



# Yatırımcı Sunumu



Mart, 2025

Bu belgede yer alan bilgi ve görüşler Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("ÇİMSA") tarafından güvenilir olduğuna inanılan kaynaklardan ve iyi niyetle derlenmiştir; ancak bunların doğruluğu, eksiksizliği veya gerçekliği konusunda açık veya zımni hiçbir beyan veya garanti verilmemektedir. Bu sunumda yer alan bilgilere veya bunların eksiksiz, doğru veya adil olduğuna herhangi bir amaçla gereğinden fazla güvenilmemelidir. Bu belgede ÇİMSA yönetiminin gelecekteki belirli olaylara ilişkin görüşlerini, beklentilerini, varsayımlarını ve tahminlerini yansıtan "olabilir", "olacak", "umuyoruz", " inanıyoruz", "planlıyoruz" ve diğer benzer kelimeler vasıtasıyla ileriye dönük ifadeler kullanılmaktadır. Şirketin gerçek performansı risklerden ve belirsizliklerden etkilenebileceğinden, bu belgede yer alan bütün görüşler, bilgiler ve tahminler ÇİMSA'nın kanaatini teşkil etmektedir ve önceden haber verilmeksizin güncellenebilir, tadil edilebilir, tamamlanabilir veya başka bir şekilde değiştirilebilir. Bu belgede yer alan bilgi ve analizlerin doğru ve beklentilerin makul olduğuna inanılmakla birlikte, bunlar çeşitli değişkenlerden ve temel varsayımlardaki değişikliklerden etkilenebilmekte ve gerçek sonuçların önemli ölçüde farklılık göstermesine yol açabilmektedir. ÇİMSA, yeni bilgiler veya gelecekteki olayların bir sonucu olarak ileriye dönük herhangi bir beyanı güncelleme veya revize etme yükümlülüğünü üstlenmez ve böyle bir görevi reddeder. Bu belge ve içerdiği bilgiler herhangi bir yatırım tavsiyesi, davet veya ÇİMSA hisselerini alma veya satma teklifi olarak yorumlanamaz. ÇİMSA, bu belgede açıklanan menkul kıymetlerin bütün yatırımcılar için uygun bir yatırım olduğunu garanti edemez ve hiçbir şey herhangi bir kişiyi ÇİMSA'nın herhangi bir hissesine yatırım yapmaya veya başka bir şekilde işlem yapmaya teşvik etmek için kullanılamaz. Bu belgede yer alan bilgiler alıcılara yardımcı olmak amacıyla yayınlanmıştır, ancak bu bilgiler yetkili olarak kabul edilmemeli veya herhangi bir alıcının muhakeme yeteneğini kullanmasının önüne geçmemelidir. Bu belgedeki bilgileri, dağıtımının veya kullanımının yasa dışı olacağı bir yerde herhangi bir kişiye veya kuruluşa vermeyiniz veya bilgileri bu kişi veya kuruluşa kullandırmayınız. ÇİMSA, yönetim kurulu, direktörleri, yöneticileri veya herhangi bir çalışanı, bu belgenin veya içeriğinin herhangi bir şekilde kullanılmasından kaynaklanan doğrudan veya dolaylı kayıplardan dolayı herhangi bir sorumluluk kabul etmez.

Şirketimizin 29 Nisan 2025 tarihinde kamuya duyurulan 31.03.2025 tarihli finansal tabloları "Türkiye Muhasebe Standardı 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" (TMS 29) hükümleri çerçevesinde enflasyon muhasebesi uygulamasına tabi tutulmuştur.

# Geleneksel çimento şirketinden global ve çeşitlendirilmiş yapı malzemeleri şirketine dönüşüm



Üretim Fabrikaları



Liman Erişimi -  
İhracat Fırsatı



AR&GE Merkezi



Öğütme Tesisi



Uluslararası Varlıklar

Üretim, ürün ve satış kompozisyonunda  
yalın ve çeşitlendirilmiş yapı



Güçlü finansal yönetim

Coğrafi genişleme ve yeni yatırımlarda  
kendini kanıtlamış başarı öyküsü



Ticarileştirilmiş Sürdürülebilirlik

Kârlı segmentlerde küresel çapta lider  
pazar konumu



Öncü Ar-Ge kabiliyeti

## Çimentodan Malzeme Teknolojilerine, Yerelden Küresele, Griden Yeşile

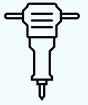
### Değer Maksimizasyonu



Ağ Optimizasyonu;  
Varlık/Karbon/Enerji Optimizasyonu



İhracat Pazarlarında Müşteriye Yakınlık;  
ABD Çimento Değirmeni, Terminal Yatırımları



İhracat Pazarlarında Dikey Entegrasyon;  
Prekast, Hazır Beton Tesisleri



Sürdürülebilirlik ve İnovasyonda Ticarileşme;  
Katma Değerli Ürünler

### Maliyet Optimizasyonu



Alternatif Yakıt Kullanımının Arttırılması



Yeni Sürdürülebilir Ürün Portföyü



Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Kullanımı



Düşük Karbonlu Alternatif Hammadde Kullanımı



Münih'te Ar&Ge Odaklı  
Teknoloji Merkezi



Stratejik İnsan Kaynağı ve  
Organizasyonu

# Stratejik Aksiyonlar: Bugüne kadar ne yaptık?



Tamamlandı

**BUÑOL SATIN  
ALMASI  
(İSPANYA)**

- Temmuz 2021'de 155 milyon \$'a satın alındı.



Tamamlandı

**YURT İÇİ AĞ  
OPTİMİZASYONU**

- Temmuz 2022'de Kayseri & Niğde fabrikaların satışı.



Tamamlandı

**SABANCI  
TEKNOLOJİ  
MERKEZİ**

- Mayıs 2023'te faaliyete geçti.
- Müşteri ihtiyaçlarına dayalı 1 yıllık iş planı oluşturuldu, ilk yıl için aylık olarak müşteri ziyaretleri planlandı.



Tamamlandı

**AFYON GÜNEŞ  
ENERJİSİ  
SANTRALİ**

- Ağustos 2023'te faaliyete geçti.
- 3.3 MW kapasite.
- Fabrika tüketiminin %3'ü.



Tamamlandı

**KALSİYUM  
ALÜMİNAT  
ÇİMENTO**

- Ekim 2023'te faaliyete geçti.
- 66 kt ilave klinker kapasitesi.



Tamamlandı

**BUNOL GÜNEŞ  
ENERJİSİ  
SANTRALİ**

- Mayıs 2024'te faaliyete geçti.
- 7 MW kapasite.
- Fabrika tüketiminin %16'sı.



Tamamlandı

**MANNOK  
SATIN ALMASI  
(İRLANDA)**

- Eylül 2024'te 330 milyon €'ya satın alındı.



Tamamlandı

**ESKİŞEHİR  
GÜNEŞ ENERJİSİ  
SANTRALİ**

- Güneş enerjisi kapasitesi 14,2 MW, fabrika tüketiminin %15'i, yıllık 20.000 MWh üretim, sözleşme tarihi: Nisan 2024.
- Tamamlanma: Mart, 2025.

# Stratejik Aksiyonlar: Sırada neler var?

2Ç 2025

## ESKİŞEHİR ATIK ISI GERİ KAZANIMI SANTRALİ

- WHR kapasitesi 5.500 kWp, yıllık 40.000 MWh üretim, fabrika tüketiminin %25'i, sözleşme tarihi: Eylül 2023



4Ç 2025

## AMERİKA GRİ ÇİMENTO ÖĞÜTME TESİSİ

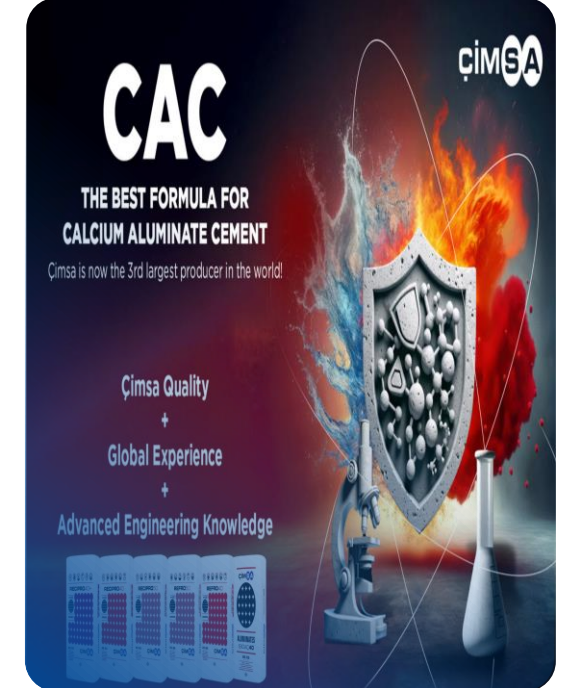
- 700 bin ton gri çimento öğütme kapasitesi.
- EPC sözleşmesi Ağustos 2023'te imzalandı.



1Y 2026

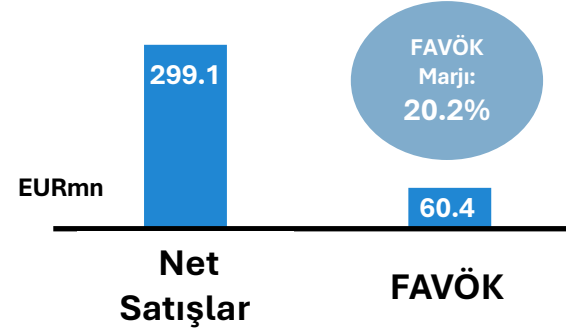
## MERSİN KALSİYUM ALÜMİNAT ÇİMENTO KAPASİTE ARTIŞI

- Toplam yatırım tutarı: 31.8 milyon EUR.



Mannok; İrlanda Cumhuriyeti, Kuzey İrlanda ve İngiltere'nin, çimento, yalıtım, yapı malzemeleri ve plastik ambalaj ürünleri entegre üreticisi

## 2024 FİNANSALLAR

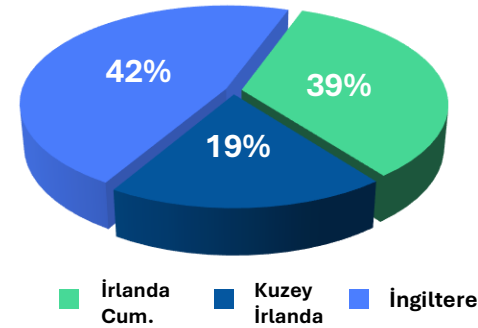


## MANNOK

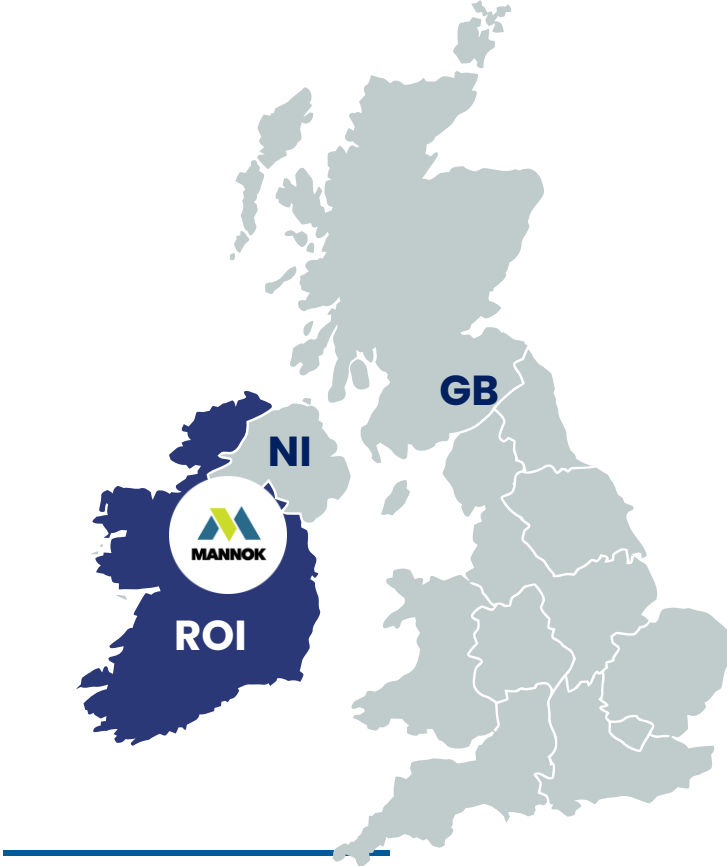
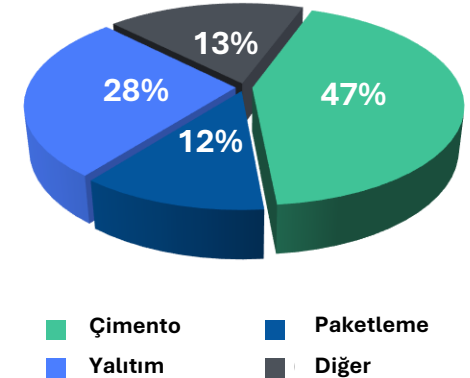
| Merkez              | Çalışan Sayısı |
|---------------------|----------------|
| İrlanda Cumhuriyeti | +800           |

## MANNOK Net Satışlar Kırılımı – 2024

### Coğrafi Kırılım



### Segment Kırılımı



# Stratejimiz planlandığı gibi ilerliyor!

## “Çimento iş kolundan yapı malzemelerine”

### Çimento

#### Çimento

Yüksek kalitede torbalı ve dökme Portland kompozit karışumlu çimento



Genel kullanım torbalı çimento



Premium torbalı çimento



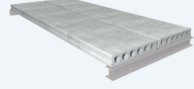
Master torbalı çimento

### Yalıtım

### Paketleme

#### Prekast

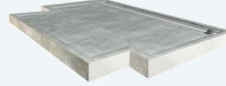
Tasarımdan kurulumu kadar müşteriye özel prekast çözümler



Boşluk döşeme



Merdiven ve sahanlıklar



#### Gazbeton Bloklar

Gazbeton blokları, ileri teknik süreçler ile otoklavlanarak (AAC) hassas bir şekilde üretilen yüksek performanslı ısı yalıtım bloklarıdır. Bu bloklar ayrıca, AAC blokları olarak da adlandırılır



#### Çatı Kaplama

Yüksek kaliteli, yüksek performanslı beton çatı ve mahya kiremitleri



Western Sale



Rathmore



Devenish



Locherne



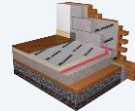
Half round ridge



Universal angle ridge

#### PIR Yalıtım

Zemin, çatı ve duvarlarda kullanım için en iyi termal iletkenlik özelliklerine sahip PIR (poliizosiyanürat) yalıtım levhaları



#### EPS Yalıtım

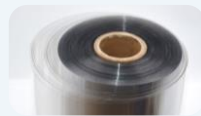
Zemin, çatı ve duvar yalıtımında kullanılan genişletilmiş polistiren levhalar



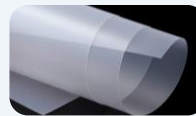
Mevcut Ürün  
Portföyümüze  
Eklenen Yeni İş  
Kolları

#### Ambalaj Levhaları

Polietilen (PET) ve polipropilen (PP) levha ekstrüzyonu, plastik gıda ambalaj filmleri



PET levha



PP levha

#### Yemek Kapları

Et, balık, mantar, hazır yemekler vb ambalajlanması için termoform plastik gıda tepsileri ve kapları



Et & balık



Vakum Tepsisi



Hazır yemek



Meyve sepeti

#### Sürdürülebilir Ürün Kapları

Termoformlu, offset baskılı ve enjeksiyon baskılı süt ürünleri kapları



Isıtı şekillendirilmiş



Kalıp içi etiketlenmiş

# Geleneksel, yenilikçi ve katma değerli ürünlerden oluşan ürün portföyü



- **Hedef: mükemmellik ve verimlilik**
  - *Alternatif yakıt kullanımının artırılması*
  - *Sürdürülebilirlik yatırımlarına odaklanması*
- **İhracat kapasitesinin geliştirilmesi**

- **Çimsa: dünyanın en büyük ikinci beyaz çimento üreticisi**
- **Kârlı ürün, ihracata dayalı gelir**
- **Karbon emisyonunun azaltılması hedefine katkı sağlayan ürün**

- **Çimsa: dünyanın en büyük üçüncü Kalsiyum Alüminat Çimento üreticisi**
- **Yapı kimyasalları pazarında kârlı ve niş bir ürün**
- **Karbon emisyonunun azaltılması hedefine katkı sağlayan ürün**
- **Mannok satın alması ile prekast, çatı kaplama, yalıtım ve paketleme iş kollarının eklenmesi**

## AFYON | GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALİ

Devreye alınma tarihi: Eylül, 2023



|                                     |                                                        |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| <b>7,500</b>                        | <b>3.3MW</b>                                           |
| <b>Güneş Paneli</b>                 | <b>Kapasite</b>                                        |
| <b>c.800 t/yıl</b>                  | <b>3%</b>                                              |
| <b>Karbon emisyonun azaltılması</b> | <b>Oranında toplam enerji ihtiyacının karşılanması</b> |

## BUNOL | GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALİ

Devreye alınma tarihi: Mayıs, 2024



|                                     |                                                        |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| <b>11,000</b>                       | <b>7.2MW</b>                                           |
| <b>Güneş Paneli</b>                 | <b>Kapasite</b>                                        |
| <b>&gt;3,000 t/yıl</b>              | <b>18%</b>                                             |
| <b>Karbon emisyonun azaltılması</b> | <b>Oranında toplam enerji ihtiyacının karşılanması</b> |

## ESKİŞEHİR | WHR & GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALİ\*

Beklenen devreye alınma tarihi: 1Ç25 & 2Ç25



| GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALİ             |                                                        | ISI ATIK GERİ KAZANIMI              |                                                        |
|-------------------------------------|--------------------------------------------------------|-------------------------------------|--------------------------------------------------------|
| <b>25,740</b>                       | <b>14.2MW</b>                                          | <b>5.5MW</b>                        |                                                        |
| <b>Güneş Paneli</b>                 | <b>Kapasite</b>                                        | <b>Kapasite</b>                     |                                                        |
| <b>c.8,400 t/yıl</b>                | <b>14%</b>                                             | <b>c.19,000 t/yıl</b>               | <b>25%</b>                                             |
| <b>Karbon emisyonun azaltılması</b> | <b>Oranında toplam enerji ihtiyacının karşılanması</b> | <b>Karbon emisyonun azaltılması</b> | <b>Oranında toplam enerji ihtiyacının karşılanması</b> |



BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksinde yer alan İlk Çimento Şirketiyiz.



2023'te 351.000 MWh elektrik enerjisi için IREC Sertifikası alındı ve Mersin WHR Tesisi üretimi sertifikalandırıldı.



Üç Ürün için Çevresel Ürün Beyanı Belgesi aldık.



2024 yılında CDP İklim Değişikliği ve Su Güvenliği raporlarında "A" skoru aldık.



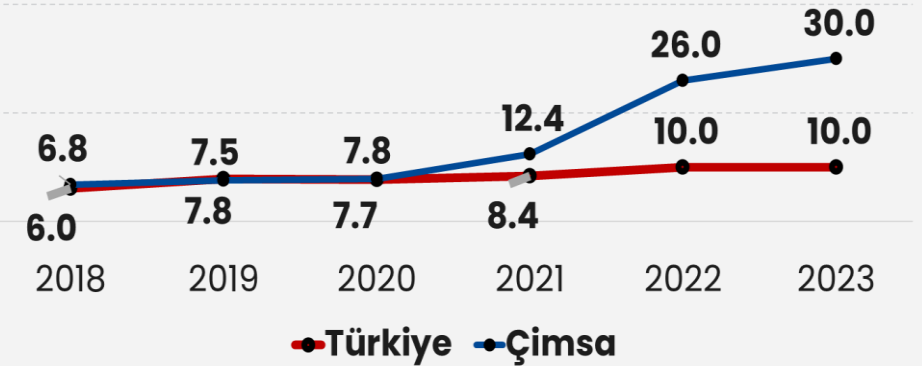
Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Endeksinde 100 şirket arasında tek yapı malzemeleri şirketi olarak 38. sırada yer aldık.



Çimsa, Temmuz 2024'te, tarihinde ilk kez FTSE4Good Emerging Markets Endeksi'ne dahil edildi.

- ✓ Kapsam 1+2 CO2 emisyonlarında SBTi'ya paralel olarak 2021 yılına göre %11.8 düşüş gerçekleşti.
- ✓ Alternatif yakıt kullanımı 2022 yılında %26 iken 2023 sonu itibarıyla %30'a ulaşıldı. (Bunol Fabrikası beyaz çimento alternatif yakıt kullanım oranı %28 olarak gerçekleşti.)

Çimsa vs Sektör Alternatif Yakıt Kullanımı (%)



AR&GE Merkezi 2

Patent Sayısı 5

Ticarileşmiş Ürünler 3

AB Destekli Projeler 4

Tamamlanan AR&GE Projeleri 35



## “Formülhane” | Mersin



- 2017 yılında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylı **çimento sektöründe ilk Ar-Ge Merkezi**.
- “Flycrete” Formülhane’de geliştirilmiş ve 2023 yılında **ticarileşmiştir**.

## “Sabancı Technology Center” | Münih



- 2023 yılında Munich Teknik Üniversitesi Kampüsü'nde kuruldu.
- Müşteriler ve üniversite ile iş birliği.



## RapiDome; Mersin tesisinde 3D yazıcı teknolojisi ile ev

- Daha esnek ve sürdürülebilir yapılar
- Maliyet azaltma, hızlı kurulum, değişikliklere uyum sağlama



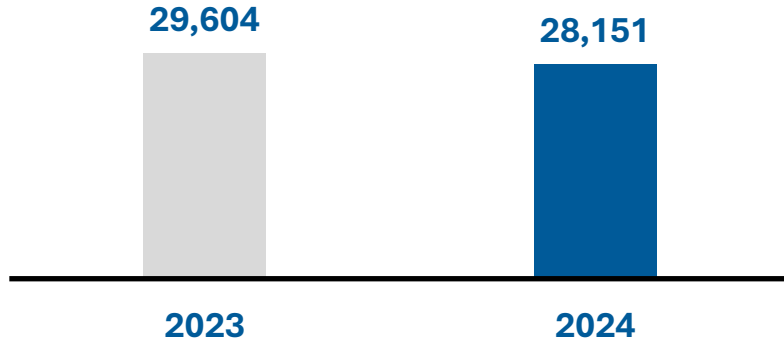
## Flycrete; hasarlı alanlar için hızlı çözüm

- Hızlı priz: hızlı sertleşme, **3 saatte yüksek dayanım eldesi**, proje süreçlerinin hızlanması ve maliyetlerde azalma
- Dayanıklılık: havaalanı pistlerinin hızlı onarımı ve birkaç saatte pistlerin uçak trafiğine açılması
- Çevre dostu: üretim aşamasında daha az enerji ve kaynak kullanımı

# 2024: Hacim artışı ve daha düşük girdi maliyetleriyle sağlanan FAVÖK marjı genişlemesi

## NET SATIŞLAR

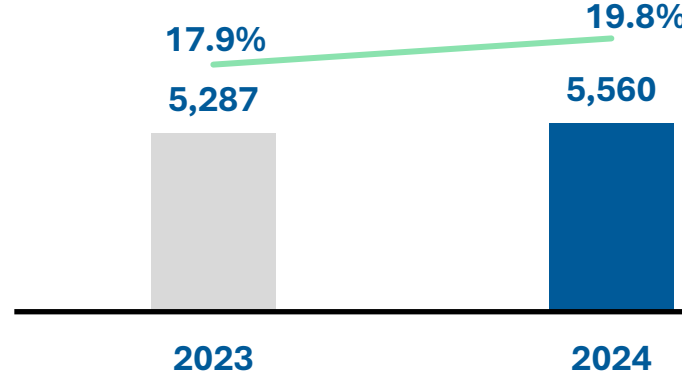
TRYmio



- Devam eden yüksek kapasite kullanım oranı ve artan satış hacimlerine rağmen enflasyon oranının kur artışından yukarıda kalması sebebiyle net satışlar 2024'te daraldı.

## FAVÖK & FAVÖK MARJI\*

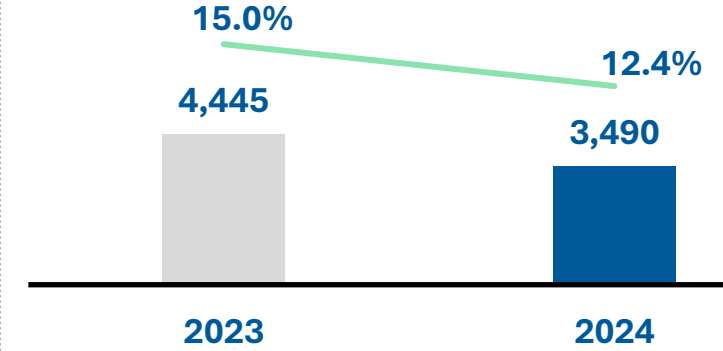
TRYmio



- Etkin maliyet yönetimi ve Türkiye satış hacmindeki artış sayesinde artan brüt kârlılıkla 2024 yılında FAVÖK marjı yıllık bazda 2 yüzde puan iyileşti.

## NET KAR & NET KAR MARJI\*

TRYmio

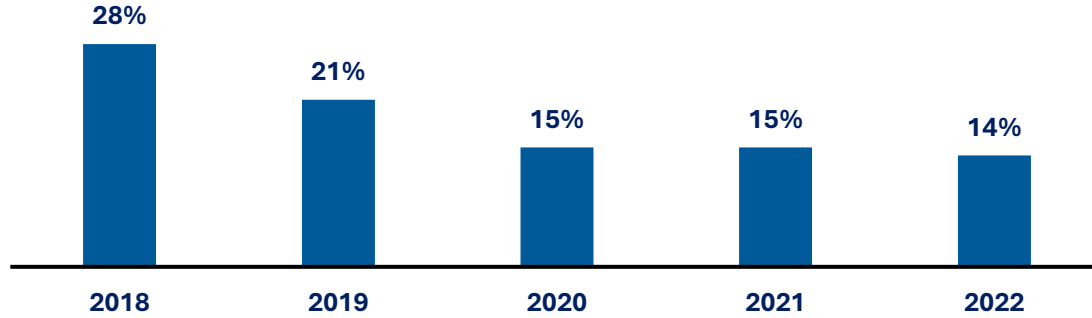


- İyileşen net finansman giderlerine rağmen artan kur ve vergi giderlerinden dolayı net kar 2024 yılında düşüş gösterdi.

# Etkin işletme sermayesi yönetimi ve optimizasyonla sağlanan sağlam bilanço

## IAS29 öncesi

### İşletme Sermayesi/Satışlar

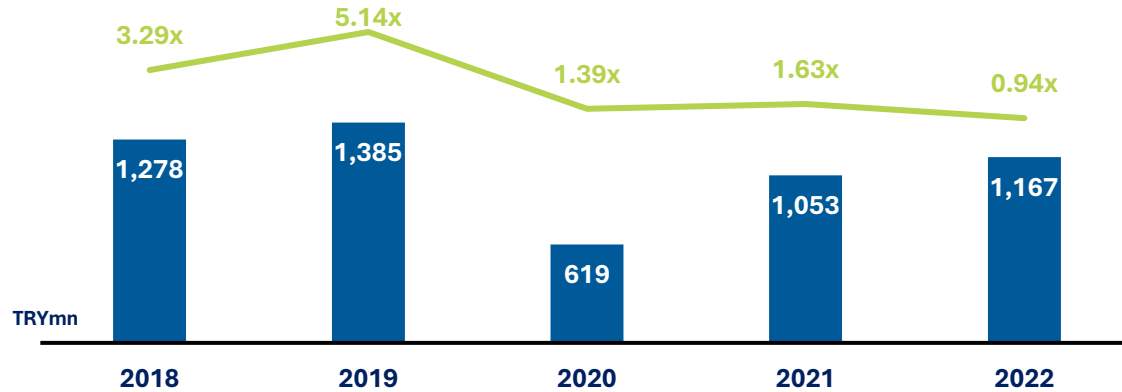


## IAS29 sonrası

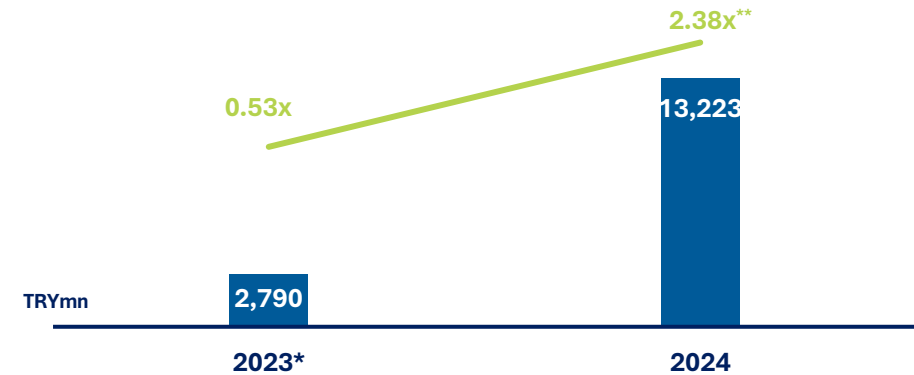
### İşletme Sermayesi/Satışlar



### Net Borç & Kaldıraç

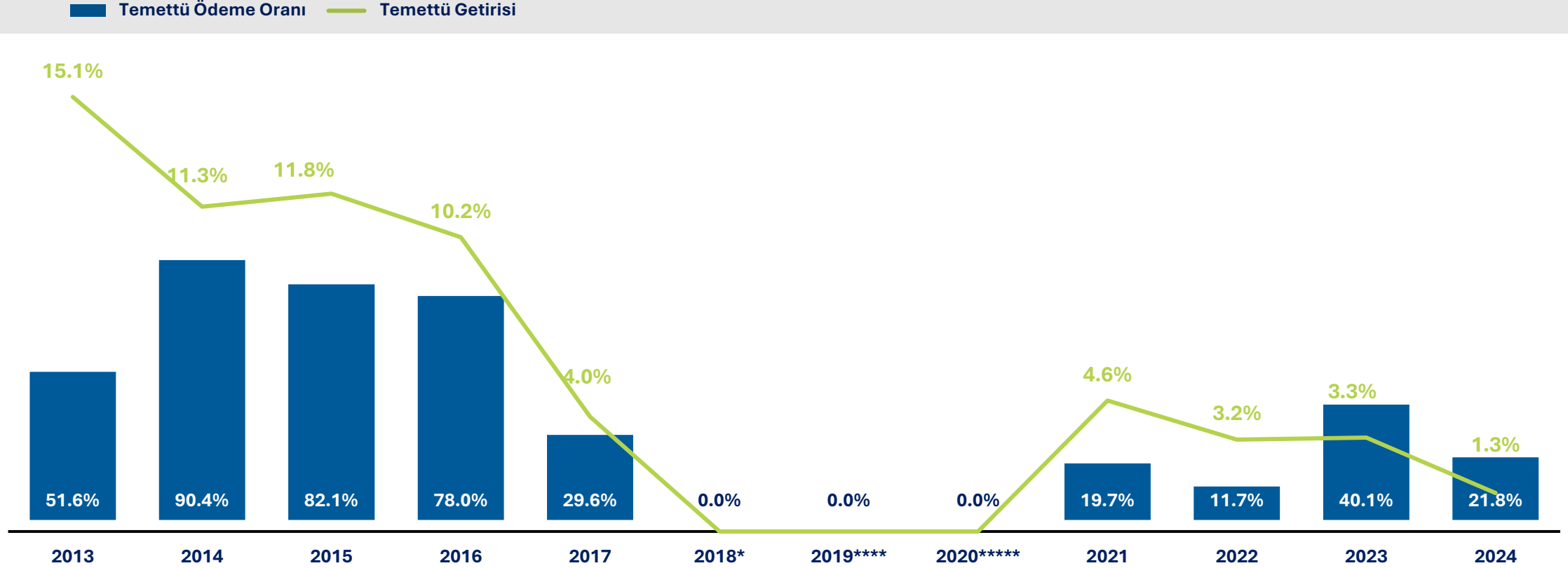


### Net Borç & Kaldıraç



\*2024 fiyatları ile yeniden düzenlenmiştir.

# Kaldıraç oranının düşmesiyle birlikte artan temettü ödeme oranı



\*Finansal pozisyon güçlendirilmesi

\*\*Dönem net zararı

\*\*\* Bunol satın alımı & zorlu global ekonomik koşullar



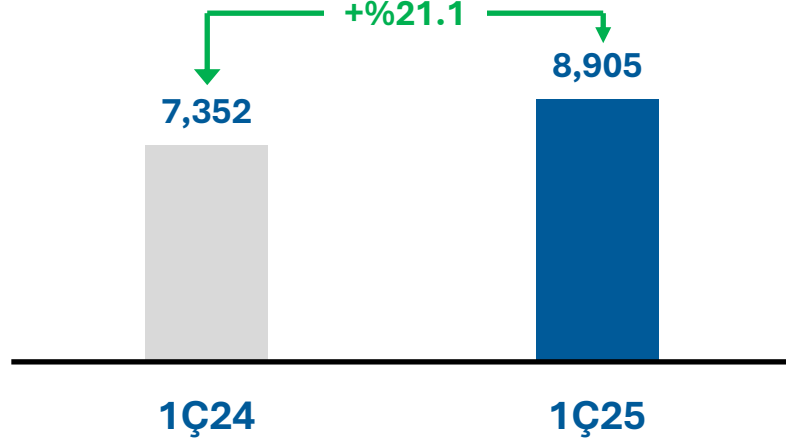
# 1Ç25 ÖNE ÇIKANLAR



# Satış hacimlerindeki artış ve operasyonel verimlilik sayesinde FAVÖK marjında genişleme

## NET SATIŞLAR

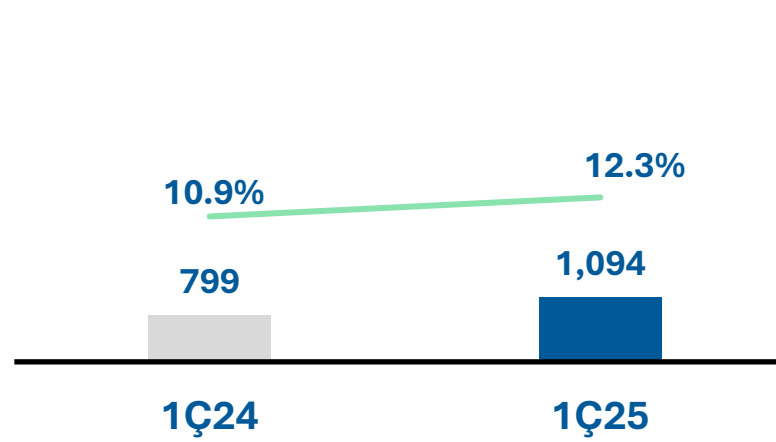
TRYmio



- Organik hacim artışı ve Mannok katkısı ile net satış gelirlerinde reel büyüme sağlandı.

## FAVÖK & FAVÖK MARJİ

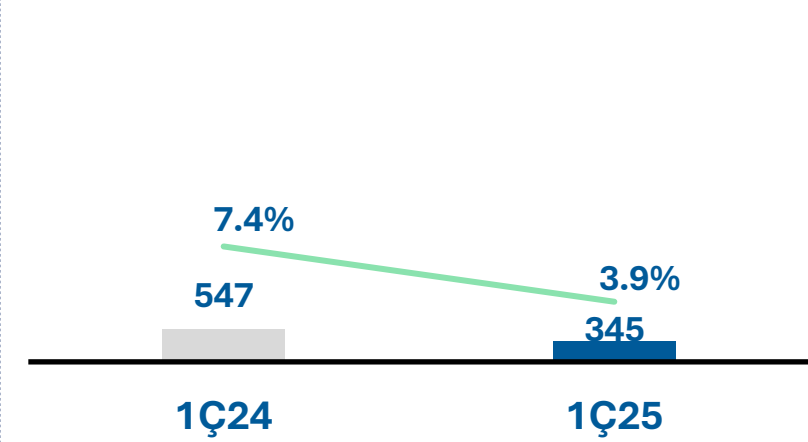
TRYmio



- 2025 yılının ilk çeyreğinde, güçlü kapasite kullanımı ve Mannok katkısıyla artan brüt kârlılık sayesinde FAVÖK marjı yıllık bazda 1,4 puan arttı.

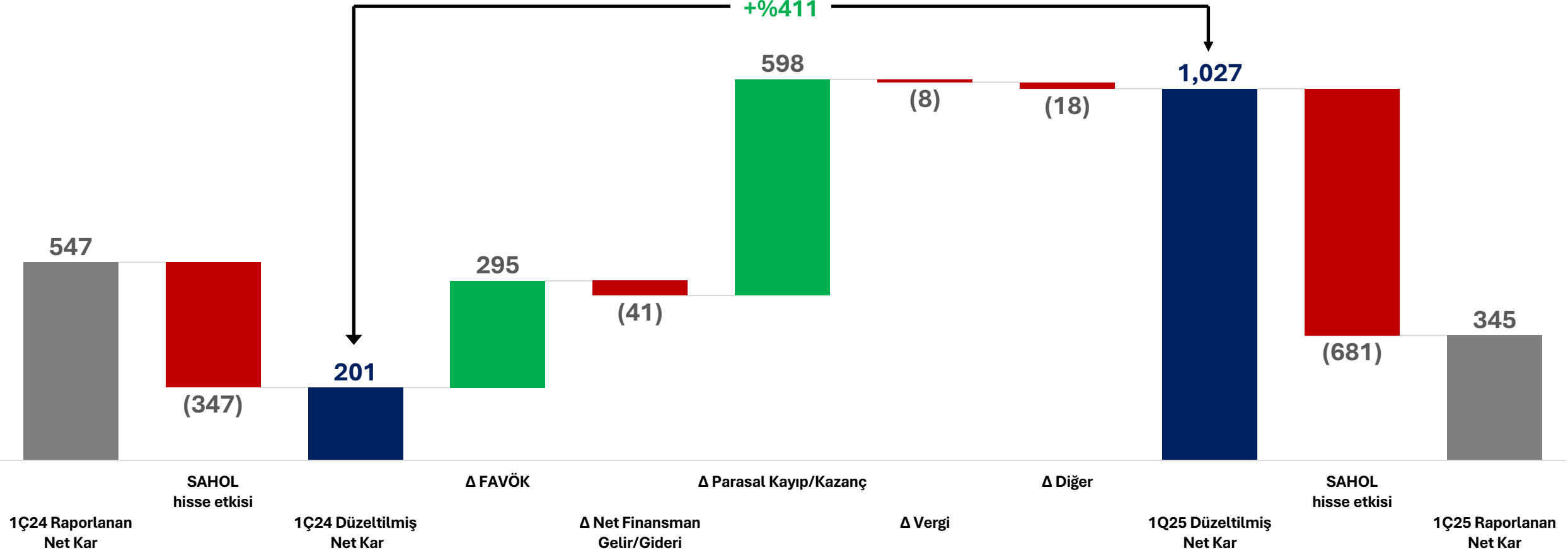
## NET KAR & NET KAR MARJİ

TRYmio



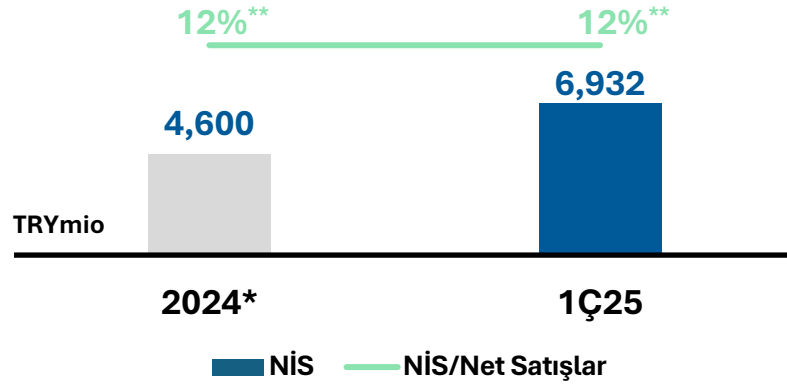
- Net kârdaki düşüş temel olarak SAHOL hissesi fiyat hareketlerinden kaynaklandı. Bu etkinin hariç tutulduğunda, 1Ç25 net kârı 1.027 milyon TL (1Ç24: 200,8 milyon TL) olurken, net kâr marjı ise %11,5 (1Ç24: %2,7) oldu.

1Ç24 ve 1Ç25 dönemlerinde SAHOL hisse fiyat hareketlerinin etkisi hariç tutulduğunda, net kâr %411 oranında artış gösterdi.

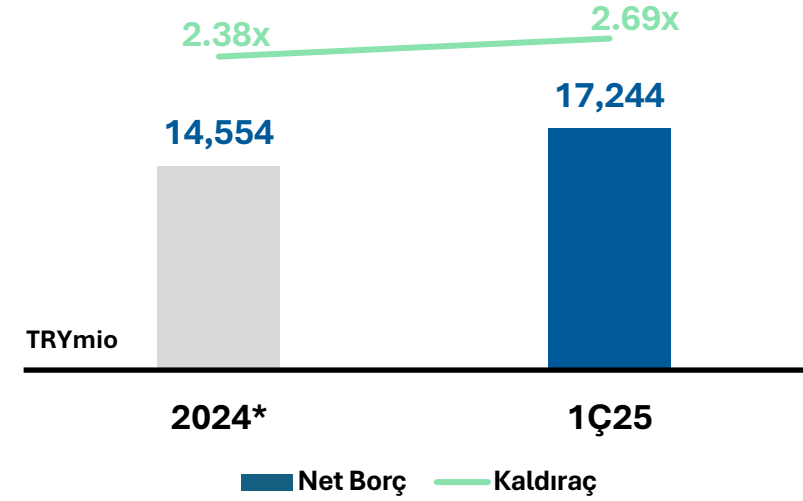


# Daha uzun süreye yayılan borç vade dağılımı ile akıllı bilanço yönetimi

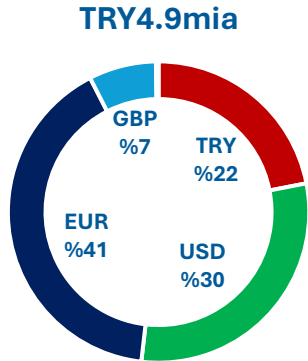
## NET İŞLETME SERMAYESİ



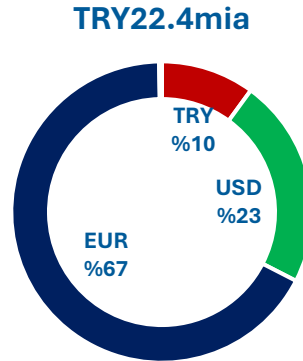
## NET FİNANSAL BORÇ & KALDIRAÇ



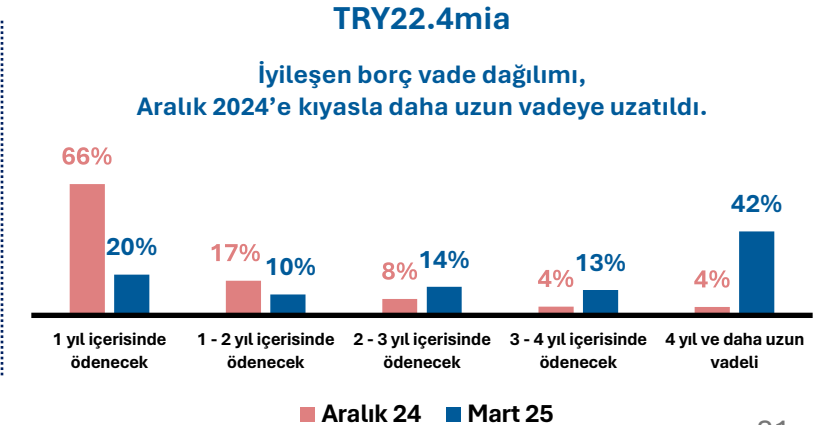
## Nakit Kırılımı



## Borç Kırılımı



## Borç Vade Dağılımı



\*Mart 2025 fiyatları ile yeniden düzenlenmiştir.

\*\*Hareketli ortalama.

# ÇİMSA KÜRESELLEŞME VİZYONU

Küresel Sürdürülebilir Yapı  
Malzemeleri Şirketi'ne Dönüşüm  
Yolculuğu



**%75 Döviz Bazlı Gelir Yaratımı**



**%70 Sürdürülebilir Ürün Portföyü**



**%40 Sürdürülebilir Enerji Kaynağı**



**Küresel Ar-Ge Merkezi ve  
Organizasyonu**



**SBTI Hedef Gerçekleşmesi**



**2. En Büyük Beyaz Çimento  
Oyuncusu**



**3. En Büyük Küresel CAC Oyuncusu**

**Mustafa Aydın**

**CFO**

[m.aydin@cimsa.com.tr](mailto:m.aydin@cimsa.com.tr)

**Özge Özcan Tosun**

**Finansal Planlama ve Analiz &  
Yatırımcı İlişkileri Direktörü**

[o.ozcantosun@cimsa.com.tr](mailto:o.ozcantosun@cimsa.com.tr)

[investor.relations@cimsa.com.tr](mailto:investor.relations@cimsa.com.tr)

[yatirimci.iliskileri@cimsa.com.tr](mailto:yatirimci.iliskileri@cimsa.com.tr)

[www.cimsa.com.tr](http://www.cimsa.com.tr)

**Öktem Söylemez**

**Yatırımcı İlişkileri Müdürü**

[o.soylemez@cimsa.com.tr](mailto:o.soylemez@cimsa.com.tr)



TEŞEKKÜRLER!