

ÇİMSA

Küresel Yapı Malzemeleri Oyuncusu

Yatırımcı Sunumu

Mart 2023

SABANCI

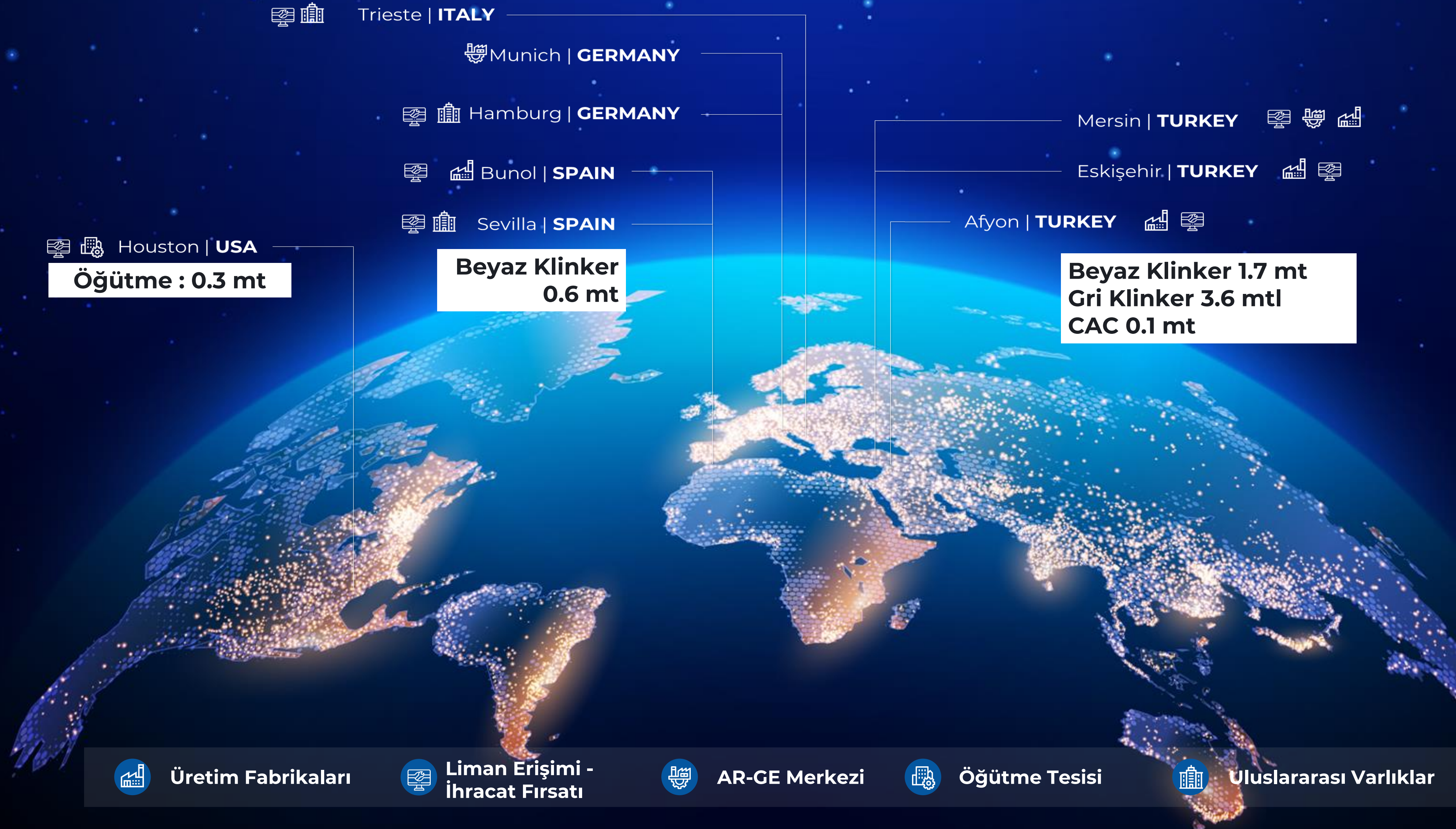
ÇİMSA

— Sorumluluğun Reddi

Bu belgede yer alan bilgi ve görüşler Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("ÇİMSA") tarafından güvenilir olduğuna inanılan kaynaklardan ve iyi niyetle derlenmiştir; ancak bunların doğruluğu, eksiksizliği veya gerçekliği konusunda açık veya zımni hiçbir beyan veya garanti verilmemektedir. Bu sunumda yer alan bilgilere veya bunların eksiksiz, doğru veya adil olduğuna herhangi bir amaçla gereğinden fazla güvenilmemelidir. Bu belgede ÇİMSA yönetiminin gelecekteki belirli olaylara ilişkin görüşlerini, beklentilerini, varsayımlarını ve tahminlerini yansıtan "olabilir", "olacak", "umuyoruz", " inanıyoruz", "planlıyoruz" ve diğer benzer kelimeler vasıtasıyla ileriye dönük ifadeler kullanılmaktadır. Şirketin gerçek performansı risklerden ve belirsizliklerden etkilenebileceğinden, bu belgede yer alan bütün görüşler, bilgiler ve tahminler ÇİMSA'nın kanaatini teşkil etmektedir ve önceden haber verilmeksizin güncellenebilir, tadil edilebilir, tamamlanabilir veya başka bir şekilde değiştirilebilir. Bu belgede yer alan bilgi ve analizlerin doğru ve beklentilerin makul olduğuna inanılmakla birlikte, bunlar çeşitli değişkenlerden ve temel varsayımlardaki değişikliklerden etkilenebilmekte ve gerçek sonuçların önemli ölçüde farklılık göstermesine yol açabilmektedir. ÇİMSA, yeni bilgiler veya gelecekteki olayların bir sonucu olarak ileriye dönük herhangi bir beyanı güncelleme veya revize etme yükümlülüğünü üstlenmez ve böyle bir görevi reddeder. Bu belge ve içerdiği bilgiler herhangi bir yatırım tavsiyesi, davet veya ÇİMSA hisselerini alma veya satma teklifi olarak yorumlanamaz. ÇİMSA, bu belgede açıklanan menkul kıymetlerin bütün yatırımcılar için uygun bir yatırım olduğunu garanti edemez ve hiçbir şey herhangi bir kişiyi ÇİMSA'nın herhangi bir hissesine yatırım yapmaya veya başka bir şekilde işlem yapmaya teşvik etmek için kullanılamaz. Bu belgede yer alan bilgiler alıcılara yardımcı olmak amacıyla yayınlanmıştır, ancak bu bilgiler yetkili olarak kabul edilmemeli veya herhangi bir alıcının muhakeme yeteneğini kullanmasının önüne geçmemelidir. Bu belgedeki bilgileri, dağıtımının veya kullanımının yasa dışı olacağı bir yerde herhangi bir kişiye veya kuruluşa vermeyiniz veya bilgileri bu kişi veya kuruluşa kullandırmayınız. ÇİMSA, yönetim kurulu, direktörleri, yöneticileri veya herhangi bir çalışanı, bu belgenin veya içeriğinin herhangi bir şekilde kullanılmasından kaynaklanan doğrudan veya dolaylı kayıplardan dolayı herhangi bir sorumluluk kabul etmez.

Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28 Aralık 2023 tarihli bülteninde yayınlanan 2023/81 no'lu açıklamasında, ihraççıların ve sermaye piyasası kurumlarının 31 Aralık 2023 tarihinde sona eren ve sonrasında oluşacak olan finansal sonuçlarını UMS 29 Enflasyon Muhasebesi hükümlerine uygun olarak hazırlaması gerekmektedir. Bu karar istinaden 31 Aralık 2023 finansal sonuçlarını içeren ilgili sunum, Sermaye Piyasası Kurulu'nun 28 Aralık 2023 tarihli kararına uyumlu olarak Türk Finansal Raporlama Standartları'nın UMS 29 Enflasyon Muhasebesi karşılıkları uygulamasına göre hazırlanmış ve denetlenmiş finansal bilgilerini içermektedir.

Yapı Malzemeleri Sektöründe Güçlü Bir Küresel Oyuncuyuz



Kârlı Segmentlerde Global Bazda Lider Konuma Sahibiz

Beyaz
Çimentoda
2'nci

Kalsiyum
Alüminat
Çimentoda
3'üncü

- ✓ Dengeli ve çeşitlendirilmiş ürün portföyü ile yüksek kârlılığa sahip beyaz çimento ve kalsiyum alüminat çimentoda lider bir üretici
- ✓ Yurt içi ve yurt dışında stratejik konumdaki terminalleri ve uzun dönemli bayileri ile güçlü satış ağı
- ✓ Sabancı Holding ile birlikte Sabancı Building Solutions BV aracılığıyla organik ve inorganik büyüme fırsatları
- ✓ Türk çimento ve yapı malzemeleri sektöründe sürdürülebilirlik konularında öncü



Küresel Yapı Malzemeleri Şirketine Dönüşüm Sürecindeyiz



- ✓ Sabancı Holding ile stratejik ortaklık – **Sabancı Building Solutions B.V.'nin kurulması** – 2020
- ✓ **Küresel Beyaz Çimento Pazarındaki lider konumun güçlendirilmesi için** Buñol Fabrikasının satın alınması – 2021
- ✓ **İç Pazarda Optimizasyon** – Kayseri ve Niğde varlık satışı – 2022
- **CAC Yatırımı**, 2022. 4Ç23'te tamamlanacak 66 bin ton ilave Kapasite
- **Sabancı Global Teknoloji Merkezi'nin kurulması** – 2022
- **Amerika Gri Öğütme Tesisi yatırımı** 600 bin ton ilave kapasite – 2023
- **Sabancı Building Solutions hisse devri** – 2023

Portföy Optimizasyonu İle Değer Yaratmaya Odaklanıyoruz



Gri Çimentoda Güçlü ve Kârlı Bir Yapı

- Varlık satışlarıyla gri çimento faaliyetlerinin optimizasyonu
- Mükemmellik ve verimlilikle sürdürülebilir rekabet avantajı yaratılması
 - Alternatif yakıt kullanımının artırılması ve Sürdürülebilirlik yatırımlarına odaklanılması
- Fazla kapasiteyi kullanmak için potansiyel pazarlara odaklanarak ihracat kapasitesinin geliştirilmesi



Beyaz Çimentoda Dünya Lideri

- Kârlı ürün, ihracata dayalı gelir
- Karbon emisyonunun azaltılması hedefine katkı sağlayan ürün
- Avrupa ve Amerika pazarlarındaki konumumuzu güçlendirmek için Buñol Fabrikası'nın etkin olarak kullanılması



Kalsiyum
Alüminat

Çimento

Yüksek Kârlılığa Sahip Katma Değerli Ürünler

- Yapı kimyasalları pazarında kârlı ve niş bir ürün, Makroekonomik dalgalanmalara karşı istikrarlı
- Karbon emisyonunun azaltılması hedefine katkı sağlayan ürün
- Kalsiyum Alüminat Çimento (CAC) kapasitesinde artış
- Küresel Rekabet Gücü için Sabancı Building Solutions Teknoloji Merkezi'nden Yararlanma

Çimsa Americas Yatırımı ve Buñol Fabrikası 'nın Satın Alınması ile Küresel Ayak İzimizi Artırdık ve Pazar Payımızı Büyüttük

Amerika Birleşik Devletleri
[Houston]

Öğütme : 0,3 mt

İspanya [Buñol]

Beyaz Klinker
0,6 mt

İspanya [Sevilla]

Almanya [Hamburg]

İtalya [Trieste]

Türkiye
[Eskişehir ve Mersin]

Beyaz Klinker
1,7 mt

LİMAN ERİŞİMİ OLAN STRATEJİK TERMİNALLER

70'i Aşkın Ülkeye Satış ile Dünyanın En Büyük İkinci Beyaz Çimento Üreticisiyiz

İSPANYA

YUNANİSTAN

FAS

TÜRKİYE

ALMANYA

HOLLANDA

İTALYA

ABD

BREZİLYA

Toplam
Satışların %78'i
10 Ülkede
Gerçekleştirildi

Yüksek Kârlılığa Sahip Katma Değerli Ürünümüz: Kalsiyum Alüminat Çimento



Çevre

- Karbon emisyonunun azaltılması hedefine katkı sağlayan bir ürün
- Daha az kireçtaşı tüketimi
- Verimli ve uzun ömürlü



Strateji

- Yapı kimyasalları pazarında kârlı ve niş bir ürün



Kullanım

- Isı, aşınma ve kimyasallara dayanıklılık açısından çimentoya kıyasla daha yüksek performans, erken dayanım&hızlı kuruma

İlave Kapasite Yatırımı

42,5 M ABD Doları

65 bin

Mevcut
Kapasite



131 bin ton

%4

Mevcut
Pazar payı



%10 Pazar payı

Dünyanın en
büyük 3. üreticisi
olacağız



Sadece hazır beton değil,
"Uçmaya hazır beton"

Çimsa Flycrete ile pistler 3 saatte
inişe hazır



**3 saatte 25 Mpa Mukavemet
Yüksek aşınma direnci.**

Flycrete, havaalanı pistleri ve endüstriyel zeminler için hız ve dayanıklılık sağlayan mükemmel bir çözüm.

FLYCRETE
READY TO FLY CONCRETE

Yapı Malzemeleri için Sürdürülebilir Çözümler ve Yenilikçi Teknolojiler Üretiyoruz

Sabancı Global Teknoloji Merkezi - Sabancı Global Technology Center GMBH, Münih Teknik Üniversitesi Kampüsünde kuruldu.

- Müşteri ve üniversitelerle AR-GE faaliyetleri
- Yüksek müşteri memnuniyeti
- Türkiye'de yer alan AR-GE merkeziyle sinerjinin artırılması

SGTM, Çimsa'nın yenilikçi yapı malzemeleri alanında lider bir üreticiye dönüşmesinde önemli bir rol oynayacak.

Odaklı Sürdürülebilirlik Stratejimiz

Güçlü AR-GE, inovasyon ve teknolojik dönüşüm ile düşük karbon ekonomisi geçişine katkı sunmak

Ürünlerimiz ile sürdürülebilir yaşam alanlarının gelişimine öncü olmak

Dengeli ve riske duyarlı yönetim modelim ile sürdürülebilir paydaş değeri üretmek

Tüm iş süreçlerimizde 'İnsana Yakışır İş' ve 'İşyerinde Eşitlik' odaklı çalışmaya önem vermek.



Sürdürülebilirlik Stratejisi

%22

Net Spesifik CO2 Emisyonlarının Azaltılması

%40

Alternatif Yakıt Kullanım Oranı

300 L/ton çimento eş değeri

Spesifik Su Tüketiminin Azaltılması

%50

Sürdürülebilir Ürün ve Hizmet Gelirlerinin Toplam Gelire Oranı

%80

Yenilenebilir Elektrik Enerjisi Tüketim Oranı

2030 Sürdürülebilirlik Hedefleri

SÜRDÜRÜLEBİLİR BİR YAŞAM ORTAMI SAĞLAMAYA KARARLIYIZ BİLİM TEMELLİ HEDEFLERİMİZ SBTi TARAFINDAN TESCİLLENDİ!

ÇİMSA...

- 2021 baz yılına göre 2033'e kadar çimento ürünü* başına brüt Kapsam 1 ve Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını ton başına %42,1 oranında;
- bu hedef dâhilinde aynı zaman çerçevesinde ton çimento ürünü** başına brüt Kapsam 1 sera gazı emisyonlarını %39,3 ve ton başına brüt Kapsam 2 sera gazı emisyonlarını ise %86,8 oranında,
- Satın alınan klinker ve çimentodan kaynaklanan brüt Kapsam 3 sera gazı emisyonlarını, 2022 baz yılına göre, 2033'e kadar satın alınan ton klinker ve çimento başına %43,4 oranında

AZALTMAYI TAAHHÜT EDİYOR.



* Hedef kapsamında, biyoenerji ham maddelerinden kaynaklanan arazi ile ilgili emisyonlar ve çıkartmalar bulunmaktadır..

** Çimento ürünleri, rapor eden şirket tarafından çimento üretimi veya doğrudan klinker satışı için üretilen tüm klinkerler ile alçı, kalker, çimento fırını tozu ve karıştırmak için tüketilen tüm klinker yedekleri ile tüm çimento yedeklerini de içermektedir.

Çimento ve Yapı Malzemeleri Sektöründe ÇSY Öncüsüyüz



BIST Sürdürülebilirlik 25
Endeksinde yer alan
İlk Çimento Şirketiyiz.



351.000 MWh elektrik enerjisi
için **IREC Sertifikası** alındı ve
Mersin WHR Tesisi üretimi
sertifikalandırıldı



Üç Ürün için Çevresel Ürün
Beyanı **Belgesi aldık.**



2023 yılında CDP İklim
Değişikliği ve Su Güvenliği
raporlarında **"B"** skoru
aldık.



Çeşitlilik ve Kapsayıcılık
Endeksinde 100 şirket
arasında tek yapı
malzemeleri şirketi olarak
38. sırada yer aldık.

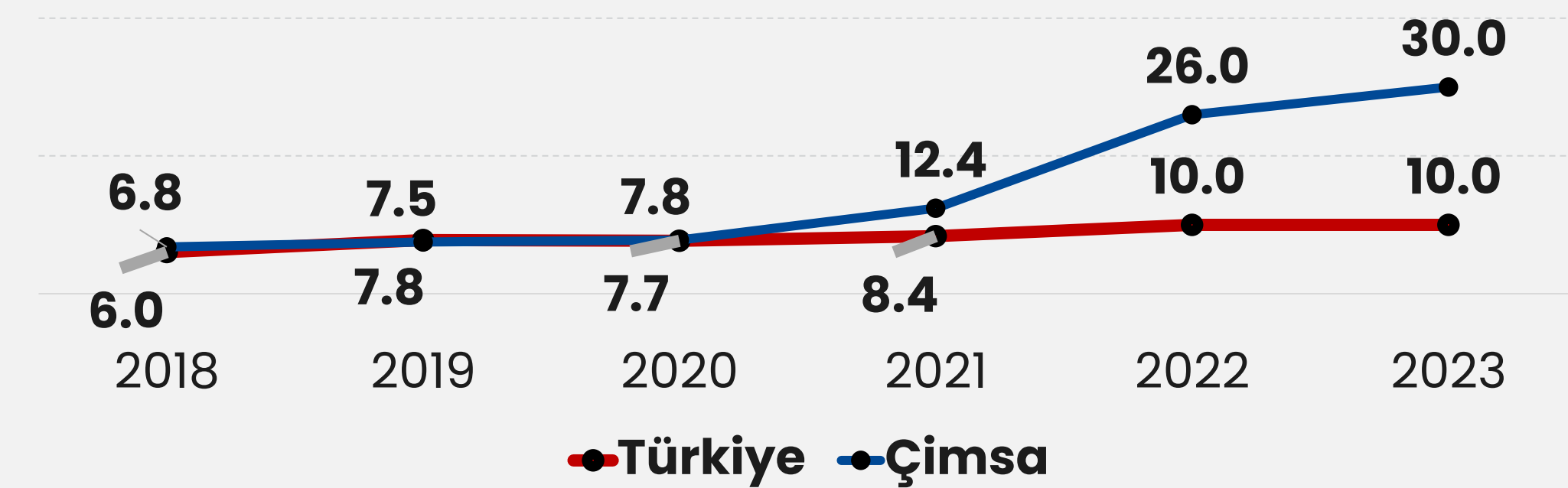


"Flycrete" projesi ile 14.
Sabancı Altın Yaka
Ödüllerinde İnovasyon
alanında ilk ödülümüzü
aldık.

ÇimsaxSektör Alternatif Yakıt Kullanımı

%*

- ✓ Kapsam 1+2 CO2 emisyonlarında SBTi'a parallel olarak 2021 yılına göre %11.8 düşüş gerçekleşti.
- ✓ Alternatif yakıt kullanımı 2022 yılında %26 iken 2023 sonu itibarıyla %30'a ulaşıldı. (Bunol Fabrikası beyaz çimento alternatif yakıt kullanım oranı %28 olarak gerçekleşti.)



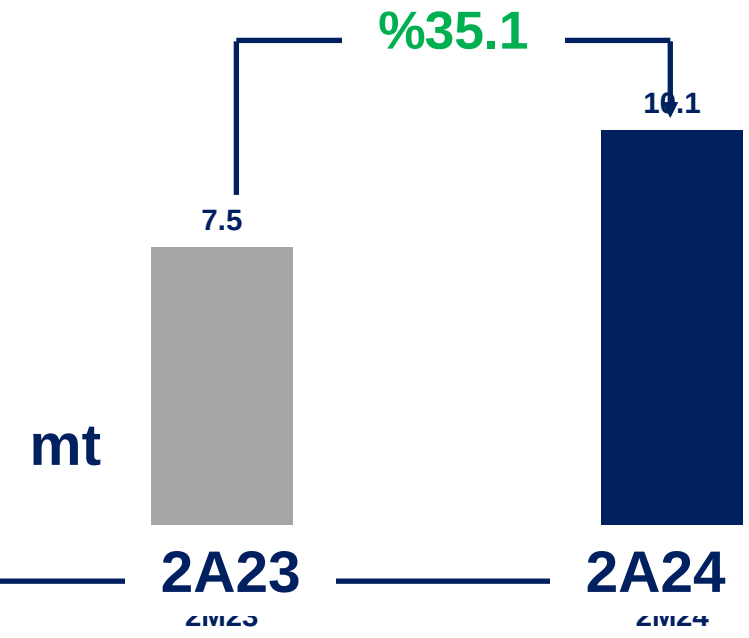
2024 1. eyrek Geliřmeler

Aralık 2023

DÜŞÜK BAZ SEBEBİYLE TÜRK ÇİMENTO PAZARI SAĞLAM BÜYÜRKEN

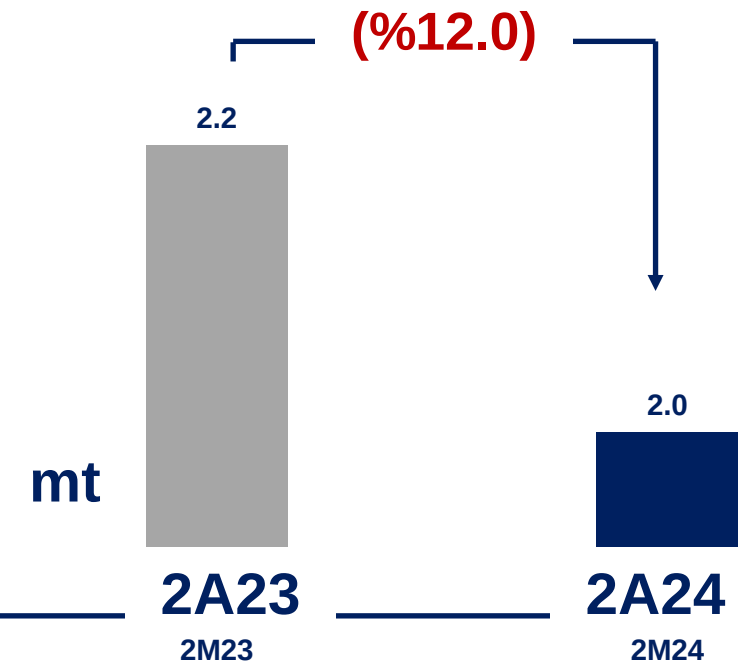
MAKRO ZORLUKLAR ULUSLARARASI TALEBİ BASKILADI

TÜRKİYE ÇİMENTO TÜKETİMİ*



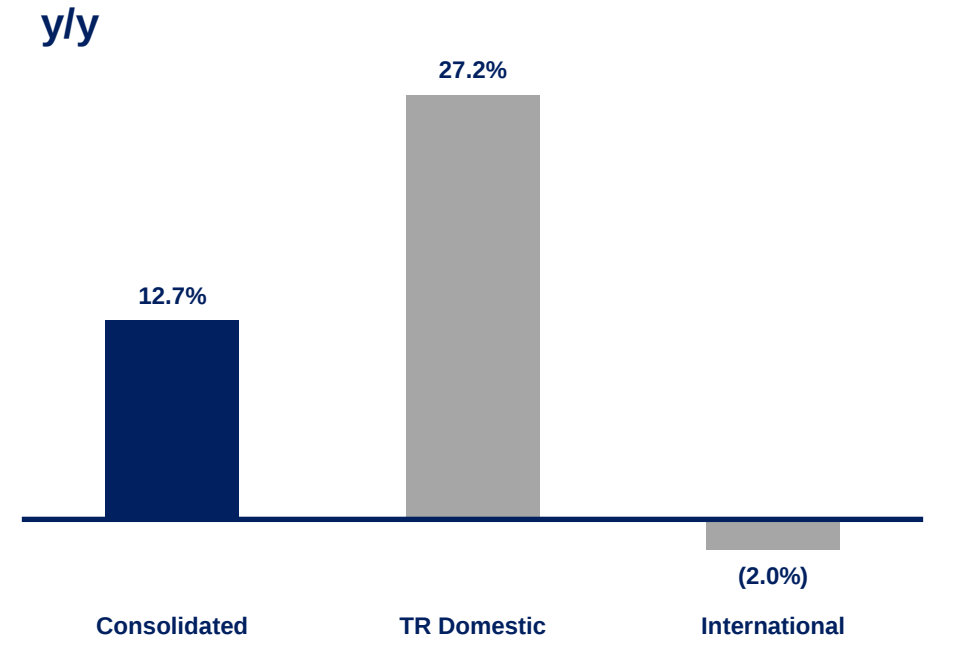
- ❖ Şubat 2023 depremi sebebiyle düşük baz etkisi.
- ❖ Tüketim tüm bölgelerde artarken, Doğu Anadolu yıllık %139 büyümeye ile başı çekti.
- ❖ Çimsa'nın üretim tesislerinin bulunduğu Akdeniz ve İç Anadolu'da tüketim toplamda %45 arttı.

TÜRKİYE ÇİMENTO İHRACATI*



- ❖ Makro zorluklar, çimento talebini olumsuz etkiledi.
- ❖ 2023 yılının Ocak-Şubat döneminde, sırasıyla Brezilya ve İtalya, çimento+klinker ihracatının en çok arttığı ülkelerdi.*

ÇİMSA 1Ç24 HACİM BÜYÜMESİ



- ❖ Güçlü kapasite kullanım oranları gelir büyümesini destekledi.
- ❖ Konsolide bazda, Çimsa'nın satış hacmi 1Ç24'te yıllık %12,7 arttı, bu artışın ana nedeni Türkiye satışlarıdır.

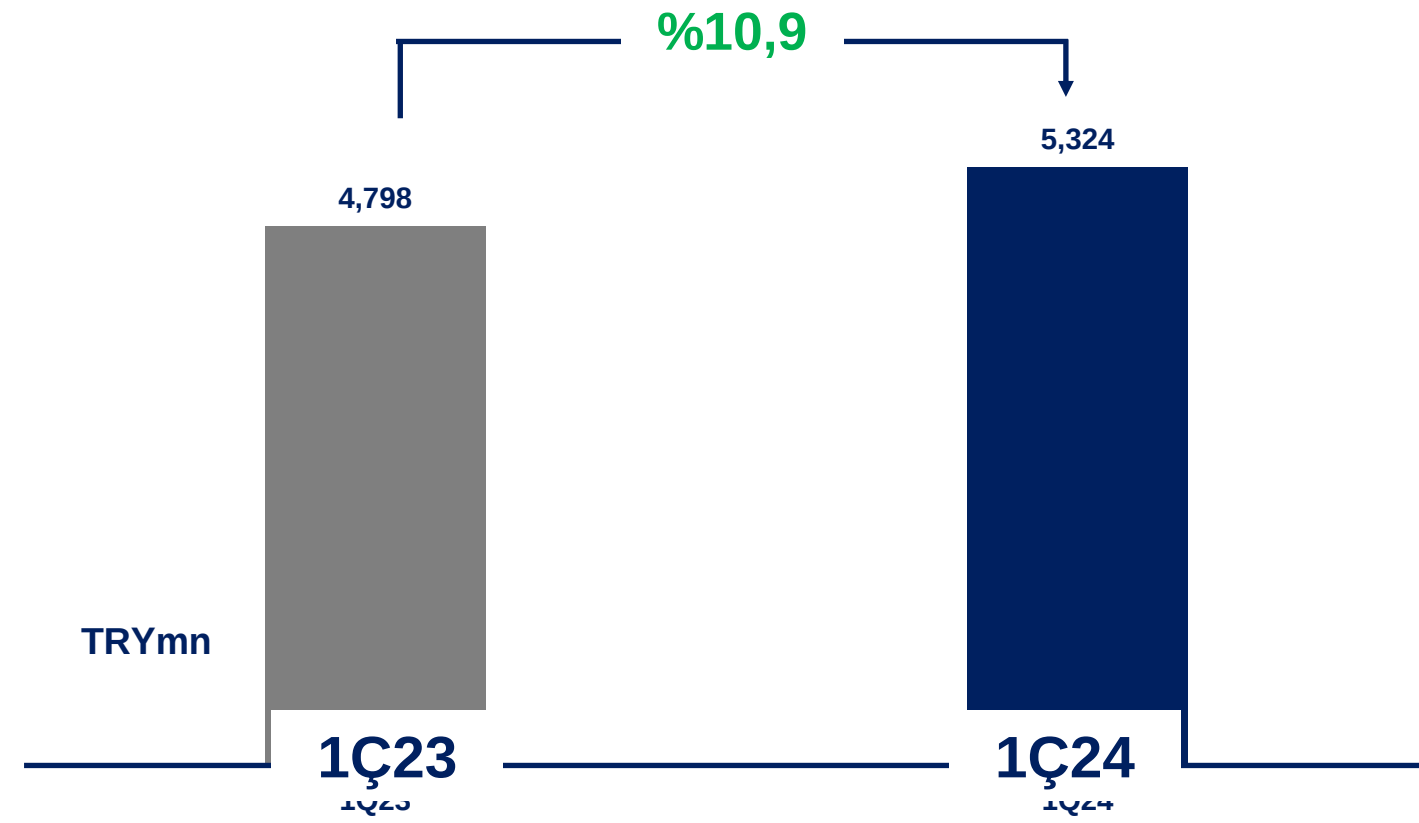
KARLI BÜYÜME YOLUNDA ÇİMSA;

- ❖ Çimsa, beyaz çimentoda dünya genelinde 2. büyük oyuncu konumunu ve Türkiye'deki liderliğini sürdürüyor.
- ❖ Türkiye'nin dünya çapında beyaz çimento ihracatındaki lider konumu Çimsa'nın karlı büyüme yolculuğunu destekliyor.
- ❖ Çimsa, Türkiye'de tek CAC üreticisi (karlı segment, yüksek marj) ve dünya çapında ise üçüncü en büyük oyuncudur.

*Kaynak: Türkiye Çimento Sanayicileri Derneği Aylık Ekonomik Rapor, Şubat, 2024.
(<https://www.turkcimento.org.tr/tr/yayinlarimiz/aylik-ekonomik-rapor>).

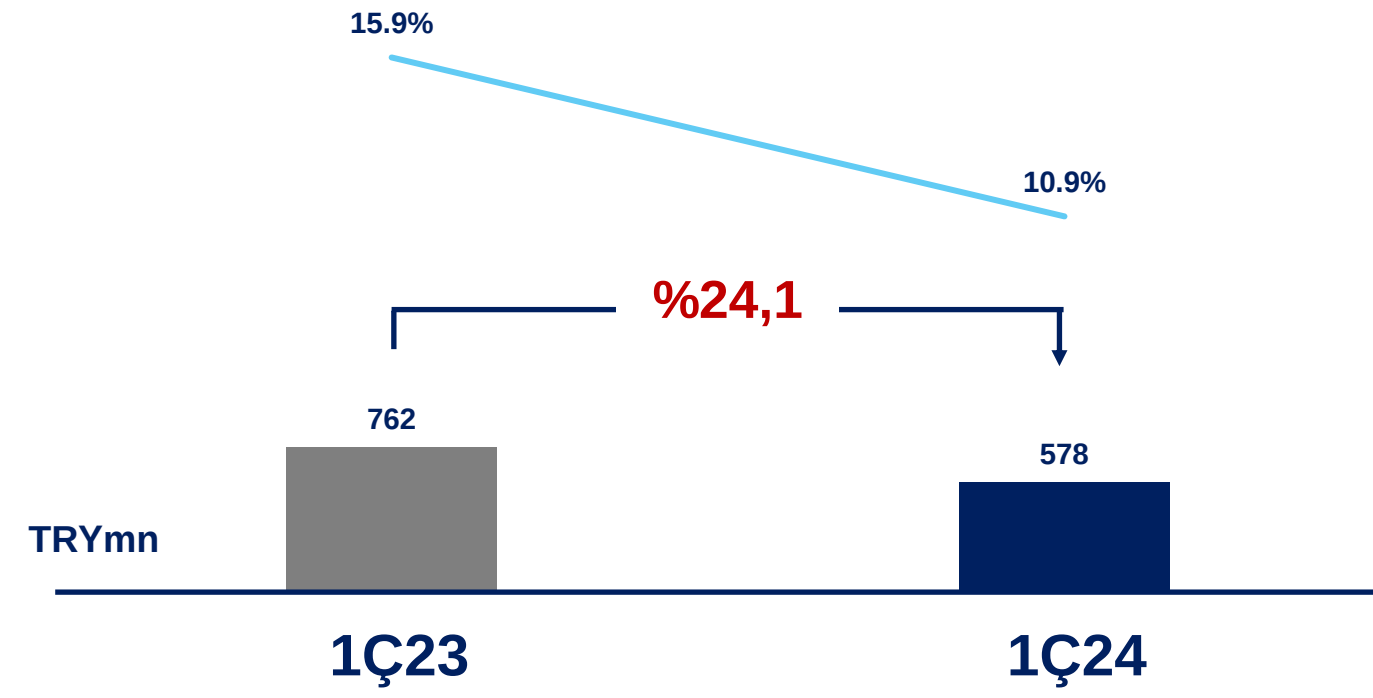
GÜÇLÜ KAPASİTE KULLANIMI VE BİLANÇO YÖNETİMİ ENFLASYON DÜZELTMELERİNE RAĞMEN SONUÇLARI DESTEKLEDİ

GELİR



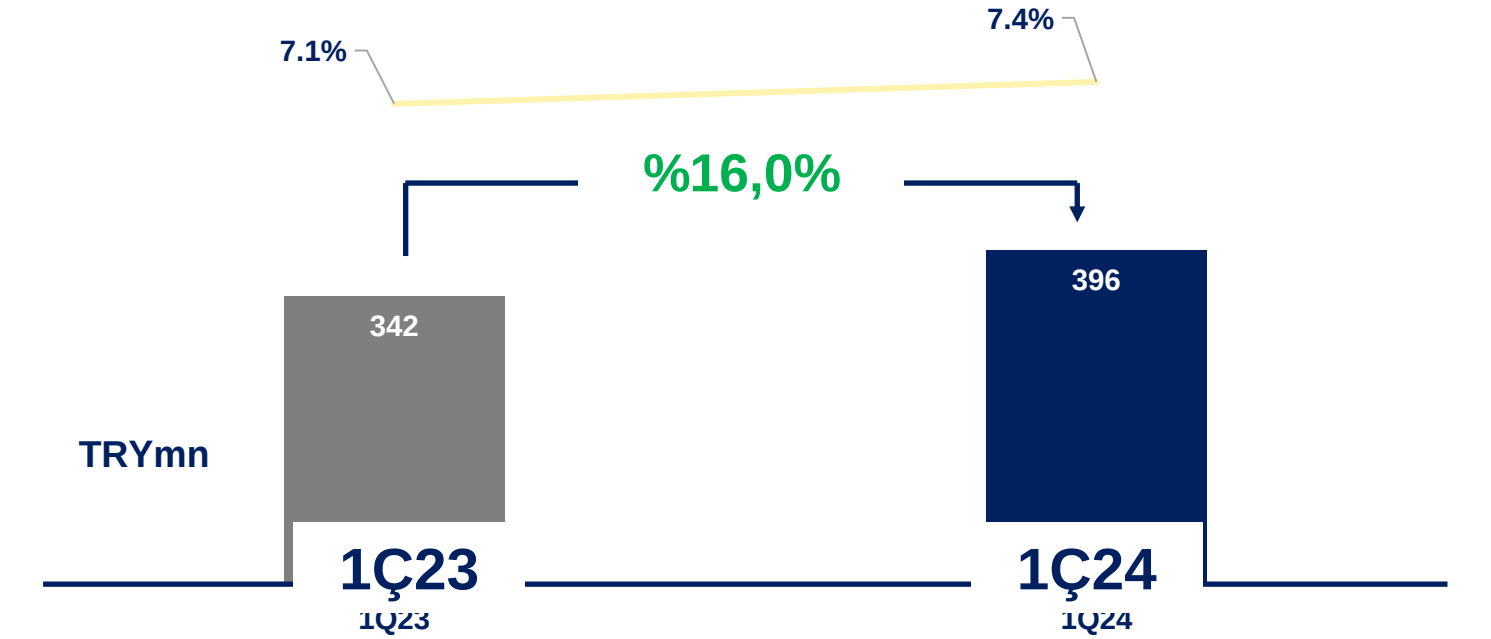
- ❖ Türkiye operasyonlarındaki güçlü kapasite kullanımıyla desteklenen gerçek ciro büyümesi.

FAVÖK



- ❖ Envanter ve üretim sabit maliyetlerindeki enflasyon düzeltmeleri bu çeyrekte FAVÖK'ün azalmasına neden oldu.

NET KAR



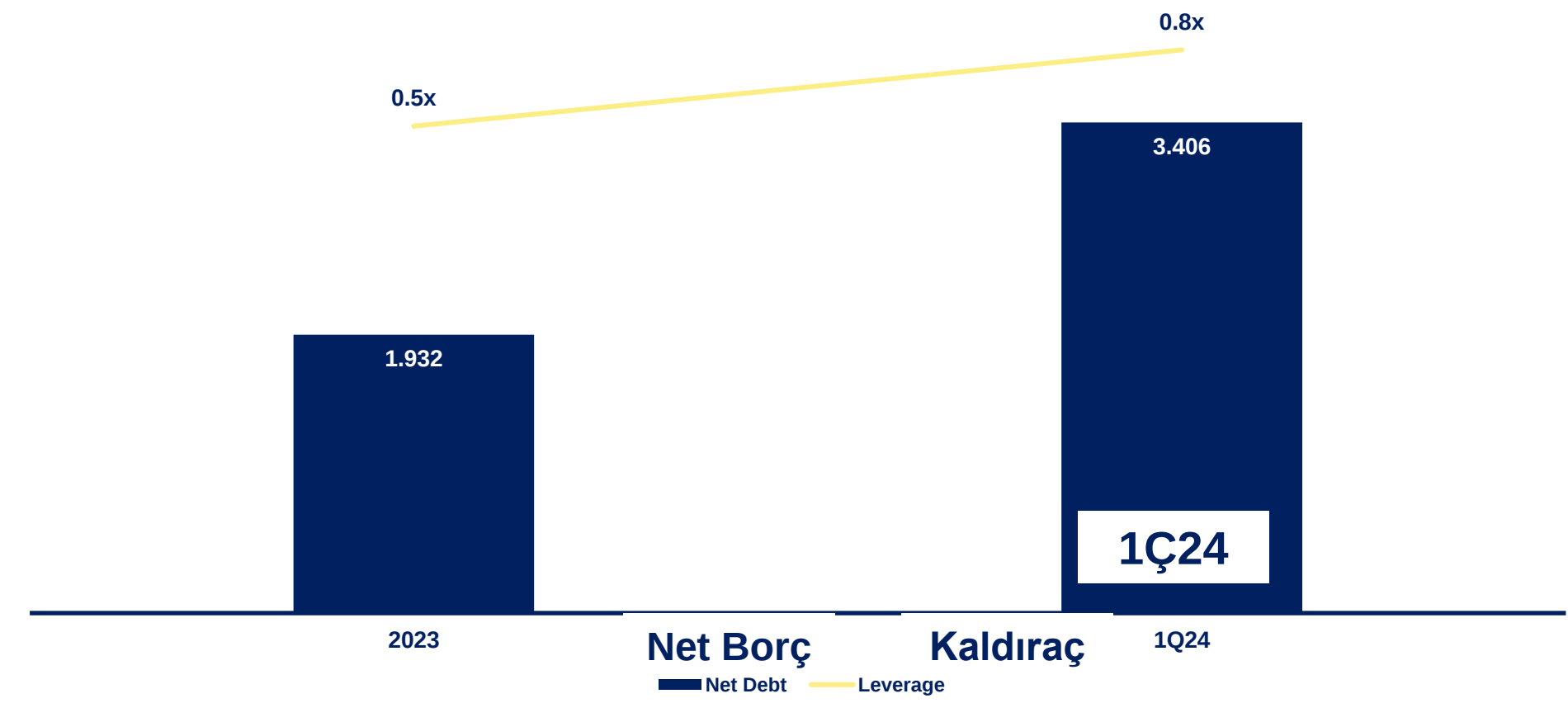
- ❖ Güçlü bilanço ve borç yönetimi ile, bir önceki yıla göre daha düşük finansman gideri ve daha yüksek parasal kazançla sonuçlandı.
- ❖ EXSA operasyonlarının 1Ç'23'teki olumsuz baz etkisi, 1Ç'24'teki SAHOL birleşmesinin olumlu etkileriyle dengelendi ve kârlılıktaki büyümeyi destekledi.

BORÇLULUK ORANI SAĞLIKLI SEVİYELERDE DEVAM ETTİ

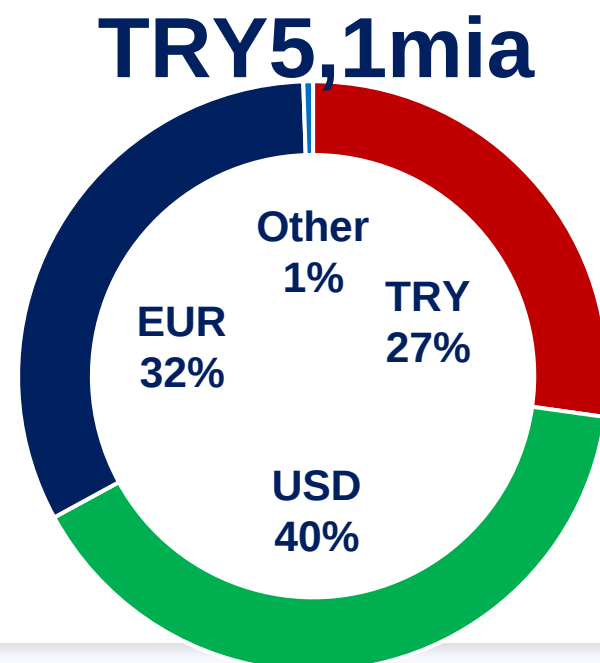


2023: 16%

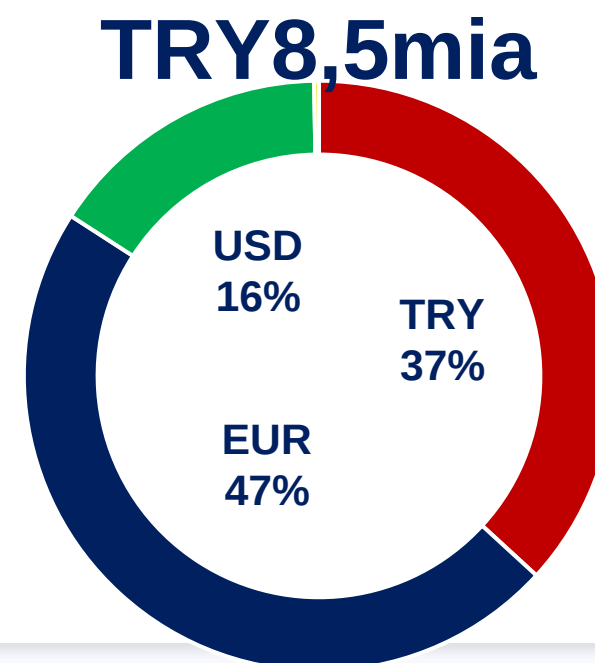
Net Debt



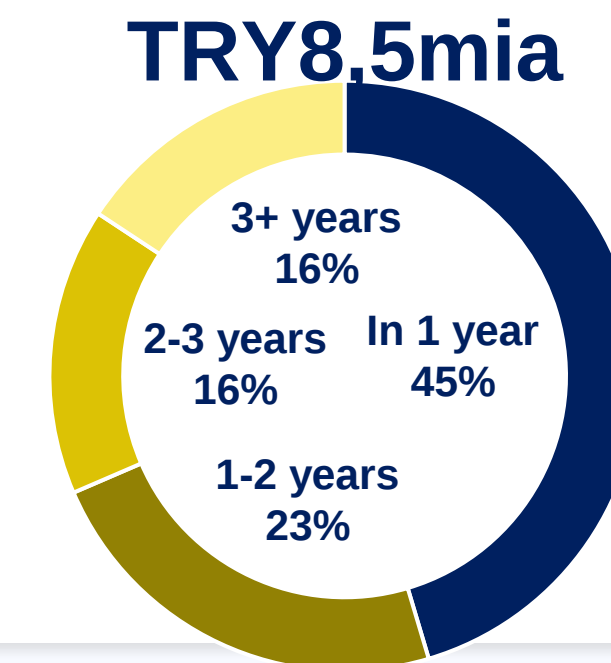
Nakit Kırılımı



Borç Kırılımı



Borç Vade Dağılımı



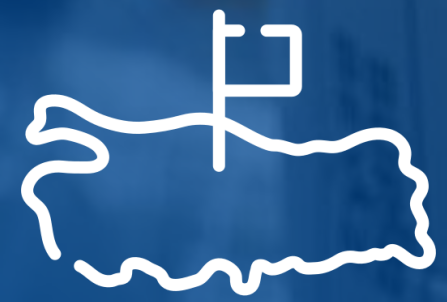
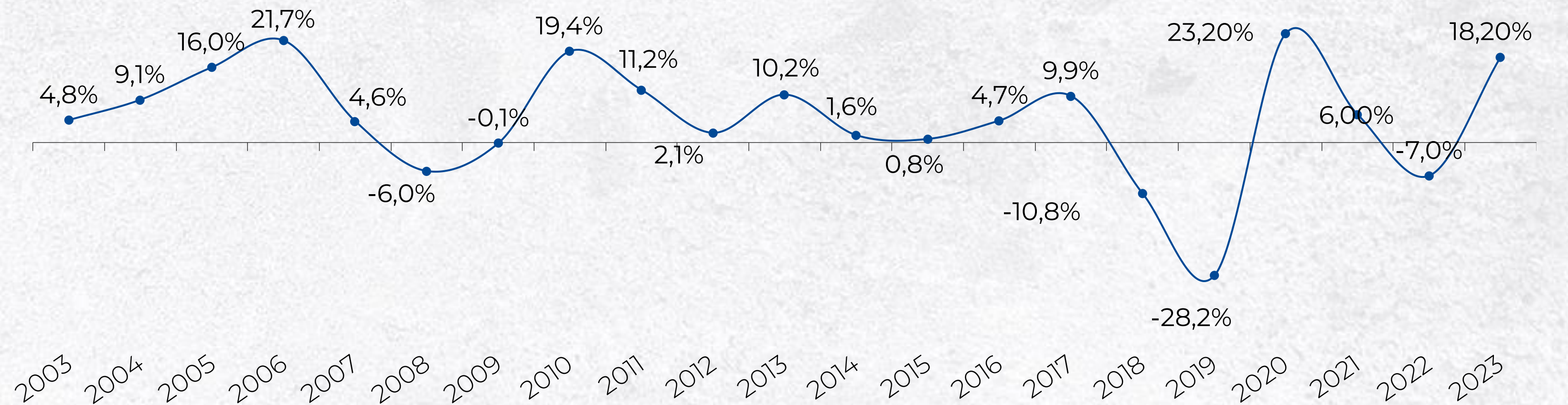
EK: Pazar ve Faaliyetler

Aralık 2023

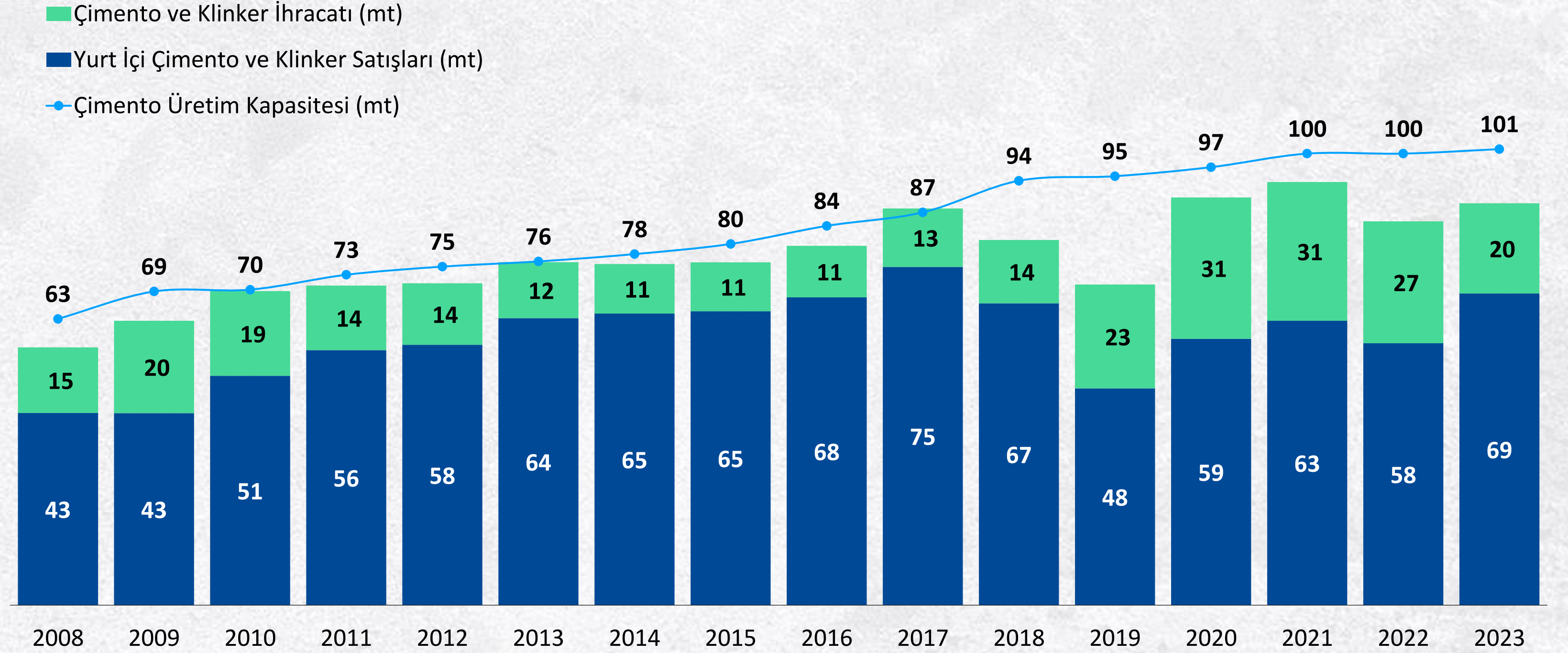
Türkiye'nin GSYİH büyümesi 2023 yılında %4,5 olarak gerçekleşti.



Ülkemizin çimento tüketimi 2023 yılında %18,2 olarak kaydedildi.



Türkiye, yüksek kapasite kullanım oranlarıyla Avrupa'nın en büyük çimento üreticisidir.
Türkiye, çimento ihracatında da dünya 2.'sidir.



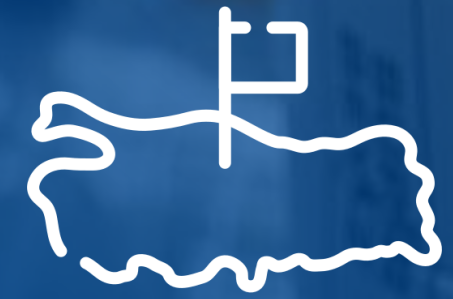
101 Mt

Türkiye'nin 2023'deki toplam çimento üretim kapasitesi

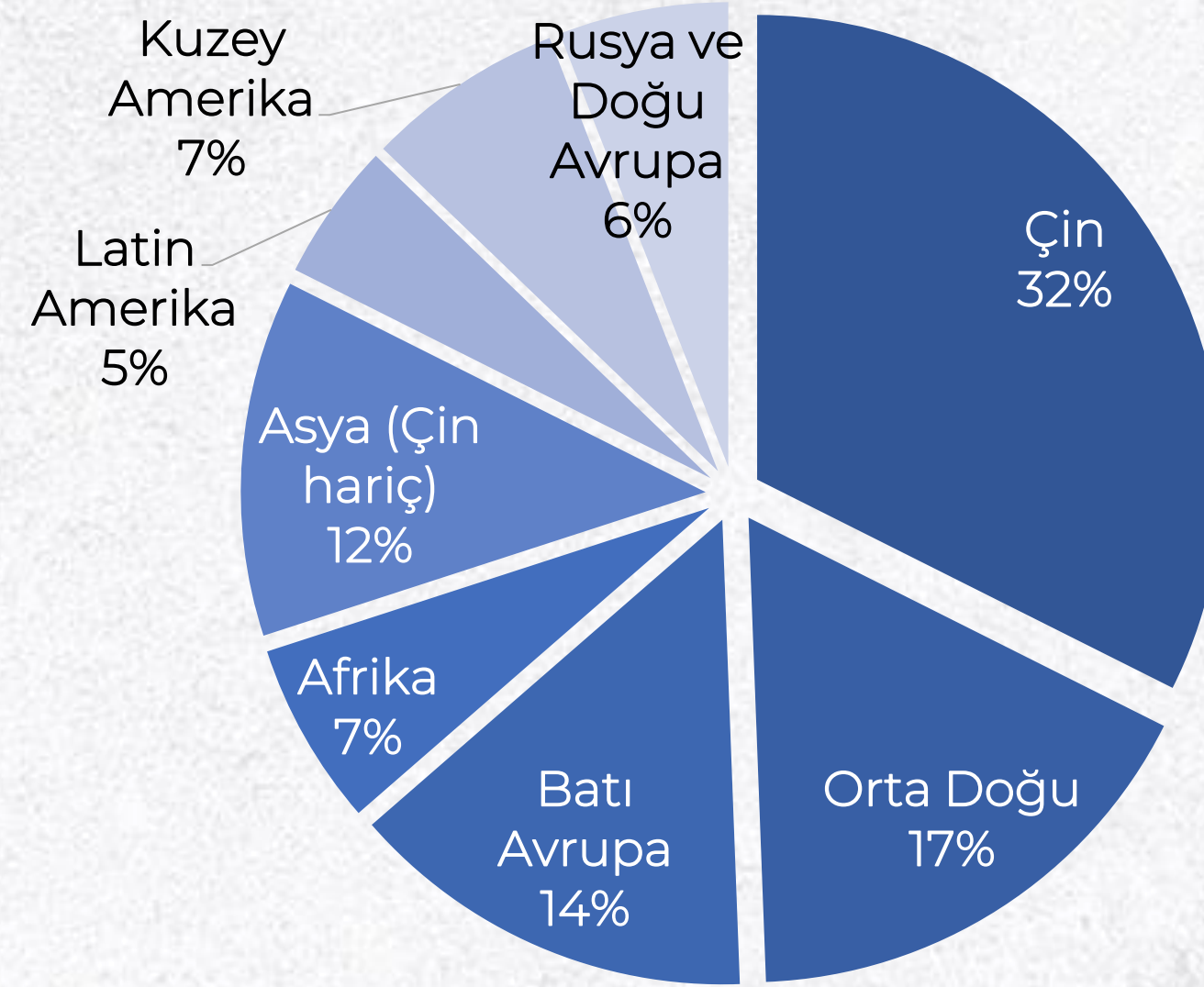
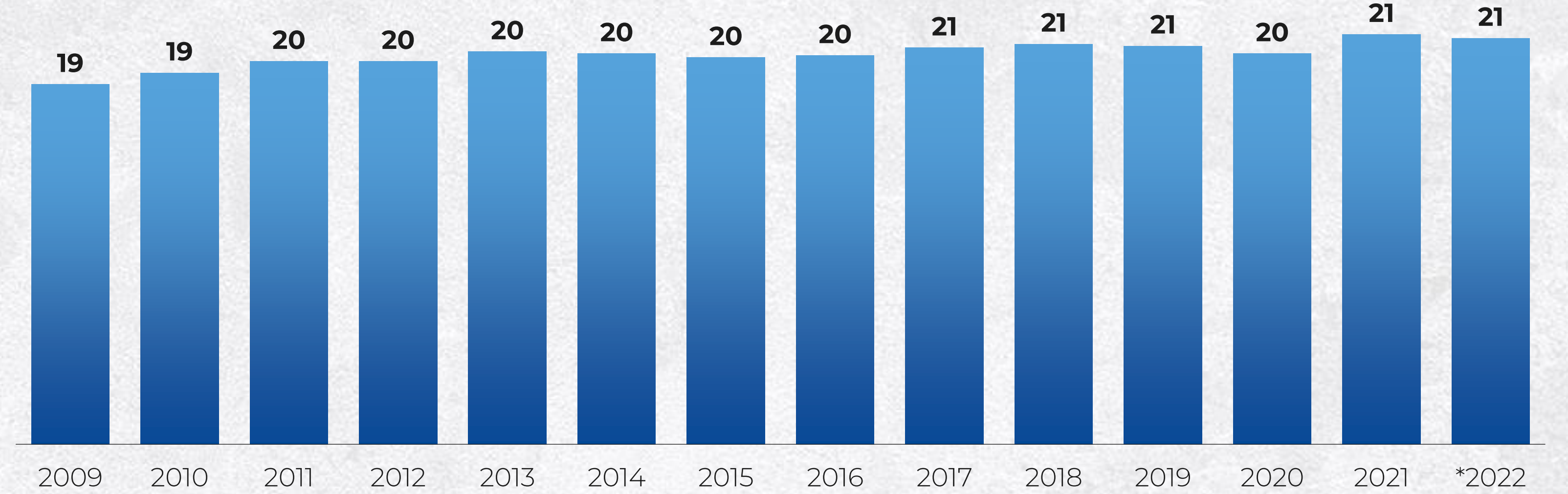


88 Mt

2023'deki Toplam Yurt İçi Satış ve İhracat.



Beyaz çimentoya yönelik küresel talebin 2021 ve 2022 yıllarında yaklaşık 21 mt olacağı tahmin ediliyor

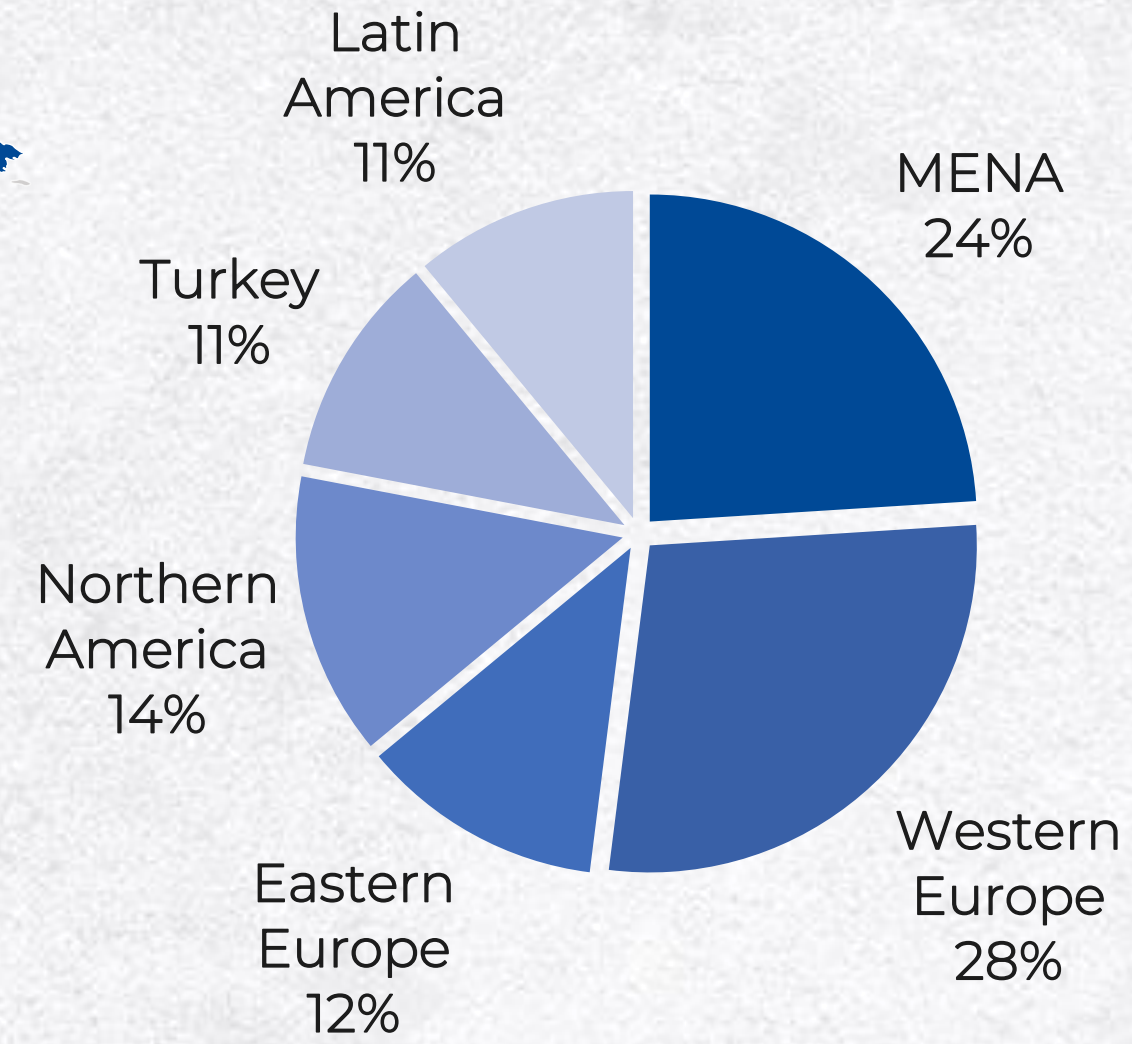


- Küresel beyaz çimento üretim kapasitesi **33,9 Mt CC'ye** ulaşırken, küresel beyaz çimento tüketimi **20,9 Mt'dir**.
- **Beyaz çimento tüketimi en yüksek olan yerler Çin ve Orta Doğu'dur.**
- Küresel beyaz çimento üretimi kapasitesinde Türkiye'nin **payı %10'dur**.



KÜRESEL BEYAZ ÇİMENTO PAZARI

PAZAR KONUMLANDIRMA



Çimsa'nın dünya beyaz çimento pazarındaki payı son 10 yılda %5,3'ten %7,2'ye yükselmiştir.

Çimsa'nın beyaz çimento satış ağı, stratejik konumdaki terminaller ve uzun süre çalışılan distribütörler aracılığıyla 70'in üzerinde ülkeye uzanmaktadır.

ÇİMSA BEYAZ
PAZAR
KONUMLANDIRMA

MERSİN, ESKİŞEHİR VE AFYONDA 3 ENTEGRE FABRİKA



3,6 Mt GRİ

Klinker
Kapasitesi

1,7 Mt BEYAZ

Klinker
Kapasitesi

0,1 Mt CAC

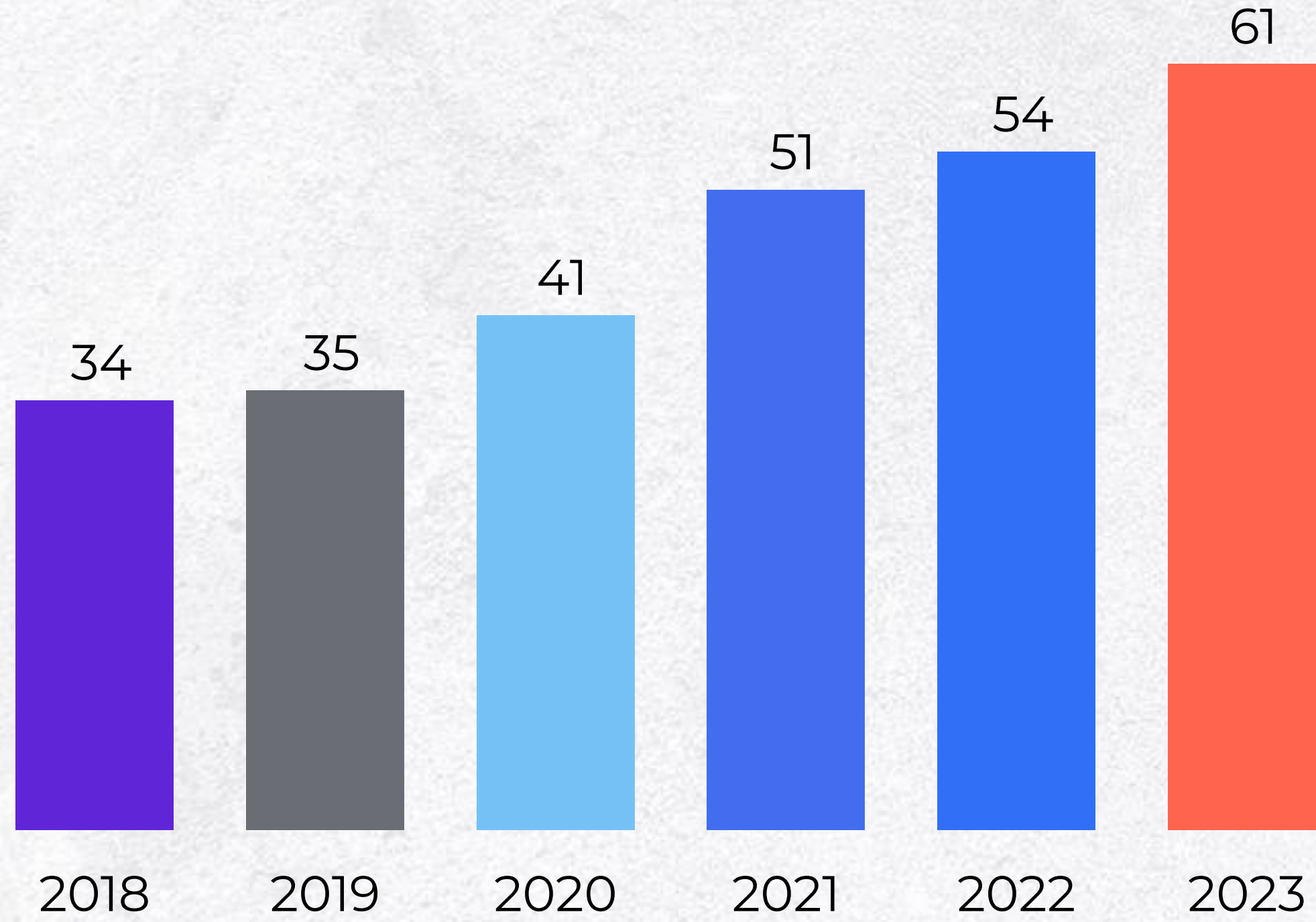
Klinker
Kapasitesi

ÇİMSA GRİ
GÜÇLÜ BİRAÇ

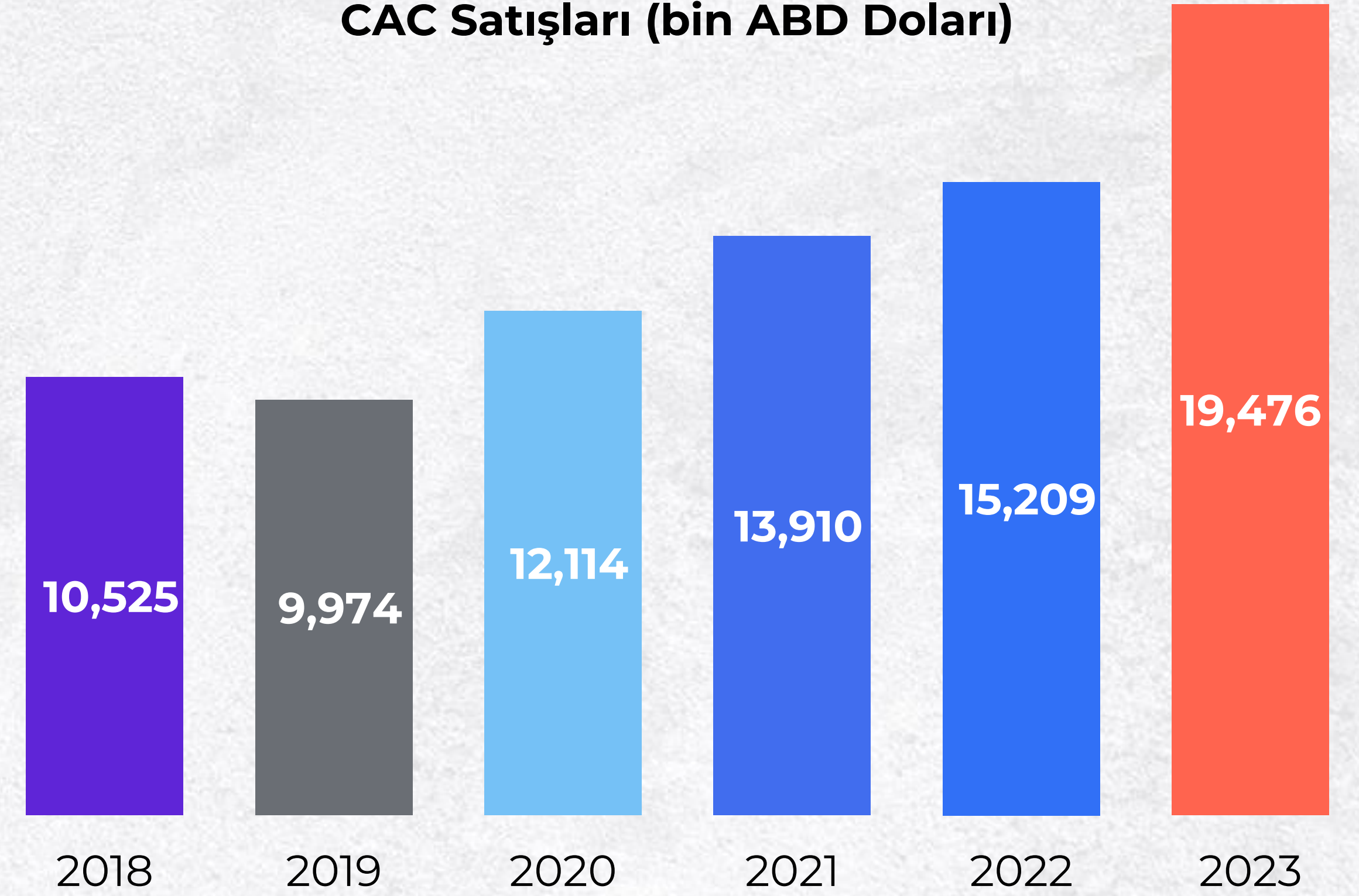
ÖZEL ÜRÜNLER

Kalsiyum Alüminat Çimento (CAC)

CAC Satış (bin ton)

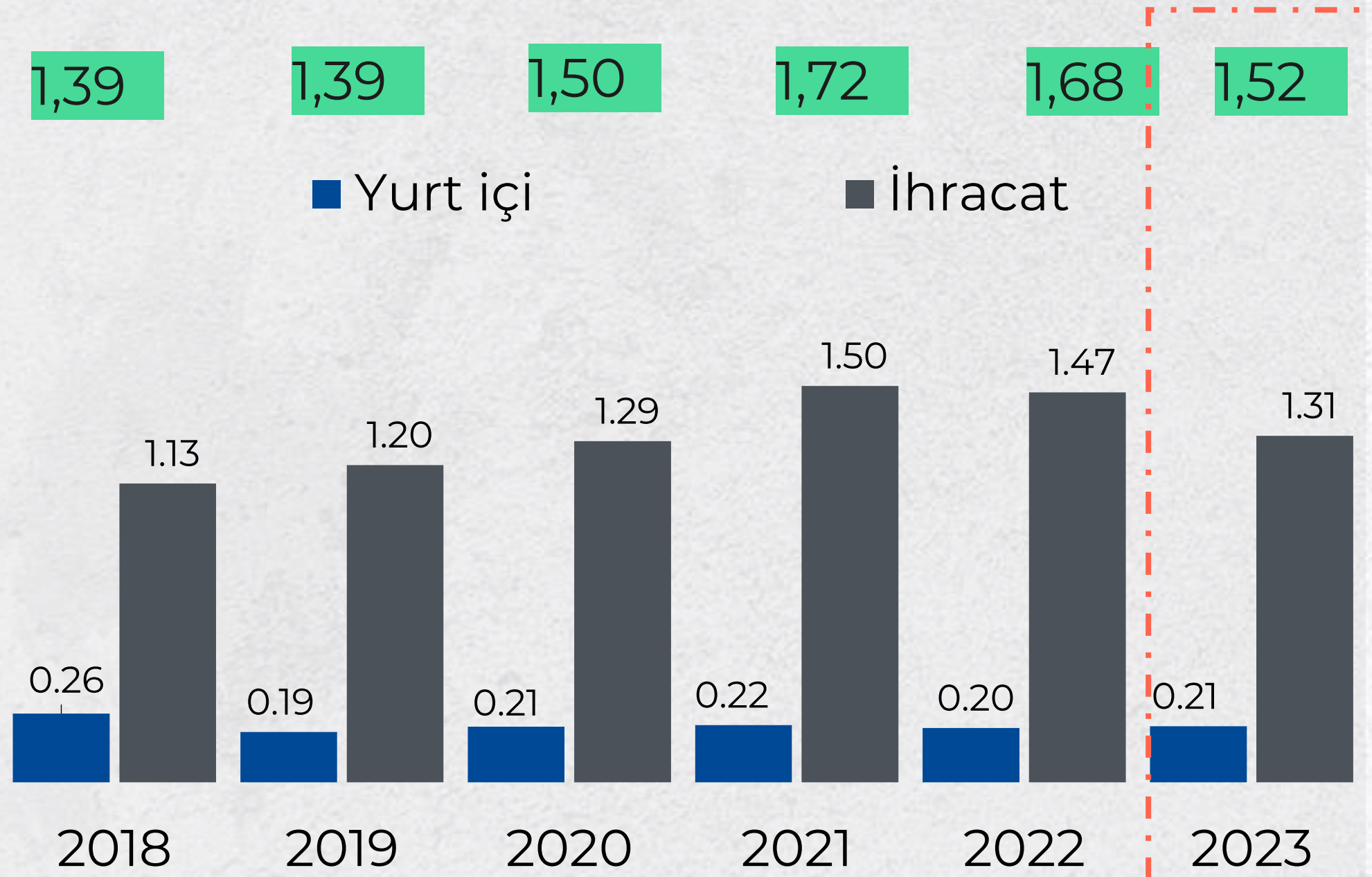


CAC Satışları (bin ABD Doları)

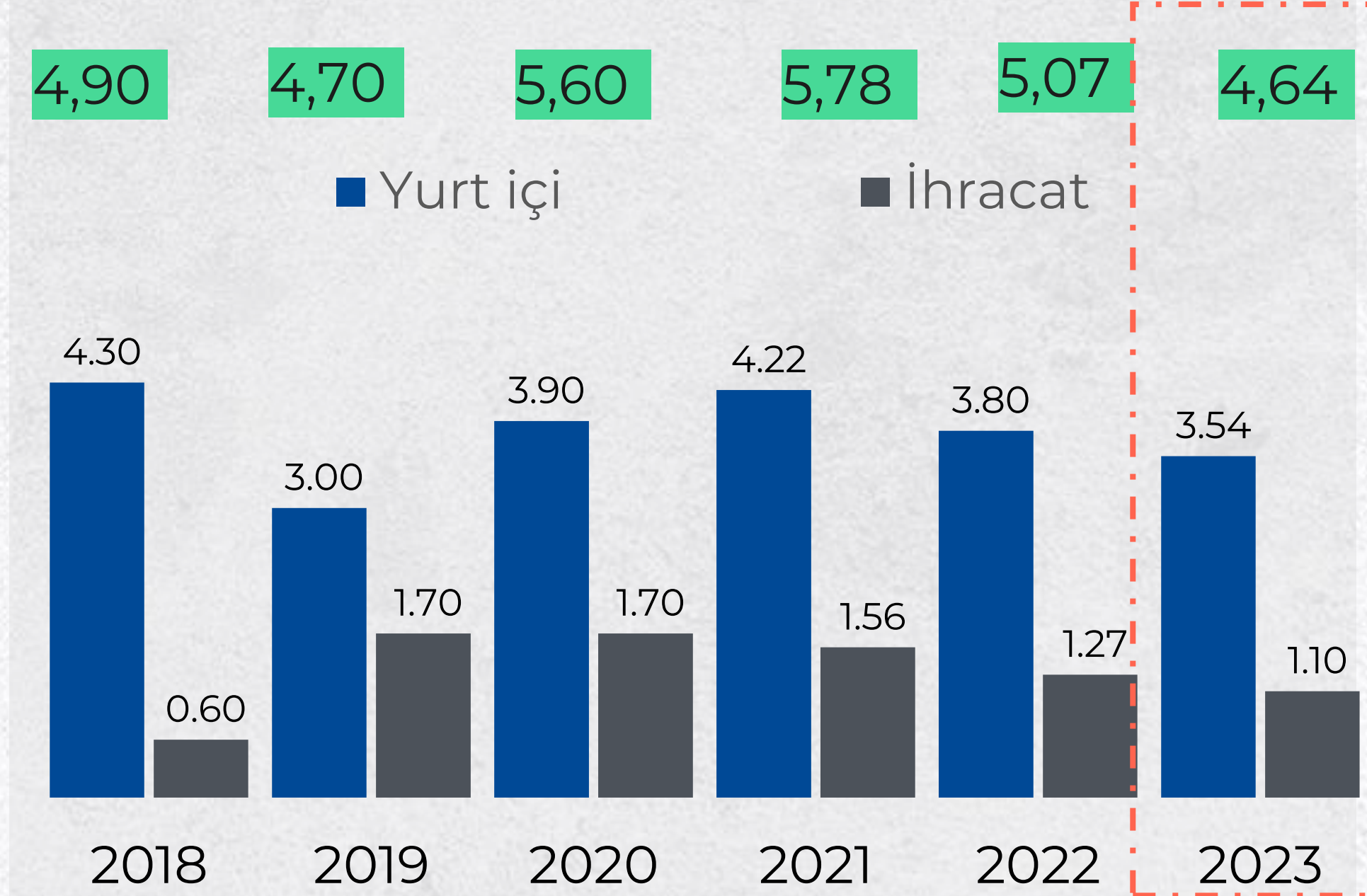


OPERASYONEL SONUÇLAR*

Beyaz Çimento ve Klinker Satış Hacimleri (M ton)

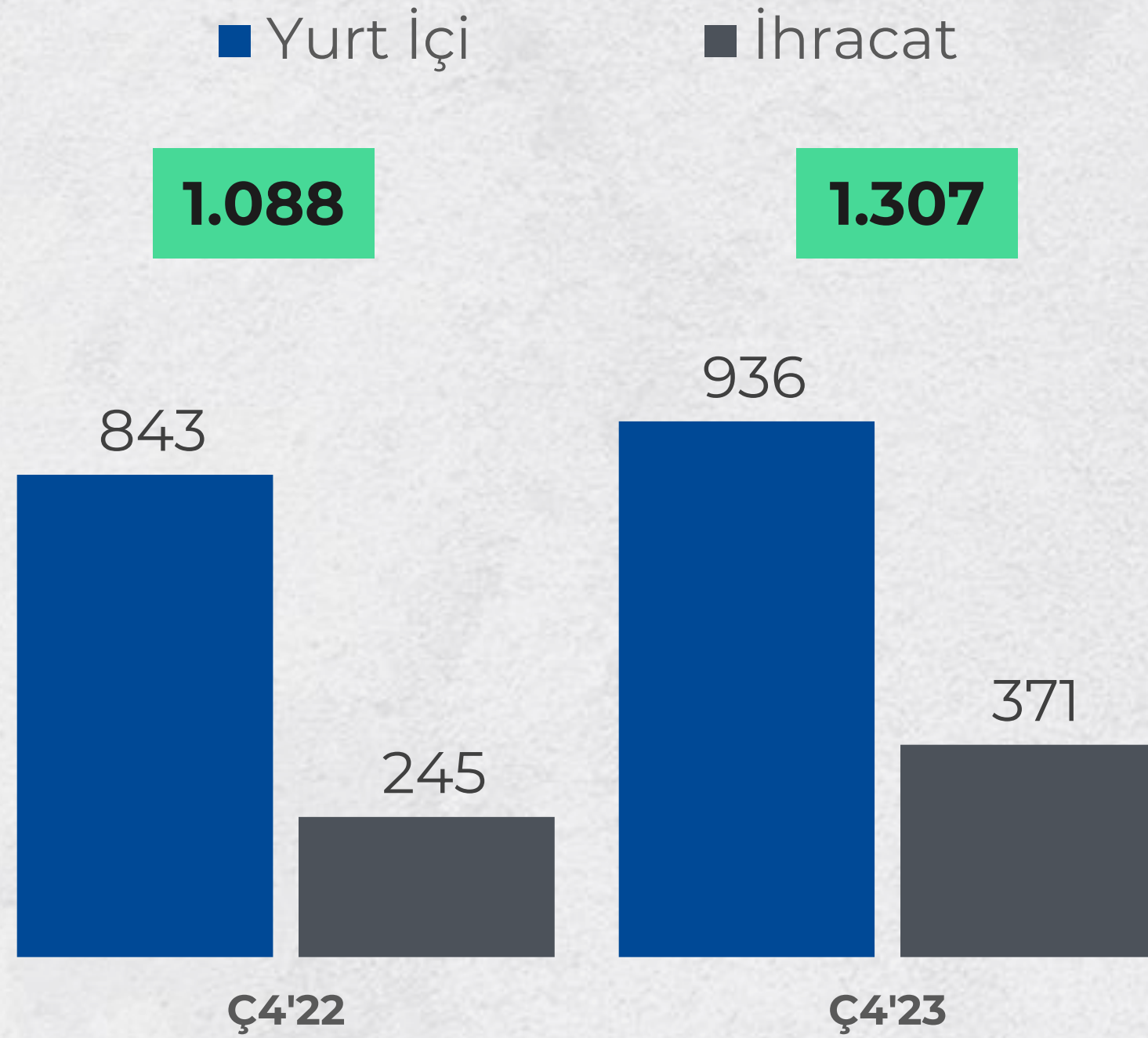


Gri Çimento ve Klinker Satış Hacimleri (M ton)

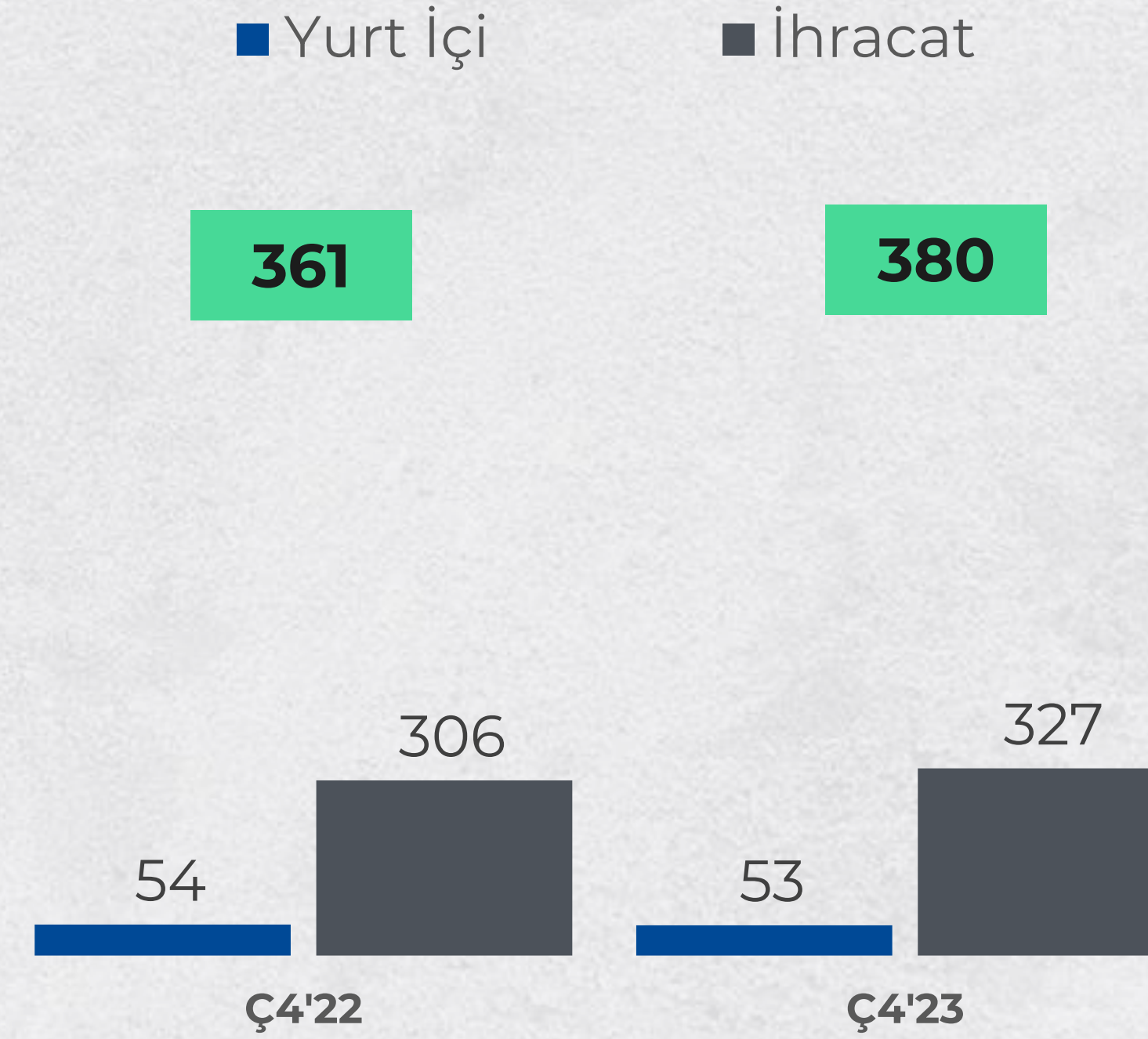


OPERASYONEL SONUÇLAR* – Çeyreklik

Gri Çimento ve Klinker Satış Hacimleri (bin ton)



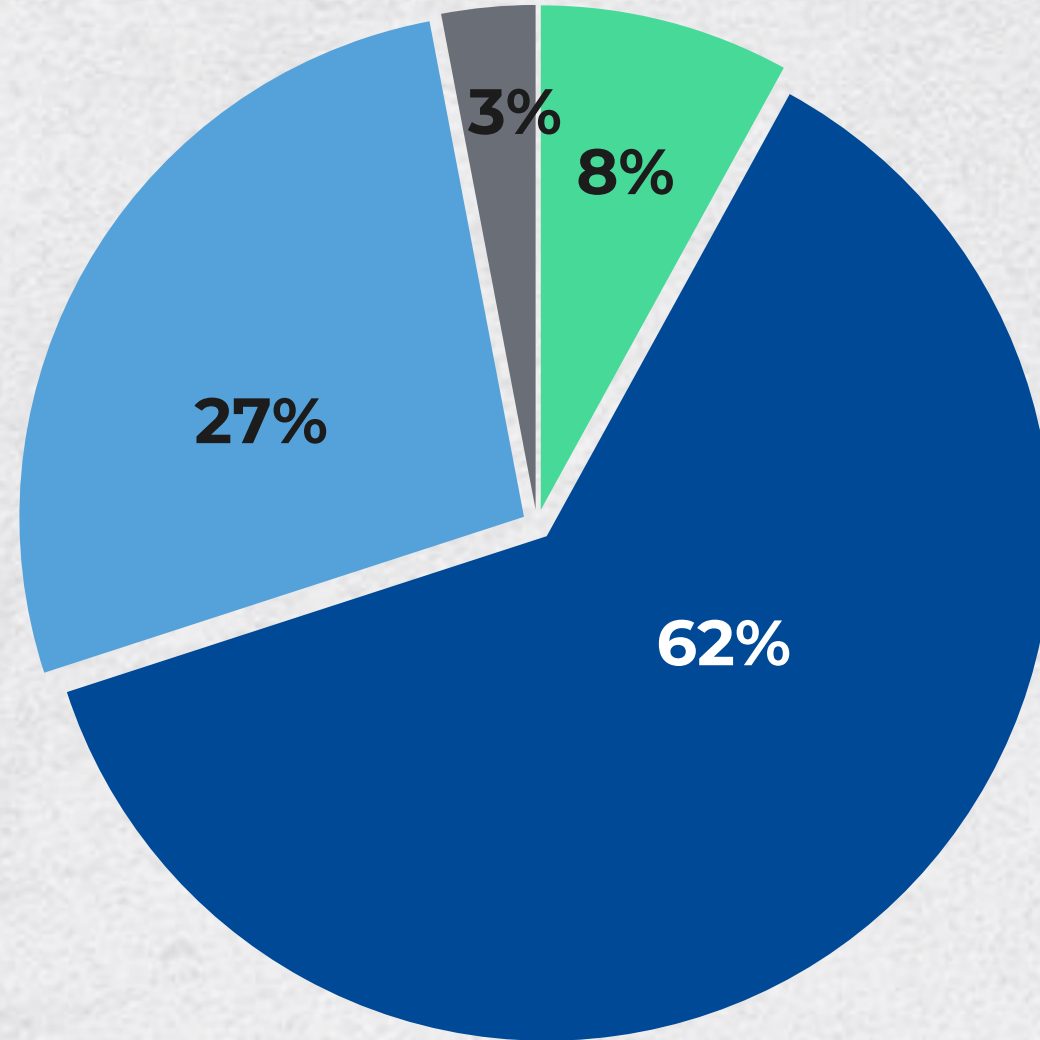
Beyaz Çimento ve Klinker Satış Hacimleri (bin ton)



Not: Kayseri-Niğde fabrikalarının satışı Temmuz 2022 itibarıyla tamamlandı, ancak bu fabrikaların hacim etkisi karşılaştırma amacıyla rakamlara dahil edilmedi.

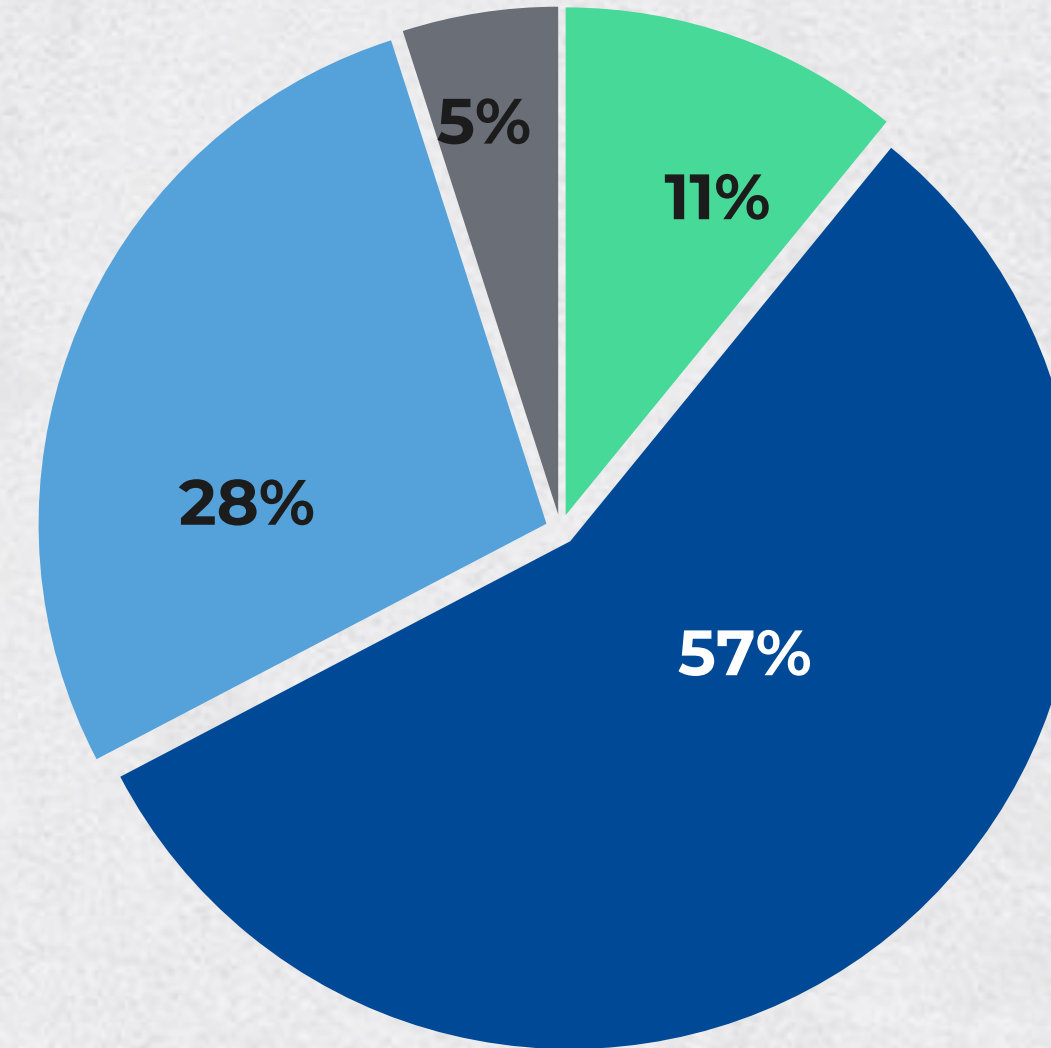
ÇİMSA GRİ KLİNKER DEĞİŞKEN MALİYET YAPISI

2022 Ç4



■ Ham Madde ■ Yakıt ■ Elektrik ■ Diğer

2023 Ç4



■ Ham Madde ■ Yakıt ■ Elektrik ■ Diğer

BİLANÇO*

TRY ('000)	Mart 24	Aralık-24	TRY ('000)	Mart 24	Aralık-24
Dönen Varlıklar	11,696,077	13,906,769	Kısa vadeli yükümlülükler	8,245,661	10,214,026
Nakit ve nakit benzerleri	5,060,573	7,256,721	Kısa vadeli finansal borçlanmalar*	3,901,320	4,151,541
Ticari alacaklar	3,203,018	2,697,756	Ticari borçlar	2,669,214	3,680,870
Diğer alacaklar	47,618	25,062	Türev finansal yükümlülükler	8,149	19,295
Türev finansal varlıklar	45,416	30,260	Ertelenmiş gelir	217,129	220,850
Stoklar	2,792,454	3,292,194	Cari dönem vergi yükümlülüğü	4,356	54,371
Diğer dönen varlıklar	546,998	604,776	Diğer kısa vadeli yükümlülükler	1,445,493	2,087,099
Duran Varlıklar	28,934,141	30,261,838	Uzun Vadeli Yükümlülükler	6,355,126	6,990,192
Finansal Yatırımlar	2,308,082	95,339	Uzun vadeli finansal borçlanmalar*	4,949,848	5,797,650
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımlar	-	2,790,921	Diğer uzun vadeli yükümlülükler	1,405,278	1,192,542
Maddi duran varlıklar	17,728,935	17,868,747	Özsermaye	26,029,431	26,964,389
Maddi olmayan duran varlıklar	5,711,899	6,172,085	TOPLAM KAYNAKLAR	40,630,218	44,168,607
Peşin ödenmiş giderler	1,155,385	1,350,985			
Ertelenmiş vergi varlığı	1,614,865	1,500,221			
Diğer duran varlıklar	414,975	483,540			
TOPLAM VARLIKLAR	40,630,218	44,168,607			

UFRS16* dahil olmak üzere borçlanmalar

GELİR TABLOSU*

TRY ('000)	1Ç23	1Ç24
Hasılat	4,798,491	5,323,692
Satışların maliyeti	(3,983,233)	(4,614,996)
Brüt Kar	815,258	708,696
Genel yönetim giderleri	(406,193)	(480,662)
Pazarlama ,satış ve dağıtım giderleri	(23,404)	(27,010)
Araştırma ve geliştirme giderleri	(7,299)	(8,295)
Esas faaliyetlerden diğer gelirler	158,112	336,924
Esas faaliyetlerden diğer giderler	(73,633)	(169,228)
Esas Faaliyet Karı	462,841	360,425
Yatırım faaliyetlerinden gelirler	16,677	251,655
Özkaynak yöntemiyle değerlendirilen yatırımların kar/(zarar)ından paylar	(133,838)	0
FİNANSMAN GELİR/GİDERİ ÖNCESİ FAALİYET KARI	345,680	612,080
Finansman gelirleri	112,658	234,215
Finansman giderleri	(409,705)	(431,182)
Net Parasal Pozisyon karı/(zararı)	4,073	90,151
Sürdürülen Faaliyetler Vergi Öncesi Karı	52,706	505,264
Dönem vergi gideri	0	(4,356)
Ertelenmiş vergi gelir/(gideri)	288,892	(104,577)
Sürdürülen Faaliyetler Dönem Karı/(Zararı)	341,598	396,331
Kontrol gücü olmayan paylar	22,548	33,723
Ana ortaklık payları	319,050	362,608

*UMS 29 ve Sabancı Building Solutions tam konsolidasyon etkileri dahil edilmiştir.

NAKİT AKIŞI*

TRY ('000)	Mart 23	Mart 24
A. İŞLETME FAALİYETLERİNDEN NAKİT AKIŞLARI	(949,750)	(234,680)
Sürdürülen faaliyetler vergi öncesi karı/(zararı)	52,706	505,264
Dönem net karı/zararı mutabakatı ile ilgili düzeltmeler	1,447,964	2,105,085
İşletme sermayesinde gerçekleşen değişimler	(2,362,750)	(2,774,016)
Faaliyetlerden elde edilen nakit akışları	(862,080)	(163,667)
Ödenen kıdem tazminatı, ikramiye ve primler, teşvik primi ve izin	(87,670)	(71,013)
B. YATIRIM FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIMLARI	(351,561)	(241,289)
Maddi duran varlık alımlarına ilişkin nakit çıkışları	(204,589)	(430,773)
Sabit kıymet satışından elde edilen nakit	17,954	175,182
Maddi olmayan duran varlık alımlarına ilişkin nakit çıkışları	(180,977)	(4,432)
Maddi duran varlıkların alımı ile ilgili verilen avanslardaki değişim	(618)	18,734
Diğer	16,669	0
C. FİNANSMAN FAALİYETLERİNDEN KAYNAKLANAN NAKİT AKIŞLARI	1,404,920	(1,316,258)
Alınan krediler	4,531,636	1,469,966
Kredilerin geri ödemesi	(2,968,141)	(2,562,794)
Ödenen faizler	(271,233)	(457,645)
Alınan faiz	112,658	234,215
NAKİT HAREKETLERİNDEKİ NET DEĞİŞİM (A + B + C)	103,609	(1,792,227)
DÖNEM BAŞI NAKİT VE NAKİT BENZERİ DEĞERLER	7,952,718	7,256,315
Yabancı para çevrim farkı (net)	594,928	545,943
Nakit ve nakit benzerleri üzerindeki parasal kayıp/kazanç etkisi	(884,989)	(950,013)
DÖNEM SONU NAKİT VE NAKİT BENZERİ DEĞERLER	7,766,266	5,060,018

*UMS 29 ve Sabancı Building Solutions tam konsolidasyon etkileri dahil edilmiştir.

EK: SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK

Aralık 2023

ÇİMSA'NIN SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK YOL HARİTASINA VE HEDEFLERİNE GENEL BAKIŞ

Sabancı Holding'in Sürdürülebilirlik Yol Haritası Kapsamında Çimsa'nın
Gündeminde Yer Alan Ana Hedefler

İş Sağlığı ve
Güvenliği
uygulamalarında
uluslararası
standartlarla sıfır iş
kazasına ulaşmak

01

2050'ye kadar Net
Sıfır Emisyon ve
Sıfır Atık

02

Süreçlerimizi
döngüsel ekonomi
bakış açısıyla
gözden geçirmek
ve alternatif
yakıt/ham madde
kullanımını
artırmak

03

Teknoloji, AR-GE ve
inovasyon gücünü
kullanarak
sürdürülebilir ürün,
hizmet ve iş
modelleri
geliştirmek

04

İş Yaşamının
Geleceği: Gelişim
fırsatları ve
deneyimlerinin
sunulması

05

Eşitlik, çeşitlilik
ve kapsayıcılık
konularında
sektör lideri olma

06

Ölçülebilir ve
yüksek etkili sosyal
projelerin hayata
geçirilmesi

07

Etkin bir
sürdürülebilirlik
yönetişim
modelinin
benimsenmesi

08



BİLİMSEL TABANLI HEDEFLER



SCIENCE
BASED
TARGETS

DRIVING AMBITIOUS CORPORATE CLIMATE ACTION



TAAHHÜT ET

Bilime dayalı bir hedef belirleme niyetinizi ortaya koyan bir yazı gönderin

- Karbon emisyonlarının iklim bilimine uygun olarak yakın dönemde azaltılmasına yönelik bir hedef belirlenmesi konusunda 30 Mart 2023 tarihinde bir taahhütte bulunulmuştur.



GELİŞTİR

SBTi'nin kriterleri doğrultusunda emisyon azaltım hedefi üzerinde çalışın

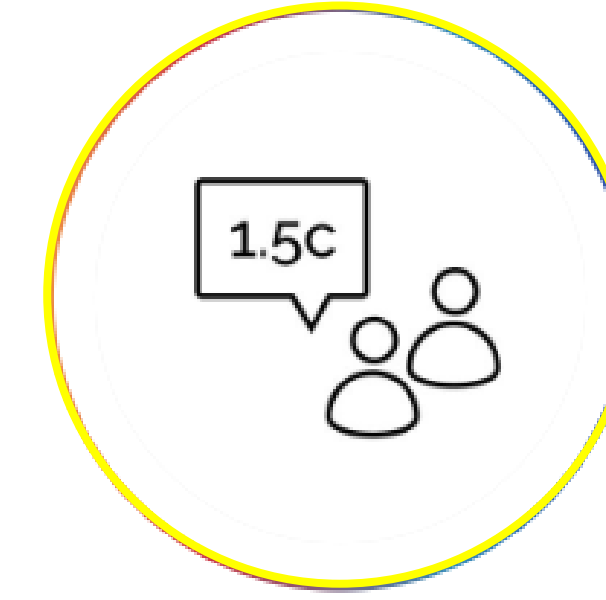
- Yılın 2. ve 4. çeyreklerinde hedef geliştirme ve doğrulama süreçleri
- Taahhütten sonra hedefe ulaşma süresi: 24 ay
- Ekipler: Teknik Ekip, Çevre ve Sürdürülebilirlik*



GÖNDER

Hedefinizi resmi onay için SBTi'ye sunun

✓ Gönderim
⌚ Doğrulama devam ediyor



DUYUR

Hedefinizi duyurun ve paydaşlarınızı bilgilendirin

- SBTi onayı sonrası hedef iletişim çalışmaları



ORTAYA KOY

Şirket genelindeki emisyonları ve hedefler doğrultusunda ilerlemeyi yıllık olarak raporlayın

- Yıllık emisyon raporlama

TEŞEKKÜRLER

Aralık 2023