



Yatırımcı Sunumu



Eylül, 2024

Geleneksel çimento şirketinden global ve çeşitlendirilmiş yapı malzemeleri şirketine dönüşüm



Üretim, ürün ve satış kompozisyonunda
yalın ve çeşitlendirilmiş yapı



Güçlü finansal yönetim

Coğrafi genişleme ve yeni yatırımlarda
kendini kanıtlamış başarı öyküsü



Ticarileştirilmiş Sürdürülebilirlik

Kârlı segmentlerde küresel çapta lider
pazar konumu



Öncü Ar-Ge kabiliyeti

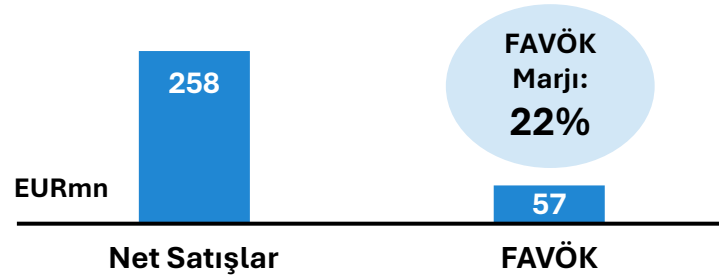
5 Yıllık Stratejik Aksiyonlar

						
Tamamlandı	Tamamlandı	Tamamlandı	Tamamlandı	Tamamlandı	Tamamlandı	Tamamlandı
BUÑOL SATIN ALMASI	YURT İÇİ AĞ OPTİMİZASYONU	SABANCI TEKNOLOJİ MERKEZİ	AFYON GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALİ	KALSİYUM ALÜMINAT ÇİMENTO	BUNOL GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALİ	MANNOK SATIN ALMASI
• Temmuz 2021'de • 155 milyon \$'a satın alındı	• Temmuz 2022'de Kayseri & Niğde fabrikaların satışı	• Mayıs 2023'te faaliyete geçti • Müşteri ihtiyaçlarına dayalı 1 yıllık iş planı oluşturuldu, ilk yıl için aylık olarak müşteri ziyaretleri planlandı.	• Ağustos 2023'te faaliyete geçti • 33 MW kapasite. • Fabrika tüketiminin %3'ü.	• Ekim 2023'te faaliyete geçti. • 66 kt klinker kapasitesi.	• Mayıs 2024'te faaliyete geçti. • 7 MW kapasite. • Fabrika tüketiminin %16'sı.	• Eylül 2024'te • 330 milyon €'ya satın alındı.
			2025 1Ç	2025 4Ç	2026 1Y	
			ESKİŞEHİR ATIK ISI GERİ KAZANIMI VE GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALLERİ	AMERİKA ÖĞÜTME TESİSİ	KALSİYUM ALÜMINAT ÇİMENTO KAPASİTE ARTIŞI	
			• WHR kapasitesi 5.500 kWp, yıllık 40.000 MWh üretim - tüketimin %25'i, sözleşme tarihi: Eylül 2023. • Güneş enerjisi kapasitesi 14,2 MW, yıllık 20.000 MWh üretim, sözleşme tarihi: Nisan 2024	• 700 bin ton gri çimento öğütme kapasitesi. • EPC sözleşmesi (Sintek ile) Ağustos 2023'te imzalandı.	• Toplam yatırım tutarı: 31.8 milyon EUR	

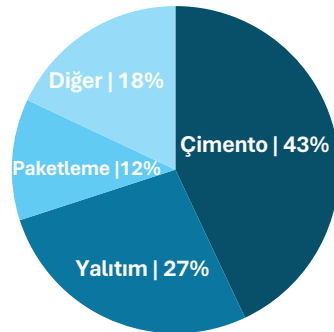
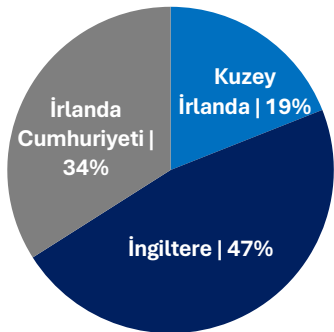
Mannok; İrlanda ve İngiltere'nin, çimento, yalıtım, yapı malzemeleri ve plastik ambalaj ürünleri entegre üreticisi



MANNOK	
Merkez	Çalışan Sayısı
İrlanda Cumhuriyeti	>800
9M'24 SON 12 AYLIK FİNANSALLAR	



MANNOK Gelir Kırılımı – 2023	
Coğrafi Kırılım	Segment Kırılımı



Stratejimiz planlandığı gibi ilerliyor!

“Çimento iş kolundan yapı malzemelerine”

Çimento

Çimento

Yüksek kalitede torbalı ve dökme Portland kompozit karışumlu çimento



Genel kullanım torbalı çimento



Premium torbalı çimento



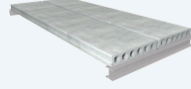
Master torbalı çimento

Yalıtım

Paketleme

Prekast

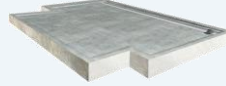
Tasarımdan kurulumu kadar müşteriye özel prekast çözümler



Boşluk döşeme



Merdiven ve sahanlıklar



Gazbeton Bloklar

Gazbeton blokları, ileri teknik süreçler ile otoklavlanarak (AAC) hassas bir şekilde üretilen yüksek performanslı ısı yalıtım bloklarıdır. Bu bloklar ayrıca, AAC blokları olarak da adlandırılır



Çatı Kaplama

Yüksek kaliteli, yüksek performanslı beton çatı ve mahya kiremitleri



Western Sale



Rathmore



Devenish



Locherne



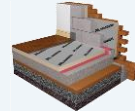
Half round ridge



Universal angle ridge

PIR Yalıtım

Zemin, çatı ve duvarlarda kullanım için en iyi termal iletkenlik özelliklerine sahip PIR (poliizosiyanürat) yalıtım levhaları



EPS Yalıtım

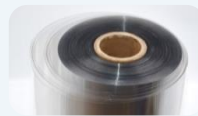
Zemin, çatı ve duvar yalıtımında kullanılan genişletilmiş polistiren levhalar



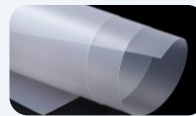
Mevcut Ürün
Portföyümüze
Eklenen Yeni İş
Kolları

Ambalaj Levhaları

Polietilen (PET) ve polipropilen (PP) levha ekstrüzyonu, plastik gıda ambalaj filmleri



PET levha



PP levha

Yemek Kapları

Et, balık, mantar, hazır yemekler vb ambalajlanması için termoform plastik gıda tepsileri ve kapları



Et & balık



Vakum Tepsisi



Hazır yemek



Meyve sepeti

Sürdürülebilir Ürün Kapları

Termoformlu, offset baskılı ve enjeksiyon baskılı süt ürünleri kapları



Isıt şekillendirilmiş



Kalıp içi etiketlenmiş

Geleneksel, yenilikçi ve katma değerli ürünlerden oluşan ürün portföyü



- **Hedef: mükemmellik ve verimlilik**
 - *Alternatif yakıt kullanımının artırılması*
 - *Sürdürülebilirlik yatırımlarına odaklanması*
- **İhracat kapasitesinin geliştirilmesi**

- **Çimsa: dünyanın en büyük ikinci beyaz çimento üreticisi**
- **Kârlı ürün, ihracata dayalı gelir**
- **Karbon emisyonunun azaltılması hedefine katkı sağlayan ürün**

- **Çimsa: dünyanın en büyük üçüncü Kalsiyum Alüminat Çimento üreticisi**
- **Yapı kimyasalları pazarında kârlı ve niş bir ürün**
- **Karbon emisyonunun azaltılması hedefine katkı sağlayan ürün**
- **Mannok satın alması ile prekast, çatı kaplama, yalıtım ve paketleme iş kollarının eklenmesi**

AFYON | GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALİ

Devreye alınma tarihi: Eylül, 2023



7,500

Güneş Paneli

3.3MW

Kapasite

c.800 t/yıl

Karbon emisyonun
azaltılması

3%

Oranında toplam enerji
ihtiyacının karşılanması

BUNOL | GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALİ

Devreye alınma tarihi: Mayıs, 2024



11,000

Güneş Paneli

7.2MW

Kapasite

>3,000 t/yıl

Karbon emisyonun
azaltılması

18%

Oranında toplam enerji
ihtiyacının karşılanması

ESKİŞEHİR | GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALİ & WHR

Beklenen devreye alınma tarihi: 1Q25



GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALİ

25,740

Güneş Paneli

c.8,400 t/yıl

Karbon
emisyonun
azaltılması

14.2MW

Kapasite

14%

Oranında toplam
enerji
ihtiyacının
karşılanması

ISI ATIK GERİ KAZANIMI

5.5MW

Kapasite

c.19,000 t/yıl

Karbon
emisyonun
azaltılması

25%

Oranında toplam
enerji
ihtiyacının
karşılanması



BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksinde yer alan İlk Çimento Şirketiyiz.



2023'te 351.000 MWh elektrik enerjisi için IREC Sertifikası alındı ve Mersin WHR Tesisi üretimi sertifikalandırıldı.



Üç Ürün için Çevresel Ürün Beyanı Belgesi aldık.



2023 yılında CDP İklim Değişikliği ve Su Güvenliği raporlarında "B" skoru aldık.



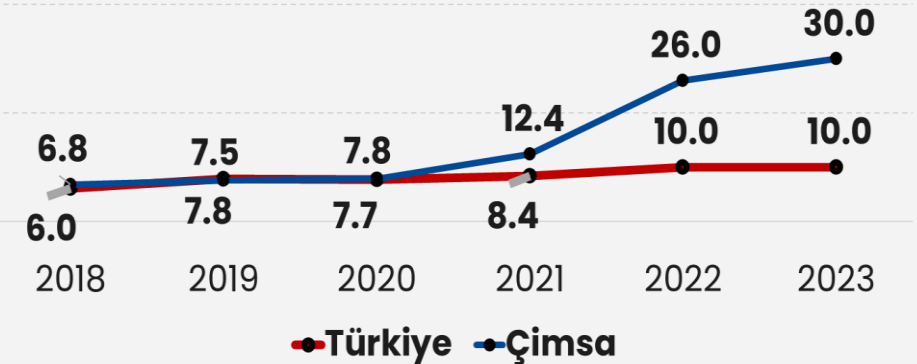
Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Endeksinde 100 şirket arasında tek yapı malzemeleri şirketi olarak 38. sırada yer aldık.



Çimsa, Temmuz 2024'te, tarihinde ilk kez FTSE4Good Emerging Markets Endeksi'ne dahil edildi.

- ✓ Kapsam 1+2 CO2 emisyonlarında SBTi'a paralel olarak 2021 yılına göre %11.8 düşüş gerçekleşti.
- ✓ Alternatif yakıt kullanımı 2022 yılında %26 iken 2023 sonu itibarıyla %30'a ulaşıldı. (Bunol Fabrikası beyaz çimento alternatif yakıt kullanım oranı %28 olarak gerçekleşti.)

Çimsa vs Sektör Alternatif Yakıt Kullanımı (%)



AR&GE Merkezi 2

Patent Sayısı 5

Ticarileşmiş Ürünler 3

AB Destekli Projeler 4

Tamamlanan AR&GE Projeleri 35



“Formülhane” | Mersin



- 2017 yılında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylı **çimento sektöründe ilk Ar-Ge Merkezi**.
- “Flycrete” Formülhane’de geliştirilmiş ve 2023 yılında **ticarileşmiştir**.

“Sabancı Technology Center” | Münih



- 2023 yılında Munich Teknik Üniversitesi Kampüsü'nde kuruldu.
- Müşteriler ve üniversite ile iş birliği.



RapiDome; Mersin tesisinde 3D yazıcı teknolojisi ile ev

- Daha esnek ve sürdürülebilir yapılar
- Maliyet azaltma, hızlı kurulum, değişikliklere uyum sağlama



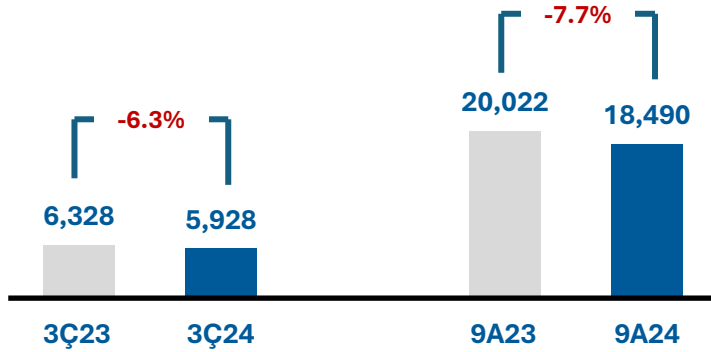
Flycrete; hasarlı alanlar için hızlı çözüm

- Hızlı priz: hızlı sertleşme, **3 saatte yüksek dayanım eldesi**, proje süreçlerinin hızlanması ve maliyetlerde azalma
- Dayanıklılık: havaalanı pistlerinin hızlı onarımı ve birkaç saatte pistlerin uçak trafiğine açılması
- Çevre dostu: üretim aşamasında daha az enerji ve kaynak kullanımı

9A24: Satış hacimlerindeki artış ve proaktif maliyet yönetimi ile kar marjlarında genişleme

GELİR

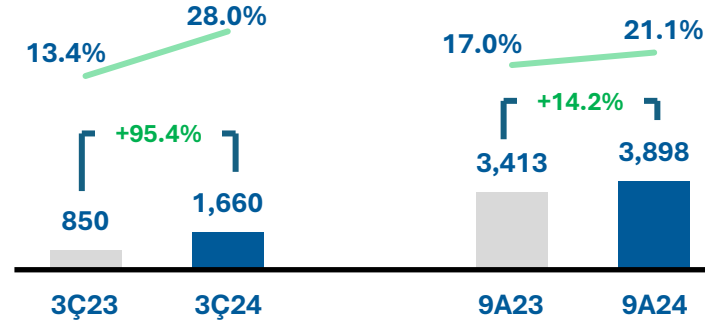
TRYmio



Devam eden yüksek kapasite kullanım oranı ve artan satış hacimlerine rağmen satış gelirleri 3Ç24'te ve 9A24'te daraldı.

FAVÖK

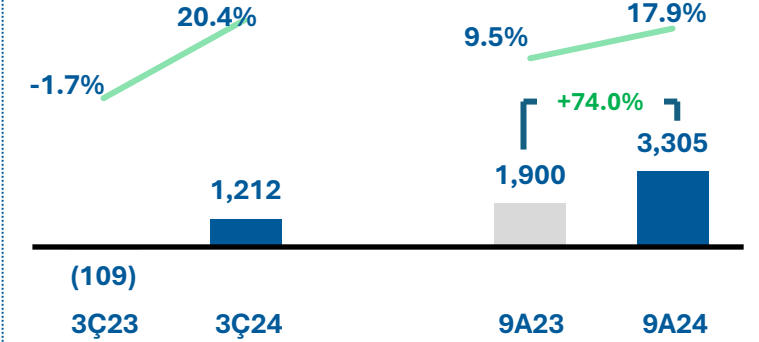
TRYmio



Etkin maliyet yönetimi sayesinde artan brüt kârlılıkla hem 3Ç24 hem de 9A24'te FAVÖK marjı iyileşti.

NET KAR

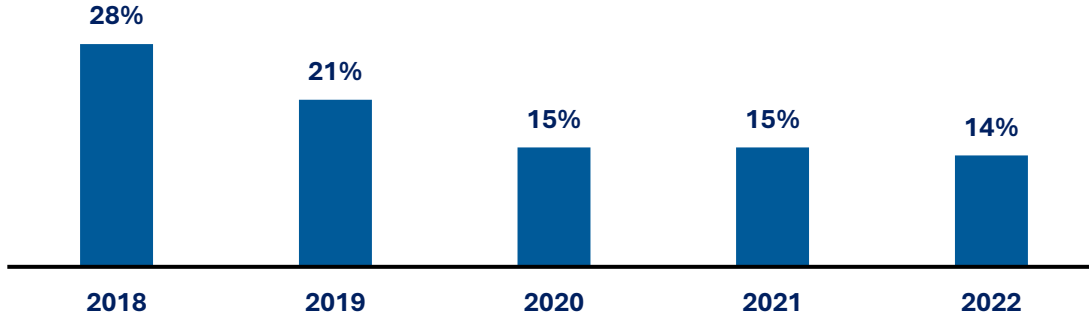
TRYmio



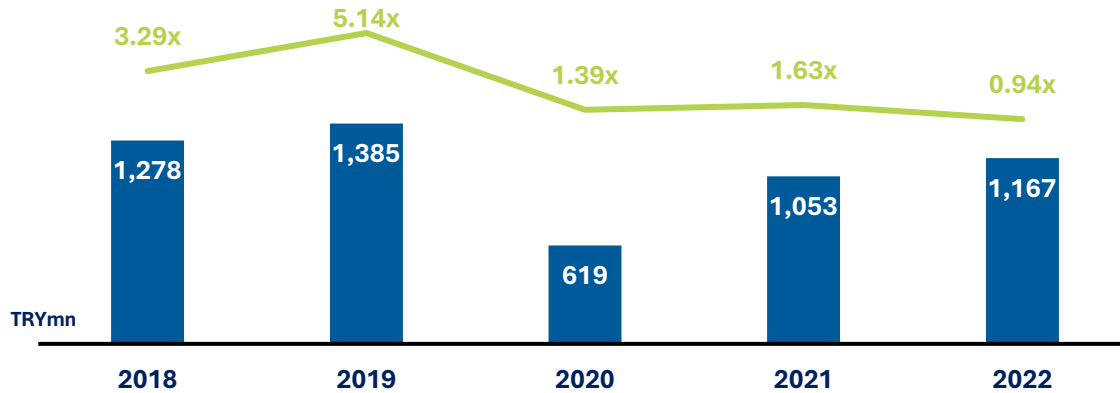
Artan operasyonel kârlılık ve parasal kazancın olumlu etkisi ile hem 3Ç24 hem de 9A24'te net kar marjı iyileşti.

IAS29 öncesi

İşletme Sermayesi/Satışlar

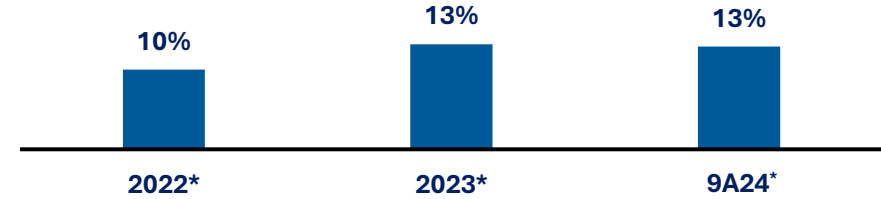


Net Borç & Kaldıraç

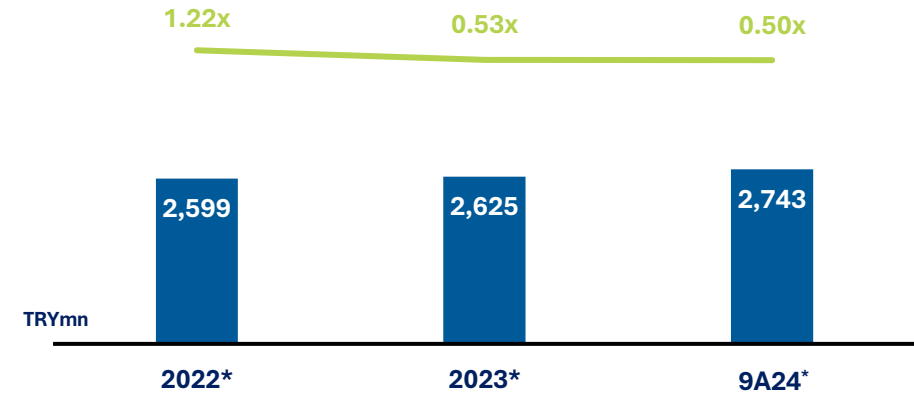


IAS29 sonrası

İşletme Sermayesi/Satışlar

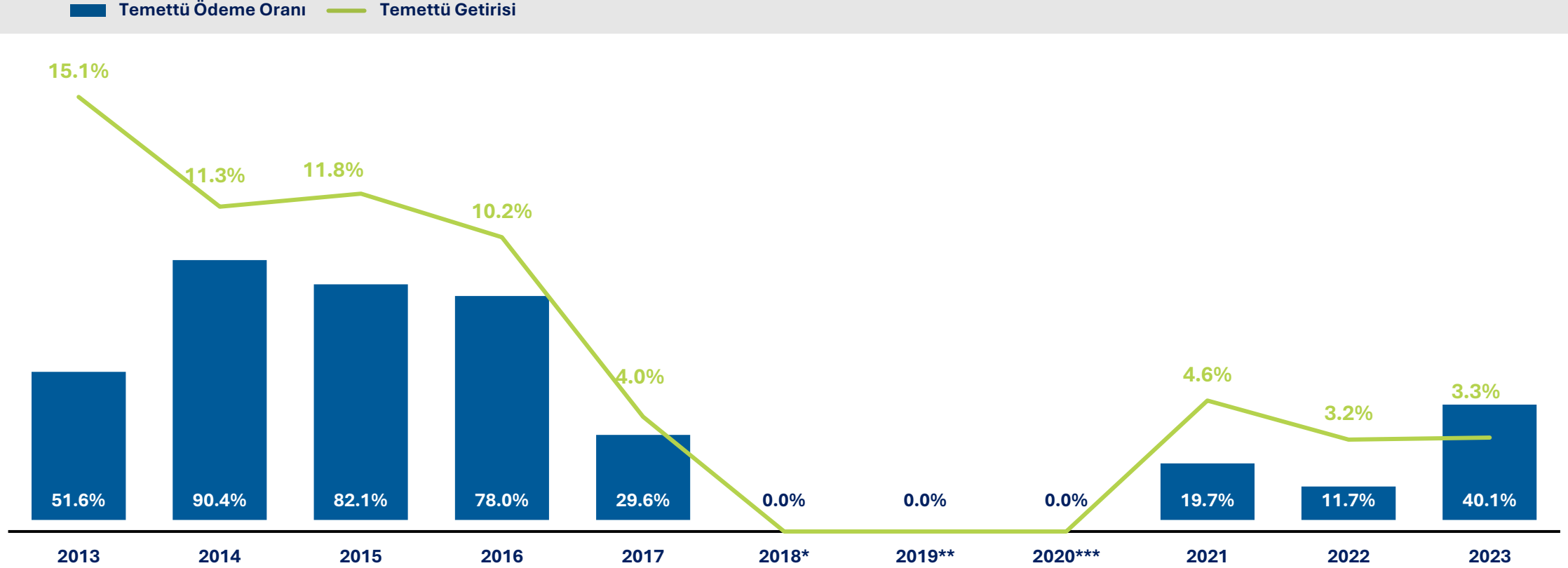


Net Borç & Kaldıraç



*IAS29'a göre düzeltilmiş, 2022 ve 2023 rakamları yeniden düzenlenmiştir.

Kaldıraç oranının düşmesiyle birlikte artan temettü ödeme oranı



*Finansal pozisyon güçlendirilmesi

**Dönem net zararı

*** Bunol satın alımı & zorlu global ekonomik koşullar

ÇİMSA KÜRESELLEŞME VİZYONU

Küresel Sürdürülebilir Yapı
Malzemeleri Şirketi'ne Dönüşüm
Yolculuğu



%75 Döviz Bazlı Gelir Yaratımı



%70 Sürdürülebilir Ürün Portföyü



%40 Sürdürülebilir Enerji Kaynağı



**Küresel Ar-Ge Merkezi ve
Organizasyonu**



SBTI Hedef Gerçekleşmesi



**2. En Büyük Beyaz Çimento
Oyuncusu**



3. En Büyük Küresel CAC Oyuncusu

Mustafa Aydın

CFO

m.aydin@cimsa.com.tr

Özge Özcan Tosun

**Finansal Planlama ve Analiz &
Yatırımcı İlişkileri Grup Müdürü**

o.ozcantosun@cimsa.com.tr

investor.relations@cimsa.com.tr

yatirimci.iliskileri@cimsa.com.tr

www.cimsa.com.tr

Öktem Söylemez

Yatırımcı İlişkileri Müdürü

o.soylemez@cimsa.com.tr



TEŞEKKÜRLER!