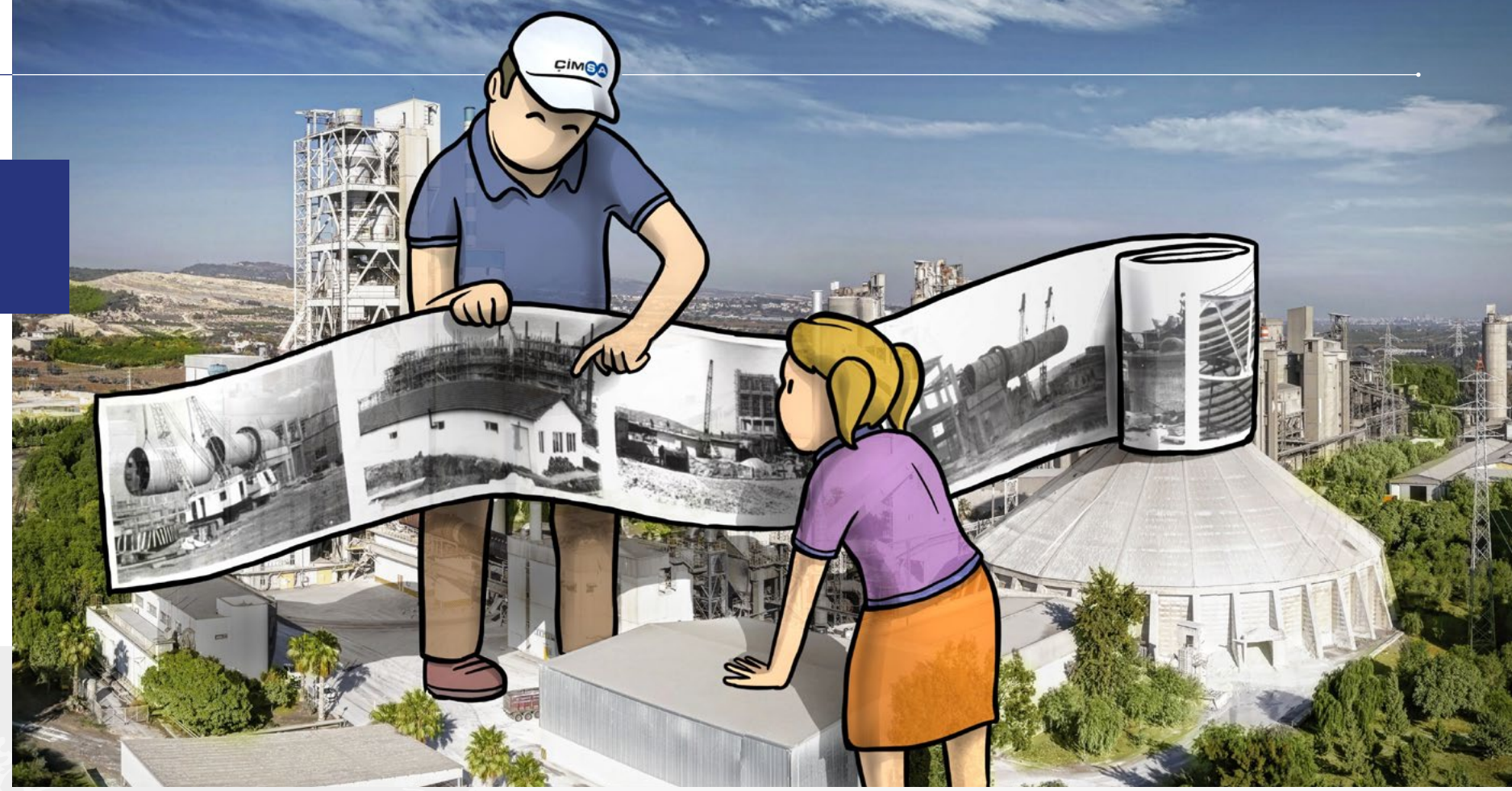


ENTEĞRE FAALİYET RAPORU ÖZET RAPOR 2023



Çimsa Hakkında

1972 yılında Mersin’de kurulan Çimsa, Türkiye’de Mersin, Eskişehir, Afyonkarahisar’da bulunan 3 entegre fabrikası ve 28 hazır beton tesisi, globalde ise İspanya Buñol’de bulunan 1 entegre çimento fabrikası, Amerika’da bulunan 1 çimento öğütme tesisi, Almanya, İspanya, İtalya ve KKTC’de bulunan terminalleri ile üretim faaliyetlerini, Formülhane ve Sabancı Teknoloji Merkezi ile ise araştırma ve geliştirme faaliyetlerini yürütmektedir.



Bağlı Ortaklıklarımız ve İştiraklerimiz



**Cimsa Americas Cement
Manufacturing and Sales Corp. (ABD)**

Öğütme Tesisi
Öğütme: 0,3 mt



**Sabancı Building
Solutions B.V. (Hollanda)**
Genel Müdürlük



Cimsa Cement Sales North Gmbh (Almanya)
Terminal



Sabancı Global Technology Center Gmbh (Almanya)
Ar-Ge Merkezi



**Cimsa Cement UK Ltd.
(İngiltere)**
Şirket



Cimsa Adriatico S.R.L. (İtalya)
Terminal



**Cimsa Cementos
España S.A.U. (İspanya)**
Entegre Fabrika
0,8 mt çimento



Mersin Çimento San. T.A.Ş
Entegre Fabrika
3 mt çimento



Afyon Çimento San. T.A.Ş
Entegre Fabrika
2,1 mt çimento



Eskişehir Çimento San. T.A.Ş
Entegre Fabrika
2,2 mt çimento



**Çimsa Çimento Sanayi A.Ş.
Genel Müdürlük (İstanbul)**
Merkez



**Çimsa Cement Free
Zone Ltd (KKTC)**
Terminal

*Çimsa Çimento Türkiye’de Mersin ve Eskişehir lokasyonlarında bulunana 2 entegre fabrikası ve bağlı ortağı olduğu Afyon Çimento San.Tic.A.Ş. bünyesinde 1 entegre fabrikası ile klinker/çimento üretimi yapmakta, 28 adet Hazır Beton tesisi ile faaliyet göstermektedir.

**Küresel yapılanmasında ise Sabancı Building Solutions BV (Hollanda) çatısı altındaki Buñol Beyaz Çimento Entegre Üretim Fabrikası (İspanya), Amerika Beyaz Çimento Öğütme Tesisi ve Almanya, İspanya, İtalya terminalleri ile Çimsa Cement Free Zone Ltd (KKTC) bünyesindeki terminali ile hizmet vermektedir.

Değer Yarattığımız Paydaşlarımız



Değer Yaratma Modeli

Çimento iş kolundan yapı malzemelerine, yerelden küresele ve sürdürülebilir ürünlere geçiş

1 Ana İş Kolunun Korunması ve Değer Maksimizasyonu

2 Portföy Dönüşümü ile Değer Yaratımı

3 Geleceğe Yatırım

Sürdürülebilirlik Stratejimiz

Sürdürülebilir yaşam alanlarının gelişimi için düşük karbon ekonomisini destekleyen ürünlerimiz ile sürdürülebilir paydaş değeri yaratıyoruz.

GİRDİLER

İŞ MODELİMİZ

ÇIKTILAR

SÜRDÜRÜLEBİLİR ETKİ



Finansal
Sermaye



FİNANSAL
SAĞLAMLIK



20,5
Milyar TL Net
Satış Geliri

628
Milyon TL
Ödenen Temettü*

3,7
milyar TL FAVÖK



Üretilmiş
Sermaye



GLOBAL AYAK İZİ



8
Operasyonel
Faaliyet Gösterilen
Ülke Sayısı

70
Ülkede Yurt Dışı
Faaliyet Noktası
Sayısı



İnsan
Sermayesi



İŞ'TE EŞİTLİK



45
İşe Alınan Kadın
Sayısı

%28
Beyaz Yaka Kadın
Çalışan Oranı



Sosyal ve
İlişkisel Sermaye



TOPLUMSAL
REFAH



130
Gönüllü Çalışan
Sayısı

3.651
Ulaşılan Hassas
Kitleler



Doğal
Sermaye



İKLİM EYLEMİ



0,0002315
CO₂/TL Emisyon
Yoğunluğu

%32
Çimentomsu
Ürün Bazında
Su Kullanımında
Azalma Oranı

343.453
MWh
Yenilenebilir
Enerji Kullanımı

88
milyon TL
Çevresel Harcama



Fikri
Sermaye



TEKNOLOJİ VE
İNOVASYON



117
milyon TL Ar-Ge
Yatırımı

%28
STEM Rollerinde
Çalışan Kadın
Oranı



*Aksi belirtilmedikçe finansal veriler enflasyon muhasebesi etkilerini içermektedir.

Yönetim Esaslarımız

➤ Stratejik İnsan Kaynağı ➤ Teknoloji ve İnovasyon ➤ Sürdürülebilirlik Yol Haritası

Sürdürülebilirlik Stratejisi

“Yarınlar için bugünü şekillendiriyoruz” mottomuzla, enerji yatırımlarımız, alternatif yakıt kullanımı, dengeli ve sürdürülebilir ürün portföyümüz ve alternatif ham madde kullanımı gibi ana başlıklarda operasyonlarımızı daha katma değerli hale getirerek yarattığımız değeri en üst seviyeye taşıyoruz.

Odak Alanlarımız

Güçlü Ar-Ge, inovasyon ve teknolojik dönüşüm ile düşük karbon ekonomisine geçişe katkı sunmak

Sürdürülebilirlik gündemimizin ilk sırasında iklim krizi ve düşük karbon ekonomisine geçiş çalışmaları yer alıyor. Faaliyet gösterdiğimiz emisyon yoğun yapı malzemeleri sektöründe sıfır karbon hedefimize ulaşmak için sahip olduğumuz Ar-Ge alt yapımızı kullanarak, inovasyon ve teknolojik dönüşüm projeleri ile ilerliyoruz. Operasyonel bazda yapacağımız teknolojik dönüşümler ile düşük emisyonlu ham madde ve yakıt kullanımlarının yanı sıra karbon yakalama, kullanma ve depolama teknolojileri ile karbon nötr hedefimize ulaşmayı planlıyoruz.

Ürünlerimiz ile sürdürülebilir yaşam alanlarının gelişimine öncü olmak

Emisyon yoğunluğu daha düşük, yaşam döngüsü bakış açısı ile geliştirilmiş katma değeri yüksek ürünlerimizle sürdürülebilir yaşam alanlarının yaratılmasına öncü oluyoruz. Sorumlu yatırım uygulamalarımız kapsamında ekosistemin sürdürülebilirliği için koruma alanlarını destekleyerek toplumsal sürdürülebilirlik yaklaşımımızı şekillendiriyoruz. Tedarikçilerimizi, müşterilerimizi ve iş ortaklarımızı sürdürülebilirlik stratejimize dâhil ederek yeni iş modelleri kanalıyla değer zincirimizin sürdürülebilirlik eksenindeki gelişimine yeni fırsatlar sunuyoruz.

Dengeli ve riske duyarlı yönetim modelimiz ile sürdürülebilir paydaş değeri üretmek

Ana stratejimize dâhil ettiğimiz sürdürülebilirlik tabanlı risk ve fırsat yönetimi anlayışı ile şirketimizi geleceğe hazırlıyoruz. İklim krizinin yönetimi ve düşük karbon ekonomisine geçiş planlarımızı oluştururken, sürdürülebilir paydaş değeri üretmeyi en üst seviyede gözeterek ana yol haritamızı belirliyoruz. Faaliyet gösterdiğimiz alanlarda etkin bir yönetim modeli ile toplumsal refaha katkı sağlayacak projeler üretiyoruz.

Tüm iş süreçlerimizde “İnsana Yakışır İş” ve “İş’te Eşitlik” ilkesini odağımıza almak

Toplum ve insan odaklı pozitif etki sağlayarak eşitlikçi, çeşitliliğe saygılı ve kapsayıcı kültürümüze dayalı iş yapış anlayışımız ile sürdürülebilir bir dünya yaratmaya katkıda bulunuyor, yarınları bugünden şekillendiriyoruz.

Rakamlarla Çımsa

YARINLAR İÇİN BUGÜNÜ ŞEKİLENDİRİYORUZ	YARINLAR İÇİN BUGÜNÜ GÜÇLENDİRİYORUZ	YARINLAR İÇİN BUGÜNÜ KORUYORUZ	YARINLAR İÇİN BUGÜNÜ İNOVASYONLA ŞEKİLENDİRİYORUZ	YARINLAR İÇİN BUGÜNÜN KURALLARINI YAZIYORUZ	YARINLAR İÇİN BUGÜNE YÖN VERİYORUZ
Finansal Performans ve Risk Yönetimi 20,5 milyar TL Ciro 3,7 milyar TL FAVÖK 1,7 milyar TL Yatırım Tutarı İş Sürekliliği 6,79 milyon ton/yıl Çimento Üretimi 4,97 milyon ton/yıl Klinker Üretimi 1,80 milyon m ³ Hazır Beton Üretimi	Çalışan Katılımı ve Gelişimi 1.140 Çalışan Sayısı* %26 Gelir Getirici Rollerde Yer Alan Kadın Çalışan Oranı %13 Kadın Çalışan Oranı 64 Çalışan Başına Düşen Eğitim Saati İş Sağlığı ve Güvenliği 2,56 Kaza Sıklık Oranı* Kurumsal Sosyal Sorumluluk 2,3 milyon TL Kurumsal Sosyal Sorumluluk Yatırımları	İklim Krizinin Yönetimi %12 Kapsam 1 ve 2 Çimentomu Brüt Spesifik CO ₂ Emisyonun Yoğunluğunda Azalma*** 589 bin ton Kapsam 1 ve 2 Mutlak CO ₂ Emisyon Azaltımı *** %29 Alternatif Yakıt Kullanım Oranı** 502 bin ton Alternatif Ham Madde Kullanımı Çevresel Mükemmeliyet %95 Geri Dönüştürülen Atık Oranı 188,2 milyon TL Çevre Yatırım Tutarı 6 Biyoçeşitlilikte Öncelikli Alan %54 Yenilenebilir Enerji Kullanımı	Dijitalleşme 3 Patent Sayısı AR-GE, İnovasyon ve Teknoloji %29 Dijitalleşme Departmanlarında Çalışan Kadın Oranı	Sürdürülebilir Ürünler ve Ürün Kalitesi 9 Sürdürülebilir Ürün 5 AB Taksonomisi Uyumlu Ürün 852,9 milyon TL Sürdürülebilir Ürünlerden Elde Edilen Gelir	Kurumsal Yönetim %33 Yönetim Kurulu’nda Kadın Üye Oranı 82 ÇSY**** Derecelendirmelerinden Elde Edilen Skor
   	   	   	   	   	

*Doğrudan İstihdam

**Gri Çimento
***2021 Yılına Kıyasla

****Çevre, Sosyal ve Yönetişim

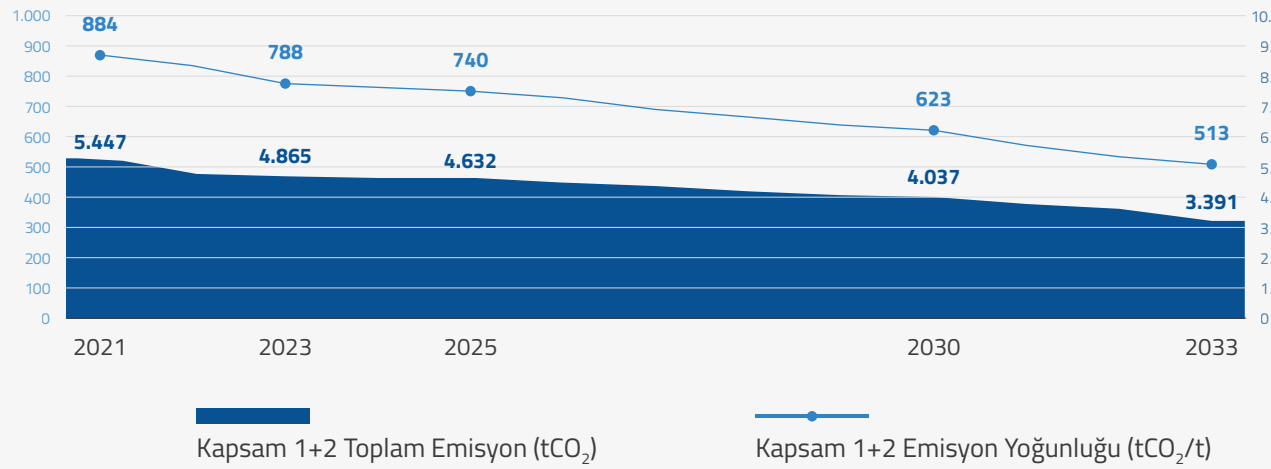
İklim Krizinin Yönetimi

İklim krizinin aciliyetinin ve beraberinde getirdiği olumsuzlukların farkındalığı ile yatırımlarımızı ve operasyonlarımızı, sera gazı emisyonlarının küresel azaltımı hedefi doğrultusunda yönetiyoruz.

Çimsa olarak;

- 2021 baz yılına göre 2033'e kadar çimento ürünü* başına brüt Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını ton başına %42,1 oranında; bu hedef dâhilinde aynı zaman çerçevesinde ton çimento ürünü** başına brüt Kapsam 1 sera gazı emisyonlarını %39,3 ve ton başına brüt Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını ise %86,8 oranında,
- Satın alınan klinker ve çimentodan kaynaklanan brüt Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını, 2022 baz yılına göre, 2033'e kadar satın alınan ton klinker ve çimento başına %43,4 oranında azaltmayı taahhüt ediyoruz.

SBTi ile Uyumlu Kapsam 1+Kapsam 2 Emisyon Azaltım Eğilimi



*Hedef kapsamında, biyoenerji ham maddelerinden kaynaklanan arazi ile ilgili emisyonlar ve çıkartmalar bulunmaktadır.

** Çimento ürünleri, rapor eden şirket tarafından çimento üretimi veya doğrudan klinker satışı için üretilen tüm klinkerler ile alçı, kalker, çimento fırını tozu (ÇFT) ve karıştırmak için tüketilen tüm klinker yedekleri ile tüm çimento yedeklerini de içermektedir.

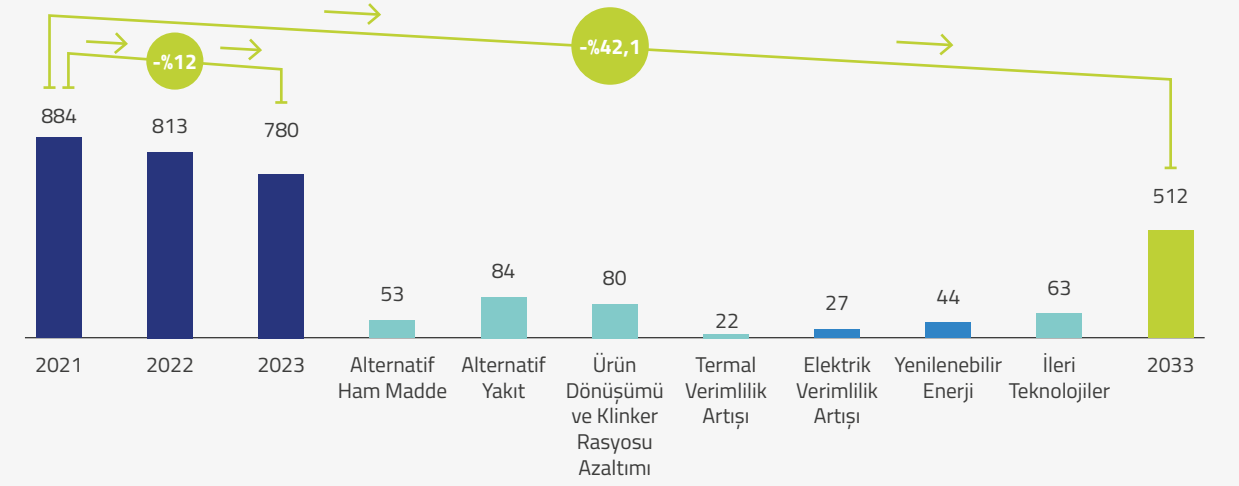
Çimsa'nın Emisyon Dağılımı (ton CO₂e / yıl)



Dekarbonizasyon Geçiş Planı

SBTi hedefleri ile uyumlu dekarbonizasyon geçiş planlarımızı stratejik iş modelimize ve yatırımlarımıza dâhil ederek ilerliyoruz. Azaltım amacıyla planladığımız inisiyatiflerin katkı miktarları ve uygulama detayları raporumuzda sunulmaktadır.

Karbon Emisyonları Geçiş Projeksiyonu



Alternatif Ham Madde	Alternatif Yakıt	Ürün Dönüşümü	Termal ve Elektrik Verimliliği	Yenilenebilir Enerji	İleri Teknolojiler
Klinker üretiminde ve çimento öğütme esnasında ihtiyaç duyulan doğal kaynakların yerine dekarbonize ham maddelerin ve çimentosu malzemelerin kullanımı	Klinker üretiminde ihtiyaç duyulan ısı enerjinin fosil kaynaklar yerine düşük emisyonlu biyokütle ve diğer yan ürünlerden sağlanması	Düşük klinker içerikli ürünlere geçiş sağlayarak klinker kullanım oranının azaltılması	Teknolojik yenilemeler ve optimizasyon kanalıyla ısı ve elektrik enerjisi verimliliği sağlanması	Fosil kaynaklarla üretilen elektrik yerine güneş, rüzgâr, biyokütle vb. kaynaklı elektrik üretim santrallerinde tedarik	Hidrojen yakıtı, iler malzemelerin kullanımı, karbon yakalama, depolama ve kullanma teknolojileri



ÇİMSA

ÇİMSA

ÇİMSA
ESKİŞEHİR ÇİMENTO FABRİKASI

DUR

Çimsa’nın Döngüsel Ekonomi Evi

Döngüsel Ekonomi Taahhüdümüz

Çimsa olarak, döngüsel ekonomiye katkıda bulunmak ve çevresel etkiyi azaltmak için ikincil malzeme kullanımını artırarak ham maddelerimizi yeniden şekillendiriyor, yapı malzemeleri değer zincirinde iş birliğini güçlendirerek tüm operasyonlarımızda ve değer zincirimizde sıfır atığa ulaşmayı hedefliyoruz.

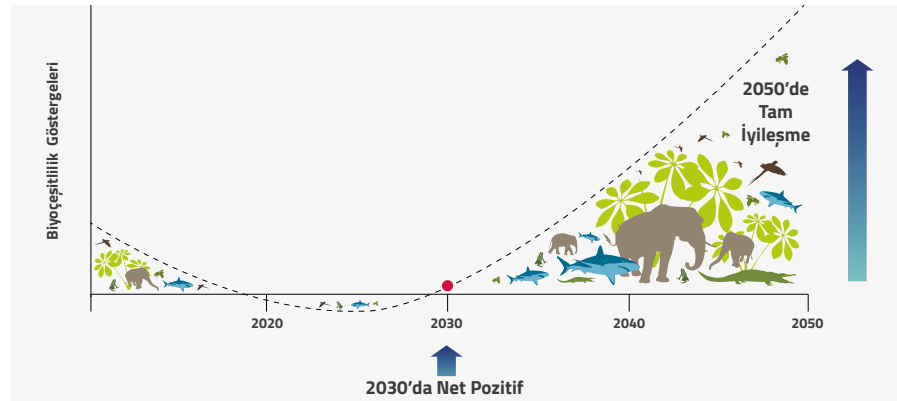
Döngüsel Girdiler	Döngüsel Tasarım	Döngüsel Çıktılar
2030 Gri ve Beyaz Çimento üretimindeki alternatif ham madde oranının toplam %10’a çıkarılması	2025 İnşaat ve yıkıntı atıklarının kullanımına dayalı inovasyon projesi geliştirilmesi	2050 Sıfır Atık hedefi

Biyoçeşitlilik Taahhüdümüz

Çimsa olarak, doğa risklerini azaltma hedefiyle doğa-pozitif operasyonlar gerçekleştirmeyi ve uzun vadeli iş dayanıklılığı fırsatlarını ortaya çıkarmayı amaçlıyoruz. Bu bakış açısı ile doğayı stratejik bir öncelik haline getiriyor ve uzun vadeli sağlam planlar geliştiriyoruz.

Hedefimiz, 2022’yi baz alarak 2030 yılına kadar biyolojik çeşitlilik kaybını durdurmak ve tersine çevirmek, kendi operasyonlarımızın yanı sıra ham madde ocak işletmeleri ve tedariki kapsamında değer zincirimizdeki yüksek etkilere de odaklanarak 2050 yılına kadar tam iyileşme elde etmektir.

Çimsa’nın biyoçeşitlilik performansını geliştirmek için paydaşlar, toplum, sektörel platformlar ve tedarikçi ağımla yakın iş birliği içinde aksiyon odaklı yol haritaları geliştirerek bilim temelli bir yaklaşım izleyeceğiz. Bu çalışmaları lokasyona özel aksiyonları içeren “Biyoçeşitlilik Eylem Planları” aracılığıyla yapılandırılacak ve iletişimini sağlayacağız.



Su Yönetimi

Değer zinciri boyunca sürdürülebilir su yönetimi için bütünsel planlama ve uygulama çalışması



Suyun Korunması ve Sürdürülebilir Kullanımı

- Spesifik su tüketimini azaltan projeler
- Temiz su kullanımının azaltılması
- Suyun yeniden kullanımı
- Yağmur hasadı ve yağmur suyu kullanımı



Risk Değerlendirmesi, İzleme ve Raporlama

- Su tüketimi risk değerlendirme süreçleri
- Sızıntı ve kaçakların önlenmesi
- İzleme, raporlama ve doğrulama metodlarının güçlendirilmesi
- Küresel raporlama standartlarına uyum



Kurumsal ve Sosyo-Ekonomik Ortama Katkı

- Su yönetimine ait yönetişimin geliştirilmesi
- Su yatırım ihtiyaçlarının (CAPEX) belirlenmesi
- Mevzuatlara uyum ve hedeflerin belirlenmesi/güncellenmesi
- Paydaşların katılımı

İklim ile İlgili Riskler

Önemlilik Derecesi En Yüksek Riskler

	Risk	Değer Zincirindeki Etkisi	Adaptasyon Eylemleri
Kuraklık/ Su Stresi	(Akut) Kuraklık ve/veya (kronik) su stresi, gelecekteki tüm iklim senaryolarında Çimsa’yı etkileyecek en büyük fiziksel risktir. Dikkate alınan senaryonun sıcaklık yörüngesi ne kadar yüksek olursa Çimsa için etki de o kadar yüksek olur.	En önemli etki, Çimsa’nın kendi operasyonları üzerinde, önemli ek maliyetler ve potansiyel geçici operasyon duraksamaları riskleri nedeniyle ortaya çıkmaktadır.	Bu aşamada Çimsa, su verimliliğini artırmaya yönelik yolculuğuna başlamıştır. Bu süreçte; su kaçaklarının belirlenmesi ve azaltılması, verimlilik kayıplarını azaltmanın ötesinde gelecekteki yatırımlar kararlarında seçilecek teknolojilerin su kullanımı açısından uygunluğu ve yeni yatırım lokasyonlarının suya erişimlerinin değerlendirilmesi bulunmaktadır.
Artan Karbon Fiyatlaması	Karbon fiyatlandırması ve hızlandırılmış dekarbonizasyon düşük sıcaklık senaryosunda(<2 °C) en büyük geçiş riski olarak öne çıkıyor. Bu risk etkisi, düşük seviyedeki düzenleyici tedbirler nedeniyle yüksek sıcaklık yörüngesinde (3,5-4 °C) azalır.	Çimsa’nın Değer Zinciri boyunca sera gazı emisyonlarını etkilemesi beklenmekle birlikte, en belirgin olarak yukarı akış tedarik zinciri ve Çimsa’nın kendi operasyonlarını etkileyecektir.	Çimsa, mevcut ürünleri üzerinde Sınırdaki Karbon Düzenleme Mekanizması (SKDM) ve AB ETS’nin etkilerini uyumlu hale getirecek değerlendirmeleri yapmakta; karbon fiyatlandırma stratejisine dinamik ETS yönetimi ile üretim planlama kararlarına entegre etmektedir. Çimentomsu malzemelerin kullanımı ve Karbon Yakalama, Depolama ve Kullanma (CCUS) gibi teknolojilere yönelik devam eden Ar-Ge çalışmaları, ek kaldıraçlar olarak düşünülebilir.
Ham Madde Tedariğinde Kesintiler	Çimento üretimi için ihtiyaç duyulan kritik ham madde tedariklerinin sürekliliği, özellikle her iki sıcaklık yörüngesinde (<2 °C ve 3,5-4 °C) artan çimento talebi göz önüne alındığında, Çimsa’yı etkileyebilir.	Bu riskin temel etkileri Çimsa’nın yukarı akış tedarik zincirinde görülmektedir. Özellikle Çimsa, ham madde bulunabilirliğinde ve fiyatlarında dalgalanmalarla karşılaşabilir.	Çimsa, tedarikçilerin finansal dayanıklılığını değerlendirmek için senaryo çalışmaları yapmakta ve aynı zamanda alternatif ham madde araştırmaları için Ar-Ge çalışmalarını sürdürmektedir. Yeni çimento malzemelerinin (inşaat - yıkıntı atıkları türevli malzemeler, kalsine kil, v.b.) Ar-Ge çalışmalarına devam edilerek uzun vadeli aksiyonlar belirlenmektedir.

Risk Bazlı Uyum Önlemleri Özet Değerlendirmesi

Uyum Aksiyonu	Adreslenen Birincil Riskler	Uyum Aksiyonu	Adreslenen Birincil Riskler
Senaryo başına iklim modeli çıktısını içeren riske maruz kalma değerlendirmesi		Enerji verimliliği ve proses optimizasyon önlemleri	
Doğal afet ve hava olaylarından kaynaklanan olumsuz etkileri kapsayan sigorta sözleşmeleri		Düşük klinker oranı ile üretim	
Ham madde stoklarının optimizasyonu		CCUS teknolojileri için Ar-Ge yatırımları	
Toprak kaymasını önlemek üzere bitki örtüsü yönetimi		Tesis içerisinde yenilenebilir enerji yatırımları	
Sıcak hava dalgalarının üretim planlamasına dâhil edilmesi		Çimento üretiminde kullanılan yüksek emisyonlu yakıtların değişimi	
Yüksek sıcaklığa dayanım için ekipmanların değiştirilmesi/güncellenmesi		Düşük karbonlu ürünlerin payının artırılması	
Suya erişim analizlerinin gerçekleştirilmesi		Paydaşların eğitilmesi ve ihtiyaçlarının anlaşılması için interaktif çalıştayların düzenlenmesi	
		Ürünler için Yaşam Döngüsü Analizlerinin gerçekleştirilmesi ve paylaşılması	



Nehir taşkınları



Yangın



Toprak kayması



Karbon fiyatlama



Değişen hava sıcaklıkları



Su kıtlığı ve stresi



Yükselen deniz seviyeleri



Değişen müşteri beklentileri

Sorumlu Yatırımlar

Özel Ürünler Pazarında Liderlik: Mersin CAC Üretim Tesisi

2022'nin ikinci yarısında Mersin'de yatırıma başlanan tesisimiz ile CAC'ın üretim kapasitesini 66 bin ton/yıl artırarak 116 bin ton/yıl kapasiteye çıkartıyoruz. 2023 yılı içinde yaklaşık 45 milyon dolarlık yatırımımızı ve kapasite artışımızı tamamladık. Söz konusu yatırımla beraber artan üretim kapasitemiz ile birlikte bu alanda dünya üçüncüsü durumuna geldik. Yatırım kapsamında kullanılan yeni üretim teknolojisi ile düşük kalorifik tüketim, elektrik kullanımında düşüş ve bu vesile ile CO₂ emisyonlarında azaltım sağlamayı hedefliyoruz.



Cimsa Americas'ın Gri Çimento Öğütme Tesisi Yatırımı

ABD'nin Houston şehrinde faaliyet gösteren Cimsa Americas bünyesinde gri çimento öğütme tesisi yatırımı yapacağız. 600 bin ton öğütme kapasitesine sahip olacak tesis, 82 milyon ABD Doları bir bütçe ile gerçekleştirilecek ve 2025 yılının son çeyreğinde devreye alınacak. Bu yatırım ile ABD'de 300 bin ton öğütme kapasiteli beyaz çimento operasyonumuzun yanı sıra gri çimento pazarında da faaliyet göstermeye başlayarak üretim kapasitemizi artıracacağız.



Mersin Atık Isı Geri Kazanım Tesisi'ne I-REC Sertifikası

Mersin Atık Isı Geri Kazanımı Tesisimizin I-REC (International Renewable Energy Certificate) sistemine kayıt süreci tamamlandı ve ürettiğimiz elektrik enerjisinin kaynağı uluslararası kuruluşça tescillenmiş oldu. Tesisimizde, bir yıllık periyotta 50.861 MWh'lık elektrik enerjisini, ilk defa yenilenebilir enerji sertifikasıyla ürettik. Buna ek olarak, 300.000 MWh'lık bir I-REC sertifikası alımı yaparak, 2023 yılında elektrik tüketiminin %54'ünü yenilenebilir enerji kaynaklarıyla gerçekleştirdik. 2024 yılında enerji üretiminde dışa bağımlılığı, hava kirliliğini ve karbon emisyonunu en aza indirmek adına yenilenebilir enerji alanındaki yatırımlara devam edeceğiz.



Cimsa Cementos-Buñol Fabrikası

2023 yılında 14 futbol sahası büyüklüğünde 100 bin metrekare alan üzerine 4,2 milyon Euro'luk yatırımla kurulan santral, 11 bin adet güneş paneli ile 7,2 MW'lık kurulu güce sahip olacak ve fabrikanın enerji ihtiyacının yaklaşık %16'sını karşılayacak. Yılda üretilen 12 milyon kWh yenilenebilir enerji miktarı, 3.600 konutun elektrik ihtiyacına ve yılda 3.000 ton CO₂ salımına eşdeğer olacak.



Eskişehir Atık Isı Geri Kazanım (WHR) Yatırımı

Enerjisa iş birliği ile 'İşimin Enerjisi' projesi kapsamında Eskişehir Fabrikamızda yaklaşık 40 milyon kWh enerji üretim kapasitesine sahip Atık Isı Geri Kazanım (Waste Heat Recovery-WHR) Tesisi'nin kurulumuna başladık. 2024 yılının sonunda tamamlanacak projede, yeni nesil atık ısı geri kazanımı teknolojisi kullanılarak su kullanımı olmadan elektrik enerjisi üretilen ve Eskişehir Fabrikası'nın elektrik ihtiyacının yaklaşık %25'i karşılanacak. Bu yatırım ile aynı zamanda yılda 13 bin hanenin yıllık elektrik tüketimine eş değer enerji elde edilecek ve 19 bin ton CO₂ salımı engellenerek iklim krizi ile mücadelede önemli bir katkı sağlanacak.



Afyon Fabrikamızda Güneş Enerjisinden Elektrik Üretimi

Enerji verimliliği ve çeşitliliğini artırmak amacıyla Enerjisa iş birliğiyle Afyon Fabrikamızda 50.000 m² alanda yaklaşık 7.500 adet güneş paneli ile çimento sektöründe Türkiye'nin en büyük güneş enerjisi santrallerinden birine imza attık. 3,3 MW kurulu güce sahip güneş enerjisi santrali ile yılda 3.000 hanenin elektrik ihtiyacına eş yaklaşık 4,2 milyon kWh elektrik enerjisi üretimi gerçekleştireceğiz. 2023 yılında Afyon Fabrikası'nın enerji ihtiyacının %3'ünü karşılayarak, yenilenebilir enerji kullanımı ile Kapsam 2 emisyonlarımızda yaklaşık 800 ton azaltım sağladık.



Hazır Beton Tesisleri

Hazır beton tesis ağıımızı genişleterek müşterilerimize daha yakın olma çabamızı güçlendirecek ürün odaklı yatırımlarımızı hayata geçiriyoruz. Tesislerimize yaptığımız 3,5 milyon dolarlık yatırımımız ile müşterilerimize daha yüksek kapasitede hizmet veriyoruz. Mobil tesis, mikser ve pompa alımı ile araç ve ekipman filosu yatırımlarımız sayesinde müşterilerimize daha hızlı çözümler sunuyoruz.



Sorumlu Tedarik Zinciri Yönetimi

Sorumlu Satın Alma Politikası'nın Yayımlanması	Sisteme Giriş	Bilgilendirme	Değerlendirme	Geri Bildirim	Gelişim	İş Süreçlerinin Değerlendirilmesi
Tedarikçi ağımla sinerji yaratarak çalışacağımız ekosistemi destekleme hedefiyle Çimsa Sorumlu Satın Alma Politikası'nı yayımladık.	Tedarikçilerimiz ile iş birliği süreci başlamadan önce üçüncü taraf durum tespiti ile tedarikçilerin Etik Esaslar, İnsan Hakları, Eşitlik, Çeşitlik ve Kapsayıcılık, İSG, Çevre ilkeleri kapsamında kontrolleri yapılıyor.	Tedarikçi profili ve farkındalık düzeyine göre tedarikçilere e-posta veya bilgilendirme toplantıları yoluyla sürdürülebilirliğin ÇSY boyutlarında bilinç kazandırılması ve Çimsa'nın tüm tedarik süreçlerinde takip edeceği uygulamaların aktarılması sağlanıyor.	Portal üzerinden tedarikçilere iletilen Tedarikçi Sürdürülebilirlik Değerlendirme Anketi aracılığı ile tedarikçilerin olgulukları ölçülüyor.	Tedarikçilerin sağladığı hizmet ve sektörleri özelinde mevcut sürdürülebilirlik uygulamaları analiz ediliyor. Yaptırım uygulanmaksızın gelişim sağlanması gereken alanlar için geri bildirim veriliyor ve aksiyon listeleri oluşturuluyor.	Tedarikçilerimizin gelişim alanları özelinde eğitim programlarının tasarlanması ve tedarikçi talebi üzerine programların genişletilip özelleştirilmesi üzerine 2024 yılında odaklanılacak.	Gelişim programlarının sağlanmasının akabinde düzeltme faaliyetleri için oluşturulan aksiyon listeleri takip edilecek ve tedarikçilerin gelişimine yönelik süreçler gözden geçirilecek.



AR-GE, İnovasyon ve Teknoloji

Türkiye ile Dünyayı Birleştirmek: Sabancı Global Teknoloji Merkezi (Sabancı Global Technology Center GmbH -SGTC)

2023 yılında, yapı malzemeleri alanında küresel bir oyuncu olarak, müşterilerimiz ile güçlü iş birlikleri yaratmak ve değer zincirimizin CO₂ ayak izini en aza indiren yüksek kaliteli, sürdürülebilir çözümler içeren yenilikçi ürün ve hizmetler geliştirmek vizyonu ile dünyanın en prestijli ve en güçlü inovasyon kaynaklarına sahip olan Münih Teknik Üniversitesi (TUM) yerleşkesinde Sabancı Teknoloji Merkezi'ni kurduk.



"Innovation & Inspiration Day"

100'e yakın iş ortağımızın katılımıyla Sabancı Teknoloji Merkezi'nde Innovation & Inspiration Day etkinliğini gerçekleştirdik. Alanında uzman akademisyenlerin yer aldığı etkinlikte, yapı kimyasallarındaki gelişmeler ve inovatif uygulamalar konuşulurken, çimento ve beton dünyasında sürdürülebilirlik trendleri paylaşıldı.

Çimsa üst yönetimiyle birlikte, Münih Teknik Üniversitesi (TUM), Friedrich-Alexander-Universität (FAU), Ortadoğu Teknik Üniversitesi (METU) ve Küresel Çimento ve Beton Birliği'nden (GCCA) konuşmacıların katıldığı etkinlikte, çeşitli ülkelerden gelen müşterilerimizle bir araya gelerek, çimento ve beton sektöründeki gelişmelere dair paydaş görüşleri alındı, sürdürülebilir ve katma değerli ürün ihtiyaçları ortaya koyacak paylaşımlar yapıldı.



Dijitalleşme

Dijital İkiz Projesi: CemClone

CemClone projesi ile çimento sektöründeki tesislerde dijital ikiz oluşturarak, tesis süreçlerini, performansı ve verimliliği artırmayı hedefliyoruz. Bu yaklaşım, tesis işleyişinde alınacak olan kararların ve değişikliklerin olası etkilerini önceden görebilme imkânı sunar. Proje, tesisin içinde stratejik noktalara yerleştirilen sensörler aracılığıyla sürekli veri toplar. Bu veriler, tesisin fiziksel gerçekliğini yansıtan detaylı bir dijital model oluşturmak için kullanılır. Tesisin mevcut durumunu ve işleyişini hassas bir şekilde simüle eder. Dijital ikiz projesi, tesis yöneticileri ve mühendisler önceden belirlenmiş senaryolar üzerinden çeşitli kararların ve değişikliklerin potansiyel etkilerini analiz edebilir, süreç optimizasyonu yapılmasına katkı sağlayarak dekarbonizasyon yol haritamız kapsamında verimlilik odaklı emisyon azaltımına yardımcı olur.

Türkiye Yapay Zekâ İnisiyatifi'ne Destek

Güncel teknoloji süreçlerinin adaptasyonunu hızlandırmak ve yapay zekâ kullanarak operasyonel etkinliği artırmak amacıyla, 2023 yılında Türkiye Yapay Zekâ İnisiyatifi destekçileri arasına katıldık. Çimsa olarak, Türkiye'deki yapay zekâ ekosisteminin gelişmesine katkı sağlamaya devam edeceğiz.



Çimsa'nın Beyaz Betonu OpaCrete'in Mimari Özelliği ve Dayanıklılığı ile 3D Teknolojisini Bir Araya Getiren Ürününüz: RapiDome

3D beton yazıcı ile modüler yapı elemanlarının inşası, sektördeki dijitalleşme ve otomasyon sistemleri ile yeni yapı teknolojilerinin geliştirilmesini de desteklemektedir. Bu teknoloji sayesinde maliyeti azaltımı, hızlı kurulum ve değişikliklere uyum avantajları ile daha esnek ve sürdürülebilir yapıları yaratacak yeni bir iş kolu oluşması muhtemeldir. Bu bilgiler ışığında, İspanya fabrikamızda başlattığımız çalışmalarımız özelindeki tecrübelerimizi Türkiye'ye taşıdık. Mersin Fabrikamızda 3D beton yazıcı ile 70 m² büyüklüğünde "RapiDome" 3D evi, beyaz betonun estetiğiyle çevreci yönünü birleştirerek inşa ettik. Güneş panelleri ile kendi enerjisini üreten RapiDome, zaman ve maliyet avantajının toplumsal fayda katkısıyla dikkat çekiyor.



İnovatif ve Sürdürülebilir Ürünler

Süper Gri Çimento Ailemizin Yenilenen Sürdürülebilir Üyeleri

Izo Power 42,5

Satış miktarını geçen yıla oranla 4 kat artırdığımız ürün; düşük karbon ayak izi, kontrollü hidrasyon ısı ve yüksek durabilite özellikleriyle öne çıkıyor. Klasik Portland çimentosuna göre karbon emisyonlarını %15 oranında azaltıyor.

Master Power

Düşük karbon ayak izi, çiçeklenmeyi önleme ve çatlak oluşumunu engellemeye yardımcı özellikler taşıyan ürün; Klasik Portland çimentosuna kıyasla %50'ye kadar karbon emisyonlarının azaltılmasını sağlıyor. Avrupa Birliği Taksonomisi'nin "önemli katkı seviyesi" ile uyumlu üretiliyor.



Ürünler hakkında detaylı bilgiler için lütfen **tıklayın**.



FlyCrete: Uçuşa Hazır Beton

Sadece birkaç saat içinde yüksek dayanım kazanan ve bu özelliğiyle hızlı tamir ve onarım çözümlerinde kullanılan yeni nesil ürünümüz FlyCrete ile gelenekselin dışına çıkıyoruz.

Doğal afetlerde veya milli güvenliği tehdit eden durumlarda; yenileme ve onarım süreçlerinin hızlı ve etkili bir şekilde gerçekleştirilmesi, yaşam alanlarını ve altyapıyı hızla normale döndürmek için kritik bir faktördür. Benzer şekilde, sürekli artan bir yüke maruz kalan havaalanı pistleri, viyadükler, köprüler ve uzun mesafeli yollar gibi önemli beton trafik alanlarının da hızlı bir şekilde yenilenmesi, özellikle yoğun trafiği olan büyük şehirlerde önemli bir ihtiyaçtır. Bununla birlikte, kalsiyum alüminat çimentosunun hazır beton sektöründe kullanımının yaygınlaştırılması, özellikle inşaat endüstrisinde büyük bir potansiyel taşımaktadır. Çimsa olarak, bu ihtiyaçları ve potansiyeli görerek hazır beton ve Ar-Ge ekiplerimizle birlikte daha dayanıklı, hızlı priz alan ve uzun ömürlü beton ürünleri elde etmek için FlyCrete ile önemli bir adım attık.

Ar-Ge çalışmalarımız sonucunda geliştirilerek 2023 yılında ticarileşen ve sağladığı uygulama avantajları ile kritik süreçleri kolaylaştırarak toplumda değer yaratan FlyCrete ile Türkiye'de tek, globalde ise 3. sırada yer alarak yurt içi ve global pazarda geniş bir kitleye ulaşmayı hedefliyoruz.

FlyCrete ile yıllık 30 milyon yolcunun seyahat ettiği ve yaklaşık 200.000 m² beton alan bulunan Türkiye'nin 2. büyük havalimanında sürekli ağır yüke maruz kalan hasarlı alanların, uçuşları etkilemeden, **3 saatte yenilenmesini** sağladık.



Ürün videosu için lütfen **tıklayın**.



Hızlı Priz

Geleneksel betona kıyasla çok daha hızlı sertleşme, 3 saatte yüksek dayanım eldesi, proje süreçlerinin hızlanması ve maliyetlerde azalma



Dayanıklılık

Aşınmaya ve çatlaklara dayanıklı, havaalanı pistlerinin hızlı onarımı ve birkaç saatte pistlerin uçak trafiğine açılması



Çevre Dostu

Tasarımda kullanılan özel çimentolar ile üretim aşamasında daha az enerji ve kaynak kullanımı



Esneklik

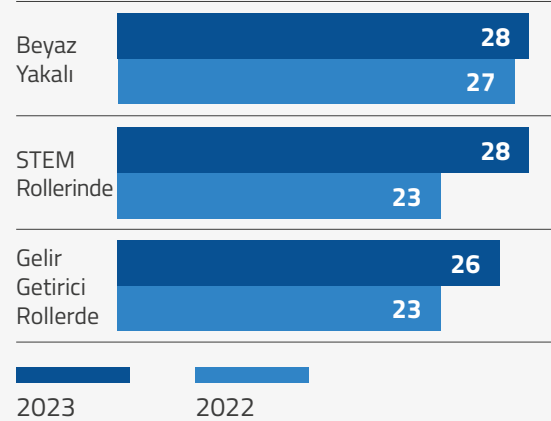
FlyCrete ile hazırlanan beton tasarımlarının farklı uygulama ve projeler için özelleştirilebilmesi

Çalışan Katılımı



2023 yılında kapsayıcılık programlarımız ile hassas kitlelere erişim kapsamında; **3.651** kişiye erişim sağladık. 2025 yılında **9.600**, 2030 yılında ise **10.000** kişiye ulaşmayı hedefliyoruz.

Kadın Çalışan Oranı (%)



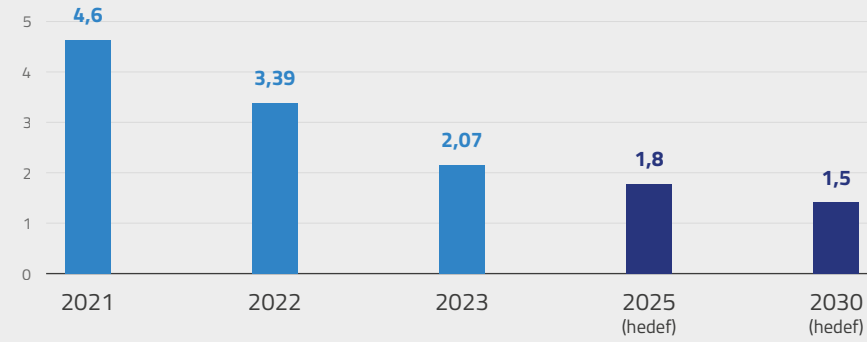
%33
Yönetim Kurulu'nda kadın üye oranı

%23,2
kadın yönetici oranı

%21
yeni işe alınan kadın çalışan oranı

İş Sağlığı ve Güvenliği

Kaza Sıklık Oranı (%)



2023 yılında **58,5** milyon TL İSG yatırım harcaması gerçekleştirirken; kaza sıklık oranımızı 2021 yılına kıyasla **%55** azalttık.

Deprem Bölgesi Gönüllü Çalışmalar

Sabancı Holding koordinasyonunun da yürütülen Deprem bölgesi gönüllü çalışmaları kapsamında barınma, gıda, ısınma, gibi temel ihtiyaçları karşılamak üzere deprem bölgesindeydik.



Çimsa Cares +

2019 yılında başlatılan ve "Kendini koru! Bizi Koru!" mottosuyla özen kültürü, davranışsal güvenlik ve 2023 yılı kampanyalarımızın altyapısını oluşturan Çimsa Cares programını, "Çimsa Cares +" adıyla bir başka seviyeye çıkarıyoruz.



Yıl içerisinde hayata geçirilen kampanyalarımız;

Müteahhit Yönetimi

Trafik Yönetimi

Acil Durum Yönetimi



Etiketle, Kilitle, Emniyete Al, Dene (EKED)

Risk Değerlendirme

Mobil Ekipmanlar

Çalışan Katılımı

Çalışan Gruplarına Göre Bağlılık Skoru

2022		2023
%56	← Türkiye →	%65
%54	← Beyaz Yaka →	%66
%54	← Mavi Yaka →	%63
%65	← Kadın →	%70
%90	← Z Kuşağı →	%74
%72	← Yeni Başlayanlar (0-1) →	77
-	← Yurt Dışı →	%61
-	← Konsolide (Türkiye + Yurt Dışı) →	%64

Çalışan deneyimi potansiyelini en üst seviyeye çıkararak harika bir iş yeri deneyimi sunmak vizyonumuzla, Türkiye'nin En Çok Çalışılmak İstenen İş Yeri Araştırması'nda **"Yapı Malzemeleri"** kategorisinde **birinci** sıraya yerleştik.

Great Place To Work®
Certified
JUN 2023-JUN 2024
TÜRKİYE

Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalıştayı

Sabancı Holding Yapı Malzemeleri Grubu ev sahipliğinde, Grup Başkanı Burak Orhun, Çimsa CEO'su Umut Zenar ve Akçansa CEO'su Vecih Yılmaz'ın katılımıyla Toplumsal Cinsiyet Eşitliği Çalıştayı düzenlendi. Çalışma hayatında toplumsal cinsiyet eşitliği ile ilgili uygulamalardan, görünmeyen engellerden ve atılacak adımlardan bahsedilen çalıştayda Yapı Malzemeleri Grubu, cinsiyet eşitliği konusunda farkındalık yaratmak için yol haritası belirlendi.



Capital Dergisi ve Happy Place to Work iş birliğinde gerçekleştirilen araştırmada geçtiğimiz sene çimento sektöründe, bu yıl ise yapı malzemeleri sektöründe **"Türkiye'nin En Mutlu İş Yeri"** seçildik. Güçlü markamız, yenilikçi insan kaynakları uygulamalarımız, iş birlikçi çalışma ortamımız ile aldığımız ödülü, **"Olağanüstü Çalışan Deneyimi"** performansıyla taçlandırdık.



İnsan Hakları Önemli Riskleri

İnsan Hakları Önemli Risk Başlıkları	Çimsa için Tanımı	Çimsa'nın Aksiyonları
İş Sağlığı ve Güvenliği	İş sağlığı ve güvenliği, her organizasyon için temel bir sorumluluktur. Çalışanların sağlığını ve güvenliğini korumak, sadece yasal bir gereklilik değil, aynı zamanda etik bir sorumluluktur. Bu ilke, her türlü kaza ve yaralanmayı önlemeyi amaçlamaktadır.	2020 yılında başlattığımız Çimsa Cares programı özen kültürü ile iş sağlığı ve güvenliğini davranış odaklı bakış açısıyla geliştirmeyi amaçlıyoruz. 2023 yılında ikinci fazına başladığımız Çimsa Cares + programı ile sağlık, güvenlik ve genel iyi olma halini yaygınlaştırıyoruz. Sıfır tolerans ilkesi ile kaza ve meslek hastalıklarının önlenmesi ve 10 Altın Kuralın operasyonların ayrılmaz parçası haline gelmesine yönelik kampanyalarımıza devam ediyoruz. İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa:97-104
Operasyonlarımızdaki ve Tedarik Zincirimizdeki Çalışma Koşulları	Tüm operasyonlarımız ve tedarik zincirimizdeki faaliyetlerimiz boyunca insana yakışır çalışma koşullarının oluşturulmasını ve sürekliliğinin sağlanmasını amaçlıyoruz.	Standartlarının operasyonlarımız boyunca geliştirilmesi ve tedarik zinciri ağında da yaygınlaştırılması amacıyla bir çok farklı aksiyon alıyoruz. Müteahhit Yönetimi kampanyamız kapsamında; insan kaynakları politikalarıyla desteklenen iç uygulamaları, tedarik zincirimizde yer alan firmalarla paylaşarak şirketimizde uygun çalışma ortamları sağlamayı ve rehberlik yapmayı amaçlıyoruz. Kampanya ve uygulamalarımız kapsamında; çalışma ortamına çıkmadan önce risk değerlendirmeleri yaparak, gerekli eğitim ve tedbirleri hayata geçiriyoruz. Sorumlu Satın Alma Politikamız aracılığıyla gerekli iletişimi sağlıyoruz. İş Sağlığı ve Güvenliği, sayfa:99; Sorumlu Tedarik Zinciri Yönetimi, sayfa:53-54
Hava Emisyonları	Operasyonlarımız esnasında ortaya çıkan kirlenici hava emisyonlarının yönetimi ve halk/insan sağlığını koruyacak limitlere uyumu amaçlıyoruz.	Tesislerimizde üretim proseslerimizden kaynaklanan toz emisyonlarını sürekli ölçüm sistemleri ile izliyor, raporluyor ve yerel otoritelere iletiyoruz. Tesislerimiz, ürünlerimiz ve faaliyetlerimiz için geçerli çevre yasaları, yönetmelikleri ve standartlarına uyumu gözetiyoruz. Yerel halkı korumak ve komşu topluluklar üzerindeki etkileri en aza indirmek için tüm tesislerimizde sürekli olarak iyileştirme çalışmaları yapıyoruz. Çevresel Mükemmeliyet, sayfa:49
İklim Değişikliği ve Etkileri	İklim değişikliği senaryoları kapsamında oluşan olumsuz etkilerin yönetilmesini amaçlıyoruz.	Sürdürülebilirlik stratejimiz kapsamında 30 Mart 2023'te Bilim Temelli Hedefler Girişimi'ne (SBTi) karbon emisyonlarının azaltılmasına yönelik taahhütte bulunduk. Ekim 2023'te yapılan hedef başvuru işlemine dair validasyon çalışmaları ise Nisan 2024'te tamamlandı. Sürdürülebilir şehirler için yapı ve inşaat alanlarında Ar-Ge ışığında müşterilerimizle iş birliği içerisinde çalışmalarımızı gerçekleştiriyoruz. Karbonsuzlaşmayı teşvik eden atılımları gerçekleştiriyor, bu doğrultuda iş ortaklarımız ile birlikte ilerliyoruz. İklim koşullarının yarattığı olumsuz durumların operasyonlarımıza ve çalışanlarımıza olan etkilerini senaryo bazlı çalışmalar ile değerlendiriyor ve bu etkilerin finansal sonuçlarını takip ediyoruz. Isı stresine maruziyeti yüksek olan tesislerimiz ve operasyonlarımız için uygun çalışma ortamlarının yaratılmasına dair (iklimlendirme, rotasyon, mesai saati düzenlemesi, besin düzenlemesi, vb.) aksiyonları yürütüyoruz. İklim Krizinin Yönetimi, sayfa:37-41
Tedarik Zincirinde Çalışma Haklarına Uyum	Tedarik zincirimizde yer alan iş ortaklarımızın çalışan istihdamına dair yasal hak ve düzenlemelere tam uyum sağlanmasını amaçlıyoruz.	Tedarik zinciri ağında yer alan firmalar ile kapsamlı sözleşme süreçleri yürütüp çalışan haklarına dair tüm beklenti ve taleplerimizi iletiyoruz. Çocuk işçi çalıştırma, zorla çalıştırma, hafta tatili ve fazla mesaiye dair uygunsuz durumların önlenmesini gözeterek değerlendirme ve kontrol sistemlerini hayata geçiriyoruz. Sorumlu Tedarik Zinciri Yönetimi, sayfa:53

Finansal Performans

Sürdürülebilirlik alanında yaptığımız yatırımlar ve operasyonel verimlilik çalışmalarımız 2023 yılında sonuçlarını gösterdi: Bir önceki yıla göre 8 puan iyileşen %18 marj ile 3,7 milyar TL FAVÖK gerçekleştirdik.

Net Kâr* (milyar TL)

2022	2,2	%43 artış
2023	3,1	

*TMS29 uygulanmıştır. 2022 yılında gerçekleşen varlık satışı etkisi hariç tutulmuştur.

FAVÖK* (milyar TL)

2022	2,1	%76 artış
2023	3,7	

*TMS29 uygulanmıştır.

2023 yılı boyunca ileriye dönük stratejimizi ve güçlü finansal performansımızın paydaşlarımızla olan iletişimine odaklandık. Yıl boyunca yapılan finansal sonuçlar bilgilendirme toplantıları ve bültenler aracılığı ile operasyonel ve finansal sonuçlarımızın şeffaf bir şekilde paylaşımını sürdürdük. Bu çalışmalar neticesinde, BIST 50 Endeksi ve MSCI Turkey Small Cap Endeksi'ne dâhil olduk. Eşitlik, çeşitlilik ve kapsayıcılık alanlarında aldığımız aksiyonlar ve bu aksiyonların paydaşlarımızla olan iletişimi sayesinde, Refinitiv Diversity & Inclusion 100 endeksine dâhil edilen tek çimento şirketi olduk.



Çimsa, Kredi Notunu AA+'ya Yükseltti.

Çimsa, uluslararası kredi derecelendirme kuruluşu JCR Avrasya Derecelendirme'nin değerlendirmesine göre geçtiğimiz yıla ait AA kredi notunu bir kademe daha artırarak çok yüksek kredi kalitesine işaret eden AA+ düzeyi yatırım yapılabilir seviyesine yükseltti.

AA+

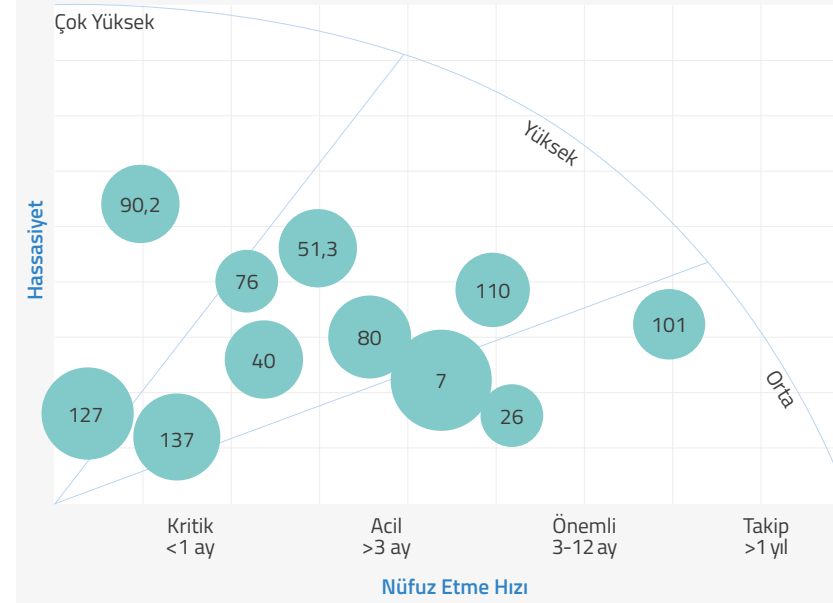


Risk ve Fırsat Yönetimi

Küresel düzeyde faaliyet gösteren bir şirket olarak; paydaşlarımız için sürdürülebilir değer üretmek amacıyla risk yönetimi politikalarını güncelleyerek, olası riskleri önceden belirleyip proaktif önlemler alıyor, fırsatları doğru bir şekilde değerlendirerek rekabet gücümüzü pekiştiriyoruz.

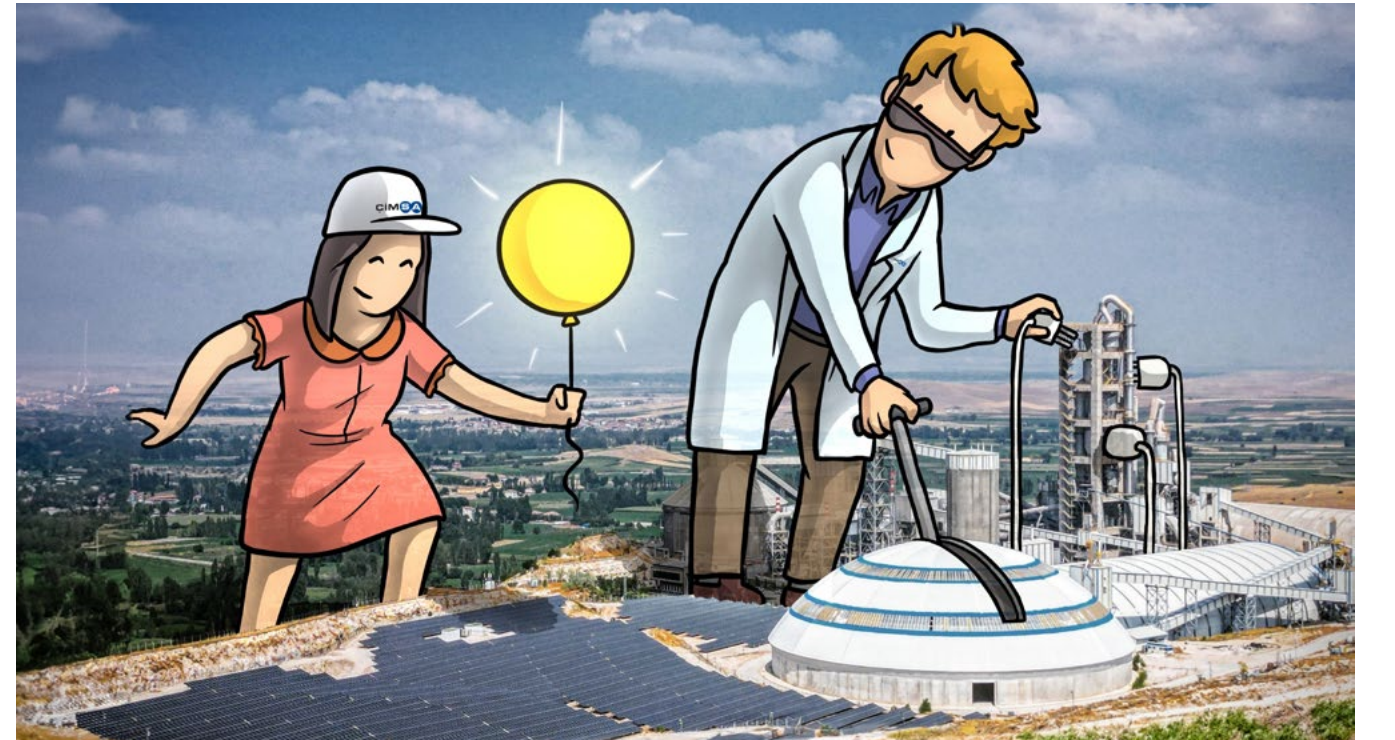
Çimsa'nın risk yönetimi çerçevesi, şirketin sürdürülebilirliğini güvence altına almayı hedefleyen bir strateji üzerine kuruludur. Bu çerçevenin uygulanmasında önemli bir rol oynayan ve Yönetim Kurulu bünyesinde faaliyet gösteren Riskin Erken Saptanması Komitesi, düzenli olarak iki aylık periyotlarla toplanarak, Çimsa'nın varlığını, gelişmesini ve devamını tehdit edebilecek riskleri erken teşhis etmek, belirlenen risklere karşı gerekli önlemleri almak ve etkin bir risk yönetimi stratejisi oluşturmak amacıyla faaliyet gösterir.

Raporlama Dönemi Risk Radarı Derecelendirmesi



Risk Radarı Derecelendirmesi

Risk Kodu	Risk Adı
130	Ekonomik Yavaşlama Riski
127	Uyum Riski
40	Tedarik Zincirinde Kesinti Riski
90	Pazar Payı Riski
7	İşletme Sermayesi Riski
51,3	Karbon Emisyonu Riskleri
76	Yeni Dönem İnsan Kaynakları Riski
26	Siber Riskler
80	Uluslararası Alacak Riski
110	İş Devamlılığı Riski
101	Sektör Trendleri Riskleri



ÇSY Derecelendirme Sistematiği

EcoVadis

Çimsa, şirketlerin sürdürülebilirlik performansını geniş bir yelpazedeki finansal olmayan yönetim sistemleri kapsamında ölçen ve çevre, işçi ve insan hakları, etik ve sürdürülebilir tedarik başlıklarında değerlendiren uluslararası platform EcoVadis'te 2023 değerlendirmesinde aldığı puan ile Gümüş madalya almaya hak kazandı. 175 ülkeden dünyanın önde gelen şirketlerinin katıldığı derecelendirmede Çimsa, ilk %25'lik dilimde yerini aldı.



Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi İlerleme Bildirimi (UNGC-CoP)

Çevre, insan hakları ve etik alanlarına odaklanan BM Küresel İlkeler Sözleşmesi, dünyanın en büyük kurumsal sürdürülebilirlik inisiyatifidir. Çimsa tüm faaliyetlerinde Küresel İlkeler Sözleşmesinin 10 ilkesine uymayı taahhüt eder. Çimsa, 2023'te değişen UNGC İlerleme Bildirimi (CoP) yeni sistemine uyum sağlayarak erken geçiş projesi kapsamında bildirimlerini tamamladı.



United Nations
Global Compact

Refinitiv Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Endeksi

Eşitlik, çeşitlilik, kapsayıcılık ve insan gelişimi konularında şirketlerin performansını ölçümleyen Refinitiv Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Endeksi'nin değerlendirmesi sonucunda tüm Türk şirketleri arasında en yüksek puanı alan Çimsa, dünyada ilk 100 şirket arasına girmeyi başardı ve tek yapı malzemeleri şirketi olarak 38. sırada yerini aldı. Endeks, dünyada 12.000'den fazla şirketi sıralamakta ve 4 temel kategoride 24 ayrı ölçümle en çeşitli ve kapsayıcı iş yerlerine sahip halka açık ilk 100 şirketi belirlemektedir.



FORTUNE 500 Türkiye Sürdürülebilirlik Araştırması

Çimsa, Türkiye'nin en büyük şirketlerinin yer aldığı Fortune 500 Türkiye listesinin dâhil edildiği yeni nesil dijital sürdürülebilirlik platformu aracılığıyla gerçekleştirilen sürdürülebilirlik araştırmasında sürdürülebilirlik notunu paylaşan 88 şirket arasında yer alarak; çevresel, sosyal ve kurumsal yönetim kriterlerinden oluşan 90 soruyu açık ve net bir şekilde cevaplayıp "A" notu alan 19 şirketten biri oldu ve sürdürülebilirlikte "mükemmellik" sınıfına yerleşti.



BIST Sürdürülebilirlik Endeksi

2017 yılından bu yana Borsa İstanbul tarafından sunulan BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'nde yer alan Çimsa, 2022 yılı verileri ile yapılan değerlendirmeler sonucunda 2023 yılında ÇSY genel skorunu A-seviyesinde korumayı başardı. 2022 Ekim dönemi itibarıyla BIST 25 Sürdürülebilirlik Endeksi'ne giren ilk Çimento Şirketi olan Çimsa, 2023 yılında da endekste varlığını sürdürdü.



Karbon Saydamlık Projesi (CDP)

Çimsa 2014 yılından beri her yıl iklim değişikliği stratejisi ve yıl içinde buna dayalı alınan aksiyonların sonuçlarının kamuoyu ve yatırımcılarla paylaşıldığı CDP İklim Değişikliği Raporu'nu, 2015 yılından beri ise her yıl su kullanımları ve su kaynakları üzerindeki etkilerin şeffaf şekilde açıklandığı CDP Su Raporu'nu yayımlar.

2023 CDP İklim Değişikliği Raporu Skoru **B**

2023 CDP Su Raporu Skoru **B**



Sürdürülebilirlik Hedef Tabloları

ÖNCELİKLI KONULAR	ANAHTAR PERFORMANS GÖSTERGELERİ	BİRİM	BAZ YIL	BAZ YIL DEĞERİ	Kısa Vade				Orta Vade	Uzun Vade
					2022	2023	2024	2025	2030	2050
Sera Gazı Emisyonları Yönetimi ve Net Sıfır Hedefi İklim Krizi Risk ve Fırsatlarının Yönetimi	Kapsam 1 ve Kapsam 2 spesifik sera gazı ürün emisyon yoğunluğu	kg CO ₂ /ton çimentomu	2021	884	813	780	764	740	623	Net Sıfır
	Kapsam 1 spesifik sera gazı ürün emisyon yoğunluğu	kg CO ₂ /ton çimentomu	2021	832	789	762	743	721	613	Net Sıfır
	Kapsam 2 spesifik sera gazı ürün emisyon yoğunluğu	kg CO ₂ /ton çimentomu	2021	53	24	18	21	19	10	Net Sıfır
	Kapsam 3 spesifik sera gazı ürün emisyon yoğunluğu (Satın alınan klinker ve çimento)	kg CO ₂ /ton satın alınan klinker ve çimento	2022	820	820	790	750	720	580	
	Klinker kullanım oranı (Gri çimento)	(%)	2022	87	87	84	82	80	75	
Alternatif Yakıt ve Ham Maddeler	Alternatif yakıt kullanım oranı (Gri çimento)	(%)	2021	13	26	29	-	35	40	
	Alternatif ham madde kullanım oranı (Gri çimento)	(%)	2023	7	-	7	-	10	15	
Yenilenebilir Enerji ve Enerji Verimliliği	Toplam enerji verimliliğinin artırılması	(%)	2023	-	-	-	-	10	15	
	Yenilenebilir elektrik enerjisi tüketiminin artırılması	(%)	2022	48	48	54	-	60	> 80	
Su Yönetimi ve Su Kaynaklarının Korunması	Çimento üretiminde spesifik su tüketiminin azaltılması	L / ton çimentomu	2022	529	529	358	-	350	300	
	Yüksek su stresi olan bölgelerden çekilen su oranı	Stresli bölgelerde çekilen hacim / Toplam su çekimi * 100 (%)	2022	98	98	99	-	90	85	
Biyoçeşitliliğin Korunması	Biyoçeşitlilik eylem planına sahip öncelikli lokasyon sayısı	Adet	2023	0	-	0	1	2	6	
Sorumlu Yatırım	Azaltım, Geçiş ve Kolaylaştırıcı yatırımların oranı	% Sürdürülebilirlik yatırımları/ Toplam yatırımlar	2023	33	-	33	-	-	>50	
Sorumlu Tedarik Zinciri Yönetimi	Sürdürülebilirlik değerlendirmesine tabi tutulan öncelikli tedarikçi sayısı	Sayı	2023	24	-	24	40	100	Tüm öncelikli tedarikçiler	
Dijitalleşme Ar-Ge, İnovasyon ve Teknoloji	Şirket içi yapay zekâ projelerinin geliştirilmesi	Adet	2023	1	-	1	4	10	-	

✓ Hedef tamamlandı ← Hedefin gerisinde ➡ Gelişim devam ediyor

ÖNCELİKLI KONULAR	ANAHTAR PERFORMANS GÖSTERGELERİ	BİRİM	BAZ YIL	BAZ YIL DEĞERİ	Kısa Vade				Orta Vade	Uzun Vade
					2022	2023	2024	2025	2030	2050
Sürdürülebilir Ürünler ve Ürün Kalitesi	Sürdürülebilir ürün ve hizmet gelirleri oranı	% Sürdürülebilir ürün geliri/Net gelirler	2022	5,6	5,6	4,2	-	10	> 25	> 50
	AB Taksonomisi ile uyumlu sürdürülebilir ürün ve hizmet gelirleri oranı	% AB Taksonomisi ile uyumlu sürdürülebilir ürün geliri/Net gelirler	2022	1,27	1,27	1,82	-	5	>10	>25
Müşteri Odaklılık ve Deneyimi	NPS'nin (Net Promoter Score) artırılması (Türkiye)	(%)	2022	80	80	77	-	80	>85	
	NPS'nin (Net Promoter Score) artırılması (Global)	(%)	2023	63	-	63	-	70	>80	
İş Sağlığı ve Güvenliği İş Sürekliliği	Sıfır ölümlü kaza	Sayı	2022	0	0	1	0	0	0	0
	Kayıp Günlü Kaza Sıklık oranının (LTI FR) azaltılması	Kayıp Günlü Kaza Sayısı* 1 M / Çalışma Saati	2022	3,39	3,39	2,07	2	1,8	1,5	<1
	Sıfır meslek hastalığı*	Sayı	2022	5**	5	5	0	0	0	0
Çalışan Katılımı ve Gelişimi	Çalışan bağlılığı anket skoru	(%)	2022	56	56	64	-	70	80	
Eşitlik ve Kapsayıcılık	Beyaz yaka kadın çalışan oranı	(%)	2022	27	27	28	-	-	30	
	Kadın çalışan oranı	(%)	2022	12	12	13	-	-	15	
Kurumsal Sosyal Sorumluluk	Kapsayıcılık programlarıyla ulaşılan hassas kitlelerin (gençler, kadınlar ve engelliler, vb.) sayısı	Kişi sayısı	2020	50	8.373	3.651	-	-	10.000	
Sürdürülebilirlik Risk ve Fırsatlarının Yönetimi	Çevre ve sosyal şikâyet / geri bildirim mekanizmasının lokasyon bazlı hayata geçirilme oranı	(%)	2023	0	-	0	25	50	100	
	İnsan hakları risk değerlendirilmesi tamamlanma oranı	(%)	2023	0	-	0	10	25	100	
Sürdürülebilirlik Risk ve Fırsatlarının Yönetimi Kurumsal Yönetim	ÇSY derecelendirme skoru	(%)	2020	46	78	82	-	85	90	

✓ Hedef tamamlandı ← Hedefin gerisinde ➡ Gelişim devam ediyor

*Doğrudan istihdam

**Baz yılı kadar raporlanmış olan toplam meslek hastalığı sayısıdır.

www.çimsa.com.tr

ŞEKİLLENDİR

KORU

GÜÇLENDİR

YENİLE

KURALLARI YAZ

YÖN VER