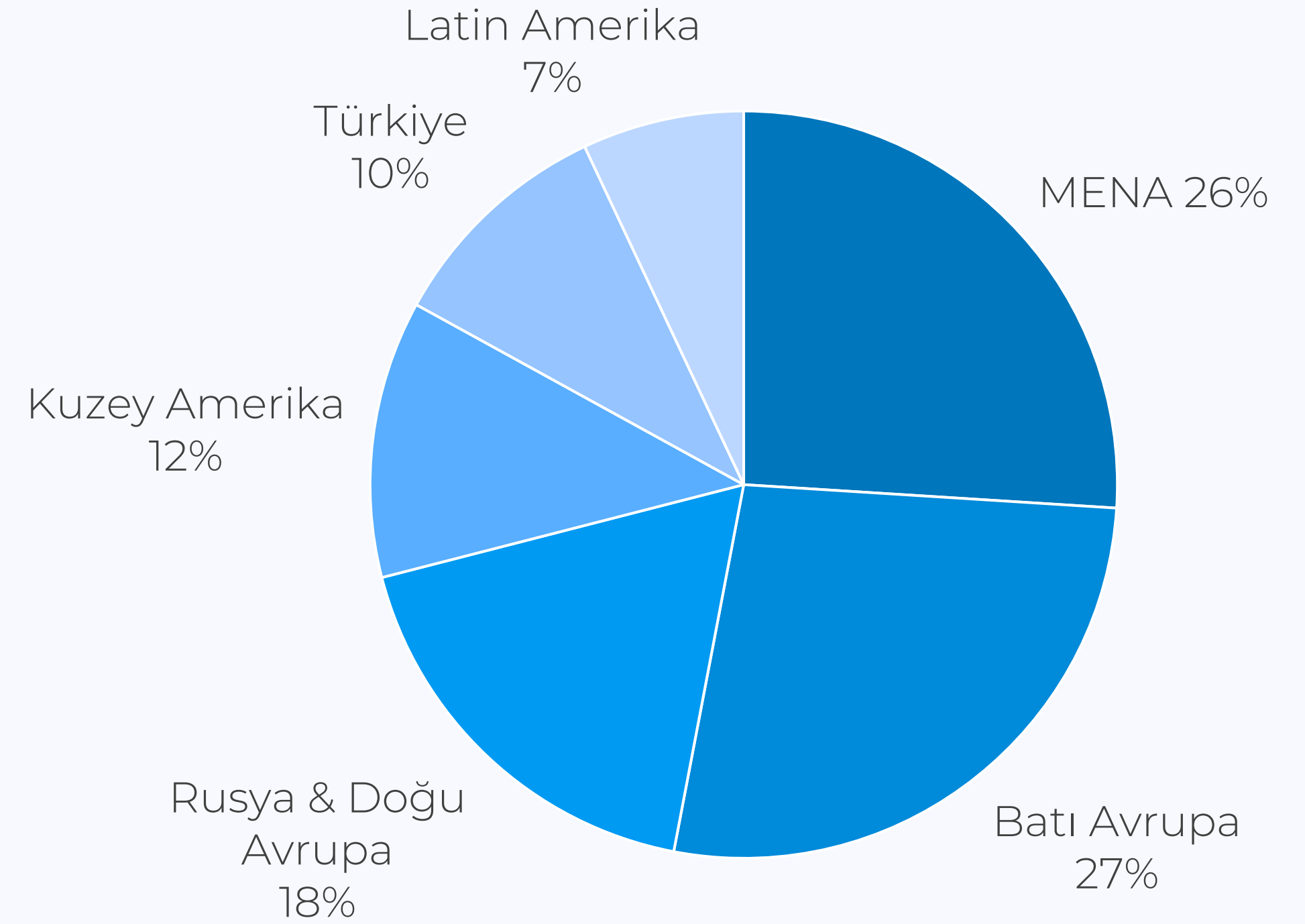
İhracat Satış Hacim Gelişimi 2018 - 2021



Çimsa Beyaz Çimento – Pazar Konumlanması

- Çimsa global beyaz çimento üreticileri içinde ilk üçte yer almaktadır.
- Geçtiğimiz yıllarda %5.3 seviyelerinde olan Global Pazar payını %7.2 seviyesine çıkarmıştır
- İspanya'daki Bunol fabrikasının satın alımı ile Çimsa yönettiği beyaz çimento kapasitesi ile Dünyanın ikinci büyük oyuncusu olmuştur.

Çimsa Beyaz Çimento ve Klinker Bölgesel Satış Dağılımı



Çimsa Beyaz Çimento – Bunol Fabrika Satınalımı

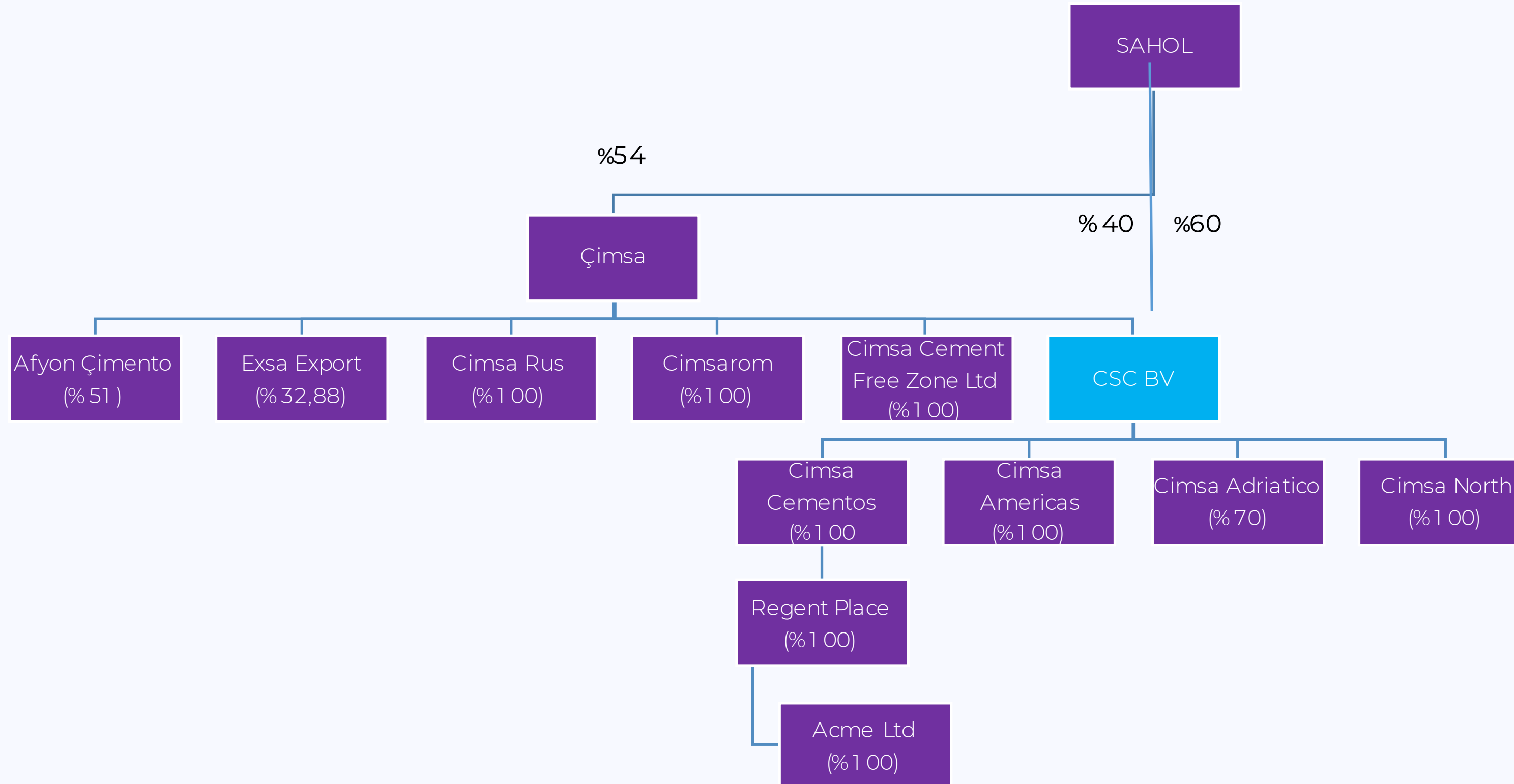
İspanya’da bulunan Bunol fabrikası,

- Cemex’in Avrupa’da operasyonel olan tek beyaz çimento üretim tesisidir.
- 2007 yılında önemli bir yenilemeden geçen fabrika, bölgedeki diğer fabrikalara kıyasla öne çıkan teknolojiye sahip olmakta ve yakın zamanda büyük bir yatırım ihtiyacı olmamaktadır.
- Klinker üretim kapasitesi: yıllık 560kton.
- Valencia limanına yaklaşık 40 km mesafesi ile export kapasitesi için avantajlı bir konumdadır.
- Bunol fabrika satın alımı 155 mUSD karşılığında Temmuz 2021 itibari ile Çimsa Sabancı Cement BV tarafından tamamlanmıştır.*



Çimsa Sabancı Cement BV - Şirket Yapısı

Çimsa ve Sabancı Holding'in operasyonel ve finansal güçlerini birleştirerek beyaz çimento alanında bir platform yaratma amacıyla Çimsa Sabancı Cement BV kurulmuştur.



Çimsa – Özel Ürünler – Aluminates Ürün Ailesi



- Çimsa Aluminates ailesi altında

Yapı kimyasalları uygulamalarına özel olarak geliştirilen **RECIPRO**,

Refrakter uygulamalarına özel olarak geliştirilen **REFRO**

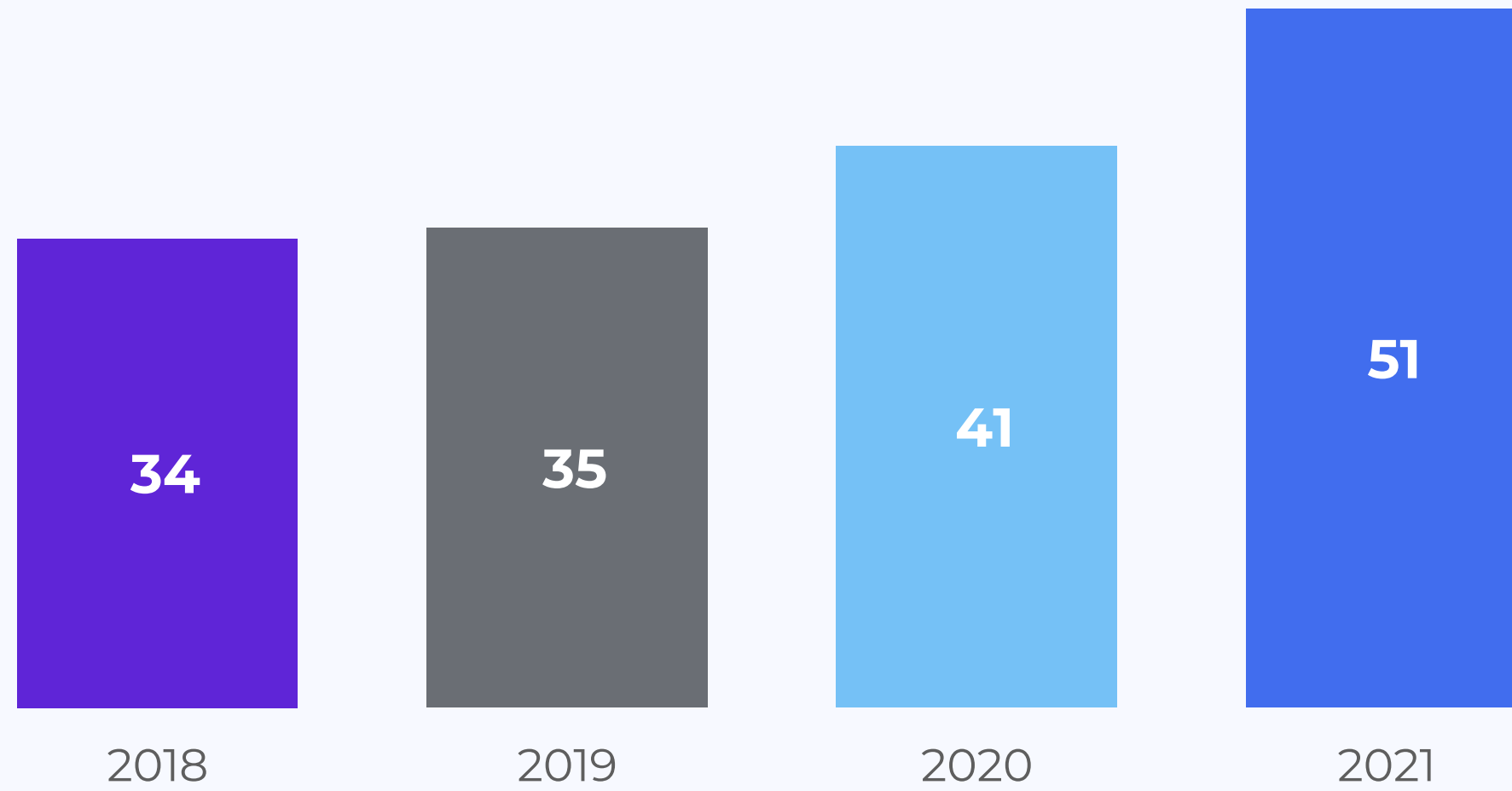
Teknik beton uygulamalarına özel olarak geliştirilen **RESISTO** ve

Genel kullanıma uygun kalsiyum alüminat çimento agregası, **REGO** yer almaktadır.

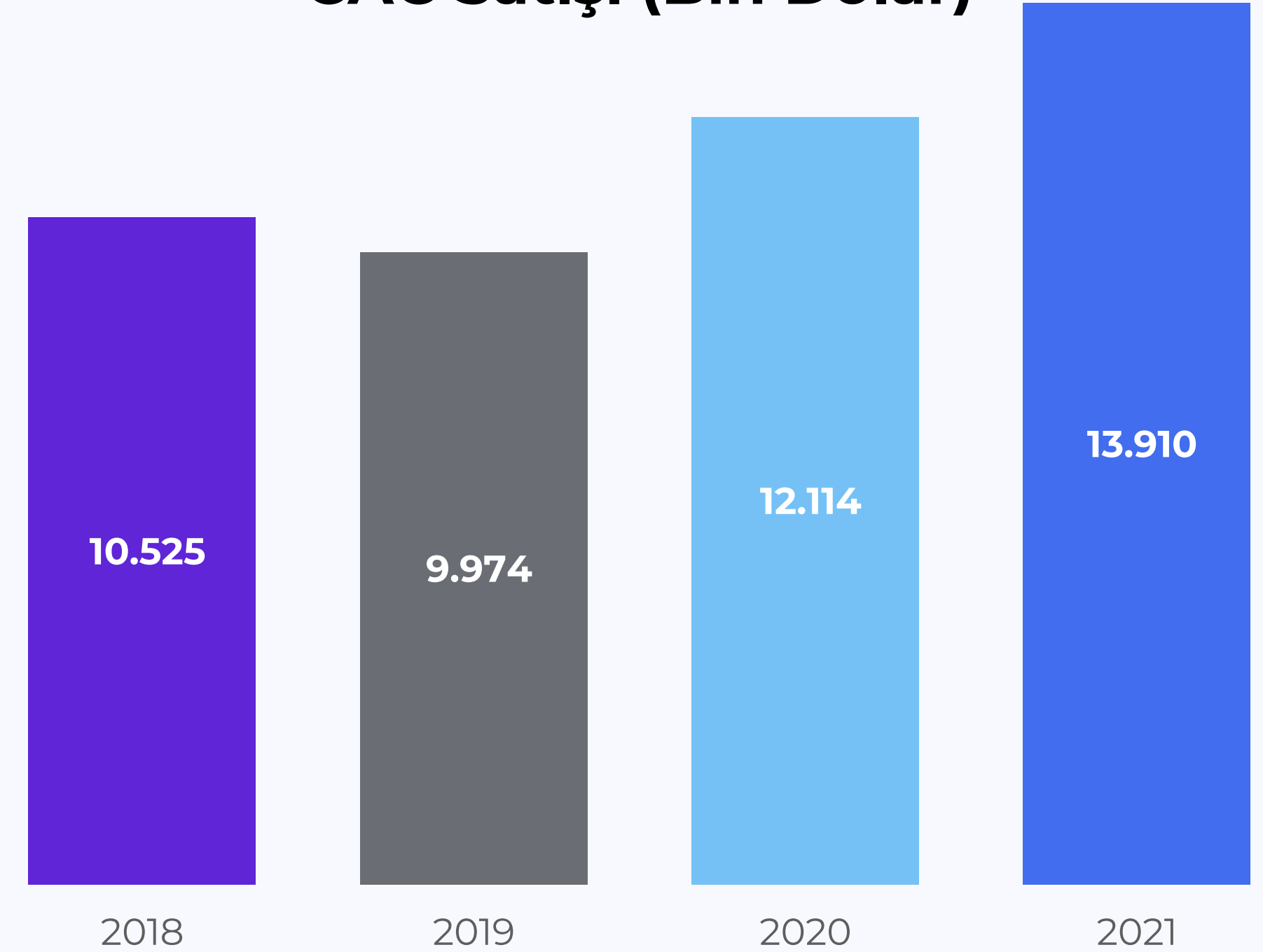
Çimsa – Özel Ürünler – Aluminates Ürün Ailesi

Özel Ürünler

CAC Satışı (Bin ton)



CAC Satışı (Bin Dolar)



Sürdürülebilirlik

Çimsa, Türkiye’de Entegre Faaliyet Raporu yayınlayan ilk firmadır. Bu yıl 6. Entegre Faaliyet Raporu’nu yayınlayacaktır.

Çimsa, ÇSY (Çevre-Sosyal-Yönetişim) hedeflerini ve Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları’ndan kendi için öncelikli, bağlantılı ve temel olanları açıklamıştır.

AMACIMIZ

Yaşanabilir bir gelecek için sektöre öncülük eden uluslararası bir çimento ve yapı malzemeleri şirketi olmak

MİSYONUMUZ

Büyümeyi sürdürülebilir kılmak için, değişen dünya koşullarında, müşterilerimizin ve çalışanlarımızın farklılaşan ihtiyaçlarına, iş ortaklarımızla birlikte geliştirdiğimiz ürün ve hizmetlerle hızlı bir şekilde çözüm üreten bir şirket olarak tüm paydaşlarımız için değer yaratmak



5

Toplumsal cinsiyet eşitliği

Toplumsal cinsiyet eşitliğini sağlamak ve tüm kadınlar ile kız çocuklarını güçlendirmek



8

İnsana yakışır iş ve ekonomik büyüme

İstikrarlı, kapsayıcı ve sürdürülebilir ekonomik büyümeyi, tam ve üretken istihdamı ve herkes için insana yakışır işleri desteklemek



9

Sanayi, yenilikçilik ve altyapı

Dayanıklı altyapılar tesis etmek, kapsayıcı ve sürdürülebilir sanayileşmeyi desteklemek ve yenilikçiliği güçlendirmek



11

Sürdürülebilir şehirler ve topluluklar

Şehirleri ve insan yerleşimlerini kapsayıcı, güvenli, dayanıklı ve sürdürülebilir kılmak



12

Sorumlu üretim ve tüketim

Sürdürülebilir üretim ve tüketim kalıplarını sağlamak



13

İklim eylemi

İklim değişikliği ve etkileri ile mücadele için acilen eyleme geçmek

Çimsa'nın Sürdürülebilir Yol Haritası ve Hedeflerine Bakış

Sabancı Holding'in sürdürülebilirlik yol haritası kapsamında Çimsa'nın gündemine alınan başlıca hedefler;

- ✓ 2050'de net sıfır emisyon ve sıfır atık olmak
- ✓ Sürdürülebilir ürün, hizmet ve iş modelleri geliştirmek
- ✓ Ölçülebilir ve etkisi yüksek toplumsal projeler gerçekleştirmek
- ✓ İşin Geleceği: Gelişim fırsatları ve deneyimleri sunmak
- ✓ Çeşitlilik ve kapsayıcılıkta lider olmak
- ✓ Döngüsel ekonomi bakış açısıyla süreçlerimizi gözden geçirmek
- ✓ Etkin bir sürdürülebilirlik yönetim modeli benimsemek
- ✓ Teknolojiyle birlikte AR-GE ve inovasyon gücümüzü kullanarak sürdürülebilir ürün ve hizmet potansiyelimizi artırmak

Çimsa'nın kısa, orta ve uzun vadeli sürdürülebilirlik hedefleri Mart 2022'de yayınlanacak Entegre Faaliyet Raporu'nda verilecektir.

Çimsa'nın Hedefleri & Sürdürülebilir Kalkınma Amaçları'na Katkısı - 2020

ANA HEDEF	Temel Yıl	Ana Performans Göstergesi	2019	2020	HEDEF	HEDEF YIL	SKA	SAYFA
→ Çimsa çalışanları için 2018 temel yıl alınarak, 2025 yılına kadar kaza sıklık oranının (KSO) düşürülmesi	2018	8,73	6,15	4,63	< 3	2025	8 9 11	72-78
→ Çimsa çalışanları için 2018 temel yıl alınarak, 2025 yılına kadar kaza ağırlık oranının (KAO) düşürülmesi	2018	188,06	212,5	118,48	< 150	2025	8 9 11	79-88
→ Sosyal sorumluluk projelerinde Çimsa'nın odak konusu olan çocuklar için düzenlenen yaz çocukları projesinin geliştirilerek yaygınlaştırılması ve faaliyet gösterdiği illerde gerçekleştirme oranının artırılması	2011	%20	%50	- **	%100	2025	10	104-109
→ Gri klinkerde 2017 temel yıl alınarak, 2025 yılına kadar toplam brüt CO ₂ oranının azaltılması*	2017	4.148.165 ton	3.499.109 ton	4.216.503 ton	%5	2025	9 11 13	100-101
→ 2015 temel yıl alınarak, 2025 yılında birim ton klinker başına düşen CO ₂ oranının azaltılması*	2015	872 kg CO ₂ /ton gri klinker	885 kg CO ₂ /ton gri klinker	857 kg CO ₂ /ton gri klinker -%1,72	%1,95	2025	9 11 13	100-101
→ Gerekli yatırım ihtiyaçları tamamlanarak Çimsa fabrikalarının toplam ısı gücünün en az %10'unun alternatif yakıtlar ile karşılanması*	2018	%6,80	%7,50	%7,82	%10	2025	8 9 11 13	100
→ 2016 temel yıl alınarak, 2020 yılına kadar toplam su tüketiminin %40 azaltılması	2016	1.662.358 litre	1.671.757 litre	2.382.167 litre %43,3	%40	2020	9 11 12	94-95
→ Çalışan Memnuniyetini yükseltmek	2020	Çalışan Memnuniyet oranı	%49	%62	%70 ve üzeri	2025	8 5	72-78
→ Çalışanların gelişimine yönelik eğitimlere devam etmek	2020	Mesleki ve Kişisel Gelişim Eğitim katılım oranı	Mesleki Eğitim %89 Kişisel Eğitim %37	Mesleki Eğitim %92 Kişisel Eğitim %39	Mesleki ve Kişisel Eğitimlerin %100'e ulaşması	2025	8 5 10	72-78

*Yalnızca gri çimento üretimi

** Pandemi nedeniyle 2020'de hayata geçirilememiştir.

Yeni dönem hedefleri
Mart 2022'de çıkacak
olan Entegre Faaliyet
Raporu'nda
yayınlanacaktır.



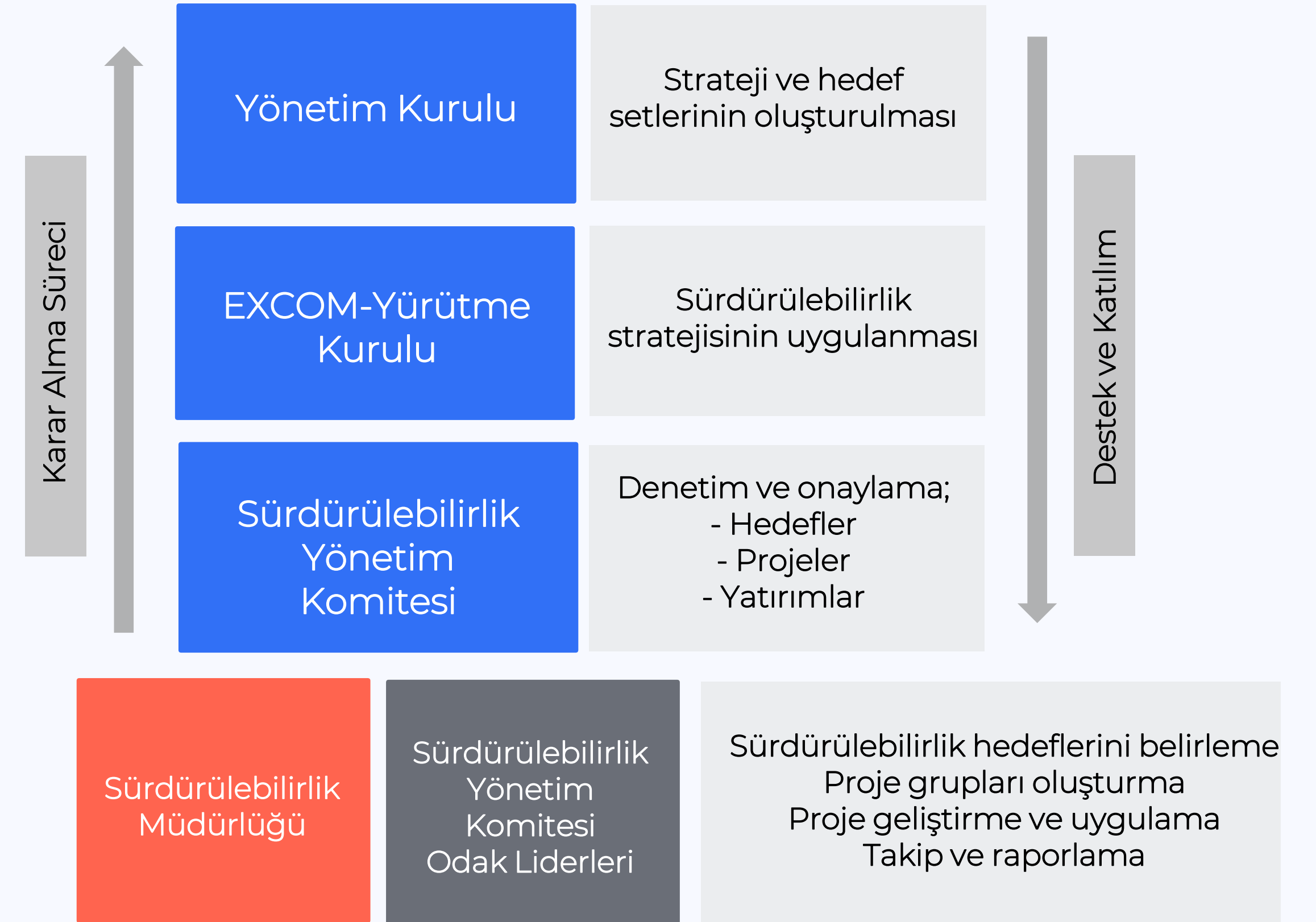
Çimsa 2020 yılındaki ton klinker başına su tüketimlerini baz alarak, 2030 yılına kadar ton klinker başına su tüketimini %20 azaltmayı hedeflemektedir. 2020 yılında toplam üretilen klinker başına su tüketimi 0,38 m³ olup 2030 yılında 0,30'e düşürülmesi hedeflenmektedir.

Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi

Çimsa odaklandığı sürdürülebilir iş modeli doğrultusunda gelecek dönem stratejisini kuvvetlendirmek ve bunu şirket içerisinde güçlü bir yayılım sağlayarak yönetmek için Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi'ni yeniden yapılandırmıştır.

Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi'nin amacı sürdürülebilirliği aşağıda verilen eksenlerde yöneterek şirket hedeflerine ulaşmaktır:

- paydaş geri bildirimleri
- kurum içi performans
- yerel ve küresel trendler
- strateji oluşturma ve hedef belirleme



Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi Lideri:

İnsan Kaynakları ve Sürdürülebilirlik Genel Müdür Yardımcısı

Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi Odak Grupları

Sürdürülebilirliğe dair konu ve projelerin ele alınması, kısa, orta ve uzun vadeli hedeflerin belirlenmesi ve yönetimi için için

Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi Odak Grupları oluşturulmuştur.

Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi Odak Grupları 6 ana başlık altında çalışmalarını yürütmektedir.



İklim Krizinin Yönetimi



İnsan & Toplum Odaklı
Pozitif Etki



Sürdürülebilir İş Modelleri



İnsan Kaynağımız



Yönetişim



Dijitalizasyon, Teknoloji ve
İnovasyon



Çimsa'nın ESG Yaklaşımı - Çevre

- Alternatif yakıt kullanımı 2021'de artarak %12,37'ye ulaşmıştır. (%7,8 - 2020)
- Çimsa Süper Beyaz, Isıdaç40 ve Recipro40 ürünlerinde EPD (The Environmental Product Declaration) belgesine sahiptir.
- 2021'de CDP (Carbon Disclosure Project) İklim Değişikliği Raporu'nda skor B'-den B'ye yükselirken CDP Su Raporu'nda B skoru korunmuştur.
- CDP 2021 İklim Değişikliği Raporu'nun "Tedarikçi İlişkileri Derecelendirmesi"nden (SER) A- puanı alınmıştır.
- 2023 yılının sonunda asgari olarak yönetim binalarını kapsayacak şekilde tek kullanımlık plastiklerin sıfıra indirilmesi için Plastik Girişimi Taahhüdü verilmiştir.
- Afyon Hazır Beton Tesisi, CSC (Uluslararası Beton Sürdürülebilirlik Konseyi) tarafından verilen "Kaynakların Sorumlu Kullanımı Sürdürülebilirlik Sertifikaları" kapsamında Gold seviye sertifika almıştır.

Çimsa'nın ESG Yaklaşımı - Sosyal



- Yaz Çocukları Projesi'nin SROI (Sosyal Yatırımın Geri Dönüşü) analizi devam etmektedir.
- İşin Geleceği (Future of Work) projesinin 7 boyutundan 2'si tamamlanmıştır. Diğer boyutlardaki aksiyon planları devam etmektedir.
- İnsanı odağına alan Çimsa Cares Programı sayesinde Afyon Fabrikası'nda sağlanan çalışma ortamıyla 800+ kazasız güne ulaşılmıştır.
- Afyon Fabrikası, ÇEİS: Çimento Endüstrisi İşverenleri Sendikası / Cement Industry Employers' Association tarafından düzenlenen "2020'nin En İyi İSG Performansı Gösteren Fabrikaları" arasında ödül aldı.
- Ya TutarSA ile çalışanların yeni yaratıcı fikirlerinin takibi, uygulanması ve ödüllendirilmesi devam etmektedir.

Çimsa'nın ESG Yaklaşımı - Yönetişim

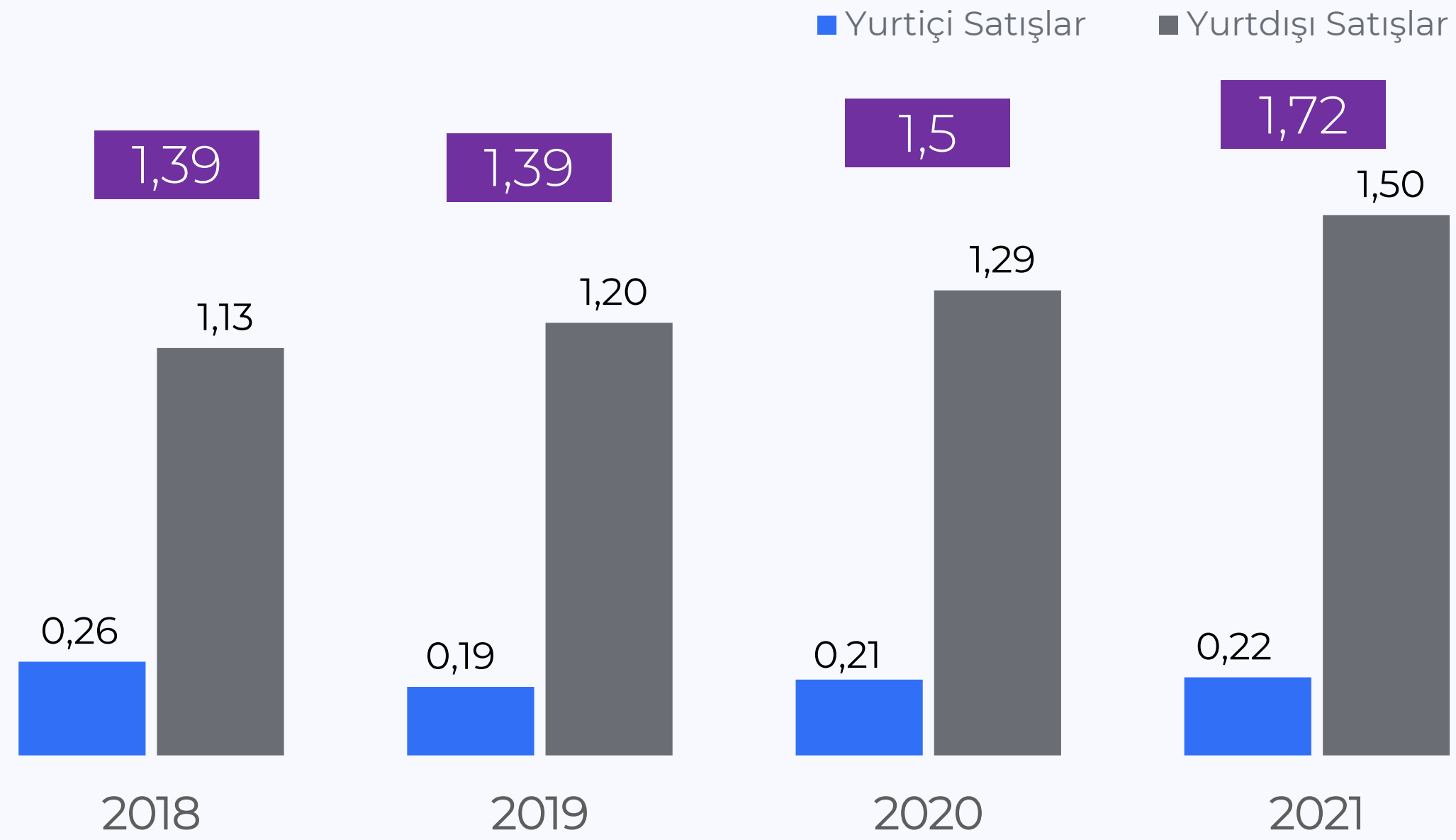


- Çimsa TÜSİAD ile iklim değişikliği tutum raporuna sponsor olmuştur.
- 2030 ve 2050'yi kapsayan strateji oluşturma ve hedef belirleme çalışmaları devam etmektedir.
- Çimsa, 2020 Entegre Faaliyet Raporu ile IADA Ödül Programında "Entegre Sunum" kategorisinde bronz ödül almıştır
- Çimsa, Brandon Hall 2021 ödülleri, pandemi dönemindeki yönetimi ile "Kriz Sırasında Liderlikte En İyi İlerleme" kategorisinde bronz ödülün sahibi olmuştur.
- Çimsa, Borsa İstanbul Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer almaya devam etmek için Refinitiv sistemine girmiştir.
- Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi yeniden yapılandırılmıştır. Komite, 3 ayda bir toplantı düzenlemektedir.
- Sürdürülebilirlik Yönetim Komitesi'ne bağlı olarak sürdürülebilirlik yol haritası oluşturmak ve hedef belirleme çalışmalarını yürütmek için Odak Grupları kurulmuştur.

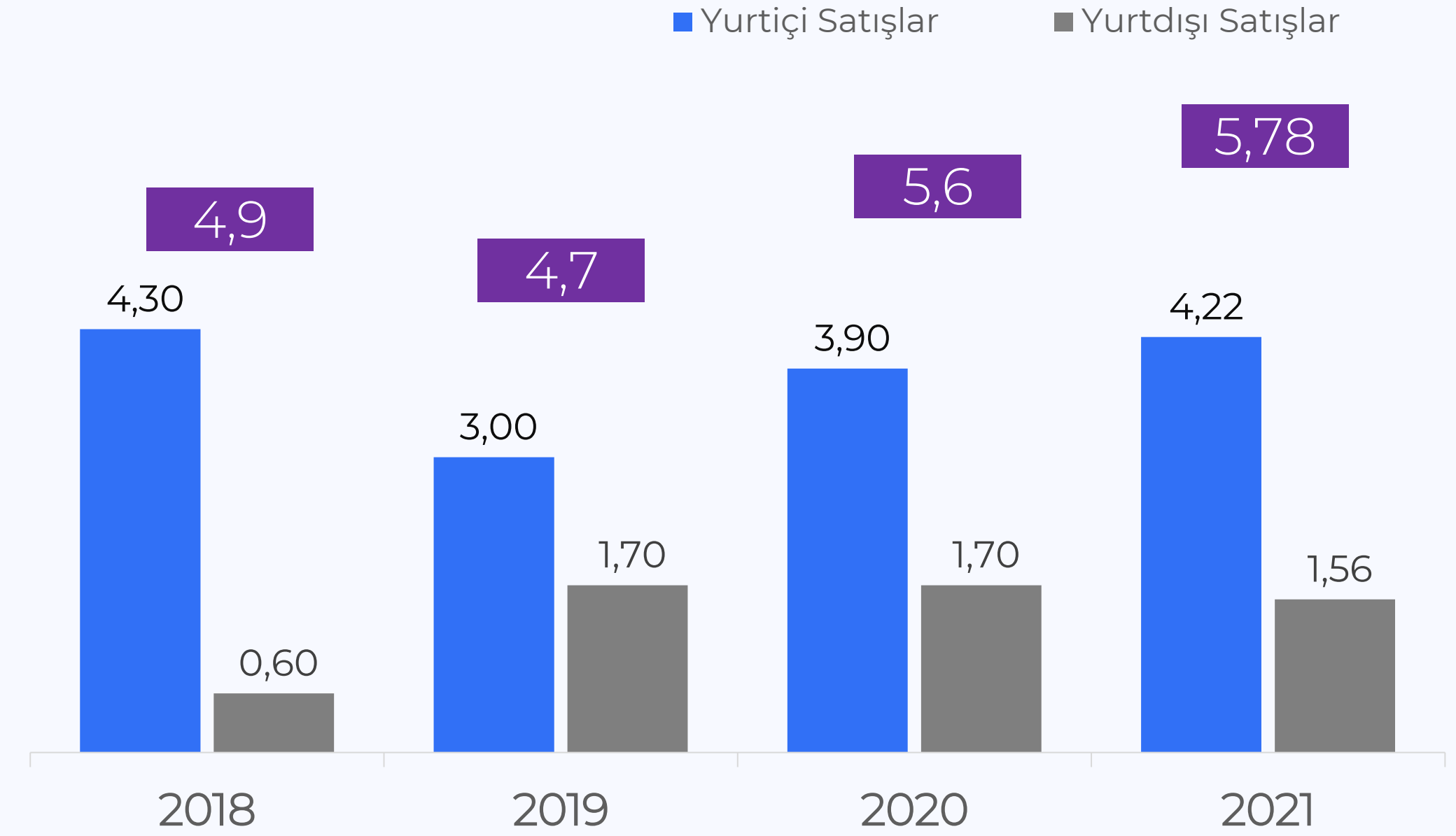
Operasyonel Sonuçlar

Operasyonel Sonuçlar*

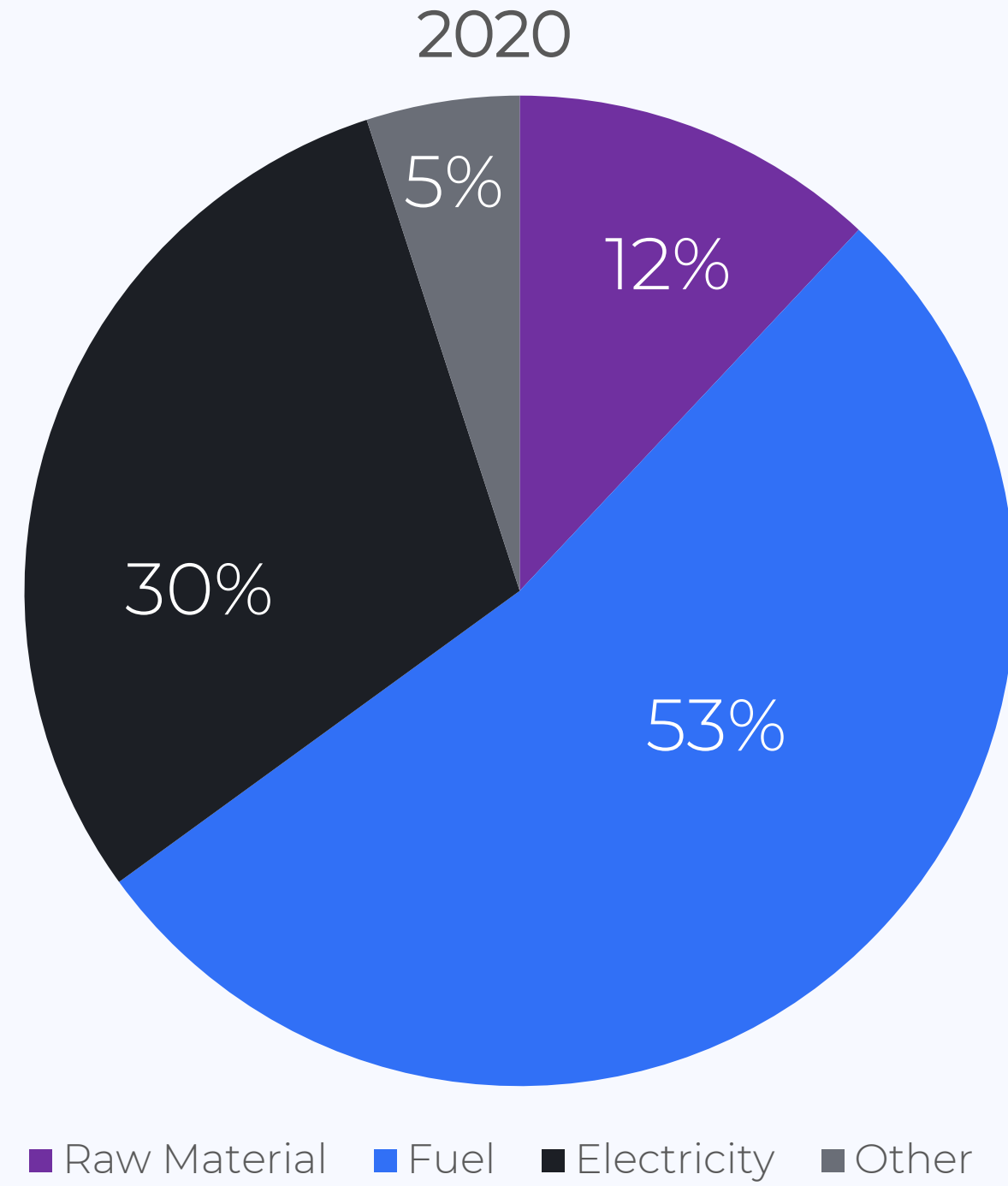
Beyaz Çimento & Klinker Satış Miktarı (M ton)



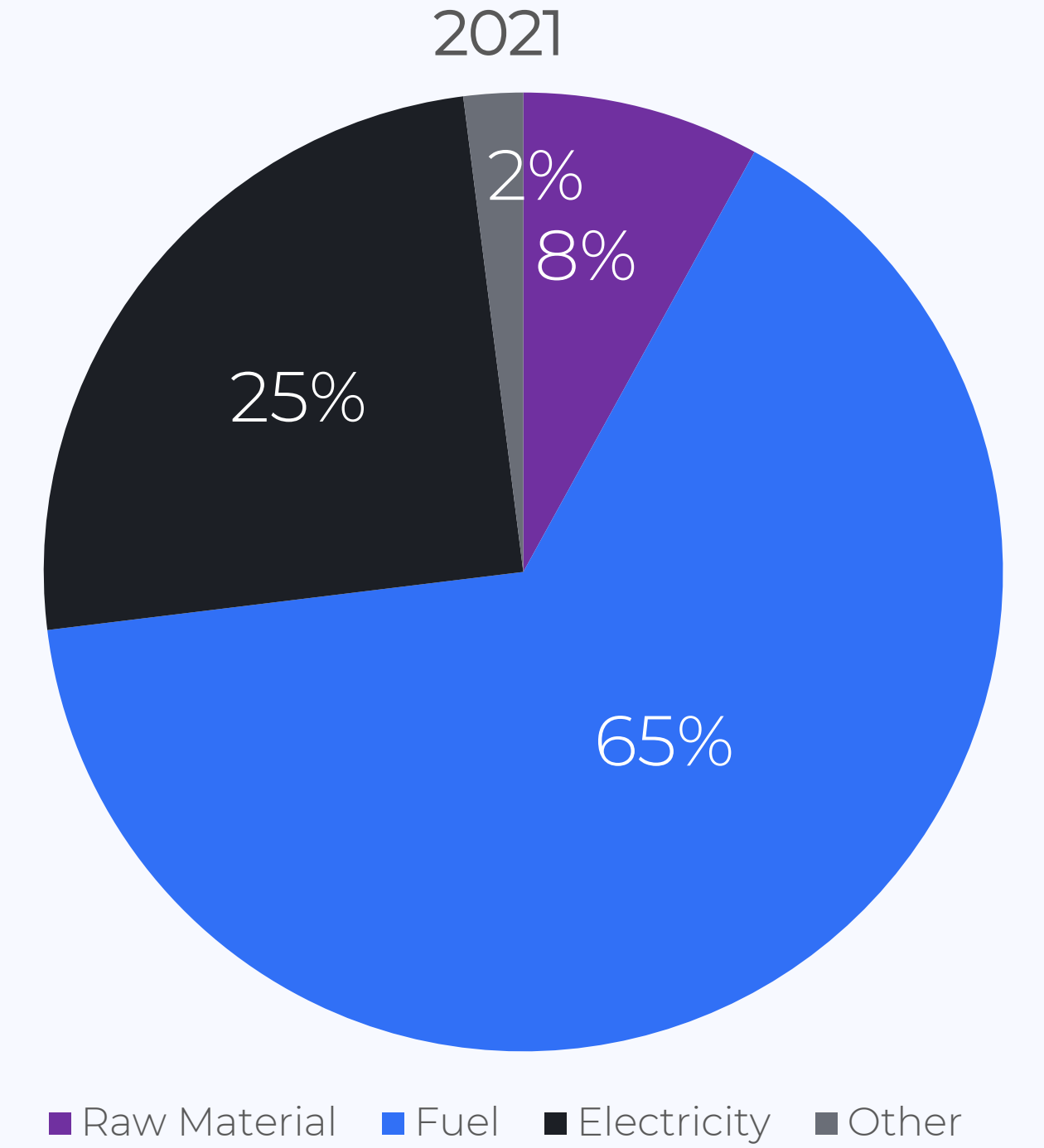
Gri Çimento & Klinker Satış Miktarı (M ton)



Operasyonel Sonuçlar – Gri Klinker Maliyet Yapısı



Çimsa'nın petrokok ortalama satın alım maliyeti, 2020 yılına göre pazardaki baz fiyat sebebiyle önemli oranda artmıştır.



Finansal Sonuçlar

Finansal Sonuçlar

Önemli Finansal Göstergeler (MTL)	4Ç-20	4Ç-21	Değişim %	ARA-20	ARA-21	Değişim %
Net Konsolide Satışlar	732	1 21 3	66%	2076	3745	80%
Brüt Kar Marjı %	23%	1 4%	-9,42pp	23%	1 9%	-3,49pp
Konsolide FAVÖK (*)	1 34	1 35	1 %	444	646	46%
Konsolide FAVÖK (*) Marjı %	1 8%	1 1 %	-7,1 0pp	21 %	1 7%	-4,1 3pp
Net Konsolide Kar**	40,2	386,7	862%	1 75,7	1 01 6,6	478%

(*) FAVÖK, 'Brüt Kar'a, 'Genel Yönetim Giderleri', 'Pazarlama Satış ve Dağıtım Giderleri', 'Araştırma ve Gelişme Giderleri' ve 'Amortisman ve İtfa Giderleri eklenerek hesaplanır. Hesaplamaya diğer operasyonel gelir (gider) ve Sermaye Piyasası Değişikliği'ne dair sınıflamalar dahil edilmez.

** Ana ortaklık payları

Finansal Sonuçlar

Net finansal borç, SPV yatırımı ve kur etkisiyle TL cinsinden değeri yükselmiş yabancı para borçlanmaları sebebiyle 2020 yıl sonunda 619 MTL'den, 2021 yıl sonunda 1.053 MTL'ye yükselmiştir.

Net Borç

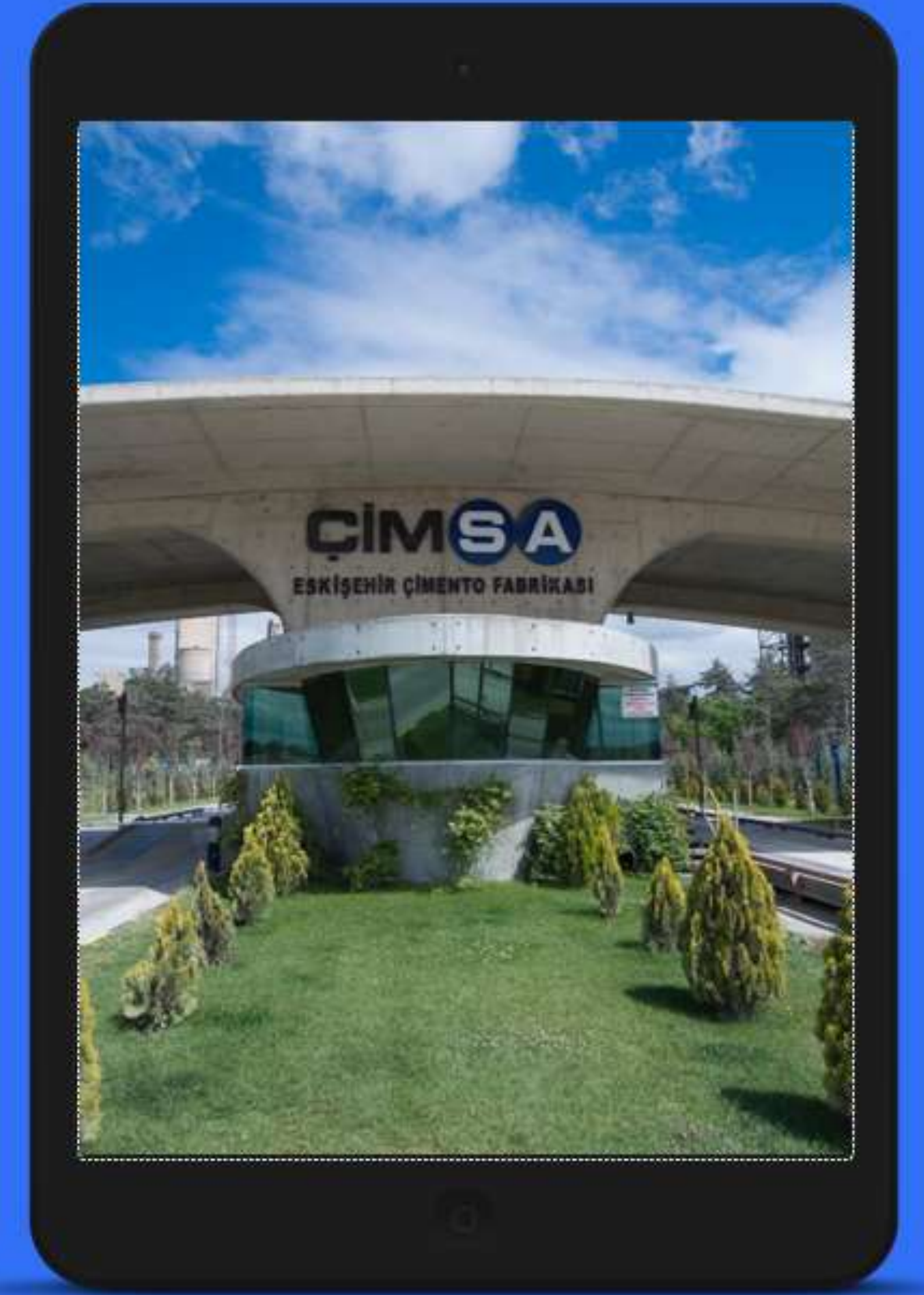
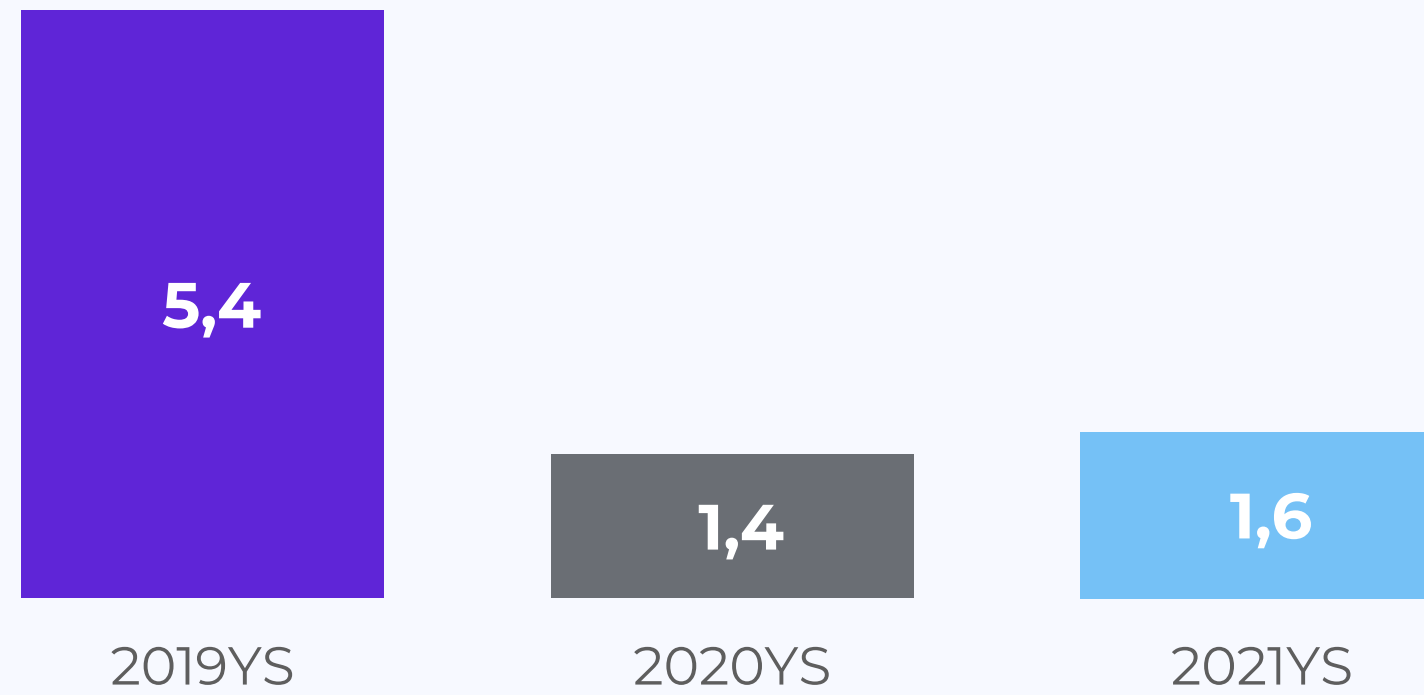
Aralık 2021 Net Borç: 1.053

Aralık 2020 Net Borç: 619

Aralık 2021 Nakit: 258 MTL

Aralık 2020 Nakit: 904 MTL

NET BORÇ/FAVÖK TRENDİ



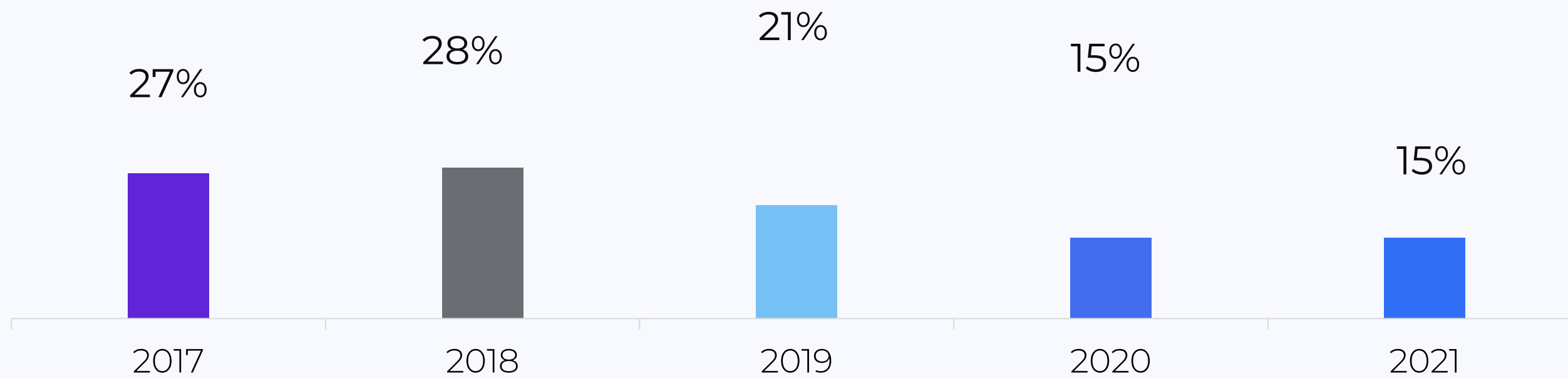
Finansal Sonuçlar

Net işletme sermayesi / Net Satış 2021 Aralıkta %15.

*13 aylık ortalama

- ✓ Stok seviyelerinin yönetimi için üretim iyileştirmesi.
- ✓ Güçlü vadesi geçmiş alacak yönetimi
- ✓ Tedarikçilerle ödeme koşulu pazarlığı

İşletme Sermayesi / Net Satışlar*



*13 aylık ortalama

15%

2021

15%

Net işletme sermayesi / Net
Satış 2020 yılında %15.

Bilanço

MTL	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Dönen varlıklar	2.240	2.557
Nakit ve nakit benzerleri	258	904
Ticari alacaklar	901	322
Diğer alacaklar	1	2
Türev finansal araçlar	27	43
Stoklar	698	229
Diğer dönen varlıklar	355	1.057
Duran varlıklar	3.009	2.572
Özsermaye altında muhasebeleştirilen yatırımlar	1.022	708
Türev finansal araçlar	0	11
Maddi duran varlıklar	1.447	1.580
Maddi olmayan duran varlıklar	176	165
Peşin ödenmiş giderler	10	3
Ertelenmiş vergi varlığı	315	55
Diğer duran varlıklar	34	50
TOPLAM VARLIKLAR	5.249	5.129

MTL	31 Aralık 2021	31 Aralık 2020
Kısa Vadeli Yükümlülükler	1.936	2.938
Kısa vadeli finansal borçlanmalar*	957	1.306
Ticari borçlar	647	572
Türev finansal yükümlülükler	28	43
Ertelenmiş gelir	24	11
Cari dönem vergi yükümlülüğü	24	17
Diğer kısa vadeli yükümlülükler	256	989
Uzun Vadeli Yükümlülükler	540	352
Uzun vadeli finansal borçlanmalar	403	255
Diğer uzun vadeli yükümlülükler	138	97
TOPLAM YÜKÜMLÜLÜKLER	2.476	3.290
ÖZSERMAYE	2.773	1.839
TOPLAM KAYNAKLAR	5.249	5.129

*Finansal Borçlanmalar TRFS16'yı içermektedir.**

Gelir Tablosu

Gelir Tablosu (MTL)

Hasılat
Satılan Malın Maliyeti (-)
BRÜT KAR
Genel Yönetin giderleri (-)
Pazarlama, Satış ve Dağıtım giderleri (-)
Araştırma ve Geliştirme giderleri (-)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler
Esas faaliyetlerden diğer giderler (-)
ESAS FAALİYET KARI
Yatırım faaliyetlerinden gelirler
Yatırım faaliyetlerinden giderler
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/(zarar)ından paylar
FİNANSMAN GELİR/GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI
Finansman geliri
Finansman giderleri (-)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER VERGİ ÖNCESİ KARI
Sürdürülen faaliyetler vergi geliri/(gideri)
- Dönem vergi gideri
- Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)
SÜRDÜRÜLEN FAALİYETLER DÖNEM KARI/(ZARARI)
DURDURULAN FAALİYETLER DÖNEM (ZARARI)/KARI
DÖNEM KARI
Dönem karı/zararı dağılımı
- Kontrol gücü olmayan paylar
- Ana ortaklık payları
Pay Başına Kazanç/(Kayıp)
Sürdürülen faaliyetlerden pay başına kazanç
Durdurulan faaliyetlerden pay başına kazanç

Aralık 2021			
2021 12 Aylık	2020 12 Aylık	4Ç 2021	4Ç 2020
3.745	2.076	1.213	732
-3.032	-1.609	-1.049	-564
713	468	164	168
-182	-147	-59	-55
-11	-16	-2	-5
-6	-5	-2	-1
589	310	384	75
-359	-258	-220	-122
744	351	266	61
36	39	1	16
-3	0	0	0
169	68	74	1
946	458	340	78
38	31	11	12
-321	-253	-157	-10
662	237	194	80
98	-21	191	-9
-93	-38	0	-14
192	18	191	5
761	216	385	70
290	-31	0	-25
1.050	184	385	46
34	9	-2	6
1.017	176	387	40
7,5257	1,3010	2,8628	0,2977
2,1441	-0,2323	0,0000	-0,1833

Nakit Akım Tablosu

MTL	2021 12 Aylık	2020 12 Aylık
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	-1 22,4	554,0
Vergi öncesi kar	966,7	21 0,5
Dönem net karı/zararı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler	-1 70,9	281 ,5
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	-889,1	91 ,5
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları	-93,2	583,5
Alınan faizler	66,7	2,5
Ödenen kıdem tazminatı, ikramiye ve primler, teşvik primi ve izin	-8,0	-2,5
Ödenen vergiler	-22,1	-3,1
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI	-99,0	-24,6
Maddi duran varlık alımlarına ilişkin nakit çıkışları	-1 79,3	-67,1
İştiraklar ve/veya İş Ortaklıkları Pay Alımı veya Sermaye Artırımı Sebebiyle Oluşan Nakit Çıkışları	294,4	0,0
Sabit kıymet satışından elde edilen nakit	48,6	43,1
Maddi olmayan duran varlık alımlarına ilişkin nakit çıkışları	-1 ,6	-0,6
Diğer nakit girişleri/(çıkışları)	-7,1	0,0
Bağlı Ortaklıkların Kontrolünün Kaybı Sonucunu Doğuracak Satışlara İlişkin Nakit Girişleri	334,8	0,0
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	-442,0	1 37,1
Alınan krediler	1.1 25,9	2.378,2
Kredilerin geri ödemesi	-1.548,9	-2.289,1
Ödenen faizler	-56,9	-1 32,5
Alınan faiz	37,8	31 ,3
İştirak sermaye artırıışına katılım	0,0	1 47,0
Diğer nakit girişleri/(çıkışları)	0,0	2,1
NAKİT HAREKETLERİNDEKİ NET DEĞİŞİM (A + B + C)	-663,5	666,6
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERİ DEĞERLER	903,9	267,2
Yabancı para çevrim farkı (net)	1 7,3	-29,9
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERİ DEĞERLER	257,7	903,9