



Yatırımcı Sunumu



Eylül, 2025

Bu belgede yer alan bilgi ve görüşler Çimsa Çimento Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("ÇİMSA") tarafından güvenilir olduğuna inanılan kaynaklardan ve iyi niyetle derlenmiştir; ancak bunların doğruluğu, eksiksizliği veya gerçekliği konusunda açık veya zımni hiçbir beyan veya garanti verilmemektedir. Bu sunumda yer alan bilgilere veya bunların eksiksiz, doğru veya adil olduğuna herhangi bir amaçla gereğinden fazla güvenilmemelidir. Bu belgede ÇİMSA yönetiminin gelecekteki belirli olaylara ilişkin görüşlerini, beklentilerini, varsayımlarını ve tahminlerini yansıtan "olabilir", "olacak", "umuyoruz", " inanıyoruz", "planlıyoruz" ve diğer benzer kelimeler vasıtasıyla ileriye dönük ifadeler kullanılmaktadır. Şirketin gerçek performansı risklerden ve belirsizliklerden etkilenebileceğinden, bu belgede yer alan bütün görüşler, bilgiler ve tahminler ÇİMSA'nın kanaatini teşkil etmektedir ve önceden haber verilmeksizin güncellenebilir, tadil edilebilir, tamamlanabilir veya başka bir şekilde değiştirilebilir. Bu belgede yer alan bilgi ve analizlerin doğru ve beklentilerin makul olduğuna inanılmakla birlikte, bunlar çeşitli değişkenlerden ve temel varsayımlardaki değişikliklerden etkilenebilmekte ve gerçek sonuçların önemli ölçüde farklılık göstermesine yol açabilmektedir. ÇİMSA, yeni bilgiler veya gelecekteki olayların bir sonucu olarak ileriye dönük herhangi bir beyanı güncelleme veya revize etme yükümlülüğünü üstlenmez ve böyle bir görevi reddeder. Bu belge ve içerdiği bilgiler herhangi bir yatırım tavsiyesi, davet veya ÇİMSA hisselerini alma veya satma teklifi olarak yorumlanamaz. ÇİMSA, bu belgede açıklanan menkul kıymetlerin bütün yatırımcılar için uygun bir yatırım olduğunu garanti edemez ve hiçbir şey herhangi bir kişiyi ÇİMSA'nın herhangi bir hissesine yatırım yapmaya veya başka bir şekilde işlem yapmaya teşvik etmek için kullanılamaz. Bu belgede yer alan bilgiler alıcılara yardımcı olmak amacıyla yayınlanmıştır, ancak bu bilgiler yetkili olarak kabul edilmemeli veya herhangi bir alıcının muhakeme yeteneğini kullanmasının önüne geçmemelidir. Bu belgedeki bilgileri, dağıtımının veya kullanımının yasa dışı olacağı bir yerde herhangi bir kişiye veya kuruluşa vermeyiniz veya bilgileri bu kişi veya kuruluşa kullandırmayınız. ÇİMSA, yönetim kurulu, direktörleri, yöneticileri veya herhangi bir çalışanı, bu belgenin veya içeriğinin herhangi bir şekilde kullanılmasından kaynaklanan doğrudan veya dolaylı kayıplardan dolayı herhangi bir sorumluluk kabul etmez.

Şirketimizin 31 Ekim 2025 tarihinde kamuya duyurulan 30.09.2025 tarihli finansal tabloları "Türkiye Muhasebe Standardı 29 Yüksek Enflasyonlu Ekonomilerde Finansal Raporlama" (TMS 29) hükümleri çerçevesinde enflasyon muhasebesi uygulamasına tabi tutulmuştur.

Geleneksel çimento şirketinden global ve çeşitlendirilmiş yapı malzemeleri şirketine dönüşüm



Üretim Fabrikaları



Liman Erişimi -
İhracat Fırsatı



AR&GE Merkezi

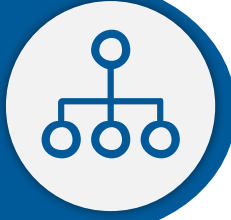


Öğütme Tesisi



Uluslararası Varlıklar

Üretim, ürün ve satış kompozisyonunda
yalın ve çeşitlendirilmiş yapı



Güçlü finansal yönetim

Coğrafi genişleme ve yeni yatırımlarda
kendini kanıtlamış başarı öyküsü



Ticarileştirilmiş Sürdürülebilirlik

Kârlı segmentlerde küresel çapta lider
pazar konumu



Öncü Ar-Ge kabiliyeti

Çimentodan Malzeme Teknolojilerine, Yerelden Küresele, Griden Yeşile

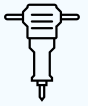
Değer Maksimizasyonu



Ağ Optimizasyonu;
Varlık/Karbon/Enerji Optimizasyonu



İhracat Pazarlarında Müşteriye Yakınlık;
ABD Çimento Değirmeni, Terminal Yatırımları



İhracat Pazarlarında Dikey Entegrasyon;
Prekast, Hazır Beton Tesisleri



Sürdürülebilirlik ve İnovasyonda Ticarileşme;
Katma Değerli Ürünler

Maliyet Optimizasyonu



Alternatif Yakıt Kullanımının Arttırılması



Yeni Sürdürülebilir Ürün Portföyü



Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Kullanımı



Düşük Karbonlu Alternatif Hammadde Kullanımı



Münih'te Ar&Ge Odaklı
Teknoloji Merkezi



Stratejik İnsan Kaynağı ve
Organizasyonu

Stratejik Aksiyonlar: Bugüne kadar ne yaptık?

									
Tamamlandı	Tamamlandı	Tamamlandı	Tamamlandı	Tamamlandı	Tamamlandı	Tamamlandı	Tamamlandı	Tamamlandı	Tamamlandı
BUÑOL SATIN ALMASI (İSPANYA)	YURT İÇİ AĞ OPTİMİZASYONU	SABANCI TEKNOLOJİ MERKEZİ	AFYON GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALİ	KALSİYUM ALÜMİNAT ÇİMENTO	BUNOL GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALİ	MANNOK SATIN ALMASI (İRLANDA)	ESKİŞEHİR GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALİ	ESKİŞEHİR ATIK ISI GERİ KAZANIMI SANTRALİ	AMERİKA GRI ÇİMENTO ÖĞÜTME TESİSİ
Temmuz 2021'de 155 milyon \$'a satın alındı.	Temmuz 2022'de Kayseri & Niğde fabrikaların satışı.	- Mayıs 2023'te faaliyete geçti. - Müşteri ihtiyaçlarına dayalı 1 yıllık iş planı oluşturuldu, ilk yıl için aylık olarak müşteri ziyaretleri planlandı.	- Ağustos 2023'te faaliyete geçti. 3.3 MW kapasite. - Fabrika tüketiminin %3'ü.	- Ekim 2023'te faaliyete geçti. 66 kt ilave klinker kapasitesi.	- Mayıs 2024'te faaliyete geçti. 7 MW kapasite. - Fabrika tüketiminin %16'sı.	Eylül 2024'te 330 milyon €'ya satın alındı.	- Güneş enerjisi kapasitesi 14,2 MW, fabrika tüketiminin %15'i, yıllık 20.000 MWh üretim, sözleşme tarihi: Nisan 2024. - Tamamlanma: Mart, 2025.	WHR kapasitesi 5.500 kWp, yıllık 40.000 MWh üretim, fabrika tüketiminin %25'i, sözleşme tarihi: Eylül 2023.	600 bin ton gri çimento öğütme kapasitesi. - EPC sözleşmesi Ağustos 2023'te imzalandı.



CAC

**THE BEST FORMULA FOR
CALCIUM ALUMINATE CEMENT**

Çimsa is now the 3rd largest producer in the world!

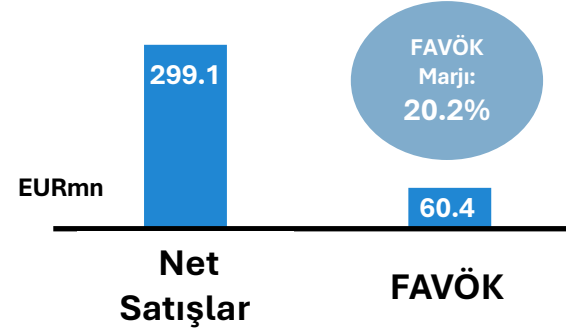
Çimsa Quality
+
Global Experience
+
Advanced Engineering Knowledge

The advertisement features a central shield with a molecular structure, surrounded by flames and a microscope. At the bottom, there are several bags of CAC cement.

- Açıklanma tarihi: Kasım, 2024.
- Beklenen tamamlanma tarihi: 1Y26.
- Yatırım tutarı: USD31.8 milyon.
- Kapasite: Yıllık 66 bin ton.
- Küresel lider konumumuzu güçlendiriyoruz.

Mannok; İrlanda Cumhuriyeti, Kuzey İrlanda ve İngiltere'nin, çimento, yalıtım, yapı malzemeleri ve plastik ambalaj ürünleri entegre üreticisi

2024 FİNANSALLAR

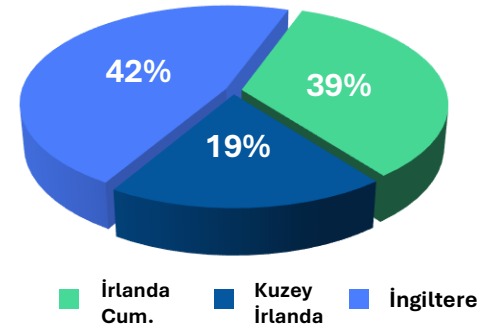


MANNOK

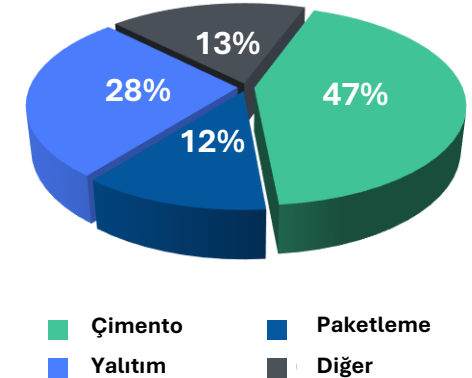
Merkez	Çalışan Sayısı
İrlanda Cumhuriyeti	+800

MANNOK Net Satışlar Kırılımı – 2024

Coğrafi Kırılım



Segment Kırılımı



Stratejimiz planlandığı gibi ilerliyor!

“Çimento iş kolundan yapı malzemelerine”

Çimento

Çimento

Yüksek kalitede torbalı ve dökme Portland kompozit karışumlu çimento



Genel kullanım torbalı çimento



Premium torbalı çimento



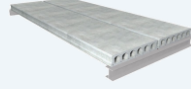
Master torbalı çimento

Yalıtım

Paketleme

Prekast

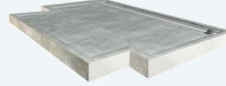
Tasarımdan kurulumu kadar müşteriye özel prekast çözümler



Boşluk döşeme



Merdiven ve sahanlıklar



Gazbeton Bloklar

Gazbeton blokları, ileri teknik süreçler ile otoklavlanarak (AAC) hassas bir şekilde üretilen yüksek performanslı ısı yalıtım bloklarıdır. Bu bloklar ayrıca, AAC blokları olarak da adlandırılır



Çatı Kaplama

Yüksek kaliteli, yüksek performanslı beton çatı ve mahya kiremitleri



Western Sale



Rathmore



Devenish



Locherne



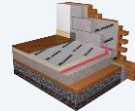
Half round ridge



Universal angle ridge

PIR Yalıtım

Zemin, çatı ve duvarlarda kullanım için en iyi termal iletkenlik özelliklerine sahip PIR (poliizosiyanürat) yalıtım levhaları



EPS Yalıtım

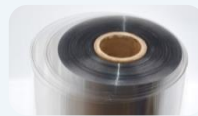
Zemin, çatı ve duvar yalıtımında kullanılan genişletilmiş polistiren levhalar



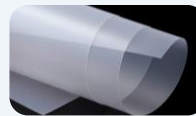
Mevcut Ürün
Portföyümüze
Eklenen Yeni İş
Kolları

Ambalaj Levhaları

Polietilen (PET) ve polipropilen (PP) levha ekstrüzyonu, plastik gıda ambalaj filmleri



PET levha



PP levha

Yemek Kapları

Et, balık, mantar, hazır yemekler vb ambalajlanması için termoform plastik gıda tepsileri ve kapları



Et & balık



Vakum Tepsisi



Hazır yemek



Meyve sepeti

Sürdürülebilir Ürün Kapları

Termoformlu, offset baskılı ve enjeksiyon baskılı süt ürünleri kapları



Isıt şekillendirilmiş



Kalıp içi etiketlenmiş

Geleneksel, yenilikçi ve katma değerli ürünlerden oluşan ürün portföyü



- **Hedef: mükemmellik ve verimlilik**
 - *Alternatif yakıt kullanımının artırılması*
 - *Sürdürülebilirlik yatırımlarına odaklanması*
- **İhracat kapasitesinin geliştirilmesi**

- **Çimsa: dünyanın en büyük ikinci beyaz çimento üreticisi**
- **Kârlı ürün, ihracata dayalı gelir**
- **Karbon emisyonunun azaltılması hedefine katkı sağlayan ürün**

- **Çimsa: dünyanın en büyük üçüncü Kalsiyum Alüminat Çimento üreticisi**
- **Yapı kimyasalları pazarında kârlı ve niş bir ürün**
- **Karbon emisyonunun azaltılması hedefine katkı sağlayan ürün**
- **Mannok satın alması ile prekast, çatı kaplama, yalıtım ve paketleme iş kollarının eklenmesi**

AFYON | GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALİ

Devreye alınma tarihi: Eylül, 2023



7,500	3.3MW
Güneş Paneli	Kapasite
c.800 t/yıl	3%
Karbon emisyonun azaltılması	Oranında toplam enerji ihtiyacının karşılanması

BUNOL | GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALİ

Devreye alınma tarihi: Mayıs, 2024



11,000	7.2MW
Güneş Paneli	Kapasite
>3,000 t/yıl	18%
Karbon emisyonun azaltılması	Oranında toplam enerji ihtiyacının karşılanması

ESKİŞEHİR | WHR & GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALİ*

Beklenen devreye alınma tarihi: 1Ç25 & 2Ç25



GÜNEŞ ENERJİSİ SANTRALİ		ISI ATIK GERİ KAZANIMI	
25,740	14.2MW	5.5MW	
Güneş Paneli	Kapasite	Kapasite	
c.8,400 t/yıl	14%	c.19,000 t/yıl	25%
Karbon emisyonun azaltılması	Oranında toplam enerji ihtiyacının karşılanması	Karbon emisyonun azaltılması	Oranında toplam enerji ihtiyacının karşılanması



BIST Sürdürülebilirlik 25 Endeksinde yer alan İlk Çimento Şirketiyiz.



2023'te 351.000 MWh elektrik enerjisi için IREC Sertifikası alındı ve Mersin WHR Tesisi üretimi sertifikalandırıldı.



Üç Ürün için Çevresel Ürün Beyanı Belgesi aldık.



2024 yılında CDP İklim Değişikliği ve Su Güvenliği raporlarında "A" skoru aldık.



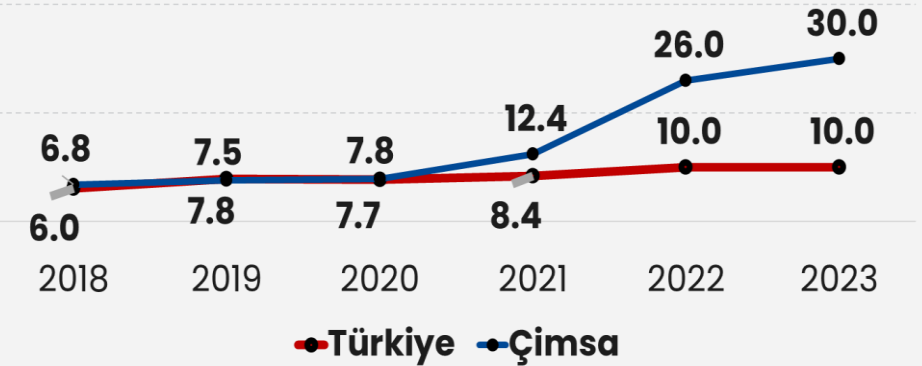
Çeşitlilik ve Kapsayıcılık Endeksinde 100 şirket arasında tek yapı malzemeleri şirketi olarak 38. sırada yer aldık.



Çimsa, Temmuz 2024'te, tarihinde ilk kez FTSE4Good Emerging Markets Endeksi'ne dahil edildi.

- ✓ Kapsam 1+2 CO2 emisyonlarında SBTi'a paralel olarak 2021 yılına göre %11.8 düşüş gerçekleşti.
- ✓ Alternatif yakıt kullanımı 2022 yılında %26 iken 2023 sonu itibarıyla %30'a ulaşıldı. (Bunol Fabrikası beyaz çimento alternatif yakıt kullanım oranı %28 olarak gerçekleşti.)

Çimsa vs Sektör Alternatif Yakıt Kullanımı (%)



AR&GE Merkezi 2

Patent Sayısı 5

Ticarileşmiş Ürünler 3

AB Destekli Projeler 4

Tamamlanan AR&GE Projeleri 35



“Formülhane” | Mersin



- 2017 yılında Sanayi ve Teknoloji Bakanlığı tarafından onaylı **çimento sektöründe ilk Ar-Ge Merkezi**.
- “Flycrete” Formülhane’de geliştirilmiş ve 2023 yılında **ticarileşmiştir**.

“Sabancı Technology Center” | Münih



- 2023 yılında Munich Teknik Üniversitesi Kampüsü'nde kuruldu.
- Müşteriler ve üniversite ile iş birliği.



RapiDome; Mersin tesisinde 3D yazıcı teknolojisi ile ev

- Daha esnek ve sürdürülebilir yapılar
- Maliyet azaltma, hızlı kurulum, değişikliklere uyum sağlama



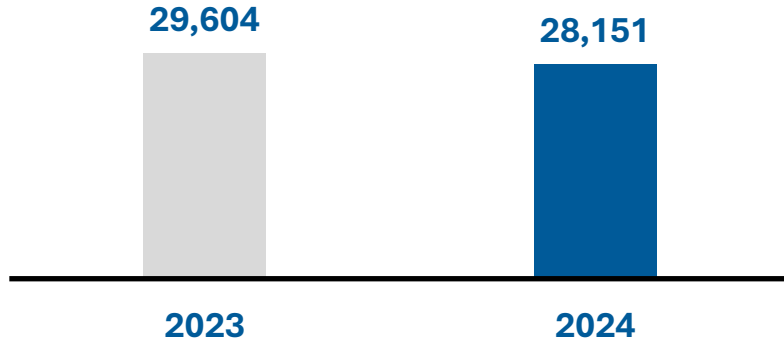
Flycrete; hasarlı alanlar için hızlı çözüm

- Hızlı priz: hızlı sertleşme, **3 saatte yüksek dayanım eldesi**, proje süreçlerinin hızlanması ve maliyetlerde azalma
- Dayanıklılık: havaalanı pistlerinin hızlı onarımı ve birkaç saatte pistlerin uçak trafiğine açılması
- Çevre dostu: üretim aşamasında daha az enerji ve kaynak kullanımı

2024: Hacim artışı ve daha düşük girdi maliyetleriyle sağlanan FAVÖK marjı genişlemesi

NET SATIŞLAR

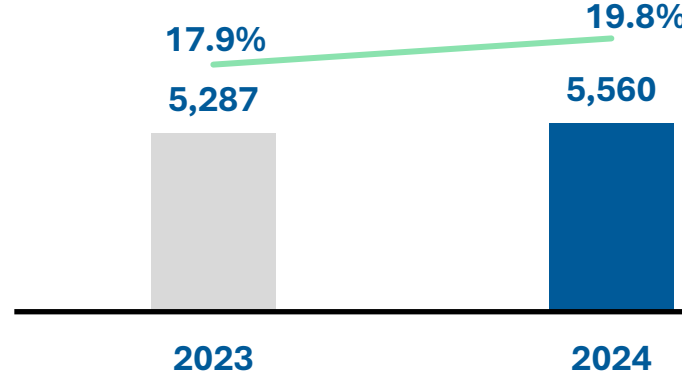
TRYmio



- Devam eden yüksek kapasite kullanım oranı ve artan satış hacimlerine rağmen enflasyon oranının kur artışından yukarıda kalması sebebiyle net satışlar 2024'te daraldı.

FAVÖK & FAVÖK MARJI*

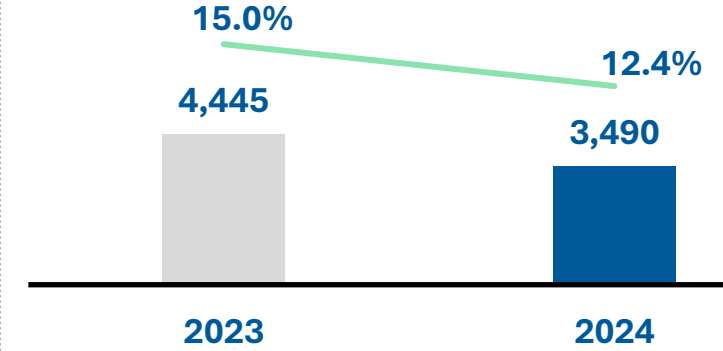
TRYmio



- Etkin maliyet yönetimi ve Türkiye satış hacmindeki artış sayesinde artan brüt kârlılıkla 2024 yılında FAVÖK marjı yıllık bazda 2 yüzde puan iyileşti.

NET KAR & NET KAR MARJI*

TRYmio

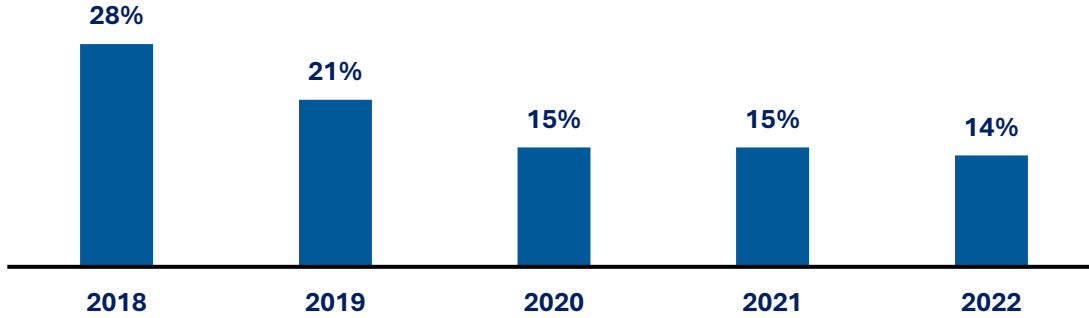


- İyileşen net finansman giderlerine rağmen artan kur ve vergi giderlerinden dolayı net kar 2024 yılında düşüş gösterdi.

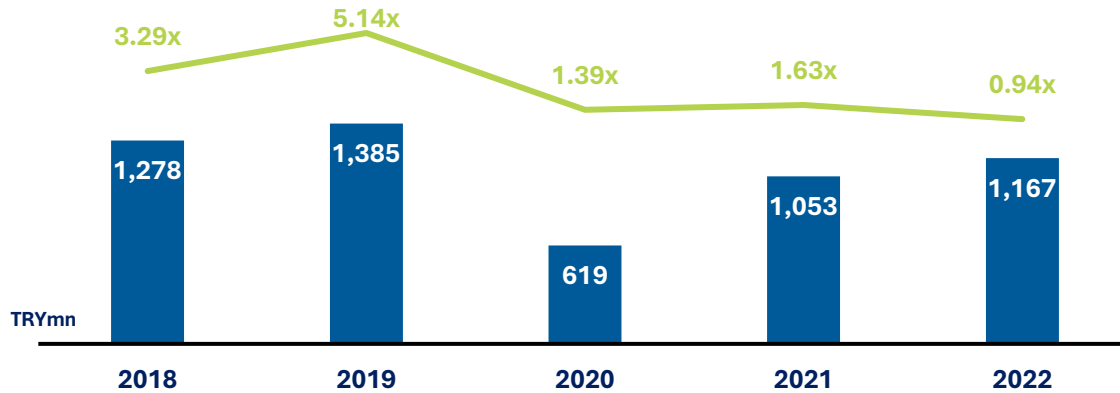
Etkin işletme sermayesi yönetimi ve optimizasyonla sağlanan sağlam bilanço

IAS29 öncesi

İşletme Sermayesi/Satışlar



Net Borç & Kaldıraç

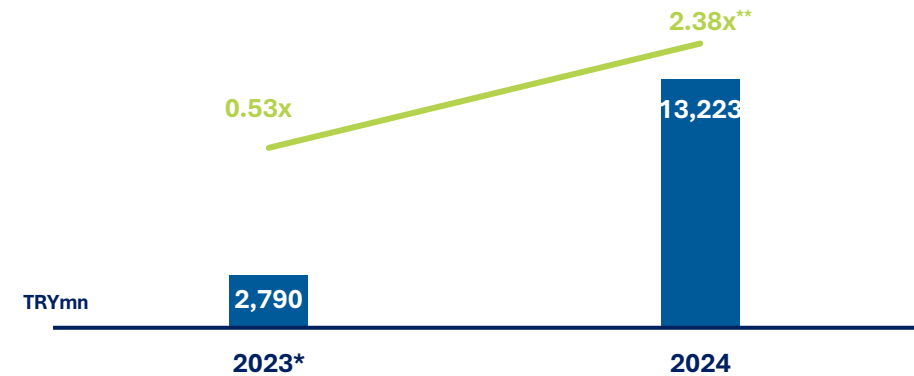


IAS29 sonrası

İşletme Sermayesi/Satışlar

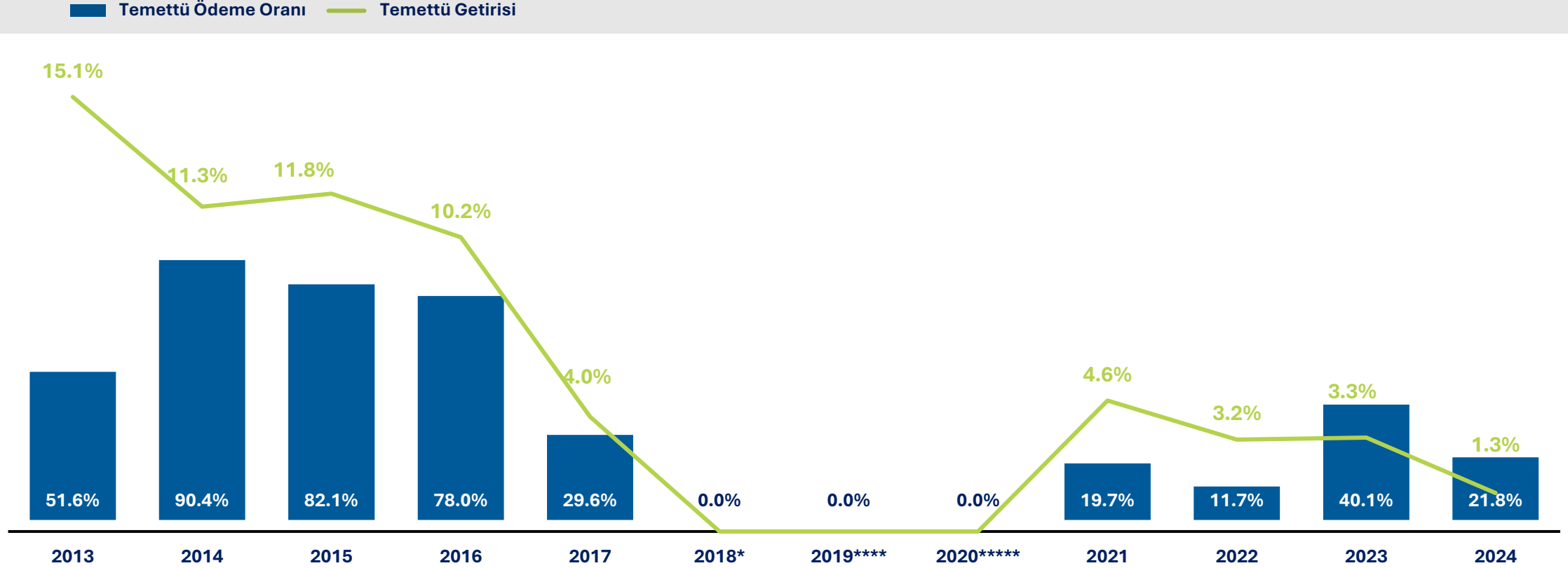


Net Borç & Kaldıraç



*2024 fiyatları ile yeniden düzenlenmiştir.

Kaldıraç oranının düşmesiyle birlikte artan temettü ödeme oranı



*Finansal pozisyon güçlendirilmesi

**Dönem net zararı

*** Bunol satın alımı & zorlu global ekonomik koşullar



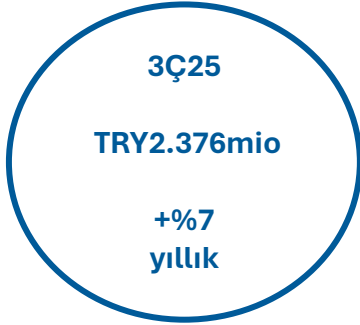
3Ç25 ÖNE ÇIKANLAR



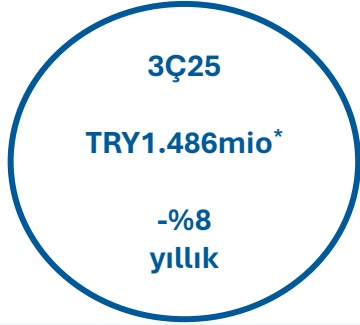
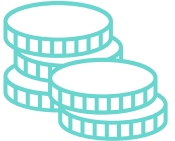
NET SATIŞLAR



FAVÖK



NET KAR



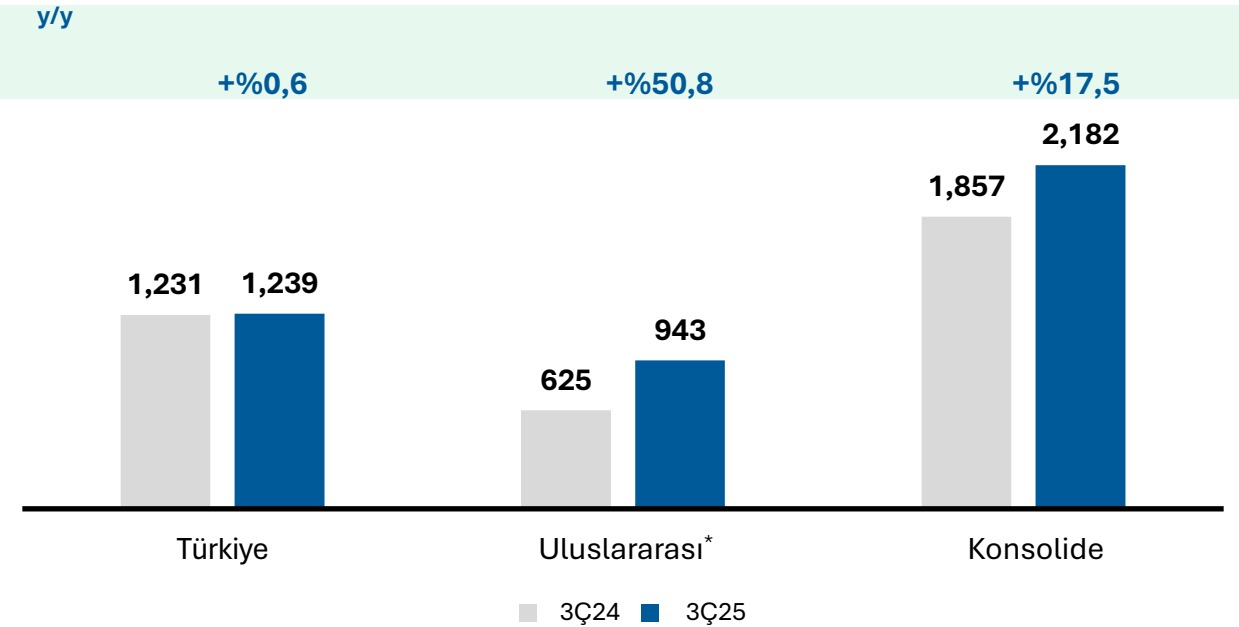
- Türkiye’de çimento tüketimi yılın ilk yedi ayında yıllık bazda %5,0 arttı.
- 2025 yılının ilk sekiz ayında Türkiye çimento ve klinker ihracatı yıllık bazda %21,1 oranında artış gösterdi.
- Çimsa’nın konsolide satış hacmi artışı üçüncü çeyrekte de devam etti. Mannok katkısı dahil, yıllık hacim artışı 3Ç25’te %30,1 olarak gerçekleşti. Organik bazda konsolide hacim artışı ise yıllık %17,5 oldu.
- Mannok katkısı ile %42 reel ciro büyümesi sağlandı.
- FAVÖK, %7 artışla 2.4 milyar TL seviyesine yükselirken, yurtiçi kâr marjındaki gerileme ve olumsuz baz etkisi ile FAVÖK marjı 6.9 puan azalarak %21,1 olarak gerçekleşti.
- 3Ç25’te raporlanan net dönem kârı %8 azalarak 1,5 milyar TL olarak gerçekleşti. SAHOL paylarının etkisinden arındırılmış net dönem kârı ise %22 artışla 1,7 milyar TL olarak gerçekleşti.
- Kaldıraç oranı Eylül 2025 itibarıyla 2.65x olarak gerçekleşti.
- Amerika'daki öğütme tesisi yatırımı Ekim ayında devreye alındı.

Organik hacim artışı 3Ç25'te, hem Türkiye hem de uluslararası pazarların katkısıyla devam etti

- Çimsa'nın konsolide satış hacmi, özellikle ticaret operasyonlarındaki büyüme ve Mannok katkısıyla, 2025 yılının üçüncü çeyreğinde yıllık bazda **%30,1** oranında arttı.
- Mannok hacimleri hariç tutulduğunda, 2025 yılının üçüncü çeyreğinde konsolide satış hacmi yıllık bazda organik olarak **%17,5** arttı.
- Çimsa'nın Türkiye satış hacmi 2025 yılının üçüncü çeyreğinde yıllık bazda **%0,6** artarken, uluslararası satış hacmi **%88,2** (Mannok hariç 50.8% artış) yükseldi.

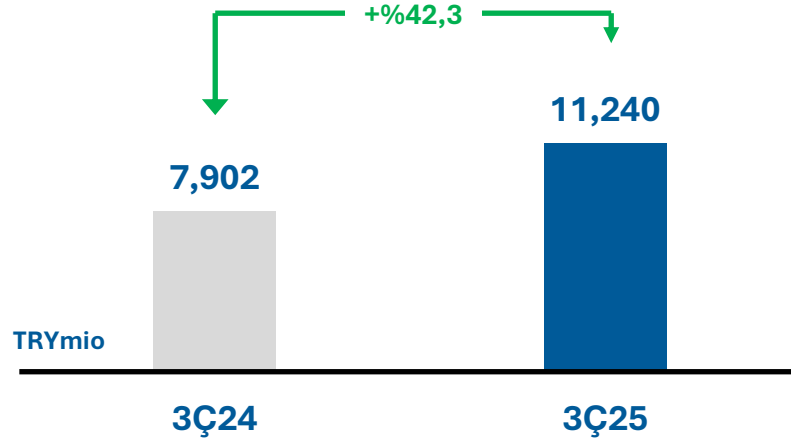
ÇİMSA SATIŞ HACİMLERİ

Konsolide Hacim Kırılımı- kt



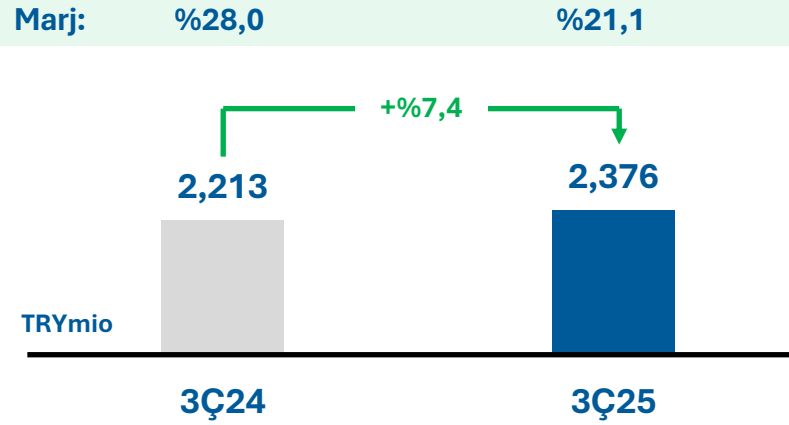
Mannok'un katkısıyla güçlü ciro büyümesi devam ederken; kârlılık ise olumsuz baz etkisi ve fiyatlandırma dinamiklerinden olumsuz etkilendi

NET SATIŞLAR



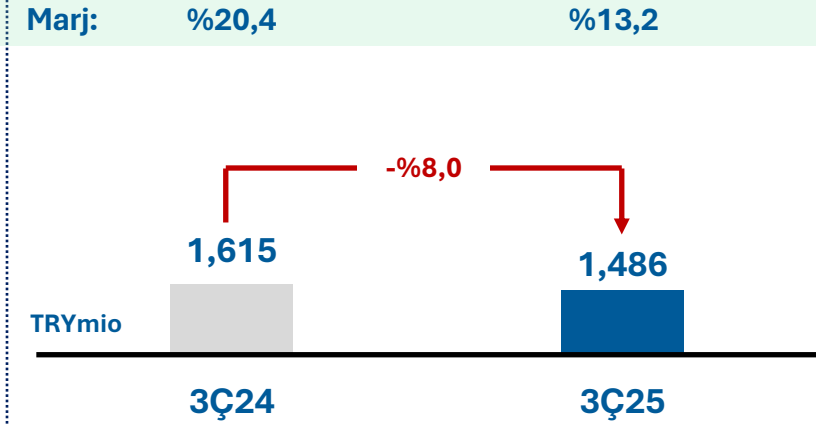
- Mannok katkısı ile net satış gelirlerinde reel büyüme sağlandı.

FAVÖK & FAVÖK MARJİ



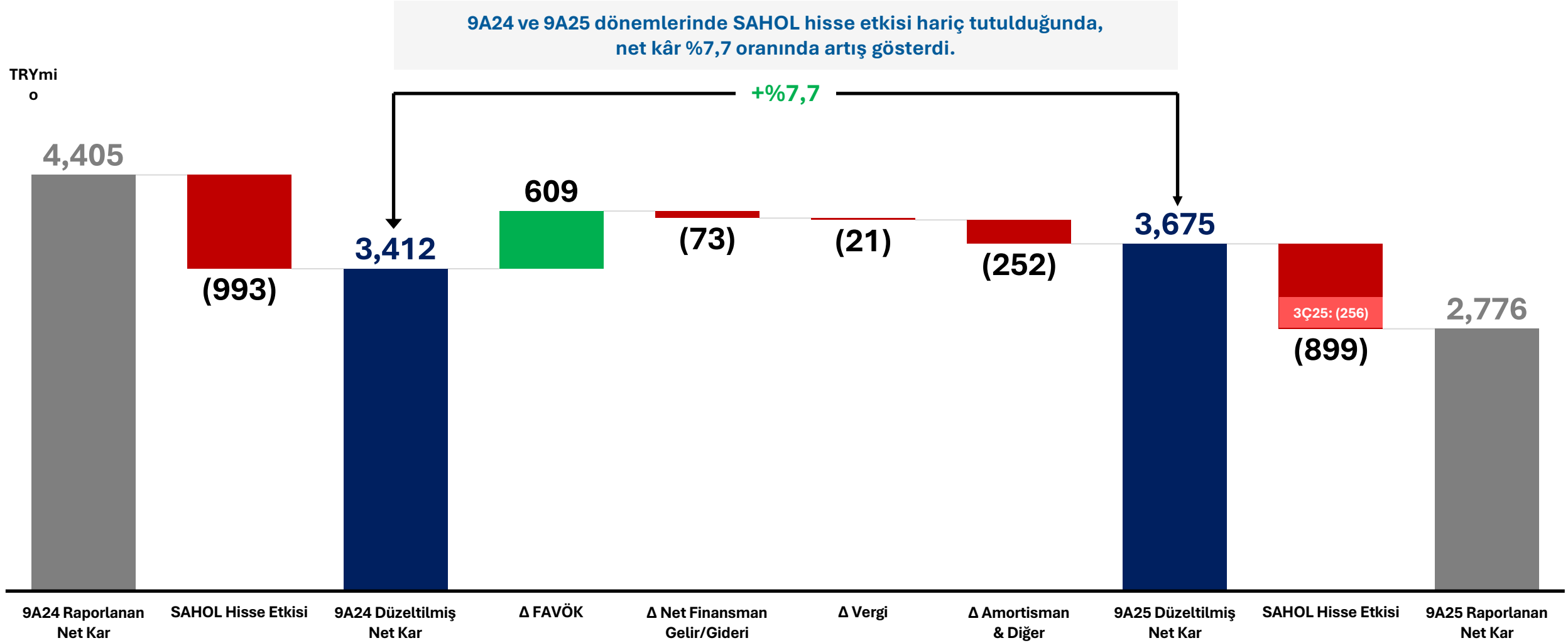
- 2025 yılının üçüncü çeyreğinde FAVÖK marjı, yüksek baz etkisiyle, kısmen uluslararası operasyonlarla dengelenerek, yıllık bazda 6,9 puan daraldı.

NET KAR & NET KAR MARJİ

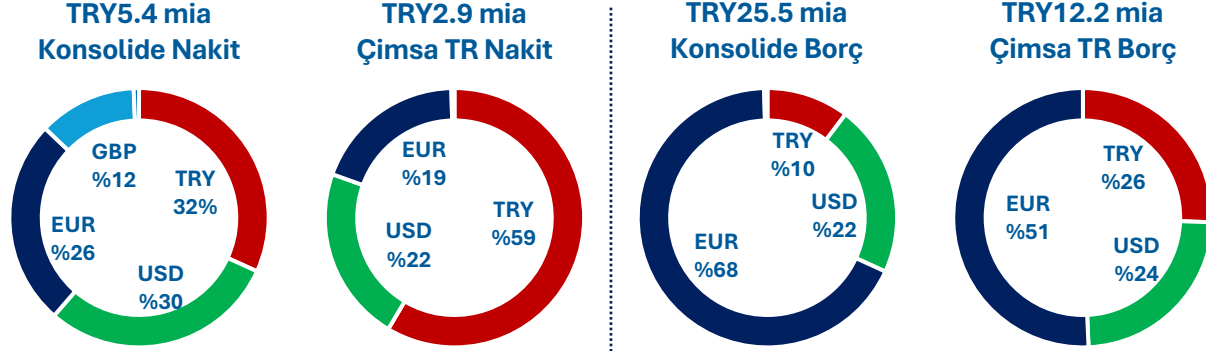


- Azalan finansman giderleri ve artan parasal kazanca rağmen, döviz kurlarındaki artışın TRY enflasyonunun gerisinde kalması ve SAHOL paylarının olumsuz etkisi, net kârdaki düşüşün temel nedeni oldu. SAHOL paylarından gelen etkiden arındırıldığında net kâr, 3Ç25'te yıllık bazda %22 artarak 1.742 milyon TL olarak gerçekleşti.

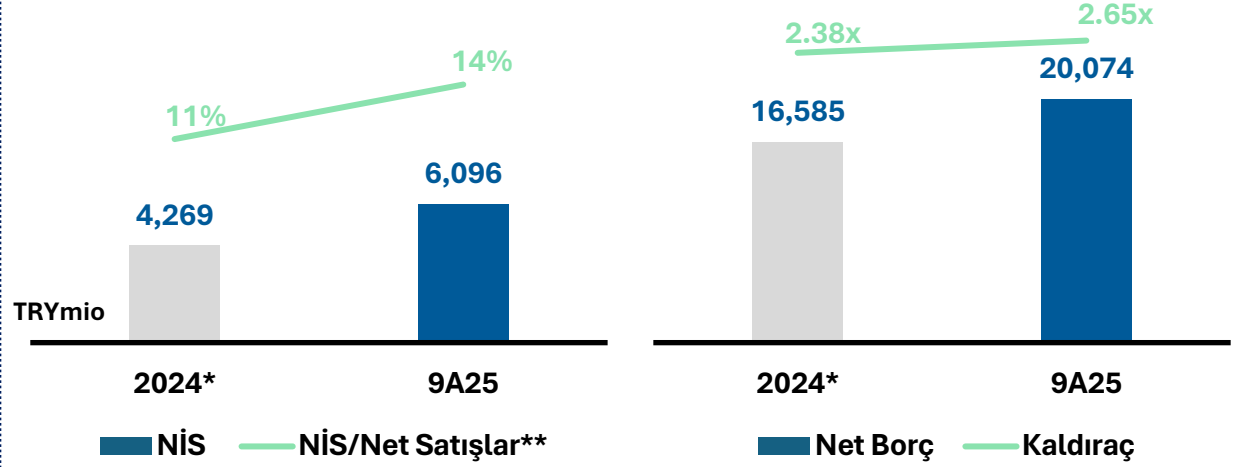
Düzeltilmiş net karda 9A25'te büyüme kaydedildi



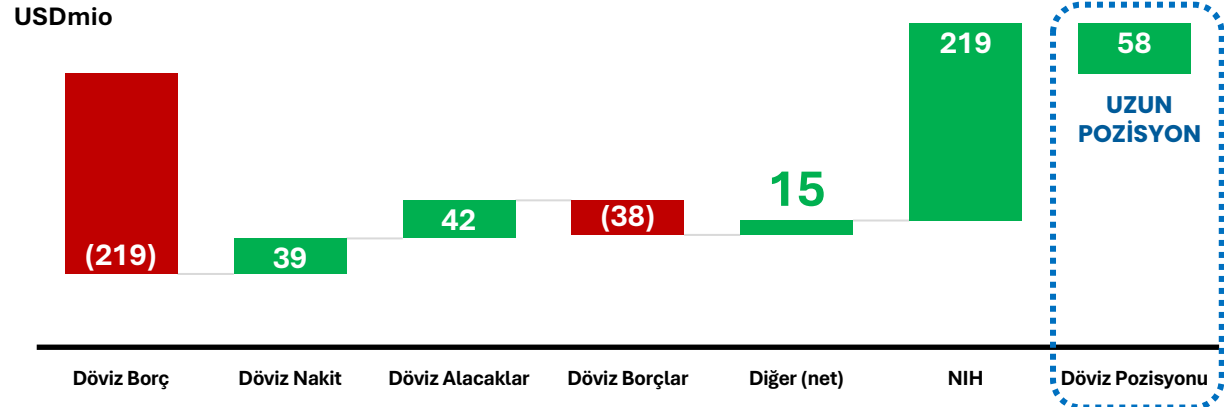
Çeşitlendirilmiş borç ve nakit yapısı



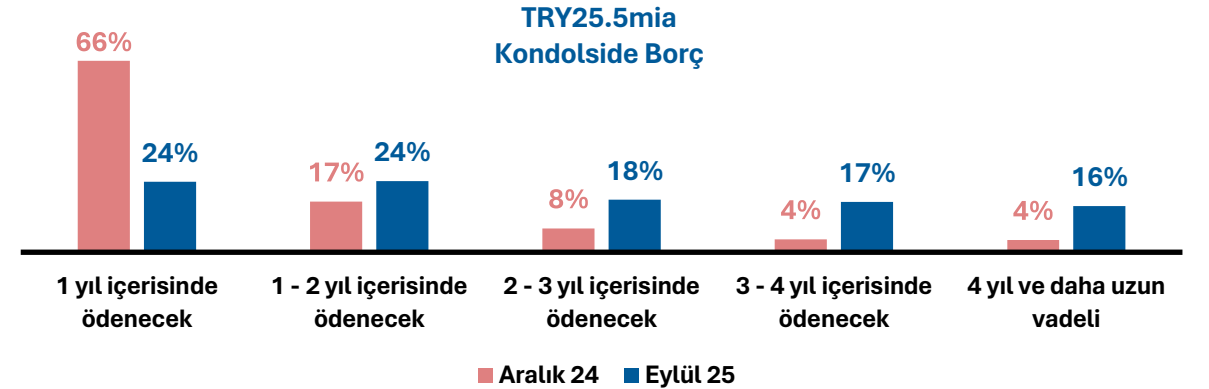
Etkin işletme sermayesi yönetimi ve sağlıklı borçluluk seviyesi



Kur dalgalanmalarına karşı dayanıklı



Daha uzun vadeye yayılmış dengeli borç vade yapısı



*Eylül 2025 fiyatlarıyla yeniden düzenlenmiştir.

**13 ay hareketli ortalama.

***Grup'un yurtdışındaki bağlı ortaklıklarının ulusal para birimleri kur riski olarak değerlendirilmediğinden yabancı para pozisyonuna dahil edilmemektedir.

ÇİMSA KÜRESELLEŞME VİZYONU

Küresel Sürdürülebilir Yapı
Malzemeleri Şirketi'ne Dönüşüm
Yolculuğu



%75 Döviz Bazlı Gelir Yaratımı



%70 Sürdürülebilir Ürün Portföyü



%40 Sürdürülebilir Enerji Kaynağı



**Küresel Ar-Ge Merkezi ve
Organizasyonu**



SBTI Hedef Gerçekleşmesi



**2. En Büyük Beyaz Çimento
Oyuncusu**



3. En Büyük Küresel CAC Oyuncusu

Mustafa Aydın

CFO

m.aydin@cimsa.com.tr

Özge Özcan Tosun

**Finansal Planlama ve Analiz &
Yatırımcı İlişkileri Direktörü**

o.ozcantosun@cimsa.com.tr

investor.relations@cimsa.com.tr

yatirimci.iliskileri@cimsa.com.tr

www.cimsa.com.tr

Öktem Söylemez

Yatırımcı İlişkileri Müdürü

o.soylemez@cimsa.com.tr



TEŞEKKÜRLER!