



2022 SY PERFORMANS RAPORU

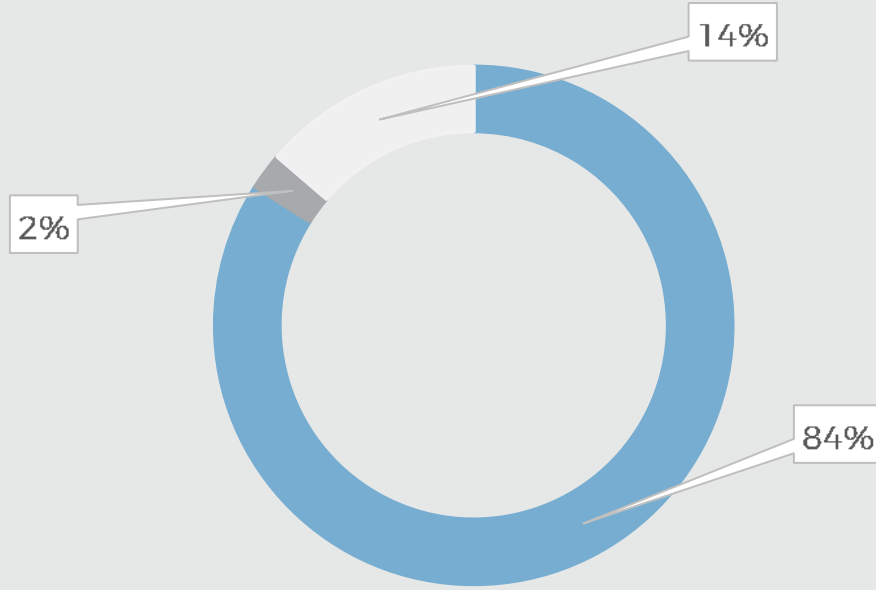


Çevresel Performans	Birim	2021	2022	Dış Güvence
Hammadde				
Gri Çimento Hammadde Miktarı				
Doğal Hammadde Miktarı	milyon ton	7,98	6,57	
Üretilen Klinker	milyon ton	5,28	4,29	
Alternatif Hammadde	milyon ton	0,51	0,09	
Doğal Katkı (Çimentoya Katılan)	milyon ton	0,61	0,24	
Alternatif Katkı (Çimentoya Katılan)	bin ton	152,74	129,89	
Beyaz Çimento Hammadde Miktarı				
Doğal Hammadde Miktarı	milyon ton	2,36	2,36	
Üretilen Klinker	milyon ton	1,58	1,52	
Alternatif Hammadde	milyon ton	0,44	0,16	
Doğal Katkı (Çimentoya Katılan)	milyon ton	0,36	0,12	
Alternatif Katkı (Çimentoya Katılan)	bin ton	31,71	-	
Kalsiyum Aluminat Çimentosu Hammadde Miktarı				
Doğal Hammadde Miktarı	bin ton	87,68	85,25	
Üretilen Klinker	bin ton	54,80	52,68	

Çevresel Performans»	Birim	2021	2022	Dış Güvence
Hazır Beton Hammadde Miktarı				
Uçucu Kül	bin ton	-	12,51	
Cüruf	bin ton	16,61	86,64	
Diğer Doğal Hammaddeler	bin ton	-	-	
Ocaktan Elde Edilen Hammadde Miktarı	milyon ton	6,31	6,57	
Alternatif Hammadde Kullanım Oranı	%	6,02	2,80	
Maden Sahaları				
Aktif Maden Sahası Alanı	ha	3.581	1.500	
Onaylı Doğaya Kazandırma Planı Bulunan Maden Sahası Alanı	ha	3.581	1.500	
Üretimin Bittiği Maden Sahası Alanı	ha	35	35	
Rehabilite Edilen Saha Alanı	ha	30	32	
Enerji				
Toplam Enerji Tüketimi	MWh	7.669.074	6.439.517	✓
Konvansiyonel Enerji Tüketimi	TJ	28.108	23.182	
Elektrik Tüketimi	MWh	704.238	594.500	✓
Klinker Üretimindeki Toplam Enerji Tüketimi	MWh	7.547.707	6.185.239	

Çevresel Performans	Birim	2021	2022	Dış Güvence
Yenilenebilir Enerji				
Toplam Yenilenebilir Enerji Üretimi	MWh	34.039	45.804	✓
Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Sağlanan Enerji Tüketimi	MWh	34.039	345.804	✓
Yenilenebilir Enerji Sertifikası Standardı (I-REC) Sertifikasına Uygun Tedarik Edilen Enerji	MWh	-	300.000	
Atık Isıdan Elektrik Enerjisi Üretim Miktarı	MWh	34.039	45.804	
Atık Isıdan Elektrik Enerjisi Üretim Miktarı	TJ	122	165	
Yenilenebilir Elektrik Enerjisi Tüketimi	%	4,83	58,2	
Atık Isıdan Elektrik Enerjisi Üretimi Sebebiyle Sera Gazı Emisyonu Azaltımı	ton CO ₂ /yıl	16.054	20.154	
Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Sağlanan Sera Gazı Emisyon Azaltımı	ton CO ₂ /yıl	16.054	152.154	
Operasyonel Performans				
Enerji Yoğunluğu	MWh / TL gelirler	0,0020	0,0008	✓
Spesifik Isıl Tüketim	MJ / ton klinker	3.620	3.782	
Alternatif Yakıt Kullanım Oranı (Gri Üretim)	%	12,37	25,46	
Alternatif Yakıt Kullanım Oranı (Gri+Beyaz Üretim)	%	12,00	19,28	
Klinker/Çimentomsu Faktör	%	88,05	86,96	

Toplam 2022 CO₂ Emisyonu 6.06 milyon ton/yıl



Çimsa CO₂ Emisyon Dağılımı (milyon ton/yıl)

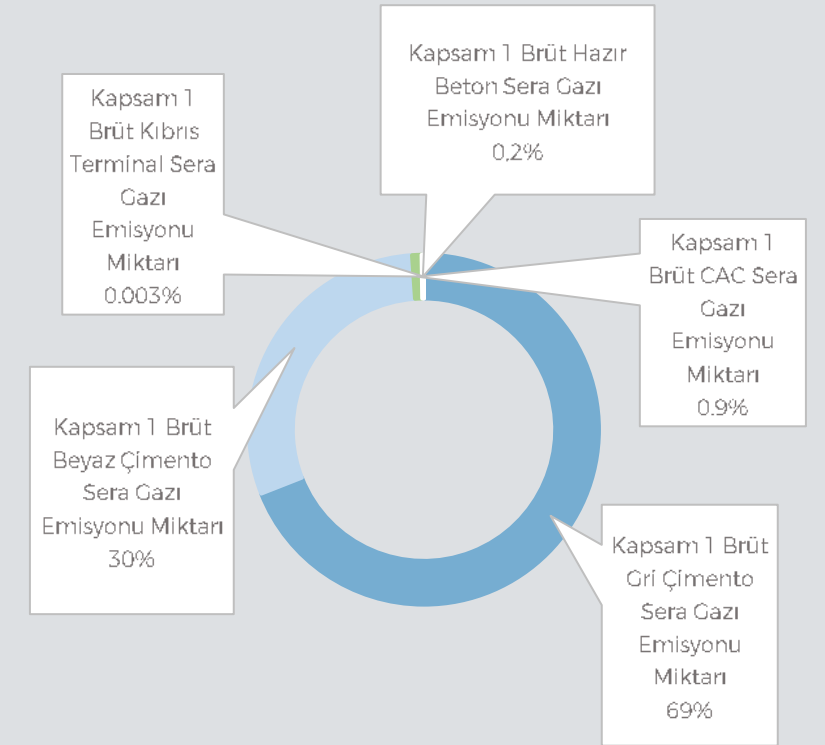
■ Kapsam 1 Toplam Brüt CO ₂ Emisyonu	5.09
■ Kapsam 2 Toplam CO ₂ Emisyonu	0.14*
■ Kapsam 3 Toplam CO ₂ Emisyonu	0.86

Hesaplama Metodolojisi

- ✓ **Kapsam 1** and **Kapsam 2** emisyonları Dünya Sürdürülebilir Kalkınma İş Konseyi (WBCSD) - Çimento Sürdürülebilirlik Girişimi (CSI) tarafından sağlanan Çimento CO₂ ve Enerji Protokolü, Sürüm 3.1, CO₂ Emisyonları ve Enerji Envanteri uyarınca hesaplanmıştır.
- ✓ **Kapsam 3** emisyonları ISO 14064-1'e uygun olarak, "Sera Gazı Protokolü: Kurumsal Muhasebe ve Raporlama Standardı" çerçevesinde operasyonel kontrol ilkesi ile hesaplanmıştır.

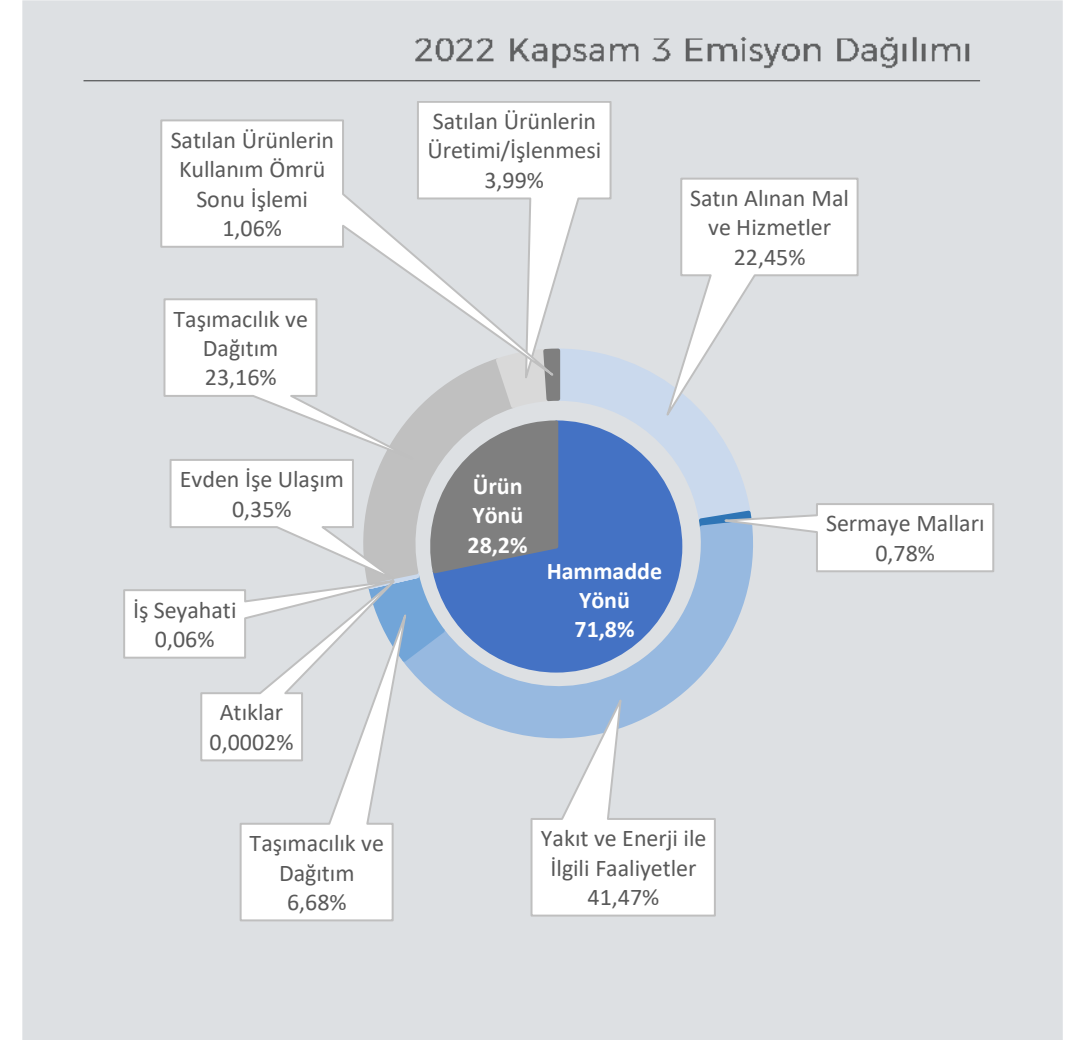
	Emisyon Kategorileri	Birim	2021	2022
KAPSAM 1 EMİSYONU	Toplam Brüt Sera Gazı Emisyonu Miktarı	milyon ton CO ₂ /yıl	6,09	5,09
	Kapsam 1 Gri Brüt Sera Gazı Emisyonu Miktarı	milyon ton CO ₂ /yıl	4,50	3,51
	Kapsam 1 Beyaz Brüt Sera Gazı Emisyonu Miktarı	milyon ton CO ₂ /yıl	1,55	1,52
	Kapsam 1 CAC Brüt Sera Gazı Emisyonu Miktarı	milyon ton CO ₂ /yıl	0,04	0,04
	Kapsam 1 Hazır Beton Brüt Sera Gazı Emisyonu Miktarı ¹	milyon ton CO ₂ /yıl	-	0,01
	Kapsam 1 Kıbrıs Terminal Brüt Sera Gazı Emisyon Miktarı ¹	ton CO ₂ /yıl	-	141
	Toplam Net Sera Gazı Emisyonu Miktarı	milyon ton CO ₂ /yıl	5,95	4,85
	Kapsam 1 Gri Net Sera Gazı Emisyonu Miktarı	milyon ton CO ₂ /yıl	4,36	3,29
	Kapsam 1 Beyaz Net Sera Gazı Emisyonu Miktarı	milyon ton CO ₂ /yıl	1,54	1,51
	Kapsam 1 CAC Net Sera Gazı Emisyonu Miktarı	milyon ton CO ₂ /yıl	0,04	0,04
	Kapsam 1 Hazır Beton Net Sera Gazı Emisyonu Miktarı ¹	milyon ton CO ₂ /yıl	-	0,01
	Kapsam 1 Kıbrıs Terminal Net Sera Gazı Emisyon Miktarı ¹	ton CO ₂ /yıl	-	141
	Kapsam 1 Çimentomsu Brüt Spesifik CO₂ Emisyonu	kg CO ₂ /ton	793	775
	Gri Çimentomsu Brüt Spesifik CO ₂ Emisyonu	kg CO ₂ /ton	758	725
	Beyaz Çimentomsu Brüt Spesifik CO ₂ Emisyonu	kg CO ₂ /ton	913	920
	CAC Çimentomsu Brüt Spesifik CO ₂ Emisyonu	kg CO ₂ /ton	812	844
	Kapsam 1 Cementitious Net Specific CO₂ Emission Intensity	kg CO ₂ /ton	774	739
	Gri Çimentomsu Net Spesifik CO ₂ Emisyonu	kg CO ₂ /ton	736	679
	Beyaz Çimentomsu Net Spesifik CO ₂ Emisyonu	kg CO ₂ /ton	908	912
	CAC Çimentomsu Net Spesifik CO ₂ Emisyonu	kg CO ₂ /ton	812	844
KAPSAM 2 EMİSYONU	Kapsam 2 Brüt Sera Gazı Emisyonu Miktarı	ton CO ₂ /yıl	341.950	261.502
	Kapsam 2 Net Sera Gazı Emisyonu Miktarı	ton CO ₂ /yıl	-	138.513
	Kapsam 2 Çimentomsu Spesifik CO₂ Emisyonu	kg CO ₂ /ton	45	37
	Kapsam 2 Çimentomsu Net Spesifik CO₂ Emisyonu	kg CO ₂ /ton	-	19

2022 Kapsam 1 Toplam Brüt Sera Gazı Emisyonları



¹ Sera gazı emisyonları raporlama çerçevemizi genişletme kapsamında, yurt içi faaliyetlere bağlı olan Kıbrıs Terminali ve Hazır Beton operasyonları da eklenmiştir.

KAPSAM 3 EMİSYONU	Emisyon Kategorileri		2021 (tCO ₂ e)	2022 (tCO ₂ e)
	HAMMADDE YÖNÜ	Satın Alınan Mal ve Hizmetler	167,953	186.457
		Sermaye Malları	2,604	6.491
		Yakıt ve Enerji ile İlgili Faaliyetler	404,106	344.435
		Taşımacılık ve Dağıtım	24,726	55.503
		Atıklar	31	2
		İş Seyahatleri	102	494
		Evden İşe Ulaşım	2,793	2.939
	ÜRÜN YÖNÜ	Taşımacılık ve Dağıtım	74,799	192.324
		Satılan Ürünlerin Üretimi/İşlenmesi	-	33.108
		Satılan Ürünlerin Kullanım Ömrü Sonu İşlemi	-	8.841
TOPLAM ²		677,116	830.595	



Kiralanılan Varlıklar, Franchise'lar ve Yatırımlar hesaplama kapsamına dahil edilmez.

² 2021 yılı hesaplamaları 2022 yılı metodolojisi ile paralel olması adına güncellenmiştir. Ayrıca 2022 yılı hesaplamalarına raporlama çerçevemizi genişletme kapsamında yurt içi faaliyetlerine bağlı olan Kıbrıs Terminal ve Hazır Beton operasyonları da eklenmiştir.

Çevresel Performans	Birim	2021	2022	Dış Güvence
Sera gazı Emisyon Yoğunluğu	ton CO ₂ /TL gelirler	0,0019	0,0007	✓
Kirletici Hava Emisyonları				
Toplam Toz Emisyonu	ton	92,28	144,94	✓
Spesifik Toz Emisyonu	gr/ton klinker	13,39	24,72	✓
Toplam NO _x Emisyonu	ton	23.600	17.797	✓
Spesifik NO _x Emisyonu	gr/ton klinker	3.425	3.035	✓
Toplam SO ₂ Emisyonu	ton	768,98	1088,23	✓
Spesifik SO ₂ Emisyonu	gr/ton klinker	111,62	185,58	✓
Toplam Kirletici Ağır Metal Emisyonu	ton	1,63	8,19	✓
Spesifik Kirletici Ağır Metal Emisyonu	gr/ton klinker	0,85	1,61	✓
Toplam Uçucu Organik Bileşik (UOB) Emisyonu	ton	92,71	75,94	✓
Spesifik Uçucu Organik Bileşik (UOB) Emisyonu	gr/ton klinker	13,46	14,94	✓
Toplam Dioksin Furan Emisyonu	gr	0,01	0,07	✓
Spesifik Dioksin Furan Emisyonu	gr/ton klinker	0,002	0,000	✓
Toplam Civa Emisyonu	ton	0,01	0,17	✓
Spesifik Civa Emisyonu	gr/ton klinker	0,0011	0,0326	✓
Toplam Cd+TI Emisyonu	ton	0,02	0,08	✓
Spesifik Cd+TI Emisyonu	gr/ton klinker	0,0257	0,0157	✓
Toplam HCl	ton	6,50	3,21	✓
Spesifik HCl	gr/ton klinker	5,65	0,63	✓
Toplam HF	ton	2,02	0,32	✓
Spesifik HF	gr/ton klinker	0,29	0,06	✓

Çevresel Performans	Birim	2021	2022	Dış Güvence
Atıklar ve Döngüsel Ekonomi				
Bertaraf Metoduna Göre Toplam Tehlikeli Atık Miktarı	ton	250,46	135,75	✓
Geri Kazanım	ton	127,00	16,56	✓
Enerji Geri Kazanım	ton	117,38	118,95	✓
Bertaraf/Düzenli Depolama/Katı Atık Sahasına Giden	ton	5,74	0,24	✓
Bertaraf Metoduna Göre Toplam Tehlikesiz Atık Miktarı	ton	2.665,05	2.968,82	✓
Geri Kazanım	ton	2.309,78	2.489,09	✓
Enerji Geri Kazanım	ton	69,77	40,45	✓
Bertaraf/Düzenli Depolama/Katı Atık Sahasına Giden	ton	273,39	439,28	✓
Yeniden Kullanılan/Geri Dönüştürülen Atık Oranı	%	90,00	86,00	✓
Ambalaj Atığı Geri Kazanım Oranı	%	61,38	72,77	
Toplam Plastik Tüketimi	ton	31,29	25,33	✓
Toplam Kağıt Tüketimi	ton	1,67	1,82	✓
Su Yönetimi				
Kaynak Bazında Toplam Yıllık Çekilen Su Miktarı	m ³	2.776.618	3.177.033	✓
Kuyu Suyu	m ³	2.771.739	3.134.152	✓
Şebeke Suyu	m ³	4.879	42.881	✓
Tanker Suyu	m ³	-	-	
Kaynak Bazında Toplam Yıllık Su Tüketimi	m ³	2.776.618	3.177.033	✓
Kuyu Suyu	m ³	2.771.745	3.134.152	✓
Şebeke Suyu	m ³	4.879	42.881	✓
Tanker Suyu	m ³	-	-	

Çevresel Performans	Birim	2021	2022	Dış Güvence
Kaynak Bazında Deşarj Edilen Su Miktarı	m ³	28.685	21.900	✓
Alıcı Ortam	m ³	10.800	-	✓
Atıksu Hattı	m ³	-	-	✓
Ceri Kazanılan Su	m ³	17.885	21.900	✓
Yeniden Kullanılan Su ve Atıksu Miktarı	m ³	17.885	96.706	
Ceri Kazanılan/Yeniden Kullanılan Su	m ³	-	74.806	
Ceri Kazanılan Atıksu	m ³	17.885	21.900	✓
Spesifik Su Tüketimi	m ³ /ton Çimento Eşdeğeri	0,35	0,44	
Çevresel Yatırım ve Harcamalar				
Azaltım Yatırımları ³	milyon TL	6,7	24,3	✓
Ceçiş Yatırımları ⁴	milyon TL	-	26,4	✓
Kolaylaştırıcı Yatırımlar ⁵	milyon TL	-	15,8	✓
Kanunen Zorunlu Harcamalar	milyon TL	1,5	2,7	✓
Kanunen Zorunlu Olmayan Harcamalar	milyon TL	423.680	310.364	✓
Sürdürülebilir Yatırımlar/Faaliyetler Nedeniyle Yapılan Çevresel/Sosyal Fayda	ton CO ₂	62.254	1.335.905	✓
Çevresel Performanstan Dolayı Açılan Davaların Sayısı	sayı	-	-	
Çevre Uyum Cezası Sayısı (Tutarı 100.000 TL Altı)	sayı	1	1	
Çevre Uyum Cezası Sayısı (Tutarı 100.000 TL Üzeri)	sayı	-	-	

³ Doğrudan kaynak kullanımı veya karbon emisyonlarını azaltan yatırımlardır. Tartışmasız sürdürülebilir olarak kabul edilen faaliyetleri içerir.

⁴ Alternatif hammadde ve/veya yakıt kullanımıyla üretilen çimento gibi, doğası gereği çevre dostu olarak kabul edilmeyen, ancak daha sürdürülebilir teknolojilere geçiş olarak düşünülebilecek ürün ve hizmetlere yapılan yatırımları ifade eder.

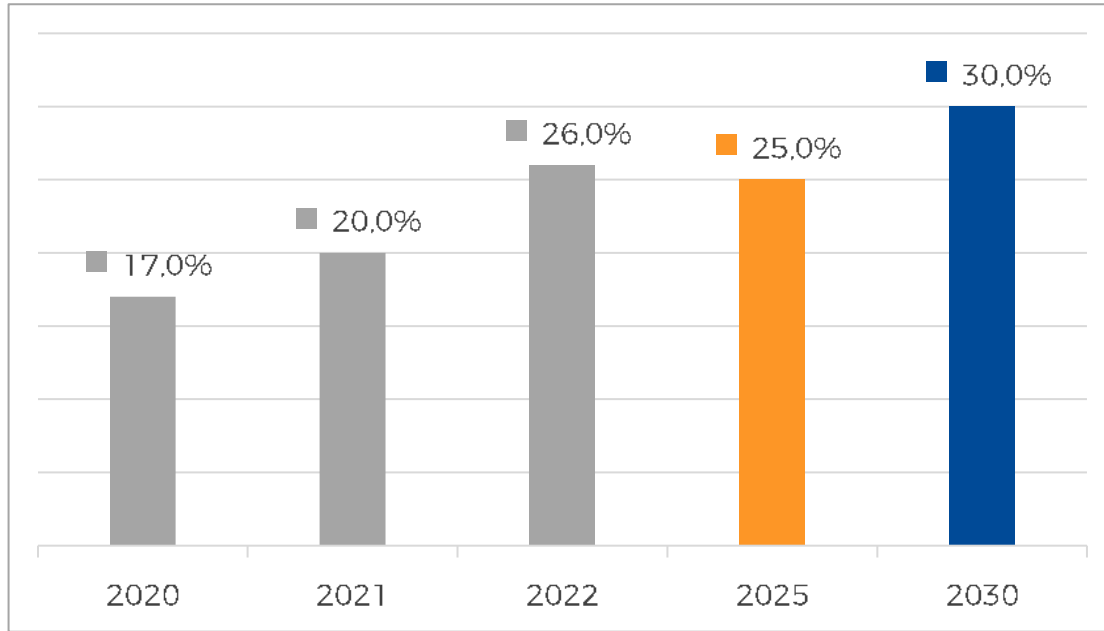
⁵ Doğrudan kaynak/karbon salımını azaltma faaliyeti olarak kabul edilmeyen, ancak buna ilişkin teknolojilerin yaygınlaşmasını kolaylaştıran ürünleri ifade eder.

Sürdürülebilir İş Modelleri	Birim	2021	2022	Dış Güvence
Sürdürülebilir Ürün ve Hizmet Sayısı ¹	sayı	10	10	✓
Sürdürülebilir Ürün ve Hizmetlerden Elde Edilen Gelirlerin Tutarı	milyon TL	280,5	487,8	✓
Sürdürülebilir Ürün ve Hizmet Gelirlerinin Toplam Gelire Oranı	%	7,8	5,7	✓
Tüm AR-GE ve İnovasyon Yatırımları Tutarı	milyon TL	8,7	22,0	✓
Tüm AR-GE ve İnovasyon Yatırım Bütçesi	milyon TL	3,4	6,5	
Sürdürülebilirlik Odaklı AR-GE ve İnovasyon Yatırım Bütçesi	milyon TL	3,4	6,5	
Sürdürülebilirlik Odaklı Ar-Ge ve İnovasyon Yatırımları Tutarı	milyon TL	8,7	22,0	✓
Sürdürülebilirlik Odaklı AR-GE Yatırım Tutarının Toplam AR-GE ve İnovasyon Yatırım Tutarına Oranı	%	100	100	✓
ÇSY Derecelendirme Raporu ²	sayı	66	78	

¹ Doğası gereği sürdürülebilir kabul edilmeyen teknoloji ve faaliyetlerde, çevresel kaynak kullanımının/karbon emisyonlarının azaltılması ile ilgili ürün ve hizmetler.

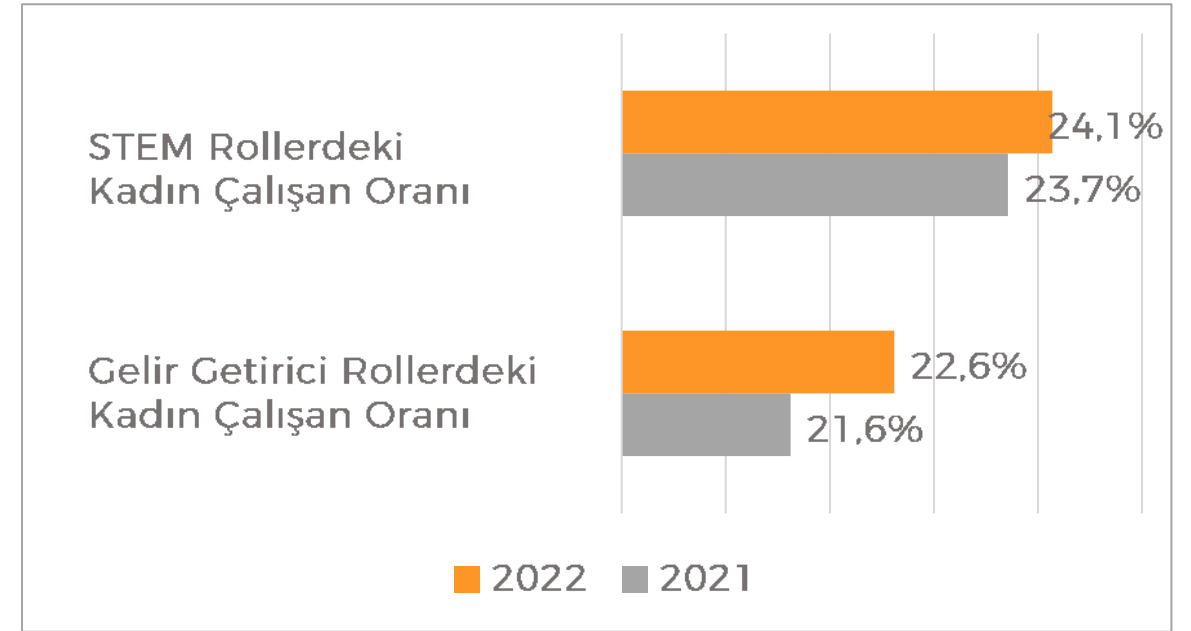
² BIST-Sürdürülebilirlik Endeksi Refinitiv Aracı dikkate alınmıştır.

Beyaz Yakalı Kadın Çalışan Oranı



*Hedefler 2025-2030 yılları için verilmiştir.

STEM ve Gelir Getirici Rollerde Kadın Çalışan Oranı



Çalışan Demografisi	Birim	2021	2022	Dış Güvence
Toplam İşgücü	sayı	2.335	2.027	
Doğrudan İstihdam	sayı	1.100	909	
<i>Kadın</i>	<i>sayı</i>	<i>96</i>	<i>104</i>	
<i>Erkek</i>	<i>sayı</i>	<i>1.004</i>	<i>805</i>	
<i>Kadın Çalışan Oranı</i>	<i>%</i>	<i>8,7</i>	<i>11,4</i>	✓
<i>Kadın Yönetici Oranı</i>	<i>%</i>	<i>24,0</i>	<i>25,3</i>	
Müteahhit Firma Çalışanı	sayı	1.235	1.118	
<i>Kadın</i>	<i>sayı</i>	<i>55</i>	<i>48</i>	
<i>Erkek</i>	<i>sayı</i>	<i>1.180</i>	<i>1.070</i>	
Sözleşme Tipine Göre Toplam İşgücü	sayı	1.100	909	
Belirsiz Süreli İş Akdi	sayı	1.094	906	
<i>Kadın</i>	<i>sayı</i>	<i>93</i>	<i>104</i>	
<i>Erkek</i>	<i>sayı</i>	<i>1.001</i>	<i>802</i>	
Geçici İş Akdi	sayı	6	3	
<i>Kadın</i>	<i>sayı</i>	<i>3</i>	<i>0</i>	
<i>Erkek</i>	<i>sayı</i>	<i>3</i>	<i>3</i>	
Kategori Bazında Toplam İş Gücü	sayı	1.100	909	
Mavi Yakalı	sayı	619	540	
<i>Kadın</i>	<i>sayı</i>	<i>0</i>	<i>8</i>	
<i>Erkek</i>	<i>sayı</i>	<i>619</i>	<i>532</i>	
Beyaz Yakalı	sayı	481	369	
<i>Kadın</i>	<i>sayı</i>	<i>96</i>	<i>96</i>	
<i>Erkek</i>	<i>sayı</i>	<i>385</i>	<i>273</i>	
<i>Beyaz Yaka Kadın Çalışan Oranı</i>	<i>%</i>	<i>20,0</i>	<i>26,0</i>	

Çalışan Demografisi	Birim	2021	2022	Dış Güvence
İstihdam Türüne Göre Toplam İşgücü	sayı	2.335	2.027	
Doğrudan İstihdam	sayı	1.100	909	
Tam Zamanlı	sayı	1.100	909	
Kadın	sayı	96	104	
Erkek	sayı	1.004	805	
Yarı Zamanlı	sayı	-	-	
Kadın	sayı	-	-	
Erkek	sayı	-	-	
Müteahhit Firma Çalışanı	sayı	1.235	1.118	
Tam Zamanlı	sayı	1.235	1.118	
Yarı Zamanlı	sayı	-	-	
Eğitim Düzeyine Göre Toplam İşgücü	sayı	1.100	909	
Eğitimsiz	sayı	-	-	
İlköğretim	sayı	55	41	
Lise	sayı	539	429	
Üniversite ve Üstü	sayı	506	439	
Yaş Grubuna Göre Toplam İşgücü	sayı	1.100	909	
30 Yaş Altı	sayı	153	150	
30-50 Yaş Arası (30 ve 50 Yaşlar Dahil)	sayı	913	721	
50 Yaş Üstü	sayı	34	38	
Kadın Çalışanlar	sayı	96	104	
30 Yaş Altı	sayı	19	26	
30-50 Arası (30 ve 50 Dahil)	sayı	75	75	
50 Yaş Üstü	sayı	2	3	

Çalışan Demografisi	Birim	2021	2022	Dış Güvence
Erkek Çalışanlar	sayı	1.004	805	
30 Yaş Altı	sayı	134	124	
30-50 Yaş Arası (30 ve 50 Yaşlar Dahil)	sayı	838	646	
50 Yaş Üzeri	sayı	32	35	
Yönetici Unvanına Sahip Tüm Çalışanların Sayısı	sayı	182	173	
Cinsiyet Bazında	sayı	182	173	
Kadın	sayı	44	44	
Erkek	sayı	138	129	
Yaş Grubuna Göre	sayı	182	173	
30 Yaş Altı	sayı	5	11	
30-50 Yaş Arası (30 ve 50 Yaşlar Dahil)	sayı	167	152	
50 Yaş Üzeri	sayı	10	10	
Üst Düzey Yönetici Sayısı (N-1)	sayı	10	8	
Cinsiyet Bazında	sayı	10	8	
Kadın	sayı	1	1	
Erkek	sayı	9	7	
Üst Düzey Kadın Çalışan Oranı	%	10,0	12,5	✓
Orta Düzey Yönetici Sayısı	sayı	51	55	
Cinsiyet Bazında	sayı	51	55	
Kadın	sayı	15	19	
Erkek	sayı	36	36	
Orta Düzey Kadın Çalışan Oranı	%	29,4	34,5	✓

Çalışan Demografisi	Birim	2021	2022	Dış Güvence
İlk Düzey Yönetici Sayısı	sayı	121	110	
Cinsiyet Bazında	sayı	121	110	
Kadın	sayı	28	24	
Erkek	sayı	93	86	
İlk Düzey Kadın Çalışan Oranı	%	23,1	21,8	✓
Gelir Getirici Rollerde Yer Alan Çalışan Sayısı ¹	sayı	74	84	
Kadın	sayı	16	19	
Erkek	sayı	58	65	
Gelir Getirici Rollerde Yer Alan Kadın Çalışan Oranı	%	21,6	22,6	
Gelir Getirici Rollerde Yer Alan Yönetici Sayısı ¹	sayı	52	57	
Kadın	sayı	10	10	
Erkek	sayı	42	47	
Gelir Getirici Rollerde Yer Alan Kadın Yönetici Oranı	%	19,2	17,5	✓
STEM (IT, Mühendislik,vb.) Rollerde Çalışan Sayısı ¹	sayı	97	87	
Kadın	sayı	23	21	
Erkek	sayı	74	66	
STEM (IT, Mühendislik, vb.) Rollerdeki Kadın Çalışan Oranı	%	23,7	24,1	✓
İşe Yeni Alınan Çalışanlar	sayı	129	128	✓
Cinsiyet Bazında	sayı	129	128	✓
Kadın	sayı	27	37	✓
Erkek	sayı	102	91	✓
İşe Yeni Alınan Kadın Çalışan Oranı	%	20,9	28,9	
İşe Yeni Alınan Erkek Çalışan Oranı	%	79,1	71,1	

¹ 2022'deki kapsamın genişletilmesinden dolayı 2021 verileri revize edilmiştir.

Çalışan Demografisi	Birim	2021	2022	Dış Güvence
Yaş Grubuna Göre	sayı	129	128	✓
30 Yaş Altı	sayı	71	81	✓
30-50 Yaş Arası (30 ve 50 Yaşlar Dahil)	sayı	58	47	✓
50 Yaş Üzeri	sayı	-	-	✓
Kadın Çalışanlar	sayı	27	37	
30 Yaş Altı	sayı	15	22	
30-50 Yaş Arası (30 ve 50 Yaşlar Dahil)	sayı	12	15	
50 Yaş Üzeri	sayı	-	-	
Erkek Çalışanlar	sayı	102	91	
30 Yaş Altı	sayı	56	59	
30-50 Yaş Arası (30 ve 50 Yaşlar Dahil)	sayı	46	32	
50 Yaş Üzeri	sayı	-	-	
Yönetici Seviyesine Göre	sayı	30	23	✓
Üst Düzey Yönetici	sayı	1	1	✓
Orta Düzey Yönetici	sayı	10	5	✓
İlk Düzey Yönetici	sayı	19	17	✓
İşten Ayrılan Çalışanlar	sayı	89	98	✓
Cinsiyet Bazında	sayı	89	98	✓
Kadın	sayı	11	21	✓
Erkek	sayı	78	77	✓
Yaş Grubuna Göre	sayı	89	98	✓
30 Yaş Altı	sayı	33	30	✓
30-50 Yaş Arası	sayı	42	60	✓
50 Yaş Üzeri	sayı	14	8	✓

Çalışan Demografisi	Birim	2021	2022	Dış Güvence
By Management Level	sayı	23	36	✓
Üst Düzey Yönetici	sayı	1	3	✓
Orta Düzey Yönetici	sayı	7	11	✓
İlk Düzey Yönetici	sayı	15	22	✓
Toplam Çalışan Devir Oranı	%	8,2	5,1	✓
Cinsiyet Bazında	%	8,2	5,1	✓
Kadın	%	1	14,9	✓
Erkek	%	7,2	3,9	✓
Yaş Grubuna Göre	%	8,2	5,1	✓
30 Yaş Altı	%	3,0	13,6	✓
30-50 Yaş Arası	%	3,9	3,7	✓
50 Üzeri	%	1,3	0,0	✓
Yönetici Seviyesine Göre	%	9,3	8,7	✓
Üst Düzey Yönetici	%	0,1	0,0	✓
Orta Düzey Yönetici	%	0,6	3,7	✓
İlk Düzey Yönetici	%	1,4	12	✓
İşten Kendi İsteğiyle Ayrılan Çalışan Devir Oranı	%	4,0	5,1	
İşten Kendi İsteğiyle Ayrılmayan Çalışan Devir Oranı	%	1,3	6,0	
Engelli Çalışan Sayısı	sayı	25	23	
Kadın	sayı	0	4	
Erkek	sayı	25	19	
Engelli Çalışan Oranı	%	2,3	2,6	

Çalışan Demografisi	Birim	2021	2022	Dış Güvence
Doğum İznine Ayrılan Çalışan Sayısı	sayı	48	49	✓
Kadın	sayı	6	3	✓
Erkek	sayı	42	46	✓
Doğum İzninden Dönen Çalışan Sayısı	sayı	48	49	
Kadın	sayı	6	3	
Erkek	sayı	42	46	
Doğum İzninden Döndükten Sonra Son 12 Aydır İşten Ayrılmayan Çalışan Sayısı	sayı	47	36	
Kadın	sayı	6	3	
Erkek	sayı	41	33	
Doğum İzni Sonrası İşe Dönen Çalışan Oranı (Kadın)	%	100	100	✓
Toplu Sözleşme Kapsamında İşgücü	sayı	619	497	
Doğrudan İstihdam	sayı	619	497	
Müteahhit Firma Çalışanı	sayı	-	-	
Toplu İş Sözleşmeleri Kapsamındaki Toplam Çalışan Sayısının Yüzdesi	%	56,3	54,7	
Uzaktan Çalışmayı Kullanan Kişi Sayısı	sayı	154	175	
Düzenli Bir Performans Değerlendirmesine Tabi Tutulan Toplam Çalışan Sayısı	sayı	1.100	909	
Düzenli Bir Performans Değerlendirmesine Tabi Tutulan Çalışan Oranı ²	%	47,1%	44,8%	

² Doğrudan istihdamın toplam işgücüne oranıdır.

Çalışan Demografisi	Birim	2021	2022	Dış Güvence
Toplam Eğitim	saat	24.626	33.758	✓
Cinsiyet Bazında				
Kadın	saat	2.906	4.546	✓
Erkek	saat	21.720	29.212	✓
Yaş Grubuna Göre	saat			
30 Yaş Altı	saat	3.047	5.593	✓
30-50 Yaş Arası	saat	20.479	27.215	✓
50 Yaş Üzeri	saat	1.100	950	✓
Yönetici Seviyesine Göre				
Üst Düzey Yönetici	saat	326	500	✓
Orta Düzey Yönetici	saat	1.915	2.886	✓
İlk Düzey Yönetici	saat	2.802	7.579	✓
Diğer	saat	19.584	22.793	✓
Eğitim Türleri (Çimsa Çalışanları)	saat	24.626	33.758	✓
Etik İlkeler	saat	153	105	✓
İSG	saat	16.337	15.504	✓
Zorunlu	saat	15.058	14.399	✓
Zorunlu Olmayan	saat	1.280	1.106	✓
Eşitlik, Fırsat Eşitliği, Kapsayıcılık Konulu Eğitimler	saat	-	3.074	✓
Sürdürülebilirlik ve Çevre Konulu Eğitimler	saat	-	358	✓
Diğer	saat	8.136	14.717	✓

Çalışan Demografisi	Birim	2021	2022	Dış Güvence
Çalışan Başına Yıllık Ortalama Eğitim Saati (Çimsa Çalışanları)	saat/kişi	22,4	37,0	
Cinsiyet Bazında				
Kadın	saat/kişi	30	44	✓
Erkek	saat/kişi	22	36	✓
Yaş Grubuna Göre				
30 Yaş Altı	saat/kişi	20	37	✓
30-50 Yaş Arası	saat/kişi	22	38	✓
50 Yaş Üzeri	saat/kişi	32	25	✓
Yönetici Seviyesine Göre				
Üst Düzey Yönetici	saat/kişi	30	62	✓
Orta Düzey Yönetici	saat/kişi	38	52	✓
İlk Düzey Yönetici	saat/kişi	23	69	✓
Diğer	saat/kişi	21	31	✓
Çalışan Başına Yıllık Ortalama İSC Eğitimi Saati (Çimsa Çalışanları)	saat/kişi	14,9	17,0	
Toplam İSC Eğitimi (Müteahhit Çalışanlar)	saat	15.376	260.446	✓
Eğitimlerin Toplam Maliyeti (Çimsa Çalışanları)	TL	2,22	5,45	✓
Çalışan Başına Yıllık Ortalama Eğitim Maliyeti	TL	2.021	5.999	
Çalışan Bağlılığı Anket Skoru	%	62	56	✓
Kapsayıcılık Programlarıyla Ulaşılan Hassas Kitlelerin Sayısı	sayı	1.952	8.373	
Kapsayıcılık Programları Katılımcı Gönüllü Sayısı ³	sayı	240	126	✓
Kapsayıcılık Programlarının Maliyeti	TL	530.000	1.157.543	

³ Çimsa'nın kendi bünyesindeki kapsayıcılık programlarını kapsamaktadır.

Sosyal Performans	Açıklama/Birim	2021	2022	Dış Güvence
Kaza Sayısı (Toplam kayıp günlü ve kayıp günsüz kaza sayısı)	sayı	128	131	✓
Doğrudan İstihdam	sayı	32	34	
Müteahhit Firma Çalışanı	sayı	96	97	
Kayıp Günlü Kaza Sayısı	sayı	24	17	✓
Doğrudan İstihdam	sayı	8	9	
Müteahhit Firma Çalışanı	sayı	16	8	
Toplam Kayıp Günlü Yaralanma/Kaza Sıklık (Frekans) Oranı ¹	(Kaza Sayısı x 1,000,000) /Çalışma Saati	5,32	3,39	
Çimento Fabrikalarında Kayıp Günlü Yaralanma/Kaza Sıklık (Frekans) Oranı	(Kaza Sayısı x 1,000,000) /Çalışma Saati			
Doğrudan İstihdam		3,90	3,73	
Kadın		0,00	0,00	
Erkek		4,00	3,99	
Daimi Alt İşveren Çalışanları		4,70	1,49	
Kadın		10,70	8,78	
Erkek		4,50	1,05	
Toplam		4,30	2,65	
Kadın		5,10	4,00	
Erkek		4,20	2,56	

¹ 2022 itibarıyla, 2 gün ve üzeri kayıp gün yaşanan kazalar dahil edilmiştir.

Sosyal Performans	Açıklama/Birim	2021	2022	Dış Güvence
Hazır Beton Tesislerinde Kayıp Günlü Yaralanma/Kaza Sıklık (Frekans) Oranı ¹	(Kaza Sayısı x 1,000,000) /Çalışma Saati			
Doğrudan İstihdam		0,00	4,75	
	Kadın	0,00	0,00	
	Erkek	0,00	5,00	
Daimi Alt İşveren Çalışanları		9,35	7,79	
	Kadın	0,00	0,00	
	Erkek	9,38	7,82	
Toplam		7,10	7,04	
	Kadın	0,00	0,00	
	Erkek	7,15	7,15	
Çimento Fabrikalarında Mesleki Hastalığı Sayısı	sayı	15	7	✓
Çimento Fabrikalarında Mesleki Hastalık Oranı	(Kaza Sayısı x 1,000,000) /Çalışma Saati			
Doğrudan İstihdam		6,00	2,33	
	Kadın	0,00	0,00	
	Erkek	6,30	2,49	
Daimi Alt İşveren Çalışanları		0,50	0,99	
	Kadın	0,00	0,00	
	Erkek	0,50	1,05	
Toplam		3,40	1,68	
	Kadın	0,00	0,00	
	Erkek	3,60	1,79	

¹ 2022 itibarıyla, 2 gün ve üzeri kayıp gün yaşanan kazalar dahil edilmiştir.

Sosyal Performans	Açıklama/Birim	2021	2022	Dış Güvence
Hazır Beton Tesislerinde Mesleki Hastalığı Sayısı	Sayı	0,00	0,00	
Hazır Beton Tesislerinde Mesleki Hastalık Oranı	(Kaza Sayısı x 1.000.000) /Çalışma Saati			
Doğrudan İstihdam		0,00	0,00	
	Kadın	0,00	0,00	
	Erkek	0,00	0,00	
Daimi Alt İşveren Çalışanları		0,00	0,00	
	Kadın	0,00	0,00	
	Erkek	0,00	0,00	
Toplam		0,00	0,00	
	Kadın	0,00	0,00	
	Erkek	0,00	0,00	
Kazadan Kaynaklı Devamsızlık ²	gün	1.121	447	
Doğrudan İstihdam		170	208	
Müteahhit Firma Çalışanı		951	239	
Kayıp İş Günü Sayısı	sayı	1.121	447	✓
Çimento Fabrikalarında Kayıp Gün / Kaza Ağırlık Oranı	(Kayıp Gün Sayısı x 1.000)/Çalışma Saati			
Doğrudan İstihdam		0,07	0,09	
	Kadın	0,00	0,00	
	Erkek	0,08	0,10	
Daimi Alt İşveren Çalışanları		0,30	0,10	
	Kadın	0,34	0,03	
	Erkek	0,30	0,10	
Toplam		0,18	0,10	✓
	Kadın	0,16	0,01	
	Erkek	0,18	0,10	

² Hazır Betonlar dahildir.

Sosyal Performans	Açıklama/Birim	2021	2022	Dış Güvence
Hazır Beton Tesislerinde Kayıp Gün / Kaza Ağırlık Oranı	(Kayıp Gün Sayısı x 1.000) / Çalışma Saati			
Doğrudan İstihdam		0,00	0,03	
	Kadın	0,00	0,00	
	Erkek	0,00	0,04	
Daimi Alt İşveren Çalışanları		0,52	0,07	
	Kadın	0,00	0,00	
	Erkek	0,52	0,07	
Toplam		0,39	0,06	✓
	Kadın	0,00	0,00	
	Erkek	0,39	0,06	
Devamsızlık ³	saat	41.036	18.814	
Doğrudan İstihdam		57.992	10.904	
Müteahhit Firma Çalışanı		40.211	7.910	
Çimento Fabrikalarında Devamsızlık Oranı	(Devamsızlık Sayısı x 1.000) / Çalışma Saati			
Doğrudan İstihdam		77,79	4,52	
	Kadın	109,76	3,88	
	Erkek	76,32	4,57	
Daimi Alt İşveren Çalışanları		2,99	3,94	
	Kadın	3,49	9,38	
	Erkek	3,01	3,61	
Toplam		42,73	4,24	
	Kadın	59,00	6,38	
	Erkek	41,91	4,10	

³ Hazır Beton kadrolu çalışanlar dahil, Hazır Beton alt işverenler hariçtir.

Sosyal Performans	Açıklama/Birim	2021	2022	Dış Güvence
Hazır Beton Tesislerinde Devamsızlık Oranı	(Devamsızlık Sayısı x 1,000) / Çalışma Saati			
Doğrudan İstihdam		4,39	5,78	
Kadın		0,00	0,00	
Erkek		4,47	6,09	
Çimento Fabrikalarında Ölümlü Vaka Sayısı	sayı	0,00	0,00	✓
Çimento Fabrikalarında Ölümlü Kazalanma Oranı	(Ölümlü Kaza Sayısı x 1,000,000) / Çalışma Saati	0,00	0,00	
Doğrudan İstihdam		0,00	0,00	
Daimi Alt İşveren Çalışanları		0,00	0,00	
Hazır Beton Tesislerinde Ölümlü Vaka Sayısı	sayı	0,00	0,00	✓
Hazır Beton Tesislerinde Ölümlü Kazalanma Oranı	(Ölümlü Kaza Sayısı x 1,000,000) / Çalışma Saati	0,00	0,00	
Doğrudan İstihdam		0,00	0,00	
Daimi Alt İşveren Çalışanları		0,00	0,00	
İş Sağlığı ve Güvenliği Konusuna Ayrılan Bütçe	Milyon TL	2,1	21,6	

Ekonomik Performans	Birim	2021	2022
Toplam Üretim Miktarı			
Cri Çimento	milyon ton	4,20	3,49
Beyaz Çimento	milyon ton	1,39	1,25
Kalsiyum Alüminatlı Çimento	bin ton	45,70	51,43
Klinker	milyon ton	6,92	5,86
Hazır Beton	milyon m ³	1,94	1,65
Toplam Satış Miktarı			
Cri Çimento	milyon ton	4,22	3,45
Beyaz Çimento	milyon ton	1,39	1,26
Kalsiyum Alüminatlı Çimento	bin ton	46,90	53,31
Klinker	milyon ton	1,70	1,70
Hazır Beton	milyon m ³	1,94	1,65
Yaratılan Ekonomik Değer			
Net Satışlar	milyar TL	3,75	8,58
Net Kar	milyar TL	1,02	3,43
Yatırım Harcamaları	milyon TL	99	773
Dağıtılan Ekonomik Değer			
Devlete Ödenen Vergiler	milyon TL	93,4	17,9
Hissedarlara Ödenen Temettü	milyon TL	-	208,8
Çalışanlara Ödenen Ücretler	milyon TL	211	368,7
Raporlama Döneminde Gerçekleşen AR-GE Gideri	milyon TL	8,7	22,0

www.cimsa.com.tr